



# BASINDA TOBB

2006



Mayıs 2007

# BASINDA TOBB

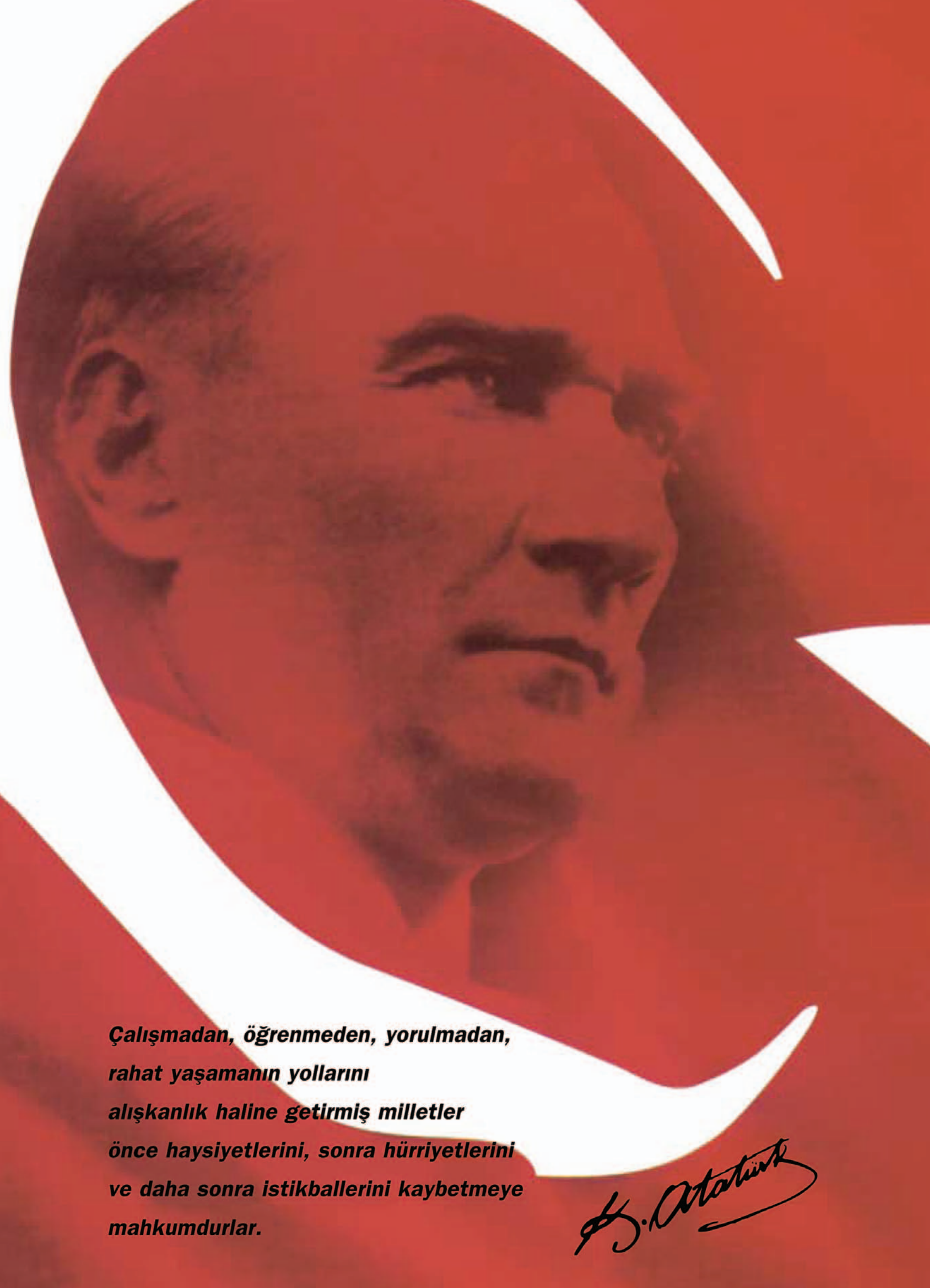
2006





TOBB Yayın N: 2007-43

Tasarım : Danajans  
Basım : İmpress Baskı Tesisleri



**Çalışmadan, öğrenmeden, yorulmadan,  
rahat yaşamamanın yollarını  
alışkanlık haline getirmiş milletler  
önce haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini  
ve daha sonra istikballerini kaybetmeye  
mahkumdurlar.**

*M. Atatürk*









**Hürriyet**

**GÖRTADOĞU**  
NE MUTLU TÜRKÜM DİTENE

TÜRKISH DAILY NEWS

**Milliyet**

The NEW ANATOLIAN  
Türkiye'nin en güvenilir haber kaynağı

**AKTÜEL**

**ZAMAN**

**FORUM**  
değişimin habercisi diplomatik

**TEMPO**

**SABAH**

**Yeni Şafak**

**AKSİYON**

**Cumhuriyet**

Türkiye'nin en cesur gazetesi  
**EVET**

**ANİMDER**

**VATAN**  
DÜNYA'NIN EN GÜZEL GAZETESİ

**Yeni Asır**

**Aydınlık**  
HAFTALIK HABER-YORUM DERGİSİ

**Radikal**

**GÖZLEM**

**Capital**

**star**

**Ekonomist**

**PLATİN**

**Türkiye**  
GÜNLÜK SİYASİ GAZETE

**YENİ ASYA**

**BusinessWeek**

**AKŞAM**

**YENİGÜN**  
GÜNLÜK AKTÜEL SABAH GAZETESİ

**TRUE**

**POSTA**

**Tek Borsa**

**Forbes**

**BUGÜN**

**Günboyu**

**AA & EYEL**

**Takvim**  
TÜRKİYE'NİN TAKVİMİ

**EKONOMİ GÜNDEM**

**CIHAN**  
Biz Oradayız..

**DÜNYA**  
Küresel Haberler Ekonomik-Politik

**MİLLÎ GAZETE**  
Her Gelişimi Zaman Zaman

**IHA**

**Referans**  
YARININ HABERCİSİ

**Anayurt**  
10

**ANKA**  
anka haber ajansı  
"Güçlü ve Bağımsız Habercilik"

**VATAN**  
DÜNYA'NIN EN GÜZEL GAZETESİ

**YENİÇAĞ**

**GÜNES**

**Tercüman**  
Halkın ve Dünyanın Habercisi





**TOBB ve BİRLİK BAŞKANI  
SAYIN M. RİFAT HİSARCIKLIOĞLU İLE İLGİLİ  
1 OCAK 2006 - 31 ARALIK 2006 TARİHLERİ ARASINDA (365 GÜN)  
YAZILI ve GÖRSEL BASINDA NİCELİK ANALİZİ**

- **YAZILI BASINDAKİ HABER SAYISI..... 9073 ADET**  
(ORTALAMA HER GÜN, 25 HABERE KONU OLUNMUŞ)
- **YAZILI BASINDAKİ MAKALE SAYISI..... 902 ADET**  
(ORTALAMA HER GÜN, 2.4 KEZ BİR KEZ KÖŞE YAZISI VEYA DEĞERLENDİRMEYE KONU EDİLMİŞ)
- **KAPSADIĞI ALAN..... 189 GAZETE SAYFASI**  
(ORTALAMA HER 7 GÜNDE BİR, TAMAMI TOBB VE BAŞKAN'INI KONU ALAN, İÇİNDE BAŞKA HİÇBİR HABER, REKLAM, SPOR OLMAYAN, 12 SAYFALIK ÖZEL GAZETEYE KONU EDİLMİŞ)
- **YÜZ ÖLÇÜMÜ..... 46.10m<sup>2</sup>**
- **GÖRÜNTÜLÜ YAYIN ..... 485 SAAT 36 DK. 45 SN.**
- **GÖRÜNTÜLÜ YAYIN (ÖZEL)..... 287 SAAT 43 DK. 28 SN.**
- TOPLAM 46 BİN 400 DAKİKA, YANI YAKLAŞIK HER GÜN, 127 DAKİKALIK TELEVİZYON HABER BÜLTENİNE KONU EDİLMİŞTİR.



## Güle oynaya Genel Kurul

Genel Kurul nedeniyle verilen akşam yemeğinde siyasilere oda başkanları birbirlerine pasta yedirdi, barış güvercinleri uçurdu

**TOBB'UN 61. Genel Kurulu** nedeniyle önceki akşam Dedeman Otel'de bir yemek verildi. TOBB yönetimi ve bakanlar birlikte pasta kesti. Dışişleri Bakanı Abdullah Gül, Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, Devlet Bakanları Kürşad Tüzmen, Beşir Atalay, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, Sanayi Bakanı Ali Coşkun, İçişleri Bakanı Abdülkadir Aksu, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, yabancı misyon şefleri, milletvekilleri ile oda ve borsa başkanları, beraber renkli fotoğraflar verdi.

### TOBB BAŞKANLIĞI ZOR İŞ

Merkez Bankası'nın faiz kararı soruları üzerine Şener, "Herhangi bir yorum yapmıyorum. Bildiğiniz gibi Merkez Bankası operasyonel bağımsızlığa sahip bir kuruluştur, bağımsız bir kurumdur ve de bu konuyla ilgili kararını vermiştir" dedi. Şener, Merkez Bankası'nın, kur politikasını bankanın belirleyeceğine yönelik açıklamasının anımsatılması üzerine ise "Zaten söylese de söylemese de öyledir" diye konuştu. Bir başka soru üzerine ise Şener, TOBB Başkanı olmanın, milletvekili hatta parti genel başkanı olmaktan da zor bir iş olduğunu belirtti.

### EN GÜÇLÜ EKONOMİ

Maliye Bakanı Unakıtan ise, "Türkiye, son yılların en güçlü ekonomisini yaşıyor, endişelenecek bir şey yok" dedi. Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen de nükleer silah yapımında kullanılacak malzemelerin Türkiye'den İran'a gittiği yolundaki haberlerin sorulması üzerine, Türkiye'deki tüm gümrüklerin, işlemlerini uluslararası yükümlülükler, ikili anlaşmalar ve Dünya Ticaret Örgütü kurallarının çerçevesinde, tüzük, yasa ve yönetmeliklere uygun yaptığını belirtti. Tüzmen, gümrüklerin, uluslararası yükümlülüklerini yerine getirdiğini ifade etti.

Sanayi Bakanı Coşkun, otele gelirken trafiğin sıkışması üzerine arabasından inerek otele kadar yürüdü. Otelin önünde TOBB üyelerinin aşırı yığılması nedeniyle uzun kuyruklar oluştu.



**GÜL'E TAKIM ELBİSE BORÇLU**

**YEMEKTE** pastayı Gül, Tüzmen ve Coşkun ile TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, ATO Başkanı Sinan Aygün ve ASO Başkanı Zafer Çağlayan kesti. TOBB yönetimi ve bakanlar birbirine pasta yedirdi. Bu arada Bakan Gül'ün üzerine pasta döküldü. Gül, "Bana bir takım elbise borçlusunuz" diye espri yaptı. Aygün de hemen bir peçete alarak Gül'ün üstünü sildi. Pasta kesilirken güvercin de uçuruldu.



Tüzmen, Beşir Atalay, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, Sanayi Bakanı Ali Coşkun, İçişleri Bakanı Abdülkadir Aksu, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Melih Gökçek, yabancı misyon şefleri, milletvekilleri ile oda ve borsa başkanları, beraber renkli fotoğraflar verdi.

## TOBB BAŞKANLIĞI ZOR İŞ

Merkez Bankası'nın faiz kararı soruları üzerine Şener, "Herhangi bir yorum yapmıyorum. Bildiğiniz gibi Merkez Bankası operasyonel bağımsızlığa sahip bir kuruluştur, bağımsız bir kurumdur ve de bu konuyla ilgili kararını vermiştir" dedi. Şener, Merkez Bankası'nın, kur politikasını bankanın belirleyeceğine yönelik açıklamasının anımsatılması üzerine ise "Zaten söylese de söylemese de öyledir" diye konuştu. Bir başka soru üzerine ise Şener, TOBB Başkanı olmanın, milletvekili hatta parti genel başkanı olmaktan da zor bir iş olduğunu belirtti.

## EN GÜÇLÜ EKONOMİ

Maliye Bakanı Unakıtan ise, "Türkiye, son yılların en güçlü ekonomisini yaşıyor, endişelenecek bir şey yok" dedi. Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen de nükleer silah yapımında kullanılacak malzemelerin Türkiye'den İran'a gittiği yolundaki haberlerin sorulması üzerine, Türkiye'deki tüm gümrüklerin, işlemlerini uluslararası yükümlülükler, ikili anlaşmalar ve Dünya Ticaret Örgütü kuralları çerçevesinde, tüzük, yasa ve yönetmeliklere uygun yaptığını belirtti. Tüzmen, gümrüklerin, uluslararası yükümlülüklerini yerine getirdiğini ifade etti.

Sanayi Bakanı Coşkun, otele gelirken trafiğin sıkışması üzerine arabasından inerek otele kadar yürüdü. Otelin önünde TOBB üyelerinin aşırı yığılması nedeniyle uzun kuyruklar oluştu.

## GÜL'E TAKIM ELBİSE BORÇLU

Yemekte pastayı Gül, Tüzmen ve Coşkun ile TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, ATO Başkanı Sinan Aygün ve ASO Başkanı Zafer Çağlayan kesti. TOBB yönetimi ve bakanlar birbirine pasta yedirdi. Bu arada Bakan Gül'ün üzerine pasta döküldü. Gül, "Bana bir takım elbise borçlusunuz" diye espri yaptı. Aygün de hemen bir peçete alarak Gül'ün üstünü sildi. Pasta kesilirken güvercin de uçuruldu.

**Deniz Çiçek - Dilek Gedik**

## Güle oynaya Genel Kurul

**G**enel Kurul nedeniyle verilen akşam yemeğinde siyasilere ile oda başkanları birbirlerine pasta yedirdi, barış güvercinleri uçurdu.

TOBB'UN 61. Genel Kurulu nedeniyle önceki akşam Dedeman Otel'de bir yemek verildi. TOBB yönetimi ve bakanlar birlikte pasta kesti. Dışişleri Bakanı Abdullah Gül, Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, Devlet Bakanları Kürşad

# Türkiye'nin özlediği tablo



**TOBB genel kurulu Türk siyasetinde eşine az rastlanır bir görüntüye sahne oldu. Tansiyonun yükseldiği bir dönemde Erdoğan, Baykal ve Ağar el ele tutuşarak birlik mesajı verdi.**

Hüseyin Sümer | Ankara

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği genel kurulu dün tarihi bir gün yaşadı. Son aylarda iktidar ve muhalefet arasında tırmanan ve Danıştay saldırısı ile doruğa ulaşan gerilim, siyasi liderlerin 'el ele' tutuşarak verdiği anlamlı fotoğrafla yerini yumuşamaya bıraktı. Başbakan Erdoğan, CHP lideri Baykal ve DYP Genel Başkanı Ağar'ın TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ile ellerini havada birleştirerek delegeleri selamlamaları salondaki-

rin alkışlarıyla karşılandı. İş dünyası, Türk siyasi hayatının kınma dönemlerinde siyasetçilerin birlik mesajı veremediği için ülkenin siyaset dışı çözümlere itildiğini belirterek, zamanlaması da dikkate alındığında görüntüyü 'asrın fotoğrafı' şeklinde nitelendiriyor. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, liderlere hitaben "Politik çatışmalarla zaman kaybetmek, yıldızın parladığı anda Türkiye'ye kötülük yapmaktır. İhtiyacımız kavga ve kutuplaşma değil, dönüşüm sürecini doğru yönetmektir." diye konuştu. Danıştay saldırısının ardından CHP lideri Baykal'ın "Siyasete kan bulaştı." sözleri ile ortam gerilmiş, Başbakan Erdoğan da CHP'yi 'kriz dili kullanarak siyasi rant elde etmeye çalışmakla' suçlamıştı. Uzun süredir sakin bir seyir izleyen piyasalar yerini dalgalanmaya bırakmıştı. Fotoğrafın mimarı Hisarcıklıoğlu, buluşmanın hikayesini şöyle anlattı: "Planlı değil, kendiliğinden gelişti. Liderlere 'Sahneye çıkıp birlikte salonu selamlayacağız.' dedim. El ele tutuşmaları konusunda ikna etmeye gerek kalmadı. Önemli olan dünyaya verilen mesajdır." İşadamları da siyasetçilerin fırsat buldukça bir araya gelmesi gerektiği fikrinde birleşiyor. **Devami sayfa 8'de**

**Kör dövüşü bitmeli**

Bu tablo, belirli zeminlerde el ele tutuşulabileceğini göstermesi açısından anlamlı. Kör dövüşünün sona erme ihtimalidir bizi heyecanlandıran. Yoksa bütün çatışmaların bittiği gibi bir hayalcilik içinde değiliz. 28 Şubat sürecinde demokrasi sınavını kaybeden TOBB'un, tekrar demokrasi ve uzlaşma kültürü salma taşınması da sevindirici. Bülent Korucu'nun yazısı sayfa 16'da

**Fikir Hisarcıklıoğlu'na ait**  
FİKRİ TÜRKELİN HABER İZLENİMİ 8'DE

## Türkiye'nin özlediği tablo

**T** OBB genel kurulu Türk siyasetinde eşine az rastlanır bir görüntüye sahne oldu. Tansiyonun yükseldiği bir dönemde Erdoğan, Baykal ve Ağar el ele tutuşarak birlik mesajı verdi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin genel kurulu dün tarihi bir gün yaşadı. Son aylarda iktidar ve muhalefet arasında tırmanan ve Danıştay saldırısı ile doruğa ulaşan gerilim, siyasi liderlerin 'el ele' tutuşarak verdiği anlamlı fotoğrafla yerini yumuşamaya bıraktı. Başbakan Erdoğan, CHP lideri Baykal ve DYP Genel Başkanı Ağar'ın TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ile ellerini havada birleştirerek delegeleri selamlamaları salondakilerin alkışlarıyla karşılandı. İş dünyası, Türk siyasi hayatının kınma dönemlerinde siyasetçilerin birlik mesajı veremediği için ülkenin siyaset dışı çözümlere itildiğini belirterek, zamanlaması da dikkate alındığında görüntüyü 'asrın fotoğrafı' şeklinde nitelendiriyor. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, liderlere hitaben "Politik çatışmalarla zaman kaybetmek, yıldızın parladığı anda Türkiye'ye kötülük yapmaktır. İhtiyacımız kavga ve kutuplaşma değil, dönüşüm sürecini doğru yönetmektir." diye konuştu. Danıştay saldırısının ardından CHP lideri Baykal'ın, "Siyasete kan bulaştı." sözleri ile ortam gerilmiş, Başbakan Erdoğan da CHP'yi 'kriz dili kullanarak siyasi rant elde etmeye çalışmakla' suçlamıştı. Uzun süredir sakin bir seyir izleyen piyasalar yerini dalgalanmaya bırakmıştı. Fotoğrafın mimarı Hisarcıklıoğlu, buluşmanın hikayesini şöyle anlattı: "Planlı değil, kendiliğinden

gelişti. Liderlere 'Sahneye çıkıp birlikte salonu selamlayacağız.' dedim. El ele tutuşmaları konusunda ikna etmeye gerek kalmadı. Önemli olan dünyaya verilen mesajdır." İşadamları da siyasetçilerin fırsat buldukça bir araya gelmesi gerektiği fikrinde birleşiyor.

## Kör dövüşü bitmeli

Bu tablo, belirli zeminlerde el ele tutuşulabileceğini göstermesi açısından anlamlı. Kör dövüşünün sona erme ihtimalidir bizi heyecanlandıran. Yoksa bütün çatışmaların bittiği gibi bir hayalcilik içinde değiliz. 28 Şubat sürecinde demokrasi sınavını kaybeden TOBB'un, tekrar demokrasi ve uzlaşma kültürü safına taşınması da sevindirici.



# Ekonomideki kazanımlar siyasetin kör dövüşünde heba edilmesin

BİRİNCİ SAYFADAN DEVAM

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin 61. olağan seçimsiz Genel Kurulu dün TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde gerçekleşti. Başbakan Erdoğan, CHP Genel Başkanı Baykal, DYP Genel Başkanı Ağar ve Birlik Başkanı Hisarcıklıoğlu el ele sahneden genel kurul salonuna girerek, delegeleri birlikte selamladı. İktidar ile muhalefet arasında bir süredir devam eden sert açıklamaların ardından sergilenen 'birlik' görüntüsü, salonu dolduran birlik üyesi işadamlar tarafından alkışla karşılandı.

Birlik Başkanı Hisarcıklıoğlu, açılış konuşmasında, iktidarı, muhalefeti ve sivil toplumuyla birlikte herkesin siyasi ve ekonomik istikrarın hayati önemini görmesini ve bunun sarsılmasına yol açmaktan özellikle kaçınmasını istedi. İstikrarlı ortama hiç kimsenin engel olamayacağını vurgulayan Başbakan Erdoğan da, "Ekono-

miyasetin kör dövüşünde heba edilmesi bu ülkeye de, bu millete de haksızlık olur. Biz hükümet olarak buna izin vermedik, vermeyeceğiz. İnaniyorum ki işadamlarımız da bu konuda hassasiyetlerini ortaya koyacak, istikrara, huzura, uzlaşmaya kastedecek her türlü girişimin karşısında duracak." dedi. Uzun bir aradan sonra elde edilen istihdam ve güven ortamının çok büyük bir sermaye ve zenginlik olduğunu belirten Erdoğan, işadamlarından, reel sektörden, esnaftan, tüccardan, işçi ve çiftçiden, bu istikrar ve güven ortamına sınıksız sarılması ve sahip çıkmasını istedi. Türkiye'de artık iş yapma, üretme, yatırım yapma, istihdam kapısı açma düşüncesinde olanlara Ankara'nın gölge etmediğini vurgulayan Başbakan, şöyle konuştu: "Biz, Türkiye'yi her alanda farklı bir kulvara taşıyan istikrar ve güven ortamının zedelenmemesi için azami bir duyarlılık içindeyiz. Cumhuri-

yetimiz, toplumu daha güçlü hale getirmeyecek, demokrasimizi daha sağlam temellere oturtamazsak, bu yolda mesafe alamayız. 3,5 yılda çok önemli kazanımlar elde ettik. Ve bunlardan asla vazgeçmeyeceğiz. Ne sıkı mali politikamızdan ne de disiplinli para politikamızdan en ufak bir taviz vermeye asla niyetimiz yok. En ufak bir gevsemeye, rehavete, popülizme prim vermedik, vermeyeceğiz."

Çıkardıkları Sosyal Güvenlik Yasası'nda da net ve şeffaf olmaya, her kesimle görüşmeye özen gösterdiklerini vurgulayan Erdoğan, Türkiye'nin geleceği için çalışanlar, çalıştıranlar, üretenlerden de Türkiye'nin istikrar ve huzuru için çaba beklediklerini kaydetti. Başbakan Erdoğan, kalp ritmi tamamen bozuk, ateşi her zaman yüksek bir Türkiye'nin o günlerden bugüne geldiğine işaret ederek, bu ortamda işadamlarının artık güven ve istikrar ortamına kavuştuğuna işaret etti. Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinde TOBB'un en önemli katkısını veren kuruluşların başında geldiğini ifade eden Başbakan, tarama sürecinin devam ettiğini ve yıl sonuna kadar süreçte önemli yol alınacağına inandığını kaydetti. Türkiye'de artık iş yapma, üretme, yatırım yapma, istihdam kapısı açma düşüncesinde olanlara Ankara'nın gölge etmediğini vurgulayan Erdoğan, "Daha önemlisi Ankara'nın gölgesinde iş yapma dönemi de tarihe karışıyor." ifadesini kullandı.



## Ekonomideki kazanımlar siyasetin kör dövüşünde heba edilmesin

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin 61. olağan seçimsiz Genel Kurulu dün TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde gerçekleşti. Başbakan Erdoğan, CHP Genel Başkanı Baykal, DYP Genel Başkanı Ağar ve Birlik Başkanı Hisarcıklıoğlu el ele sahneden genel kurul salonuna girerek, delegeleri birlikte selamladı. İktidar ile muhalefet arasında bir süredir devam eden sert açıklamaların ardından sergilenen 'birlik' görüntüsü, salonu dolduran birlik üyesi işadamları tarafından alkışla karşılandı.

Birlik Başkanı Hisarcıklıoğlu, açılış konuşmasında, iktidarı, muhalefeti ve sivil toplumuyla birlikte herkesin siyasi ve ekonomik istikrarın hayati önemini görmesini ve bunun sarsılmasına yol açmaktan özellikle kaçınmasını istedi. İstikrarlı ortama hiç kimsenin engel olamayacağını vurgulayan Başbakan Erdoğan da, "Ekonominin elde ettiği tüm kazanımların siyasetin kör dövüşünde heba edilmesi bu ülkeye de, bu millete de haksızlık olur. Biz hükümet olarak buna izin vermedik, vermeyeceğiz. İnaniyorum ki işadamlarımız da bu konuda hassasiyetlerini ortaya koyacak, istikrara, huzura, uzlaşmaya kastedecek her türlü girişimin karşısında duracak." dedi. Uzun bir aradan sonra elde edilen istihdam ve güven ortamının çok büyük bir sermaye ve zenginlik olduğunu belirten Erdoğan, işadamlarından, reel sektörden, esnaftan, tüccardan, işçi ve çiftçiden, bu istikrar ve güven ortamına sınıksız sarılması ve sahip çıkmasını istedi. Türkiye'de artık iş yapma, üretme, yatırım yapma, istihdam kapısı açma düşüncesinde olanlara Ankara'nın gölge etmediğini vurgulayan Başbakan, şöyle konuştu: "Biz, Türkiye'yi her alanda farklı bir kulvara taşıyan istikrar ve güven ortamının zedelenmemesi için azami bir duyarlılık içindeyiz. Cumhuriyetin kazanımlarına yeni kazanımlar ek-

mez, toplumu daha güçlü hale getirmeyecek, demokrasimizi daha sağlam temellere oturtamazsak, bu yolda mesafe alamayız. 3,5 yılda çok önemli kazanımlar elde ettik. Ve bunlardan asla vazgeçmeyeceğiz. Ne sıkı mali politikamızdan ne de disiplinli para politikamızdan en ufak bir taviz vermeye asla niyetimiz yok. En ufak bir gevsemeye, rehavete, popülizme prim vermedik, vermeyeceğiz."

Çıkardıkları Sosyal Güvenlik Yasası'nda da net ve şeffaf olmaya, her kesimle görüşmeye özen gösterdiklerini vurgulayan Erdoğan, Türkiye'nin geleceği için çalışanlar, çalıştıranlar, üretenlerden de Türkiye'nin istikrar ve huzuru için çaba beklediklerini kaydetti. Başbakan Erdoğan, kalp ritmi tamamen bozuk, ateşi her zaman yüksek bir Türkiye'nin o günlerden bugüne geldiğine işaret ederek, bu ortamda işadamlarının artık güven ve istikrar ortamına kavuştuğuna işaret etti. Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinde TOBB'un en önemli katkısını veren kuruluşların başında geldiğini ifade eden Başbakan, tarama sürecinin devam ettiğini ve yıl sonuna kadar süreçte önemli yol alınacağına inandığını kaydetti. Türkiye'de artık iş yapma, üretme, yatırım yapma, istihdam kapısı açma düşüncesinde olanlara Ankara'nın gölge etmediğini vurgulayan Erdoğan, "Daha önemlisi Ankara'nın gölgesinde iş yapma dönemi de tarihe karışıyor." ifadesini kullandı.

Anamuhalefet lideri Deniz Baykal ise konuşmasında hükümete yüklendi. Baykal, "Büyüme işsizliği ortadan kaldırmıyor, tersine artıran bir tablo çıkıyor." dedi. Türkiye'nin borçlarının kaygı verici biçimde arttığını ifade eden Baykal, hükümeti iş başına gelmeden önce 1,5 milyar dolar olan cari açığın şimdi 26 milyar dolara yakın bir seviyeye geldiğini söyledi. Başbakan'ın kayıt dışılık konusundaki şikâyetlerine işaret eden Baykal, kayıt dışılığın en önemli sebebinin istihdam üzerindeki ağır vergi yükü olduğunu kaydetti.



[ HABER İZLENİM ]  
FİKRİ TÜRKEL

## Güzel resim

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, geçen yıl Başbakan Tayyip Erdoğan ile CHP lideri Deniz Baykal'ı yan yana oturtmuştu, bu yıl sahnede eller havada bitişik poz vermelerini sağladı. Duygulanmamak elde değil. Hele son günlerde tırmanan gerginliği yumuşatmak için bundan daha güzel resim olamaz. Bir TOBB üyesinin, "Bugün piyasalar açık olsaydı bu tablonun ülke üzerinde nasıl olumlu bir etki yaptığı daha net bir şekilde görülürdü." değerlendirmesi, sergilenen beraberlik tablosunun

### Güzel resim

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, geçen yıl Başbakan Tayyip Erdoğan ile CHP lideri Deniz Baykal'ı yan yana oturtmuştu, bu yıl sahnede eller havada bitişik poz vermelerini sağladı. Duygulanmamak elde değil. Hele son günlerde tırmanan gerginliği yumuşatmak için bundan daha güzel resim olamaz. Bir TOBB üyesinin, "Bugün piyasalar açık olsaydı bu tablonun ülke üzerinde nasıl olumlu bir etki yaptığı daha net bir şekilde görülürdü." değerlendirmesi, sergilenen beraberlik tablosunun önemini gözler önüne seriyordu.

Medyaya yansıyan fotoğrafın arkasına bir bakalım. Türkiye'nin en büyük özel sektör buluşmasının ardındaki detaylar önemli. 2000'e yakın delege, 500'den fazla misafir, 800'ü aşkın ticaret ve sanayi odası üyesi Ankara'da toplanınca duyursuz kalmak mümkün değildir. 30'dan fazla TV kamerası, 300'den fazla gazetecinin takip ettiği bir ekonomi etkinliği yakın zamanda yaşanmadı.

TOBB'un 61. Kongresi, Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi kampüsünde yapıldı. Seçilen yer önemli. Eski Yükseliş Koleji binası olan kampüsü iş dünyasına tanıtmak için bundan daha iyi bir sebep olamazdı. TOBB Başkanı, üniversiteyi önümüzdeki on yılda Türkiye'nin birinci tercih edilen konumuna taşımak istiyor. Halen 4. sırada olan okulu, sonraki on yılda da dünyanın en itibarlı 500 üniversitesi arasına sokma iddiasında. Üniversiteden özellikle bahsetmek istiyorum; çünkü Başkan Hisarcıklıoğlu'nun gelecek vizyonunda önemli bir yer işgal ediyor. Kongrenin genel konsepti 'Global aktör' olarak belirlenmişti. Ancak son ekonomik gelişmeler bu temayı arka plana itti.

TOBB'un üniversite yanı sıra think-tank olarak kullandığı iki birimi daha var: Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırmaları Vaka ve yeni kurduğu İstikrar Enstitüsü. İstikrar Enstitüsü'nün başına Merkez Bankası eski başkanı Süreyya Serdengeçti getirildi. Serdengeçti ayrıca Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde ders verecek ve Hisarcıklıoğlu'nun makro piyasalar konusun-

da danışmanlığını yürütecek. Bu önemli bir nokta. 2001 krizine kadar makro piyasalardaki gelişmelere ilgili olmayan Odalar ve Borsalar Birliği yönetimi, gelecekteki muhtemel krizlere hazırlıklı olmak istiyor.

Buna karar vermeden önce, Arjantin, Brezilya, Malezya, Endonezya gibi ülkelerin ekonomi kurumlarıyla bir araya geldi. IMF'ye dayalı ve ondan bağımsız ülkelerin krizleri nasıl yönettiğine dair geniş brifing aldı. Operasyonların arkasında akademik desteklerin olduğunu görünce think-tank kurmaya karar verdi.

'Global aktör' kavramı boşuna çıkmadı. Bugün Eurochamber olarak adlandırılan Avrupa Odalar Birliği'nin ve Avrasya Odalar Birliği'nin toplantıları var. Yarın da İslam Ülkeleri Odalar Birliği'nin toplantısı yapılacak. Kuzey Amerika hariç bütün kıtalardan temsilciler yer alıyor. Batılı kurumlar gelişmekte olan ülkelere, özel sektörlerinin örgütlenmesi için TOBB'u örnek gösteriyorlar.

Bu yılki kongrenin önemini artıran en önemli etken buradan kaynaklanıyor. Son ekonomik gelişmeler de Anadolu'daki oda başkan ve üyelerinin ilgisine sebep oldu. Katılım yoğun ve her odanın istekleri bitmek bilmiyor. Bunlar resme yansımada.

Bir başka durum daha var: Her ne kadar Hisarcıklıoğlu, "Siyaseten konuşuyor dedirtmem." dese de, önceki bütün başkanlar siyasetle ilgilenmiş, bakanlık ve başbakanlık yapanlar olmuş. Rona Yırcalı hariç hâlâ siyasetle anılan isimler var aralarında. Anadolu'dan gelen coşku kişileri siyasete yönlendirebiliyor. Özel sektörün en büyük örgütünün refleksleri, tercihleri önemli. O yüzden Hisarcıklıoğlu'nun konuşmasının daha sert olmasını istiyor delegeler. Birlik Başkanı, söyleyeceklerini söyledi; ama üslubunu sertleştirmeden, "Risk yokmuş gibi davranamayız." dedi. Bir önceki akşam konuştuğumuz delegelerin en büyük isteği, "Ankara'daki yangını Anadolu'ya taşımayın" şeklindeydi. Bu mesaj net şekilde verilmedi. Bir diğer istekleri ise, "İstihdam için önümüzü açın". Bu konuda Hisarcıklıoğlu, düşüncesini net ifade ederek, "İstihdamı cezalandıran değil, ödüllendiren çalışma mevzuatı" istedi.

Anadolu insanının acil sorunları ve yüreğini yakan gelişmeler yaşanıyor. Hal böyle olunca, 'global aktör' teması öne çıkamıyor. Liderlerin kol kola sahne resmi uzun süre belleklerde kalırsa, global oyuncu vizyonu her kesime yerleşecektir.



Siyaset, Başbakan Erdoğan, CHP lideri Baykal ve DYP lideri Ağar'ın elele TOBB delegeleri selamlamasıyla rahatladı. TOBB Başkanı, "Bu, Türkiye noktasında herkesin el birliğinde olacağını gösteren yüzyılın fotoğrafıdır" dedi



**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) 61'inci Genel Kurulu tarihi bir olaya sahne oldu. Toplantının



söyledi. AK Parti iktidar döneminde sağlanan ekonomik başarıları anlatan Erdoğan, "Kalp ritmi bozuk, ateşi hayatîyet

## Yüzyılın fotoğrafı

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) 61'inci Genel Kurulu tarihi bir olaya sahne oldu. Toplantının yapıldığı salona birlikte gelen Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, CHP lideri Deniz Baykal ve DYP Lideri Mehmet Ağar TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun davetiyle el ele tutuşarak salonu selamladı. Liderleri el ele halkı selamlamaya davet eden Hisarcıklıoğlu, "Türkiye'nin meselelerini iktidar ve muhalefet mutlaka farklı farklı düşünecek ama Türkiye noktasında herkesin el birliğinde olacağını gösteren yüzyılın fotoğrafıydı bu" dedi

Türkiye'de son günlerde yaşanan sıkıntılı günlerin ardından Erdoğan, Baykal ve Ağar'ın birlik ve beraberlik görüntüsü vermesi salonda bulunan delegeler, davetliler ve işadamları tarafından uzun süre alkışlandı. Salonda yaşanan bu birlik görüntüsü konuşmalara da yansdı. Daha önce liderlerin birbirlerini ağır şekilde eleştirdiği TOBB Kongreleri'ne göre daha sakin konuşmalar yapıldı.

## 40 YILLIK HEDEFLERİ OLAN TÜRKİYE

Başbakan Erdoğan, Genel Kurul'da yaptığı konuşmada hükümet olarak bugüne kadar tüm kararları meslek örgütleriyle birlikte aldıklarını belirterek, AB sürecinde TOBB'un hükümeti hiçbir zaman yalnız bırakmadığını, katılım sürecinde de tüm sivil toplum örgütleri ile birlikte hareket ettiklerini söyledi. AK Parti iktidarı döneminde sağlanan ekonomik başarıları anlatan

Erdoğan, "Kalp ritmi bozuk, ateşi hayatîyet sınırlarına yükselmiş bir Türkiye vardı. Bugün 30-40 yıllık hedefleri olan bir Türkiye var" diye konuştu.

Erdoğan, dış politikada da Türkiye'nin saygınlığının arttığını da belirterek, "Üretim, yatırım, iş imkanı, ihracat yapmak isteyenlere artık Ankara gölge etmiyor" dedi. İşadamlarının oluşan bu istikrar ve güven ortamına sınıksız sarılmak zorunda olduğunu belirten Erdoğan, popülizme prim vermeyeceklerini söyledi. Başbakan Erdoğan, Türkiye'nin kazanımlarına, zor kazanılan itibarına kastedenlere ortak cevap vermek zorunda olduklarını belirterek, "Ekonomide elde ettiğimiz kazanımların siyasetin kör döğüşünde heba edilmesi bu millete haksızlık olur ve telafisi mümkün olmayan çıkmaz yola sokar" dedi.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu da gereksiz tartışmalarla hız ve vakit kaybedilmemesi gerektiğini belirterek, popülist yaklaşımlardan hükümetin uzak durmasını da istedi.

## Türkiye'nin ihtiyacıdır

• Rifat Hisarcıklıoğlu, Erdoğan, Baykal ve Ağar ile elele sahneye çıkmaları ile ilgili şunları söyledi: "Buradan bir mesaj çıktı. Bu, bugünlerde Türkiye'nin ihtiyacı olandı. Türkiye'nin meselelerini iktidar ve muhalefet mutlaka farklı farklı düşünecek ama Türkiye noktasında herkesin el birliğinde olacağını gösteren yüzyılın fotoğrafıydı." Hisarcıklıoğlu, "Kareye girmek istemeyen oldu mu" sorusuna, "Hayır... ikna etmemize gerek kalmadı. Bütün Türkiye'ye, dünyaya mesajdı bu" dedi.



## Asrın fotoğrafı

İşte özlenen fotoğraf... Son günlerin en anlamlı tablosu bu... Türkiye'nin ne kadar çok ihtiyacı vardı. Birbirlerini durmadan çekiştiren liderler el ele. Salona öteden aşına olduğumuz gibi, teker teker değil birlikte girdiler, omuz omuza...

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın bir elinden anamuhalefet lideri Deniz Baykal tutuyor, diğer elinden de TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu... Baykal'ın öteki tarafındaysa DYP Genel Başkanı Mehmet Ağar var...

Yüzlerinde tebessüm, her biri halinden memnun yani... Buluşma yapmaktan ve zoraki değil; içten, samimi. Ellerini bırakmadan havaya kaldırdılar, önce salonu dolduran yüzlerce insanı selamladılar, daha sonra

dağıtacak uzlaşma mesajı vermesini istemiş.

Hisarcıklıoğlu önermiş, liderler de hemen kabul etmişler... Bu fotoğrafı sadece salondakiler değil, siyasi görüşü ne olursa olsun bütün toplum istiyordu aslında. TOBB Başkanı ortaya çıkan manzaradan memnun; "Asrın fotoğrafı... Daha önce çekilmedi. Türkiye'ye ve dünyaya bir mesaj bu." diyor. Haklı...

Zamanlama da harika. Siyasi hararetin iyice arttığı, toplumsal gerilimin tırmanmaya yüz tuttuğu, Ankara'da havanın bozduğu, ülkenin üzerinde kara bulutların dolaşmaya başladığı bir süreçteyiz çünkü... Kritik ve sıkıntılı günler geçiriyoruz. Kavga için her türlü malzeme var. Bu şartlarda bu görüntü

Sürekli, iç politik kavgaların odağında yer alırdı. Belli çizgideki partilerin arka bahçesi gibiydi adeta. Hem kadro olarak hem de siyaseten birbirlerini beslerlerdi.

Hisarcıklıoğlu'nun başkanlık koltuğuna oturmasıyla TOBB'un misyonu değişti. Sağ-sol ayrımı yapmaksızın siyasi partilere eşit mesafede durmaya özen gösterdi. İktidarın doğru yaptıklarına destek verdi, yanlışlarını eleştirdi. Muhalefet partileriyle iyi ilişkiler geliştirdi.

Bir partinin veya siyasi düşüncenin uzantısı gibi hareket etmedi. Günlük iç politik kavgalara girmede. TÜSİAD gibi siyasi ve ideolojik kavgaların keskin tarafı da olmadı. Büyük oranda, kendi sınırları içinde kaldı.

İçeriyi ihmal etmeden yüzünü dışarıya çevirdi.



MUSTAFA ÜNAL

## Asrın fotoğrafı

İşte özlenen fotoğraf... Son günlerin en anlamlı tablosu bu... Türkiye'nin ne kadar çok ihtiyacı vardı. Birbirlerini durmadan çekiştiren liderler el ele. Salona öteden aşına olduğumuz gibi, teker teker değil birlikte girdiler, omuz omuza...

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın bir elinden anamuhalefet lideri Deniz Baykal tutuyor, diğer elinden de TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu... Baykal'ın öteki tarafındaysa DYP Genel Başkanı Mehmet Ağar var...

Yüzlerinde tebessüm, her biri halinden memnun yani... Buluşma yapmak ve zoraki değil; içten, samimi. Ellerini bırakmadan havaya kaldırdılar, önce salonu dolduran yüzlerce insanı selamladılar, daha sonra kameralara dönerek bütün Türkiye'yi...

Dikkatlice baktım, onları istisnasız herkes dakikalarda ayakta alkışladı. Hakkını teslim etmek gerekir; şüphesiz bu tablonun mimarı; TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu... Bu fotoğrafı Türkiye'ye armağan ettiği için her türlü tebriki ve takdire şayan.

Hisarcıklıoğlu'na sordum, "Daha önce planlamadım, kendiliğinden gelişti." dedi. Türkiye'nin dört bir yanından gelen oda ve borsa başkanları son günlerdeki gergin ortamdan endişelenmiş, '80'li, 90'lı yılların kavgalı günlerine dönüyoruz' kaygısına kapılmış ve Hisarcıklıoğlu'ndan gerilim havasını dağıtacak uzlaşma mesajı vermesini istemiş.

Hisarcıklıoğlu önermiş, liderler de hemen kabul etmişler. Bu fotoğrafı sadece salondakiler değil, siyasi görüşü ne olursa olsun bütün toplum istiyordu aslında. TOBB Başkanı ortaya çıkan manzaradan memnun: "Asrın fotoğrafı... Daha önce çekilmedi. Türkiye'ye ve dünyaya bir mesaj bu." diyor. Haklı...

Zamanlama da harika. Siyasi hararetin iyice arttığı, toplumsal gerilimin tırmanmaya yüz tuttuğu, Ankara'da havanın bozduğu, ülkenin üzerinde kara bulutların dolaşmaya başladığı bir süreçteyiz çünkü... Kritik ve sıkıntılı günler geçiriyoruz. Kavga için her türlü malzeme var. Bu şartlarda bu görüntü daha bir değerli...

Bravo Hisarcıklıoğlu'na... Bırakın olağan günleri, bizde siyasi liderler milli ve dini bayramlarda bile böyle güzel, el ele güler yüzlü fotoğraf veremiyor. Düşünüyorum, son yıllarda bu kadar anlamlı, mesaj içeren siyasi fotoğraf hatırlamıyorum.

Hisarcıklıoğlu dün Ankara'da tarihi ve unutulmaz bu görüntüye imza attı. Bu tablo TOBB'un genel kurul toplantısından yansıdı Türkiye'ye... Bu noktaya kolay gelinmedi tabii. Kısaca hatırlatmakta yarar görüyorum; TOBB, Hisarcıklıoğlu dönemine kadar siyasi yönü ağır basan bir kuruluştur.

Sürekli, iç politik kavgaların odağında yer alırdı. Belli çizgideki partilerin arka bahçesi gibiydi adeta. Hem kadro olarak hem de siyaseten birbirlerini beslerlerdi.

Hisarcıklıoğlu'nun başkanlık koltuğuna oturmasıyla TOBB'un misyonu değişti. Sağ-sol ayrımı yapmaksızın siyasi partilere eşit mesafede durmaya özen gösterdi. İktidarın doğru yaptıklarına destek verdi, yanlışlarını eleştirdi. Muhalefet partileriyle iyi ilişkiler geliştirdi.

Bir partinin veya siyasi düşüncenin uzantısı gibi hareket etmedi. Günlük iç politik kavgalara girmede. TÜSİAD gibi siyasi ve ideolojik kavgaların keskin tarafı da olmadı. Büyük oranda, kendi sınırları içinde kaldı.

İçeriyi ihmal etmeden yüzünü dışarıya çevirdi. Açılıştaki 'TOBB global aktör' konulu kısa filmde de yer aldı; Rusya ve Japonya gibi dünya liderleriyle fotoğraflar yansıdı ekrana. Avrupa Birliği sürecinde aktif rol oynadı. Brüksel'de daimi büro açtı. Köln ve Moskova'da ortak odalar kurdu.

Bunları şunun için söylüyorum; Eğer Hisarcıklıoğlu'nun bu açılımı olmasaydı, TOBB'a yeni misyon kazandırmıyaydı, herhalde ülkenin üzerindeki kara bulutları bir nebze dağıtarak Ankara'nın ufkunu ağartan bu fotoğraf çekilemezdi.

Bu tarihi fotoğraf her şeyi anlatıyor, genel kurulda verilen diğer mesajları pas geçiyorum.

## Uzlaşma ihtimalini sevdik

Acımasız ve çoğunlukla belden aşağı çalışan akılsızca rekabet, Türk siyasetinin en büyük hastalığı. Zekâ yüklü nüktedan atışmalar yerine, hakaret içerikli sataşmalar tercih ediliyor. Liderlerin birbirleri hakkındaki sözleri, kan davalılara rahmet okutacak sertlikte.

Siyasi partiler, ülkeyi yönetme konusunda projeleri kesişen insanların bir araya geldiği organizasyonlar. Siyaset yapış tarzları, ekonomik sorunlara yaklaşımları ve sosyal politikaları farklı olmak zorunda. Farklılık, gerçek demokrasinin en önemli göstergesi, aynı zamanda nimeti. Seçmen iradesinin söz konusu olması, ancak seçilebilecek alternatiflerin varlığı ile mümkün. Farklı siyasi partiler, farklı projeleri olan insan kümeleri demek. Çoğulcu demokrasi de bu değil mi?

Çeşitliliği demokratik düzenin gereği ve zenginliği kabul edip meşru ve seviyeli mücadele zeminleri oluşturmak zorundayız. Hâlbuki sahnede hep 'Kara-



**BÜLENT KORUCU**

## Uzlaşma ihtimalini sevdik

**A**cımasız ve çoğunlukla belden aşağı çalışan akılsızca rekabet, Türk siyasetinin en büyük hastalığı. Zekâ yüklü nüktedan atışmalar yerine, hakaret içerikli sataşmalar tercih ediliyor. Liderlerin birbirleri hakkındaki sözleri, kan davalılara rahmet okutacak sertlikte.

Siyasi partiler, ülkeyi yönetme konusunda projeleri kesişen insanların bir araya geldiği organizasyonlar. Siyaset yapış tarzları, ekonomik sorunlara yaklaşımları ve sosyal politikaları farklı olmak zorunda. Farklılık, gerçek demokrasinin en önemli göstergesi, aynı zamanda nimeti. Seçmen iradesinin söz konusu olması, ancak seçilebilecek alternatiflerin varlığı ile mümkün. Farklı siyasi partiler, farklı projeleri olan insan kümeleri demek. Çoğulcu demokrasi de bu değil mi?

Çeşitliliği demokratik düzenin gereği ve zenginliği kabul edip meşru ve seviyeli mücadele zeminleri oluşturmak zorundayız. Hâlbuki sahnede hep 'Karagöz' zihniyetini görüyoruz. Seyirlik Türk sanatlarından Hacivat ve Karagöz'den bahsediyorum. Tek fark, siyasiler arasında Hacivat yok, herkes Karagöz rolünde. Yani karşısındaki ne derse desin, tokadı patlatmak için fırsat kolluyor, her biri.

Muhalefet ve iktidarlar tam bir sağırklar diyalogu içinde 'anlaşmamaya' kilitlenmiş. Birinin 'ak' dediğine diğeri mutlaka 'kara' deme mecburiyeti hissediyor. Yakın tarihte, ülkeyi kaosa sürükleyen, düşman kampları oluşturan saikler arasında, liderlerin geçimsizliğinin payı azımsanmayacak ölçüde. Suçlamalar

tabana kavga olarak, kan olarak yansıyor. Bu karamsar tablo içinde bugün önemli bir umut ışığı belirdi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin 61. Genel Kurulu'nda AK Parti Genel Başkanı ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, anamuhalefet partisi CHP'nin lideri Deniz Baykal ile DYP Genel Başkanı Mehmet Ağar el ele tutuşarak salondakileri selamladı.

Ortaya çıkan tablo, Türkiye'nin özlediği fotoğraftır. Belirli zeminlerde el ele tutuşulabileceğini göstermesi açısından anlamlıdır. Devamı getirilebilirse bir başlangıç olabilir. Kördövüşünün sona erme ihtimalidir, bizi heyecanlandıran. Yoksa bütün çatışmaların bittiği, yaraların tedavi olduğu, siyasetin ıslah edildiği gibi bir hayalcilik içinde değiliz. Zaten bazı CHP'liler, bu kadarcık umudu çok gören ve hevesimizi kurşanımızda bırakan açıklamalar yapmakta gecikmediler.

Mevlana, 'Şems geliyor' haberine cübbesini veriyor. 'Söylediğim yalandı.' diyen haberciyi 'Yalanına cübbemi verdim, gerçeği olsaydı canımı verirdim.' şeklinde cevaplıyor.

TOBB açısından da anlamlı bir fotoğraf bu. 28 Şubat sürecinde demokrasiden yana tavır koymayarak sınavı kaybeden TOBB, Fuat Miras'ın devrettiği enkazın telafisini yaptı diyebiliriz. Birliğin, kaosun fitilini ateşleyen ve demokrasiye müdahalenin Vaftiz babalığına soyunan konumdan, tekrar demokrasi ve uzlaşma kültürü safına taşınması sevindirici. Ülkemizde özel sektörün mesleki üst kuruluşu ve yasal temsilcisi TOBB'un ticaret ve sanayi odaları ve borsalar şeklinde kurulmuş 364 üyesi bulunuyor. Yurda yayılmış oda ve borsalara, çeşitli büyüklüklerde ve bütün sektörlerden 1 milyon 200 binin üzerinde firma kayıtlı. Rakamların da gösterdiği gibi TOBB, en büyük, yaygın ve etkin sivil toplum kuruluşu.

Duruşu ile sadece ekonomide değil, siyasette de belirleyici rol üstlenen birlik, pek çok politikacı çıkardı. Necmettin Erbakan'dan Yalın Erez'e, Mehmet Yazar'dan Ali Coşkun ve Ersin Faralyalı'ya kadar birçok etkin sima TOBB'dan siyasete transfer oldu. Şimdiki Başkan Rifat Hisarcıklıoğlu da yeni oluşumlarda en fazla zikredilen isim. Başkan, uzak dursa da ilk akla gelen isim olması manidar.





## Seçim: Uzlaşma!

**O**dalar ve Borsalar Birliği'nin seçimsiz genel kurulunda, Başbakan, muhalefet liderleri ve delegelerin tek seçimi vardı; uzlaşmak!

Kriz sonrasında büyük bedeller ödeyerek yoluna koyduğumuz ekonominin yeniden Arapsaçına dönmemesi için, başlatılan iyileştirmelerin devamı adına, uzlaşmak, birlikte davranmak.

Global aktör TOBB yaklaşımının hakim olduğu Genel Kurul'un bize söylediği, ekonomiyi ve istikranı yukarıda tutmak, artık partiler üstü bir anlayışa taşınmış.

Bu, son derece önemli bir gelişme.

Zira, istikrarın kaybolduğu ortamda belki iktidar yara alıyor ama muhalefetiyle, diğer kurumlarıyla herkes zarar görüyor.

Kavgayı, istikrar içinde verebilmek, mücadeleyi, rekabeti, daha iyi bir ekonomi şartına bağlamak, bundan önceki anlayışımızda pek yoktu.

Esasta aynı şeyi düşünenler, usulde pekala kavga edebilir.

Nitekim TOBB Genel Kurulu'nda çizilen uzlaşma tablosu, esasta hepimizin daha iyi bir ekonomi, daha istikrarlı bir Türkiye nokrasında aynı fikirde olduğumuzu ortaya koyuyor.

Bunu sağlayabilmek için seçtiğimiz politika araçları konusunda ayrı fikirlerde olabiliriz. Doğal olarak iktidarın söylediği ile muhalefetin tezleri farklı olacaktır. Fakat ekonomiyi zaafa uğratmak yada istikrarın bozulmasını ummak, hiç birimizin işine gelmiyor.

Gelmemeli de.

Küresel bazı finans sıkıntılarının ülkemize yansmasıyla, bir günde olabilecekleri bir kez daha hatırladık. Sendelediğimizde

Lira'mızın, faizin, enflasyonun başına gelebilecekler, pahalı bir yoklan bize gösterildi.

Bu ortamda herkese kaybettirecek çatışma adımları hiç birimizin işine yaramıyor.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun, Rahmetli Özal'a yaptığı gönderme, aslında salondaki uzlaşmanın bir sonraki adımı için de fikir veriyor; Turgut Özal döneminde başlatılan reform sürecinin devam ettirilememesinden yakınırken, o zaman başlatılan işler tamamlanamadı. Günü kurtarmanın, gelecekte daha önemli olduğu düşüncesi ön plana çıkarak, yapılan politik çekişmelerle büyük bir hata yapıldı.

Aslında uzlaşma tablosu, keyfiyetten değil, biraz da zaruretten kaynaklıyor. Neticede küresel rekabetin bunaltan baskısı, aşırı vergi yükleri, yüksek enerji maliyet ve dönüşme sancısı çeken sanayi sözkonusu.

Kavganın, hele ki ortak çıkarımız olan ekonominin selameti yerine, birbirimizi yaralamanın bir anlamı yok.

Kendi aramızda kafamızı gözümüzü yarabiliriz. Fakat ortak düşman sözkonusu olduğunda, güçleri ve yürekleri birleştirmekten başka çaremiz de yok.

Kongrenin önemi, TOBB'un Türkiye'nin en büyük sivil toplum örgütü olmasının da ötesinde. Zira burada konuşulanlar, 7 milyon müteşebbisi 74 milyon insanıyla Türkiye'nin kaygıları, korkulan, sorunları ve belki de çözümleri...

Uzlaşma kültüründen hayli uzaklaştığımız son 30 yıl içinde, dünkü görüntü, daha da anlam kazanıyor. Eleştiriler her ne kadar sert olsa dahi, aynı amaca yönelik niyetleri dile getirdiğinden, tepkisel değil, yapıcı karşılanabiliyor.

Ne "ortada risk yok her şey süt liman" demenin ne de "kriz geliyor, batacağız" yaygarası, anlamını yitiriyor.

Somut verilerle desteklenmiş ve güncel bilgilere dayanan konuşmaların, işe yarayıp yaramadığını göreceğiz.

Nitekim Başbakan, Hisarcıklıoğlu'nun sözlerini, başkanın bıraktığı yerden tamamlarcasına verdiği mesajlar, bu uzlaşma tablosunun suni olmadığını da gösteriyor; "3.5 yılda çok önemli kazanımlar elde ettik. Ve bunlardan asla vazgeçmeyeceğiz. Ne sıkı mali politikamızdan, ne disiplinli para politikamızdan en ufak bir taviz vermeye asla niyetimiz yok. En ufak bir gevşemeye, rehavete, popülizme pirim vermedik, vermeyeceğiz.

Uzlaşma, istikrar ihtiyacından kaynaklanmış olsa da dünkü Genel Kurul'da Erdoğan'ın mesajı, bu uzlaşmanın Kongre'ye has kalmaması yönünde niyeti de içeriyor; Türkiye'nin istikrarına, Türkiye'nin huzuruna, Türkiye'nin zor kazandığı itibarına, başarısına kastedenlere ortak bir cevabımız olmak zorundadır. Ekonomide elde ettiğimiz tüm kazanımların siyasetin kör döğüşünde heba edilmesi, bu ülkeye de bu millete de haksızlık olur. Bu tafisi mümkün olmayan bir çıkmaz yola bizleri sokar. Biz hükümet olarak buna izin vermedik, vermeyeceğiz.

Dün, kör döğüşü olmadan da sorunlarımızı cesurca tartışmaya başladığımızı gördük. O halde neden yarın, bu uzlaşma kültürümüzü devam ettirmeyelim?

# HAZİRAN 2006



- Bu kadar köy Türkiye için büyük bir lükstür.
- Yabancı sermaye konusunda gözü kapalı hareket etmemizin mahsurları var.
- Yatırım teşvik sisteminde maalesef işin kolayına kaçıldı.
- Milliyetçilik artık, küresel ortamda rekabet gücü olan büyük şirketler sahip olmaktadır.
- Fırsatı değerlendirmemek en büyük risktir.

**Emel Lakşe**

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu Türk ekonomisinin ve özel sektörün son dönemdeki sorunlarını ve kaçırılmaması gereken fırsatları Haftalık için değerlendirdi.



## "Her çivi çakan değil DOĞRU çivi çakan desteklenmelidir"

- Ekonominin dışarıdan para girişine ihtiyacı olduğu bir gerçek. Ama bu para, istendiği gibi, doğrudan sermaye olarak gelmiyor. Sıcak para girişi için ne gibi önlemler alınabilir.

Bu 35 yıldır tartışılan bir konu. Geline nokta önlemlerin 7 başlık altında toplandığını görüyoruz. Bunlar; döviz kuruna daha fazla esneklik tanıma, sermaye hareketlerine sınırlama getirme, denetim sistemini güçlendirme, Merkez Bankasının gelen dövizleri satın alması, faizi düşürerek gevşek para politikası izleme, faiz dışı fazlayı arttırıp sıkı maliye politikası uygulama, IMF ile bir program yapma. Geçmişte bu önlemler birçok ülkede yürürlüğe kondu. Sonuçta, tek başarı sağlanan alan sıkı

23 Haziran 2006

**EKONOMİ GÜNDEM**

Haftalık Ekonomi Gündem Gazetesi,



maliye politikası oldu. Yapılan analizler, maliye politikası ve yüksek faiz dışı fazlayla, kamunun tasarruflarını arttırıp daha az dış kaynağa gereksinim duyulduğu takdirde, dış kaynak ihtiyacının ve dolayısıyla sıcak paranın bir ölçüde frenlenebildiğini gösterdi. Bu durumda ülkemizin de bir taraftan mali disiplin ile bütçe açığının milli gelire oranını yüzde 1-2 seviyelerine indirmesi, kamu borç stokunun milli gelire oranını yüzde 50'nin altına çekmesi, sıcak paraya talebi düşürecek. Diğer taraftan iş ve yatırım ortamını düzelterek reformların tamamlanması ile doğrudan yabancı sermaye girişlerinin artması, sıcak paranın önemini azaltacaktır.

### - Tarımda ithalatın giderek artması üreticiyi tedirgin ediyor. Bu sizi de tedirgin etmiyor mu?

Tarımdaki sorunumuzu üç başlık altına topluyoruz; istihdam fazlası, arazilerin aşırı parçalanması ve düşük verim. AB'de nüfusun yüzde 5'i tarımda istihdam ediliyor. Türkiye'de yüzde 35'i. Verimlilik çok düşük. Neredeyse AB'nin onda biri kadar verimliyiz. AB'de tarım işletmelerinin sayısı 13 milyon dolayındayken, Türkiye'de 3 milyon civarında. Üstelik, 3 milyon tarım işletmesinden sadece 175 bini AB ortalaması olan 200 dekarın üstünde. Yani, tarımsal işletmelerin yalnızca yüzde 5'i AB ile rekabet edebilecek büyüklüğe sahip.

### - Bu rakamlar mı sizi tedirgin eden?..

Bu tablonun en önemli nedeni, miras veya intikal yoluyla, tarım arazilerinin bölünmesi. Geçen yıl yürürlüğe giren Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu, bu olumsuz gelişmeyi önleyecek önemli bir ilk adım. Bunun dışında tarımda bölgesel üretim planlarını mutlak surette yapmalı, hayvan ıslahını tamamlamalı ve bir keçiden bile az süt veren, inek cinslerini artık tarihe gömmeliyiz. Devlet yardım edip açık kapatmak yerine, çiftçiye daha iyi imkânlarla ve daha çok bilgiye kavuşma imkânı sağlamalı. TOBB olarak sponsoru olduğumuz Tarım Danışmanları projesini daha çok etkinleştirmeliyiz. 50 yıl önce köye gitmesi gereken ziraat mühendislerini artık köylere göndermeli, onların köylerde yaşamasını sağlamalıyız.

### - Onca köye yetecek kadar mühendisi nereden bulacağız?

Zaten sayısı 40 bini bulan köy merkezleri toplulaşmalı. Bir dağın yamaçlarında kurulu üç ayrı köy, Türkiye için büyük bir lüktür. Köy sayısı belki 10 bine düşürülmeli ve köyler daha düzgün birer yaşam merkezi haline getirilmelidir. Bir önceki yıl para eden ürünü herkesin ekmesi, ürün planlaması ile engellenmeli. Diğer taraftan, elbette dünyanın her yerinde olduğu gibi tarım sübvanses edilmeli ama bu destek esas emeğin üzerine geçmemeli.

### - Özel sektörün karşı karşıya bulunduğu en acil sorunlar neler?

Ekonomide bugün yaşanan sıkıntıların kaynağında yüksek üretim maliyetleri yatmaktadır. Bir tarafta yılda 17 milyar dolar açık veren ama daha kaç kişiye hizmet verdiğini bile bilmeyen ve dünyanın en ağır istihdam maliyetlerini müteşebbisin üstüne yükleyen bir sosyal güvenlik sistemi üç senedir olduğu yerde duruyor. Diğer tarafta enflasyon üzerinde artan vergi yükü var.

Üstelik mükellef sayısı aynı kaldığından hep mevcut kayıt altındaki şirketlere yük biniyor. Ne yazık ki kamu idaremiz, kendi harcamalarında tasarrufa gitmek yerine işi kolayına gidiyor. Getirilen yüksek vergilerden dolayı sadece üç sektördeki (petrol, içki, sigara) kaçığın boyutunun 5 milyar dolara ulaştığı tahmin ediliyor. Devamlı yükseltelen vergiler hem kaçakçılığı hem de insan sağlığını tehdit ediyor. "Büyüme niye bizim sektöre yansımıyor?" sorusunun muhatabı da eksik kalan yapısal reformlar yüzünden katlanmak durumunda kaldığımız, daha fazla vergi, daha fazla enerji maliyeti, daha yüksek finansman gideri.

### - AB ile müzakerelere başlandı. Sizce Türkiye bu süreçte neler yapmamalı?

Türkiye-AB ilişkilerinin şimdi geldiği önemli aşamada yakaladığımız hız ve azmi bundan sonra da kaybetmemek için, gereksiz tartışmalarla vakit harcamamalıyız. Popülist ve siyasi tartışmalara boğulup, Türkiye'nin geleceği için bu kadar önemli olan bir konuda yavaşlamaya ve hele gerilemeye müsaade edilmemelidir.



"KAYSERİ MODELİ"  
sivil toplum derinliği

- Yerel yönetimlerde uzlaşma kültürüne dayalı bir belediye anlayışının ülkemizde ilk olarak sizin de hemşehrili olduğunuz Kayseri'de başladığını görüyoruz. Farklı siyasi görüşe sahip kişiler biraraya geliyor, "belediye başkanının kim olacağı, seçimlerde hangi partiye oy verileceği" gibi kararlar alıyor ve uyguluyorlar. Kayseri, ekonomide ve siyasette yeni ve öncü bir rol üstlenmiş gibi. Son genel kuruldaki liderler fotoğrafı da buna eklenince akıllara şu soru geliyor: TOBB sivil toplumun uzlaşmasına dayalı "Kayseri modeli"ni mi örnek alıyor?

de. Yani, tarımsal işletme yalnızca yüzde 5'i AB ile rekabet edebilecek büyüklüğe sahip.

- Bu rakamlar mı sizi tedirgin ediyor?

Bu tablonun en önemli nedeni, miras veya intikal yoluyla, tarım arazilerinin bölünmesi. Geçen yıl yürürlüğe giren Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu, bu olumsuz gelişmeyi önleyecek önemli bir ilk adımdır. Bunun dışında tarımda bölgesel üretim planlarını mutlak surette yapmalı, hayvan ıslahını tamamlamalı ve bir keçiden bile az süt veren, inek cinslerini artık tarihe gömmeliyiz. Devlet yardım edip açık kapatmak yerine, çiftçiye daha iyi imkânlarla ve daha çok bilgiye kavuşma imkânı sağlamalı. TOBB olarak sponsoru olduğumuz Tarım Danışmanları projesini daha çok etkinleştirmeliyiz. 50 yıl önce köye gitmesi gereken ziraat mühendislerini artık köylere göndermeli, onların köylerde yaşamasını sağlamalıyız.

- Onca köye yetecek kadar mühendisi nereden bulacağız?

Zaten sayısı 40 bini bulan köy merkezleri toplulaşmalı. Bir dağın yamaçlarında kurulu üç ayrı köy, Türkiye için büyük bir lüktür. Köy sayısı belki 10 bine düşürülmeli ve köyler daha düzgün birer yaşam merkezi haline getirilmelidir. Bir önceki yıl para eden ürünü herkesin ekmesi, ürün planlaması ile engellenmeli. Diğer taraftan, elbette dünyanın her yerinde olduğu gibi tarım sübvanses edilmeli ama bu destek esas emeğin üzerine geçmemeli.

- Özel sektörün karşı karşıya bulunduğu en acil sorunlar neler?

Ekonomide bugün yaşanan sıkıntıların kaynağında yüksek üretim maliyetleri yatmaktadır. Bir tarafta yılda 17 milyar dolar açık veren ama daha kaç kişiye hizmet verdiğini bile bilmeyen ve dünyanın en ağır istihdam maliyetlerini müteşebbisin üstüne yükleyen bir sosyal güvenlik sistemi üç senedir olduğu yerde duruyor. Diğer tarafta enflasyon üzerinde artan vergi yükü var.

### "KAYSERİ MODELİ"

sivil toplum derinliği

- Yerel yönetimlerde uzlaşma kültürüne dayalı bir belediye anlayışının ülkemizde ilk olarak sizin de hemşehrili olduğunuz Kayseri'de başladığını görüyoruz. Farklı siyasi görüşe sahip kişiler biraraya geliyor, "belediye başkanının kim olacağı, seçimlerde hangi partiye oy verileceği" gibi kararlar alıyor ve uyguluyorlar. Kayseri, ekonomide ve siyasette yeni ve öncü bir rol üstlenmiş gibi. Son genel kuruldaki liderler fotoğrafı da buna eklenince akıllara şu soru geliyor: TOBB sivil toplumun uzlaşmasına dayalı "Kayseri modeli"ni mi örnek alıyor?

Esasen demokrasi sadece seçimden seçime oy vermek değildir. Demokrasi, dünyanın hiç bir yerinde sadece politikacı eliyle yürütülmez. Sivil toplum, siyasal süreçlerin etkin ve katılımcı tarafı olarak yerini almamışsa siyaset üzerinde ağırlığını koymamışsa, demokrasi tek ayakla yürümeye mahkumdur. Siyasetçilerin, seçim dönemlerinde söylem düzeyinde üretip, seçim bildirgelerine, beyanlarına, sloganlarına yansıtıkları önerilerini, yine seçim dönemlerinde tüketilen vaatler olmaktan çıkarıp, müstakbel iktidarlarında gün yüzüne çıkmasını sağlayabilmek için sivil toplumun mevcudiyetine ihtiyaç olduğu aşikârdır.

Sivil toplum kendi özel alanında bilgi birikimi olan, derinleşen, bu nedenle de dar alanda sorun çözümünde büyük imkânlarla sahip olan bir modeldir. Eğer bu model kendi doğru işleyişini yönetime yansıtabilirse, belleksiz bir toplum gibi davranan Türkiye'de karar mekanizmalarının çok daha sağlıklı hale gelmesi mümkün olacaktır. Sivil toplumun alanındaki derinlik, yönetimin elinde kullanıma girecektir. Karar aşamasında belleksizlik ortadan kalkıp, derinlik gelecektir. Bütün bunlar sivil toplum kuruluşlarının kendi aralarında ve yönetimle sürekli işbirliği kanallarını geliştirmeleri gerekliliğini de bize hatırlatıyor.

## "PEK ÇOK KONUDA STRATEJİMİZ YOK"

### - Müzakerelerde TOBB'un da işlevi olacak mı?

81 il ve 157 ilçeye yayılan örgüt yapısı, 47 sektörü kapsayan sektörel temsil kapasitesiyle, TOBB dışında özel sektörün tamamını kapsayan başka bir örgütsel yapı yok. Biz bu sorumluluk bilincimizle, müzakere sürecinin temelini oluşturacak etki analizlerini yapacak kapasiteyi kuruyoruz. Ekonomi ve Teknoloji Üniversitemiz (ETÜ) ile Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) bu alanda Türkiye'nin en güçlü kurumları olacaktır.

### - Herkes yabancı sermaye yatırımlarının artmasını istiyor, bir yabancı sermaye politikamız var mı? "Yabancı sermaye gelsin de nasıl gelirse gelsin" mi?

Bizim temel eksikliğimiz pek çok konuda belli bir stratejimizin olmaması. Yabancı sermaye de bunlardan biri. Türkiye'nin gerek tasarruflarının yetersizliği gerekse de teknoloji üretimi anlamında zayıflığı, yabancı sermaye girişini gerekli kılmaktadır. Bu yüzden doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının gelmesini arzu ediyoruz. Biz Türkiye'de kurulmuş her şirketi, ortakları ister yerli ister yabancı olsun. Türk şirketi olarak görüyoruz.

### - Peki yabancı sermaye hangi sektörlere gelecek? Bunun sonucunda memleketimizde neler, hangi yönde değişecek?

Mesela başka ülkelerin deneyimi gösteriyor ki, yabancı sermayenin egemen olduğu bir bankacılık sistemi, yerli sermayenin egemen olduğu bir bankacılık sisteminden daha az dirençli oluyor. Zira yabancı sermayeli bankaların yerli paradan yabancı paraya doğru geçmeye başlamaları daha kolay oluyor. Çünkü yabancı sermayeli bankalar için, tek bir ülke içindeki işleri, bankanın global ölçekteki yapısı içinde küçük ölçekte kalıyor. Bu nedenle de oluşacak zararı daha kolay kabul edilip, çekilebiliyorlar. Halbuki yerli sermayeli bankalar için, yerel operasyon işin tamamını oluşturuyor, bu yüzden de daha fazla sorumluluk alabiliyorlar.

Demek ki, bankacılık sektörüne yabancı sermaye girişleri üzerinde, özellikle makro istikrarın korunması açısından, daha fazla düşünmemiz gerekiyor. Demek ki, yabancı sermaye söz konusu olduğunda da, gözü kapalı hareket etmemizin mahsurları var. Bu yüzden de sektörel bazda stratejiler ve politikalar belirlememiz gerekiyor.

### İllere verilen teşviklerin kapsamının genişletilmesini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Yatırım teşvik sisteminde ne yazık ki işin kolayına kaçıldı. Yatırımın verimine bakmadan, sektörel ve bölgesel bazda selektif hale getirilmeden her yatırıma destek verir hale geldik. Daha doğrusu desteklediğimizi zannediyoruz. Sonra dönüp bakıyoruz ki, 14 milyon ton unluk buğday üretmemize rağmen 35 milyon ton işleme kapasitesine sahip 1200 un fabrikası kurmuşuz. Bu sebeple de, her çivi çakan değil, doğru çivi çakan desteklenmelidir.

### Ülkenin yarısını teşvikli bölge ilan ederseniz, verilen teşvikler görece gelişmiş bölgelere mi, yoksa gerçekten bu teşviklere ihtiyaç duyan yörelere mi gider?

Elbette ilki olur ve devlet yardımlarına hakikaten ihtiyaç duyanlar da fevkalade hayal kırıklığına uğrar. Ayrıca teşvik kriteri olarak, niye 4 sene önceki rakamlar kullanılıyor, aradan geçen 4 seneye rağmen niye hala il bazında yeni milli gelir rakamları açıklanmıyor, bilmiyoruz. Üstelik 5084 sayılı yasa, Avrupa Birliği mevzuatına da uygun değil. Er veya geç Avrupa Birliği normlarına göre hazırlanacak "devlet yardımları" düzenlenmesi ile de bağdaşmayan ve müzakere sürecinde değiştirilmesi kuvvetle muhtemel bir sistem ortaya çıkartılmış oluyor.

İşte bu sebeple devlet yardımları düzenlemesi, Türkiye'de kamu yönetim reformunun temel taşlarından birini oluşturmaktadır. Ve ne yazık ki, atılan taş ürkütülen kurbağaya değmediği halde düzenleme değişmiyor. Düzenleme değişmemekle kalmıyor, bir de üstelik kapsamı genişliyor. Genişleyen kapsam ile birlikte, mali disiplin açısından yeni bir sorun yumağının oluşması açısından da adım atılmış oluyor. Nasreddin Hoca'nın dediği gibi. "Bize bir fil yetmiyor, ikincisini de istiyoruz". Artık il bazında verilen teşviklerin yeterli olmadığını kabul etmeliyiz. Teşvikler çözüm olsaydı, zaten 2001 öncesinde olurdu. Çözüm, Türkiye'nin tümüyle yatırıma elverişli bir ortama dönüştürülmesinde ve teşviklerin sektörel bazda belirlenmesinde yatıyor.

## Hisarcıklıoğlu: Turizmcinin önünü açın



ANTALYA - Tür-  
kiye Odalar ve  
Borsalar Birliği  
(TOBB) Başkanı

Rifat Hisarcıklıoğlu, turizmin, cari açığın kapatılmasında önemli payı olduğunu belirterek, "Devlet turizmde ve tarımda özel sektörünün önünü açsın gerisini merak etmeyin" dedi. Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'nın toplantısına ka-

### Hisarcıklıoğlu: Turizmcinin önünü açın

**A**NTALYA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, turizmin, cari açığın kapatılmasında önemli payı olduğunu belirterek, "Devlet turizmde ve tarımda özel sektörünün önünü açsın gerisini merak etmeyin" dedi. Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'nın toplantısına katılan Hisarcıklıoğlu, 1980-2000 arasında dünyada turist sayısının 280 milyondan 810 milyona çıktığını, 107 milyar dolarlık gelirin 650 milyar dolara ulaştığını, Türkiye'nin de payını binde 4'den yüzde 2.6'ya taşıdığını hatırlattı.

#### Turist sayısı azaldı

Hisarcıklıoğlu, "Özel sektörün turizme yaptığı yatırım yüzde 14.5. Devlet üzerine düşen görevi yapmalı. İspanya'da kamu- nun turizme katkısı yüzde 6.6, Yunanistan'da yüzde 36... Bizde binde 6" dedi. Bu arada, mayısta, Türkiye'ye giriş yapan turist sayısı yüzde 16.7 azalarak 1 milyon 918 bin 809 kişi olarak gerçekleşti. (aa)



Rifat Hisarciklioğlu speaks to TNA

# 'Government should avoid taking risk of snap polls'

Hisarciklioğlu, head of TOBB, Turkey's influential umbrella organization for business community, says that gov't shouldn't take risk of possible early elections in fall. Hisarciklioğlu stresses that Turkey has paid a high price in its struggle to correct past mistakes and come a long way but there are still measures to take and reforms to make

TOBB head states that Turkey can't return to populism under current circumstances and that it can't turn its focus from the economy to politics. He warns that debates such as ones on early elections would damage expectations and shift the spotlight from economy to politics, and suggests that the gov't shouldn't take such risks in such an environment

Hisarciklioğlu is fairly optimistic about infrastructure of the economy and says that he doesn't expect a crisis environment similar to those seen in the past since public financing is more solid and the financing of the high current account deficit isn't on the shoulders of the public

Asked about the CB's interest rate hike in an attempt to keep inflation in check, Hisarciklioğlu stresses that it's highly unlikely that Turkey will meet this year's target but believes that 2007 target is attainable with this rate hike so long as there are no new external shocks and the program remains on track. He also says that there won't be another major interest rate hike, like the previous one, at least in the short term by DEREN METE on page 11

Talking Economy

## Hisarciklioğlu: Gov't should avoid taking risk of snap polls

'Government should avoid taking risk of snap polls'

**H**isarciklioğlu head of TOBB, Turkey's influential umbrella organization for business community, says that gov't shouldn't take risk of possible early elections in fall. Hisarciklioğlu stresses that Turkey has paid a high price in its struggle to correct past mistakes and come along way but there are still measures to take and reforms to make.

TOBB head states that Turkey can't return to populism under current circumstances and that it can't turn its focus from the economy to politics. He warns that debates such as ones on early elections would damage expectations and shift the spotlight from economy to politics, and suggests that the gov't shouldn't take such risks in such an environment.

Hisarciklioğlu is fairly optimistic about infrastructure of the economy and says that he doesn't expect a crisis environment similar to those seen in the past since public financing is more solid and the financing of the high current account deficit isn't on the shoulders of the public.

Asked about the CB's interest rate hike in an attempt to keep inflation in check, Hisarciklioğlu stresses that it's highly unlikely that Turkey will meet this year's target but believes that 2007 target is attainable with this rate hike so long as there are no new external shocks and the program remains on track. He also says that there won't be another major interest rate hike, like the previous one, at least in the short term.

Talking Economy

**Hisarciklioğlu: Gov't should avoid taking risk of snap polls**

DEREN METE

The Mew Anatolian / Ankara

Turkey should not take the risk of possible early elections this fall, stressed Rifat Hisarciklioğlu, chairman of the influential umbrella group for the Turkish business community, the Turkish Union of Chambers and Commodity Exchanges (TOBB).

In an exclusive interview with The New Anatolian, Hisarciklioğlu touched upon hot economic issues making

head-lines in the country. The TOBB chairman said that in 2001 Turkey saw grave damage wrought by a decade's worth of poor administration, and underlined that it is taking a long time to repair this damage and recover what was lost over those 10 years.

Hisarcıklioğlu said that Turkey has been paying a high price in order to redress these mistakes and that it has come a long way but there are still measures to take and reforms to make.

According to Hisarcıklioğlu, Turkey cannot return to populism under such circumstances; it cannot shift its focus from the economy to politics. He warned that debates such as those on early elections would damage expectations and turn the spotlight from the economy to politics and suggests that the government should not take such risks in such an environment.

Hisarcıklioğlu spoke fairly optimistically about the infrastructure of the economy and said that he doesn't expect a crisis environment similar to ones in the past since public financing is more solid and the financing of the high current account deficit is not on the shoulders of the public.

When asked about the Central Bank's recent interest rate hike in an attempt to keep inflation in check, Hisarcıklioğlu emphasized that it's highly likely that Turkey will not meet this year's target but believes that the 2007 target is attainable with this rate hike, so long as there are no new external shocks and the program stays on track. He also says that there would be no major interest rate hikes, like the previous one, at least in the short term.

Below is the full text of TNA's interview with Hisarcıklioğlu:

**TNA:** Following the announcement of May inflation figures, it's expected that yearend inflation will exceed the government's 5 percent target. Do you think a revision is needed at this point? How do you see the recent interest rate, hike of the Central Bank?

**HISARCIKLIOĞLU:** The 5 percent target no longer seems attainable. When we look at the 2 percentage point margin, yearend inflation of 7 percent may be accepted as positive. At least it will have dropped one percentage point compared to last year. It will be a good start for 2007 as well.

Meanwhile, how factors out of our control, like energy costs, will develop is also important since the consumer price index (CPI) that includes such products continues to rise and these products are calculated independent of economic policies. However, the Central Bank's CPI-D index, which doesn't include unprocessed food, energy, alcoholic beverages, tobacco and gold, shows that core inflation doesn't have an upward trend.

Revising the inflation target at every possibility of a deviation would be misguided. That would hurt credibility in the long term. The CB has already developed measures in case of such deviations. Considering the 2007 inflation target, there should be no revision but policy measures that would narrow the deviation should be formulated.

**TNA:** In this framework, do you think that the Central Bank

may continue raising interest rates in order to bring down inflation?

**HISARCIKLIOĞLU:** The CB's interest rate hike is understandable as a precaution against a possible shift of inflation tendency. Looking for immediate effects from this decision would be a mistake. The results of such interest rate hikes generally emerge within two months at the earliest.

That's why comments saying that "the interest rate hike didn't work" are wrong. The CB already announced why it raised interest rates and said, "We took this decision in order to attain the medium-term inflation target. It's highly unlikely that we'll meet this year's target but we believe the 2007 target is attainable with this rate hike, so long as there are no new external shocks and the program remains on track." I believe that we won't see another major interest rate hike, like the previous one, at least in the short term.

**TNA:** Recent fluctuations in global markets affected Turkey the most among the emerging markets. Why do you think this is?

**HISARCIKLIOĞLU:** We have a high current account deficit and it continues to grow. As the deficit grows higher, we're becoming dependent on (sources) abroad. Instead of formulating policies to counter the current account deficit those comments downplaying the deficit don't reassure the public. Turkey is being compared to new members of the European Union. But the economies of these countries were different than Turkey's, and their memberships were almost guaranteed. That's why the members and risk perceptions are very low now.

Turkey produced a \$47 billion current account deficit over the past three years but there was no trouble in financing it since \$84 billion in foreign resources entered the country. Only \$12 billion (14 percent) of these foreign resources were direct foreign capital investment.

We failed to take advantage of the resource opportunity of the remarkable foreign liquidity over the past three years. We made macroeconomic reforms but we've been slow to take microeconomic measures that would sharpen the competitive edge of companies and save exports and industry from being dependent on imports. When the negativities stemming from politics are considered as well, we're now reacting to such fluctuations more than other countries.

**TNA:** Recent market fluctuations, high inflation, and concerns over the growing current account deficit have raised investors and analysts' expectation of a crisis in Turkey. Do you think that these latest economic developments are signals of a crisis?

**HISARCIKLIOĞLU:** The most positive part of the economic program which has been going on for the last four years is that the infrastructure of the economy has been strengthened in macroeconomic terms. Growth which has been constantly boosted by the private sector for the past four years, inflation and real interest rates falling to single digits, and the discipline and recovery provided in public financing are the outcomes of this program. We don't expect a crisis environment similar to the past since public financing is more solid and the financing of the high current account deficit isn't on the shoulders of the public. There will of course be fluctuations in the economy but

these will gradually be experienced as ups and downs, similar to those in developed countries.

**TNA:** When we consider that economic stability is tied to political stability, do you find the AK Party government's economic policies successful?

**HISARCIKLIOĞLU:** Over the past 33 years we quit a total of 11 economic stability programs after following them each for just a year-and-a-half on average. Today we see for the first time an economic program that's been followed for four years. The government maintaining the program and fiscal discipline without being dragged into populist policies has improved our country's image, which used to be like, "It starts a program well but can never finish it." This boosted the confidence of the markets over the past three years. This confidence has shown itself in interest rates, exchange rates, and inflation and growth figures.

**TNA:** Observers say that Turkey is moving slowly on structural reforms. What do you think about this?

**HISARCIKLIOĞLU:** Everybody accepts that there's been a delay in microeconomic measures which should follow the macroeconomic reforms. For instance, reform to social security, which is the major obstacle to employment since it paves the way for high employment costs while still putting a \$17 billion deficit on the public's shoulders, could only be completed in three-and-a-half years. Despite this, it's still unclear how and when employment costs will be reduced.

Markets failed to get free in the service sector, especially in the energy sector. That's why we shoulder the world's highest burden in energy and Internet connections. A corporate tax cut has been awaited for nearly for eight months. Steps that would speed up and modernize the judicial system have yet to be completed. An industry and foreign investment strategy hasn't been formulated. We failed to strengthen independent institutions such as the Competition Board and Public Procurement Corporation.

The answers to the questions, "Why can't our sector grow?", "Why can't we feel the positive effects of growth?" and "Why doesn't growth increase employment?" are just those taxes, energy costs and financing expenditures that we've continued to face due a lack of structural reforms.

**TNA:** How would possible early elections this fall affect the economic balances and markets? For instance, could the government use privatization revenues to finance these elections?

**HISARCIKLIOĞLU:** In 2001, Turkey saw grave damage brought by a poor administration of at least a decade. Unfortunately it's taking a long time to repair this damage and recover what we lost over those 10 years. Over the past five years we've paid a high price in an attempt to correct these mistakes. We've come a long way, but there are still measures to take and reforms to make.

Turkey can't return to populism under such circumstances; it can't turn its focus from the economy to politics. In such an environment, debates such as ones on early elections would damage expectations and shift the spotlight from the economy

to politics. The mere chance that the economy would go on the back burner behind politics would hurt expectations and produce bad results. That's why we shouldn't take such risks in such an environment.

Meanwhile, the government has been very successful in maintaining fiscal discipline for the past three years. We welcome the prime minister and finance minister's firm stance against some populist demands since such expenditures would further increase the risk perception and damage macroeconomic balances. If we don't want to pay the price for this, as we did in the past, the public should also be more conscious and wary of such demands.

**TNA:** How much would a possible glitch or halt in Turkey's relations with the European Union affect the economy?

**HISARCIKLIOĞLU:** If we set up economic balances concretely at home and strengthen the corporate infrastructure of the economy with structural reforms, we will be better prepared against such external shocks. As we can't prevent external shocks, we should attain a structure that has a more concrete basis. Structural reforms will fulfill this mission.

The recent market fluctuations and especially the considerable rise in interest rates should be handled within this framework.

The failure to show that the program is being maintained efficiently, slowing the pace of reforms and making contradictory announcements are seen negatively by the public. The public is expecting concrete action from the government.

Hisarcıklioğlu, head of TOBB Turkey's influential umbrella organization for business community, says that govt shouldn't take risk of possible early elections in fall.

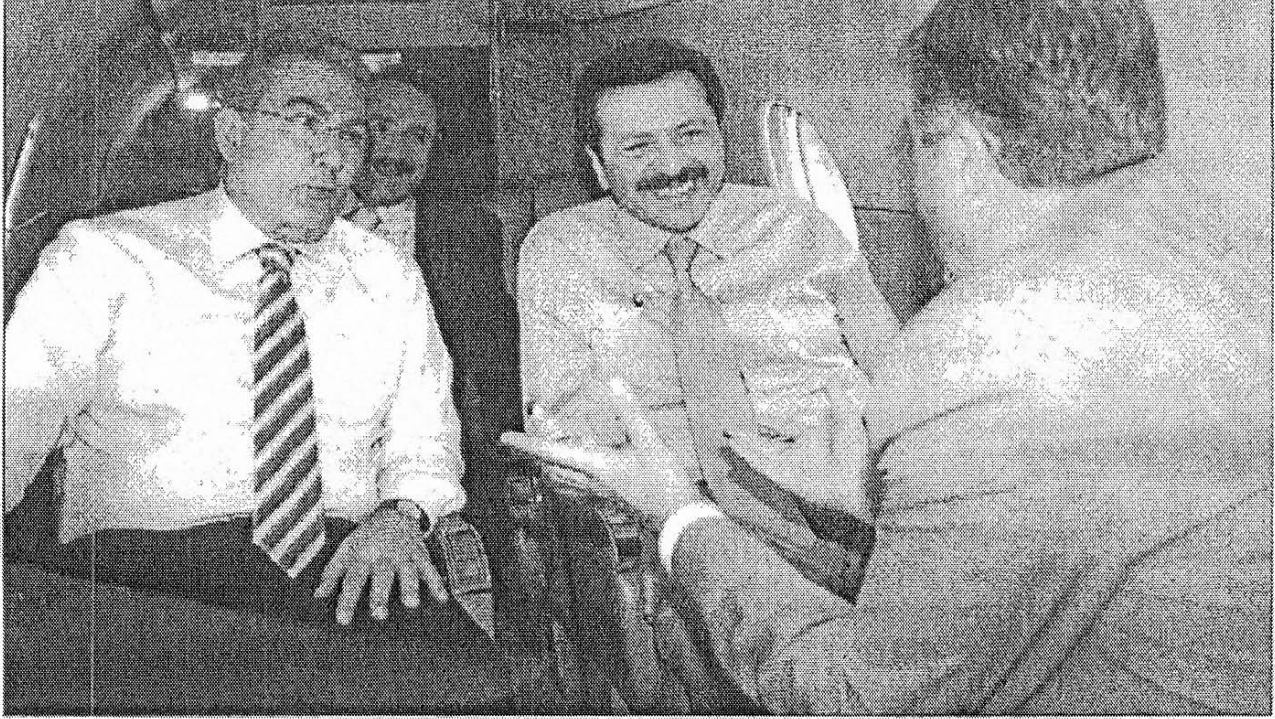
Hisarcıklioğlu stressed that that Turkey has paid a high price in its struggle to correct past mistakes and has come a long way but there are still measures to take and reforms to make

'Debates such as ones on early elections would damage expectations and shift the spotlight from the economy to politics. The mere chance that the economy would go on the back burner behind politics would hurt expectations and produce bad results. That's why we shouldn't take such risks in such an environment'



Hisarcıklioğlu, chairman of influential umbrella group for Turkish business community, Turkish Union of Chambers and Industry Exchanges - as: TNA - Tank Bakıcı





## Düşman çatlattılar

CHP lideri Baykal: "Rifat bey, imkânlarımızın üstünde yaşıyoruz." TOBB lideri Hisarcıklioğlu: "Borç alan emir alır." Baykal: "Amerikalı gibi üretmeden, Amerikalı gibi yaşayamazsın." Hisarcıklioğlu: "Tamamen katılıyorum." **MURAT YETKİN 6'DA**



### Düşman çatlattılar

**C**HP lideri Baykal "Rifat bey, imkânlarımızın üstünde yaşıyoruz." TOBB lideri Hisarcıklioğlu: "Borç alan emir alır," Baykal: "Amerikalı gibi üretmeden, Amerikalı gibi yaşayamazsın." Hisarcıklioğlu "Tamamen katılıyorum."

### CHP ile TOBB düşman çatlatıyor

TOBB'un kiraladığı uçakla Antalya'ya giden CHP lideri Baykal, 'Bu Meclis tablosundan CHP'li Cumhurbaşkanı çıkmaz' diyor.

'Bakın Rifat bey, imkânlarımızın üzerinde yaşıyoruz' diye yakınıyor Deniz Baykal. Hisarcıklioğlu hemen onaylıyor; "Borç alan emir alır". CHP lideri, "Amerikalı gibi üretmeden, Amerikalı gibi yaşayamazsın" diyor, "Mali şişmanlık bize sahte bir refah havası yaşıyor. İmkânlarımızı üretime, tasarrufa, geleceğimize yönlendirmemiz lazım" görüşünde. TOBB Başkanı "Tamamen katılıyorum" deyince artık söze girme ihtiyacı duyuyorum.

Baykal ve Hisarcıklioğlu'nu Ankara'dan Antalya'ya taşıyan

uçaktayız. "Rifat bey, tasarruf önerisini onaylıyorsunuz. Bu ticareti daraltmaz mı?"

Hisarcıklioğlu "Hayır" diyor ve devam ediyor: "Başka alanları ticarete açar. Açık vermeyen ticareti kim istemez?"

Baykal'a dönüyorum: "CHP yıllarca iş dünyasına, serbest ticarete cephe almakla suçlandı. Şimdi dış pazarın talebine uygun üretim modeli diyorsunuz, borçlanalım ama doğru harcayalım diyorsunuz. TOBB'un kiraladığı uçakta, sanayici ve tüccarların toplantısında konuşmaya gidiyorsunuz. Bu nedenle siyasi yakıştırmalar yapılıyor. Rahatsız olmuyor musunuz?"

"Neden rahatsız olayım?" diye soruyla karşılık veriyor Baykal; "Sanayici ve tüccarlarımızın çok büyük kısmı ahlaklı, dürüst, çalışkan insanlar. Türkiye'nin temel değerleriyle sorunları yok. Rifat beyin şahsen de payı oldu; Türkiye'yi ileriye taşıyacak bir güç yükseliyor burada. Aramızda, öyle yakıştırıldığı gibi, hiçbir özel siyasi tertip falan yok. Ama kim ne söyleirse söylesin."

Önce DYP lideri Mehmet Ağar'ın davetiyle İstanbul'da katıldığı AB toplantısı, sonra da CHP lideri ile birlikte Antalya'ya gitmesi, hükümet kanadından Hisarcıklioğlu'na dolaylı rahatsızlık mesajları gitmesine neden olmuş.

Hisarcıklıoğlu buna karşın Baykal'ın iltifatına kayıtsız kalmıyor: "Biz TOBB olarak hşkşmete de muhalefete de eşit mesafede olduğumuzu hep sşylşyoruz. Siyaseti dizayn etmek bizim işimiz değil. İşimiz, sanayici ve tşccarın sorununu dile getirmek, çare aramak. Ana muhalefetin liderinin sanayi ve ticaret insanlarını dinlemelerinden, onlarla konuşmasından doğal ne olabilir? Neden rahatsız olalım?"

Antalya Havaalanı'nda Baykal ve Hisarcıklıoğlu'nu getiren uçak, Başbakan Tayyip Erdoğan'ı gece Ankara'dan getiren Ata uçağının yanına park ediyor. Dşn Antalya'da fiilen başlayan AK Parti danışma toplantılarında, bugşn Erdoğan konuşacak.

Baykal-Hisarcıklıoğlu muhabbeti, Antalya'da basın toplantısında devam ediyor. Bir gazeteci cumhurbaşkanlığı adaylığını sorunca Baykal, "Bu Meclis tablosundan bir CHP'li çıkmaz. Bizim sorunumuz, Anayasa'ya sahip çıkacak, aktif siyasetin üstünde bir isim" diyor, sonra gülşmseyerek ekliyor: "Bu koşullara uyan, Rifat Hisarcıklıoğlu dahil, isimler olabilir." "Bu, az önce Hisarcıklıoğlu'na sorulan cumhurbaşkanlığı sorusuna gönderme, yoksa doğrudan aday gösterme değil. Ama, bir tutum ortaya koyuyor.

Bir yandan Ankara'dan haberler geliyor. Anayasa Mahkemesi kararı sonrası Mesut Yılmaz'dan siyasete dönme sinyali var. Merkez Bankası kuru düşürmek için döviz satmaya başlamış, Raşşan Ecevit laik cephe için Demirel, Yılmaz ve Çiller'le de görşebileceğini söylemiş.

Baykal Antalya Ticaret Sanayi Odası meclis toplantısında cebinden Oda Başkanı Kemal Özgen'in 19 Haziran'da kendisine yazdığı ve orman vasfını yitirmiş arazilerin organize seracılığa tahsis edilmesini isteyen mektubunu çıkarıyor: "Tam CHP'nin kafasına uygun proje". Özgen az önce, Erdoğan'ı eleştirmiş, "Kaptan fırtınalı havada belli olur. Fırtınada en çok kaptan köşkü sallanıyor" demiş.

Biraz sonra Baykal, cümle arasında şöyle bir söz sşylşyor: "Rifat beyle çok konuştuğumuz televizyon üretimi sorunu"... Buradan, Hisarcıklıoğlu ile sık sık, Türkiye'yi sorun sorun derinlemesine tartıştığı izlenimi edinmemizi mi amaçlıyor Baykal? Hisarcıklıoğlu, yerinden memnun gülşmsşyor.

Sonra meşhur Yedi Mehmet'te birlikte yemek, sonra Antalya Ticaret Borsası 82'nci yıl töreninde yine birlikte resim verme.

Baykal ve Hisarcıklıoğlu'nun düşman çatlatan bu yakınlaşmasından bir siyasi proje doğar mı? Zor. Ancak siyasetin merkezinde AK Parti hşkşmetini, Başbakan Tayyip Erdoğan'ı çok da memnun etmeyen gelişmeler... Baykal'ın Antalya'dan sonraki durağı Isparta'ydı. Stadyumda 9 bin öğrenci toplanmış. Adını taşıyan üniversitenin mezuniyet töreninin onur konuğu Süleyman Demirel, Baykal'la birlikte dinlenmeleri için VIP salonuna çevrilmiş hakem odasında konuşuyorlar.

Demirel, siyaset konuşacak olsak Ankara ne güne duruyor havasında. Bu mezuniyet töreni buluşmasından siyasi komplo çıkarılmamasını istiyor.

Ama Türkiye'de belli ki siyasi nabız yükselmeye, herkes etrafa başka gözle bakmaya başlamış. Daha önce dikkat çekmeyen her kaç göz hareketi, şimdi bambaşka heyecanlara yol açıyor.



# 'Devlet önümüzü açsın gerisini merak etmeyin'

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Türkiye'de devletin turizm alt yapısına destek ve kaynak aktararak özel sektörün önünü açmasını istedi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, turizmin, cari açığın kapatılmasında çok önemli payı olduğunu belirterek, "Devlet turizmde ve tarımda özel sektörünün önünü açsın gerisini merak etmeyin" dedi. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'nın (ATSO) Meclis Toplantısı'na katıldı.

Hisarcıkloğlu, burada yaptığı konuşmada, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi hakkında bilgi verdi. Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde eğitimin Türkçe yapıldığını ifade eden Hisarcıkloğlu, ancak zorunlu iki yabancı dil şartı arandığını kaydetti.

Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi



ülkeye yetişmiş, eğitilmiş eleman yetiştirilmesi için kurduklarını anlatan Hisarcıkloğlu, üniversite ve sanayi işbirliğinin önemine değindi.

## Derviş'in getirilmesi onur kırıcıydı

2001 yılı şubat ayındaki ekonomik krizi ve ekonomiden sorumlu Devlet Bakanlığı'na Kemal Derviş'in nasıl getirildiğini de anlatan Hisarcıkloğlu, "Ekonominin başına getirilecek kişiyi otel lobisinde bulduk. Kemal Derviş'i getirdik. Bunu o zamanlar çok onur kırıcı olarak görmüştüm. 72 milyon nüfusu olan ülkede ekonominin başına getirecek kimseyi bulamıyorsunuz" diye konuştu.

Hisarcıkloğlu, Antalya'nın 81 ilden çok farklı olduğuna da

turizmin ve tarımın başkenti olduğunu söyledi. Türkiye'de de devletin turizm alt yapısına destek ve kaynak aktarmasını isteyen Hisarcıkloğlu, sözlerini şöyle tamamladı:

"Devlet turizm sektörüne üzerine düşen görevi yapmalıdır. Mısır'da kamu, turizme önemli katkı koymaktadır. Bu oran İspanya'da yüzde 6,6, Yunanistan'da yüzde 3,6... Bizde ise altın yumurtlayan tavuğa binde 6 harcama yapıyoruz. Biz devlete özel sektörün, turizmin önemini gösteriyoruz. Devlet de bize önem göstermeli. Alt yapı harcamaları en az Yunanistan seviyesine çıkarılsın. Antalya aynı zamanda tarımın da başkentidir. Önümüzdeki süreçte, AB'nin ve Rusya'nın gıda ihtiyacını biz karşılayacağız. Turizmde ve tarımda yatırımlara devam etmeliyiz. Devlet de alt yapıya harcama yapmalıdır. Turizmde ve tarımda devlet önümüzü açsın gerisini merak etmeyin. Gerisini

## Devlet önümüzü açsın gerisini merak etmeyin'

**T**OBBA Başkanı Hisarcıkloğlu, Türkiye'de devletin turizm alt yapısına destek ve kaynak aktararak özel sektörün önünü açmasını istedi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, turizmin, cari açığın kapatılmasında çok önemli payı olduğunu belirterek, "Devlet turizmde ve tarımda özel sektörünün önünü açsın gerisini merak etmeyin" dedi. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'nın (ATSO) Meclis Toplantısı'na katıldı. Hisarcıkloğlu, burada yaptığı konuşmada, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi hakkında bilgi verdi. Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde eğitimin Türkçe yapıldığını ifade eden Hisarcıkloğlu, ancak zorunlu iki yabancı dil şartı arandığını kaydetti.

Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'ni, özel sektöre, ülkeye yetişmiş, eğitilmiş eleman yetiştirilmesi için kurduklarını anlatan Hisarcıkloğlu, üniversite ve sanayi işbirliğinin önemine değindi.

## Derviş'in getirilmesi onur kırıcıydı

2001 yılı Şubat ayındaki ekonomik krizi ve ekonomiden sorumlu Devlet Bakanlığı'na Kemal Derviş'in nasıl getirildiğini

de anlatan Hisarcıkloğlu, "Ekonominin başına getirilecek kişiyi otel lobisinde bulduk. Kemal Derviş'i getirdik. Bunu o zamanlar çok onur kırıcı olarak görmüştüm. 72 milyon nüfusu olan ülkede ekonominin başına getirecek kimseyi bulamıyorsunuz." diye konuştu.

Hisarcıkloğlu, Antalya'nın 81 ilden çok farklı olduğuna da değinerek, bu kentin, turizmin ve tarımın başkenti olduğunu söyledi. Türkiye'de de devletin turizm alt yapısına destek ve kaynak aktarmasını isteyen Hisarcıkloğlu, sözlerini şöyle tamamladı:

"Devlet turizm sektörüne üzerine düşen görevi yapmalıdır. Mısır'da kamu, turizme önemli katkı koymaktadır. Bu oran İspanya'da yüzde 6,6, Yunanistan'da yüzde 3,6... Bizde ise altın yumurtlayan tavuğa binde 6 harcama yapıyoruz. Biz devlete özel sektörün, turizmin önemini gösteriyoruz. Devlet de bize önem göstermeli. Alt yapı harcamaları en az Yunanistan seviyesine çıkarılsın. Antalya aynı zamanda tarımın da başkentidir, önümüzdeki süreçte, AB'nin ve Rusya'nın gıda ihtiyacını biz karşılayacağız. Turizmde ve tarımda yatırımlara devam etmeliyiz. Devlet de alt yapıya harcama yapmalıdır. Turizmde ve tarımda devlet önümüzü açsın gerisini merak etmeyin. Gerisini biz yaparız zaten." (AA)



## TOBB: MB'nin kararları yerinde

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Merkez Bankası Para Politikaları Kurulu'nun aldığı kararları değerlendirdi. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Merkez Bankası'nın YTL ve döviz piyasalarının etkin çalışması yolunda aldığı kararları, yerinde ve doğru bulduklarını söyledi. » 8'de

# TOBB: MB'nin kararı yerinde

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Merkez Bankası Para Politikaları Kurulu'nun aldığı kararları değerlendirdi. MB'nin, para piyasalarında yaşanan aşırı dalga-

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Merkez Bankası'nın YTL ve döviz piyasalarının etkin çalışması yolunda aldığı kararları, yerinde ve doğru bulduklarını söyledi

sert düzeltme ile de gerçekleşmemeliydi" dedi. Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Zafer Çağlayan ise, Merkez Bankası'nın kredibilitésinin test edildiğini söyledi. İki hafta içinde Merkez Bankası'nın faiz

tıkası ve yapısal tedbirlerle de mikro reformlarla güçlendirile-

## TOBB: MB'nin kararları yerinde

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Merkez Bankası Para Politikaları Kurulu'nun aldığı kararları değerlendirdi. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Merkez Bankası'nın YTL ve döviz piyasalarının etkin çalışması yolunda aldığı kararları, yerinde ve doğru bulduklarını söyledi.

## TOBB: MB'nin kararı yerinde

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Merkez Bankası'nın YTL ve döviz piyasalarının etkin çalışması yolunda aldığı kararları, yerinde ve doğru bulduklarını söyledi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Merkez Bankası Para Politikaları Kurulu'nun aldığı kararları değerlendirdi. MB'nin, para piyasalarında yaşanan aşırı dalgalanmalara karşı aldığı önlemlerin, piyasalardaki güveni sağlama ve belirsizlik ortamını azaltma yönünde çok önemli adımlar olduğuna işaret eden Hisarcıkloğlu, orta vadeli politika taahhüdünün yinelenmesinin, istikrarın yeniden, tesisi için önem taşıdığına dikkat çekerek "MB'nin aldığı bu tedbirlerin beklenen etkiyi daha hızlı sağlayabilmesi için, maliye politikası ve yapısal tedbirlerle de

desteklenmeli" dedi. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, bu çerçevede, faiz harcamalarının artacağı da göz önüne alınarak, merkezi yönetim bütçesi kapsamındaki cari harcamaların kontrol altına alınması ve mali disiplinin güçlendirilmesi gerektiğini vurguladı. Cari işlemler açığı probleminin kalıcı çözümünün, kurdaki hareketlerle değil, rekabet gücünü artıran mikro reformlarla güçlendirileceğinin görülmesi gerektiğini belirten Hisarcıkloğlu, "Rekabet gücümüzü artıracak, cari açığın yapısal temellerini değiştirmeyi hedefleyen bir tedbirler dizisine ihtiyaç vardır" diye konuştu. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Oğuz Satıcı, Merkez Bankası'nın aldığı kararları pozitif değerlendirdiklerini söyledi. Satıcı "Bu, kaçınılmaz bir sonuçtu. Ama sert düzeltme ile de gerçekleşmemeliydi" dedi. Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Zafer Çağlayan ise, Merkez Bankası'nın kredibilitésinin test edildiğini söyledi. İki hafta içinde Merkez Bankası'nın faiz oranlarını 4 puan yükseltmek zorunda kaldığını, piyasalara iki kez müdahale ettiğini hatırlatan Çağlayan, "Ancak ne yazık ki Merkez Bankası'nın bu güne kadar soğukkanlı, kararlı ve piyasalara güven verici bir tutum sergileyememesi nedeniyle, piyasalar üzerinde etkili olmamıştır. Faiz arttırımı umarız piyasalardaki panik havasını yatıştırır" dedi.



# DENK BÜTÇE BİRİLERİNİN İŞİNE GELMİYOR

■ TÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) Bozüyük'te düzenlediği "İşadamları Bilgilendirme Toplantısı"nın bu kadar geniş kapsamlı olabileceğini düşünmüyorduk. Ancak toplantıya Bilecik, Eskişehir ve Kütahya'dan bile pekçok işadama katılmıştı. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun "aile içi" dediği toplantı "Basın mensupları dışarı çıkabilir mi?" anonsuyla başlamıştı ama, ben ve Sabah'tan Muharrem Sarıkaya'nın salondaki varlığı işadamlarını rahatsız etmemişti. Hisar-



ARDAN ZENTÜRK

cıklıoğlu'nun üzerinde durduğu konular, ekonomide yaşanan rahatsızlıklara işadamlarının yaklaşımları açısından önemli mesajlar taşıyordu: "Bu ülkede bir ekonomik kriz patlak verdiğinde önce bizi, yani işadamlarını vuruyor. Sonra tüm kesimlere yayılıyor. Türkiye'yi özel sektör büyüttü. Bu ülkenin vergisini biz veriyoruz ve bütçenin gerçek sahibi biziz. Biz, devletten harcama yapmasını istiyoruz. Bir lira harcama yapıyor, bizden 2 lira topluyor. Yapma kardeşim, bütün harcamaları bı-

rak biz yapalım. Hükümetin 24 yıl sonra ilk kez denk bütçe yaratmasını ve borç stokunu azaltarak, yeni borçlanma nedenlerini ortadan kaldırmasını samimiyetle destekliyoruz."

İşte tam bu noktada Türkiye'nin istikrarını baltalama girişimlerine neden olan ana gelişmeyi de bu toplantıda fark ettik: Denk bütçe... Türkiye, denk bütçe ile yeni borç alma nedenini ortadan kaldırmış durumda. Böyle bir durum, uluslararası finans çevreleri ile yerli işbirlikçilerinin işine hiç gelmez. Borç ihtiyacı olmayan bir Tür-



■ TOBB'un Bozüyük'teki toplantısına ilgi büyük oldu...

## DENK BÜTÇE BİRİLERİNİN İŞİNE GELMİYOR

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) Bozüyük'te düzenlediği "İşadamları Bilgilendirme Toplantısı"nın bu kadar geniş kapsamlı olabileceğini düşünmüyorduk. Ancak toplantıya Bilecik, Eskişehir ve Kütahya'dan bile pekçok işadama katılmıştı. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun "aile içi" dediği toplantı "Basın mensupları dışarı çıkabilir mi?" anonsuyla başlamıştı ama, ben ve Sabah'tan Muharrem Sarıkaya'nın salondaki varlığı işadamlarını rahatsız etmemişti. Hisarcıklıoğlu'nun üzerinde durduğu konular, ekonomide yaşanan rahatsızlıklara işadamlarının yaklaşımları açısından önemli mesajlar taşıyordu: "Bu ülkede bir ekonomik kriz patlak verdiğinde önce bizi, yani işadamlarını vuruyor. Sonra tüm kesimlere yayılıyor. Türkiye'yi özel sektör büyüttü. Bu ülkenin vergisini biz veriyoruz ve bütçenin gerçek sahibi biziz. Biz, devletten harcama yapmasını istiyoruz. Bir lira harcama yapıyor, bizden 2 lira topluyor. "Yapma kardeşim, bütün harcamaları bırak biz yapalım. Hükümetin 24 yıl sonra ilk kez denk bütçe yaratmasını ve borç stokunu azaltarak, yeni borçlanma nedenlerini ortadan kaldırmasını samimiyetle destekliyoruz."

İşte tam bu noktada Türkiye'nin istikrarını baltalama girişimlerine neden olan ana gelişmeyi de bu toplantıda fark ettik: Denk bütçe... Türkiye, denk bütçe ile yeni borç alma nedenini ortadan kaldırmış durumda, Böyle bir durum, uluslararası finans çevreleri ile yerli işbirlikçilerinin işine hiç gelmez. Borç ihtiyacı olmayan bir Türkiye'den kim, faiz geliri elde edecek?



Hisarcıkloğlu, aralarında Putin'in bulunduğu 36 devlet başkanıyla görüşürken, Erdoğan ile de sık sık bir araya geldi.



# Türk dış diplomasisine TOBB damgasını vurdu

**İşadamlarının çatı örgütü konumundaki TOBB, Türk dış politikasının yumuşak gücü olarak öne çıkıyor. TOBB, IMF ve AB gibi kurumların vazgeçilmez bağlantı noktası oldu**

HANİFE ŞENYÜZ

Türk girişimcilere uluslararası arenada kapı aralamak için TOBB devreye girdi. Dünya ekonomisinde 17. büyük ekonomisi

ponya Başbakanı Junichiro Koizumi, İtalya Cumhurbaşkanı Carlo Ciampi, Pakistan Devlet Başkanı Pervez Müşerref, Suriye Devlet Başkanı Beşar Esat, eski Azerbaycan Devlet Başkanı Haydar Aliyev ile İsrail Başbakanı Ariel Şaron ile görüşmeler, Türk iş dünyasının sorunlarını ve çözüm arayışlarını güçlendirdi. Ayrıca Gürc

## Türk dış diplomasisine TOBB damgasını vurdu

**İ**şadamlarının çatı örgütü konumundaki TOBB, Türk dış politikasının yumuşak gücü olarak öne çıkıyor. TOBB, IMF ve AB gibi kurumların vazgeçilmez bağlantı noktası oldu.

ANKARA - Türk sanayici ve işadamları, kısır iç politika çekişmelerinin, uzağında ve dar iç pazarın paylaşım kavgasından sıyrılarak dünyada uzun süredir esen küreselleşme rüzgârını yakalamaya çalışıyor.

İşadamları ve sanayinin üst örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), global aktörlükte yeni bir ufuk açarken, Türk dış politikasının 'soft power'i (yumuşak gücü) olarak öne çıkmaya başladı. TOBB, devlet başkanları, IMF, Dünya Bankası ve AB temsilcileri, büyükelçilerin vazgeçilmez bağlantı noktası konumuna geldi.

### Dış pazarın kapısını açtı

Türkiye yaşadığı derin 2001 krizinden sonra dünyada global aktörler arasına girmek için ekonomide önemli adımlar atarken, 1980 sonrasında firma bazında kabuğunu kırmaya, dünyaya açılmaya çalışan Türk girişimcilere uluslararası arenada kapı aralamak için TOBB devreye girdi. Dünya ekonomisinde 17. büyük ekonomisi olan ve ilk 10'a girme potansiyeli bulunan

Türk ekonomisinin dünya ekonomilerine entegrasyonu, dünya pazarlarındaki payını ve rekabet gücünü artırması için ortaya konulan çabalar, ekonomi politikasının da ayrılmaz yönünü ortaya çıkardı.

AB, ABD ve bölge ülkeleri başta olmak üzere dünya ülkeleriyle artırılan ilişkiler, TOBB'u da Türk dış politikasında önemli bir rol almaya yöneltti. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu gelinen noktayı, "TOBB, global ölçekte bir aktör olarak Türk dış politikasının 'soft power' araçlarından biri haline gelmiştir" diye özetliyor.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, 2003 yılından günümüze 36 devlet başkanı ve başbakanı tarafından kabul edildi, Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin Almanya Başbakanı Gerhard Schröder, Japonya Başbakanı Junichiro Koizumi, İtalya Cumhurbaşkanı Carlo Ciampi, Pakistan Devlet Başkanı Pervez Müşerref, Suriye Devlet Başkanı Beşar Esat, eski Azerbaycan Devlet Başkanı Haydar Aliyev ile İsrail Başbakanı Ariel Şaron ile görüşmeler, Türk iş dünyasının sorunlarını ve çözüm arayışlarını güçlendirdi. Ayrıca, Gürcistan, Irak, Bosna-Hersek, Bahreyn, Bangladeş, Çek, Filistin, Litvanya, Moldova, Romanya, Tacikistan, Afganistan, Bulgaristan ve Avusturya başbakanlarıyla da ekonomi ağırlıklı görüşmeler yapıldı.

### ABD ile her konuda çalışma

TOBB, ABD ile birçok projeye imza attı. İki ülke arasında yüksek düzeyli temas grubu oluşturuldu, iki ülke arasında

ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesi, Irak'ın yeniden yapılandırılmasını, Türkiye ABD-AB ilişkileri konularında çalışmalar başlatıldı. ABD Kongresi'nde de kongreyle Türk Parlamentosu arasında iletişim, diyalog ve karşılıklı anlayış yaratmak amacıyla 'Türkiye Çalışma Grubu' oluşturuldu. Ayrıca, TOBB-US Chamber arasında oda iş ortaklığı projesi başlatıldı.

### AB projelerine destek

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyeliği için de TOBB, işadamlarıyla Brüksel'e yaptığı ziyaretlerle destek verdi.

Tam üyelik müzakereleri öncesinde ve sonrasında sürdürülen bu ziyaretlerin yanı sıra, AB ülkeleri ve Türkiye arasında sağlıklı bilgi akışının sağlanması için projeler devreye soktu. İş dünyasının kapasitesinin güçlendirilmesi projesinin yanı sıra Türkiye-AB iletişim Projesi, Yerel Medya İletişim Projesi, Yerel Akademisyenler İletişim Projesi ile AB fonlarından yararlanabilmeyi hedefleyen Proje Hazırlama Kapasitelerinin Güçlendirilmesi Projesi uygulamaya konuldu. Eurochambers ile birlikte oda geliştirme projeleri yürütülüyor.

### IMF ve DB'nin adresi

TOBB, ülke bazında ikili ilişkilerde rol almaya başlarken, ülke ekonomisinin şekillendirilmesinde de başvuru adresleri içerisinde yer almaya başladı.

IMF ve Dünya Bankası (DB) ile ekonomi programı ve destek verilen projelerde görüş alışverişi yapılmaya başlandı. Program gözden geçirmeleri sırasında IMF'nin ilk randevu talebi üzerine, daha önceki IMF görüşmelerinde hangi konular üzerinde durulduğunun bilgisini isteyen Hisarcıklıoğlu'na, 'Daha önce IMF ile görüşme yapılmamış' yanıtı geldiği aktarılıyor. O görüşmeden sonra, TOBB her gözden geçirmede IMF ve DB'nin ziyaret etmeye devam ettiği kurumlar arasına yerleşti.

TOBB, 'DB ile Rekabet Politikası' ve 'Türkiye'de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Projesi' yürütüyor. Proje, elektrik, telekomünikasyon, havayolu taşımacılığı, hızlı sirküle eden tüketim malları ile kurumsal ve hukuksal çerçeveyi içeriyor.

TOBB'un uluslararası alanda atağı önemli adımların başında Filistin-İsrail barışına katkıda bulunmayı hedefleyen Ankara Forumu ile Erez Sanayi Bölgesi projesi yer aldı. Bu amaçla, iki ülke sanayicileri TOBB'un liderliğinde geçtiğimiz aylarda bir araya getirilmişti. TOBB, projeye 1970'lerden beri faaliyette olan Gazze ve Erez arasındaki sanayi bölgesine yeniden hayat kazandırmayı ve barışa katkıda bulunmayı hedefliyor. ABD Dışişleri Bakanı Condoleezza Rice, TOBB'un bu girişimini, memnuniyetle karşıladıklarını belirterek, "Bölgede barışa katkıda bulunabilecek önemli bir girişim" olarak nitelemişti. Proje kapsamında, Erez Sanayi Bölgesi 49 yılına TOBB'a kiralandı, halen altyapı ve üstyapı ve güvenlik projeleri çalışmaları yürütülüyor. TOBB ayrıca, OECD bünyesinde Ortadoğu ve Kuzey Afrika (MENA) çerçevesinde, iş geliştirme eğitim programı oluşturdu ve Filistinli oda yöneticilerine dönük Türkiye'de eğitim programları gerçekleştirildi. TOBB, 'İpek Yolu'nun Yeniden Canlandırılması Projesi'ne de imza attı.

## Kriz çığırkanlığı yapmayalım

**TOBB** Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu işadamlarına seslenirken, "2001'deki gibi bir krizden bahsedilemez. Kriz çığırkanlığı yapmayalım, **ayağımıza kurşun sıkmayalım**" dedi

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, piyasalardaki sert dalgalanma ortamında, "Acaba ne olacak?" sorusuna yanıt arayan Anadolu'daki iş adamlarına uyarılarda bulundu. TOBB'un 47'ncisi gerçekleşen "Bilgilendirme Toplantıları" kapsamında Karabük ve Zonguldak'a giden Hisarcıklıoğlu, "2001'deki gibi bir krizi yaşamamız söz konusu değil. Ekonominin dinamikleri farklı. Bugün krizden bahsedemeyiz" dedi.



OKAN MÜDERRİSOĞLU

TOBB Başkanı SABAH'a yaptığı değerlendirmede, "Kriz çığırkanlığı yapmayalım. Ayağımıza kurşun sıkmayalım" mesajı verdi. Hisarcıklıoğlu, Merkez Bankası'nın son müdahalesinin yerinde ve başarılı olduğunu altını çizdi.

### KAYIT DIŞI İSYANI

İşadamlarına, "Senin işin ne kadar iyi olursa olsun, devletin kasası iyi yönetilmiyorsa sen de kaybediyorsun. Ekonominin iyi yönetilememesinin faturası bizden çıkıyor" diye seslenen Hisarcıklıoğlu, şöyle devam etti:

"Ben haykırıyorum. Eli taşın altında olan herkes kayıtlı sisteme girmek istiyor. Ama sistemin değişmesi kaydıyla. Bu nedenle mücadelemiz sistemle; Ahmet'le Mehmet'le değil. Sistem, insanları kayıt dışına itiyor. Örneğin bugün tapuda işlem yapan birçok kimse hesabını vermez. Çünkü gerçek değerinden gösterilmediği bilinir. Sanki sistem de bunu istiyor gibi. Yani, 'Ben sana hesap sormayayım, sen de bana hesap sorma' diyor. Oysa bizler hesap sormak istiyoruz. Ama hesap veremeyen hesap soramaz." Bu nedenle kayıt dışına itilen dürüst mükellefin vergi ve istihdam yükünün azaltılmasını isteyen TOBB Başkanı, "1985-2003 döneminde OECD ülkelerinde vergi yükü ortalama yüzde 2.7 artarken Türkiye'deki artış yüzde 17.5'i bulmuş. Bugün net asgari ücret 380 YTL, işverene maliyeti 645 YTL, 265 YTL yük iş-



### Kriz çığırkanlığı yapmayalım

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu işadamlarına seslenirken, "2001'deki gibi bir krizden bahsedilemez. Kriz çığırkanlığı yapmayalım, ayağımıza kurşun sıkmayalım" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, piyasalardaki sert dalgalanma ortamında "Acaba ne olacak?" sorusuna yanıt arayan Anadolu'daki iş adamlarına uyarılarda bulundu, TOBB'un 47'ncisi gerçekleşen "Bilgilendirme Toplantıları" kapsamında Karabük ve Zonguldak'a giden Hisarcıklıoğlu, "2001'deki gibi bir krizi yaşamamız söz konusu değil. Ekonominin dinamikleri farklı. Bugün krizden bahsedemeyiz." dedi.



TOBB Başkanı Sabah'ta yaptığı değerlendirmede, "Kriz çığırkanlığı yapmayalım. Ayağımıza kurşun sıkılmayalım." mesajı verdi. Hisarcıkloğlu, Merkez Bankası'nın son müdahalesinin yerinde ve başarılı olduğunu altını çizdi.

## KAYIT DIŞI İSYANI

İşadamlarına, "Senin işin aç kadar iyi olursa olsun, devletin kasası iyi yönetilmiyorsa sen de kaybediyorsun. Ekonominin iyi yönetilememesinin faturası bizden çıkıyor" diye seslenen Hisarcıkloğlu, şöyle devam etti:

"Ben haykırıyorum. Eli taşın altında olan herkes kayıtlı sisteme girmek istiyor. Ama sistemin değişmesi kaydıyla. Bu nedenle mücadele sistemle; Ahmet'le Mehmet'le değil. Sistem, insanları kayıt dışına itiyor. Örneğin bugün tapuda işlem yapan birçok kimse hesabını veremez. Çünkü gerçek değerinden gösterilmediği bilinir. Sanki sistem de bunu istiyor gibi. Yani, 'Ben sana hesap sormayayım, sen de bana hesap sorma' diyor. Oysa bizler hesap sormak istiyoruz. Ama hesap veremeyen hesap sormaz." Bu nedenle kayıt dışına itilen dürüst mükellefin vergi ve istihdam yükünün azaltılmasını isteyen TOBB Başkanı, "1985-2003 döneminde OECD ülkelerinde vergi yükü ortalama yüzde 2.7 artarken Türkiye'deki artış yüzde 17.5'i bulmuş. Bugün net asgari ücret 380 YTL, işverene maliyeti 645 YTL. 265 YTL yük istihdamın üzerinde duruyor. Yani yüzde 70'i bulan bir ağırlık bu. Oysa AB'de yüzde 25 civarında, işte bizim isteğimiz AB ile uyum" dedi

## Anadolu Yaklaşımı yeni döneme kaldı

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Anadolu Yaklaşımı konusundaki yasanın çıkarılmasının Meclis'in ikinci dönemine kaldığını söyledi.

Bartın Ticaret ve Sanayi Odasının 100. yıl kutlamaları çerçevesinde düzenlenen tören öncesinde gazetecilerin sorularını yanıtlayan Hisarcıkloğlu, 2001 krizi sonrasında İstanbul Yaklaşımı ile büyük ölçekli firmaların kredi borçlarının yeniden yapılandırıldığına işaret etti. Buna paralel olarak Anadolu'da yerleşik girişimcisinin borçlarının yeniden yapılandırılması için BDDK ile görüşerek tasarı hazırlanmasını rica ettiklerini kaydeden Hisarcıkloğlu, "Anadolu Yaklaşımı konusundaki çalışmanın 6'ncı aya kadar yapılmasını istiyorduk. Ancak, TBMM'nin yeni dönemine kaldı. Tasarının yasalaşmasıyla Anadolu'daki binlerce atıl tesis ekonomiye kazandırılarak işsizlik çözümüne katkı sağlanacaktır. Banka ve kamu tarafı bir arada paket halinde kanunlaşırsa Anadolu Yaklaşımı ses getirir." diye konuştu.

## ANKARA

### Olumlu ısrar

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, yaklaşık bir buçuk ay önce 61. Genel Kurulu'nu yapmıştı. Bu köşede "Buzları eriten görüntü" başlığı ile yaptığımız genel kurulda ilgili yorumumuzda, cumhurbaşkanlığı ve erken seçim tartışmalarının geldiği siyaseti bir nebze olsun rahatlatan bir görüntüden bahsetmiştik. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Başbakan Tayyip Erdoğan, DYP Genel Başkanı Mehmet Ağar ve CHP Genel Başkanı Deniz Baykal'ı el ele tutuşturarak, genel kurulda ayakta alkışlanan bir görüntü sergilemişti.

"Türkiye'nin özlediği tablo" olarak değerlendirdiğimiz yazımız üzerine TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu bir mektup gönderdi.

Mektubunda, "Sizin de ifade ettiğiniz gibi, meşru zeminlerde yapılan siyaset, milletimizin her zaman desteğini almaktadır. Bu gerçeği her platformda dillendirmek ve halkımızın demokrasi bilincini geliştirmek esasen basın dünyasının da en önemli sorumluluklarındandır" diyen Hisarcıkloğlu, demokrasinin devamı ve huzurun gelebilmesi içinde zenginliğin gerektiğine dikkat çekiyor.



Mehmet Kara

Hisarcıkloğlu'nun mektubu bize şu hikâyeyi hatırlattı:

"Çinliler bambu ağacını şöyle yetiştirirlermiş: Önce ağacın tohumu ekilir, sulanır ve gübrelenir. Birinci yıl tohumda herhangi bir değişiklik olmaz. Tohum yeniden sulanıp gübrelenir. Bambu ağacı ikinci yılda da toprağın dışına filiz vermez. Üçüncü ve dördüncü yıllarda her yıl yapılan işlem tekrar edilerek bambu tohumu sulanır ve gübrelenir. Fakat inatçı tohum bu yıl da filiz vermez.

Çinliler büyük bir sabırla beşinci yılda da bambuya su ve gübre vermeye devam ederler.

Ve nihayet beşinci yılın sonlarına doğru bambu yeşermeye başlar ve altı hafta gibi kısa bir sürede yaklaşık 27 metre boyuna ulaşır.

Aklı gelen ilk soru şudur: Çin bambu ağacı 27 metre boyuna altı haftada mı, yoksa beş yılda mı ulaşmıştır? Bu sorunun cevabı, tabii ki beş yıldır...

Büyük bir sabırla ve ısrarla tohum beş yıl süresince sulanıp gübrelenmeseydi ağacın büyümesinden söz edebilir miydik?

Çin bambu ağacının yetişmesi, "olumluda ısrar" için güzel bir örnektir.

Başarının şartları her zaman bellidir: Çalışın ve tahammül edin. Her zaman inanın. Ve hiçbir zaman geri dönmeyin...

\*\*\*

TOBB'daki manzaraya bakıp ta, söz konusu manzaranın geçici olduğunu zannedenler ilerleyen zamanlarda bir çok tarafın bir arada olduğu tabloyu görürlerse şaşırmasınlar.

Fakat bunun için çalışmak, tahammül etmek, inanmak ve hiçbir zaman geriye bakmadan ileriye düşünmek gerekiyor. Her zaman inanın. Ve hiçbir zaman geri dönmeyin...

Her zaman inanın. Ve hiçbir zaman geri dönmeyin...

Ve nihayet beşinci yılın sonlarına doğru bambu yeşermeye başlar ve altı hafta gibi kısa bir sürede yaklaşık 27 metre boyuna ulaşır.

Aklı gelen ilk soru şudur: Çin bambula ağacı 27 metre boyuna altı haftada mı, yoksa beş yılda mı ulaşmıştır? Bu sorunun cevabı, tabii ki beş yıldır...

Büyük bir sabırla ve ısrarla tohum beş yıl süresince sulanıp gübrelenmeseydi ağacın büyümesinden söz edebilir miydik?

Çin bambu ağacının yetişmesi, "olumluda ısrar" için güzel bir örnektir.

Başarının şartları her zaman bellidir: Çalışın ve tahammül edin. Her zaman inanın. Ve hiçbir zaman geri dönmeyin...

\*\*\*

TOBB'daki manzaraya bakıp da, söz konusu manzaranın geçici olduğunu zannedenler ilerleyen zamanlarda bir çok tarafın bir arada olduğu tabloyu görürlerse şaşırmasınlar.

Fakat bunun için çalışmak, tahammül etmek, inanmak ve hiçbir zaman geriye bakmadan ileriye düşünmek gerekiyor. Her şeyde olduğu gibi, siyasette de olumluda ısrar edip, olumsuzdan geri çekilmesini bilmek gerekir...

Yoksa şimdi birilerinin yaptığı gibi yeni yeni "sağlı sollu cephe" oluşturarak milletin tasvip etmediği, "ittifaklar" peşinde koşmak kimseye fayda getirmeyecektir.

### Olumlu ısrar

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, yaklaşık bir buçuk ay önce 61. Genel Kurulu'nu yapmıştı. Bu köşede "Buzları eriten görüntü" başlığı ile yaptığımız genel kurulda ilgili yorumumuzda, cumhurbaşkanlığı ve erken seçim tartışmalarının geldiği siyaseti bir nebze olsun rahatlatan bir görüntüden bahsetmiştik. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Başbakan Tayyip Erdoğan, DYP Genel Başkanı Mehmet Ağar ve CHP Genel Başkanı Deniz Baykal'ı el ele tutuşturarak, genel kurulda ayakta alkışlanan bir görüntü sergilemişti.

"Türkiye'nin özlediği tablo" olarak değerlendirdiğimiz yazımız üzerine TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu bir mektup gönderdi.

Mektubunda, "Sizin de ifade ettiğiniz gibi, meşru zeminlerde yapılan siyaset, milletimizin her zaman desteğini almaktadır. Bu gerçeği her platformda dillendirmek ve halkımızın demokrasi bilincini geliştirmek esasen basın dünyasının da en önemli sorumluluklarındandır" diyen Hisarcıkloğlu, demokrasinin devamı ve huzurun gelebilmesi içinde zenginliğin gerektiğine dikkat çekiyor.

Hisarcıkloğlu'nun mektubu bize şu hikâyeyi hatırlattı:

"Çinliler bambu ağacını şöyle yetiştirirlermiş: Önce ağacın tohumu ekilir, sulanır ve gübrelenir. Birinci yıl tohumda herhangi bir değişiklik olmaz. Tohum yeniden sulanıp gübrelenir. Bambu ağacı ikinci yılda da toprağın dışına filiz vermez. Üçüncü ve dördüncü yıllarda her yıl yapılan işlem tekrar edilerek bambu tohumu sulanır ve gübrelenir. Fakat inatçı tohum bu yıl da filiz vermez.

Çinliler büyük bir sabırla beşinci yılda da bambuya su ve gübre vermeye devam ederler.





9 Temmuz 2006

Star Gazetesi,

## Ekonomiye güçlü öneri

**T**OB B Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, hükümetin programında yer alan yapısal reformların süratle uygulanmasını istedi. *Star*'a açıklama yapan Başkan, 3 öneride bulundu:

Vergi reformu, istihdam üzerindeki yüklerin azaltılması ve enerji reformunun hayata geçmesi... Hisarcıklıoğlu, "Bu reformların uygulanması halinde ekonomi rahat nefes alır" dedi.

## ACİL REFORM ÇAĞRISI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve TOBB Başkan Vekili Faik Yavuz, *Star* Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Fatih Karaca'yı ziyaret etti. Hisarcıklıoğlu ziyaretinde hükümetin yapısal reformları vadesiyle beraber açıklaması gerektiğini söyledi.

## GÜVEN DAHA DA ARTAR

Hükümetin, bunları vaad oluştuktan çıkarması gerektiğini belirten Hisarcıklıoğlu, "Programın bütünlüğünün sağlanması açısından bu çok önemli. Bu sağlınırsa piyasalarda güven daha

da artar" dedi. Hükümetin geçtiğimiz dönemde dediğini yaptığını belirten Hisarcıklıoğlu, "Bu göstergelerle hükümet zaten iradesini ortaya koydu. Yapısal reformlarda da ortaya koymalı" dedi. Acil yapılması gereken yapısal reformları üç noktada özetleyen Hisarcıklıoğlu, "Kurumlar vergisinin yüzde 30'dan yüzde 20'ye indiriliyor olması müthiş bir reformdur. Ama verginin tamamı bir bütün olarak ele alınıp vergi reformunun yapılıyor olması lazım. Bir ikinci nokta istihdam üzerindeki yüklerin hangi vadede ne kadar indirileceği. Bugün dışarıdan yabancı yatırımcı çağırıyoruz. Onlar bile aynı noktadan şikayetçi. Artı, istihdam üzerinde zorunlu istihdam gibi yüzde 17'ye varan ilave yük var. Bunun kaldırılması lazım. Kıdem tazminat ile işsizlik sigortasını birlikte götürmek de önemli" dedi.

## SANAYİ ELEKTRİĞİ

"En önemli noktalardan biri de, Türk sanayicisinin kullandığı enerjinin maliyeti" diyen Hisarcıklıoğlu, "Şu anda uygulanan fiyatlarda bazen dünya ikincisiyiz, bazen dünya üçüncüsüyüz. Bunun için üretim, dağıtım yükünü tamamen özel sektöre bırakmak lazım. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ile ilgili kanunda eksiklikler varsa, bunlar tamamlanmalı" diye konuştu.



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Çanakkale Ticaret Borsası'nda yapılan Trakya Oda ve Borsaları Ortak Toplantısı'na katıldı.

## Reformları tamamlasaydık dalgadan daha az etkilenirdik

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, "Eğer ekonomideki yapısal reformları tamamlamış olsaydık, dünyadaki dalgalandan kaynaklanan etkiyi bu kadar hissetmeyecektik. Hükümetin mikro ekonomik tedbirler paketini ortaya koyması, bunlarla ilgili bir program hazırlanması piyasalara güven getirecektir" dedi.

Hisarcıklıoğlu, Trakya Oda ve Borsaları Ortak Toplantısı'na katıldı:  
Yapısal reformları tamamlasaydık dalgalandan daha az etkilenirdik

### Reformları tamamlasaydık dalgadan daha az etkilenirdik

**T**OBBA Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, "Eğer ekonomideki yapısal reformları tamamlamış olsaydık dünyadaki dalgalandan kaynaklanan etkiyi bu kadar hissetmeyecektik. Hükümetin mikro ekonomik tedbirler paketini ortaya koyması, bunlarla ilgili bir program hazırlanması piyasalara güven getirecektir" dedi.

Hisarcıklıoğlu, Trakya Oda ve Borsaları Ortak Toplantısı'na katıldı:

### Yapısal reformları tamamlasaydık dalgalandan daha az etkilenirdik

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, "Eğer ekonomideki yapısal reformları tamamlamış olsaydık, dalgalandadaki etkiyi bu kadar hissetmeyecektik" dedi.

Hisarcıklıoğlu, Çanakkale Ticaret Borsası'nda basına kapalı olarak düzenlenen Trakya Oda ve Borsaları Ortak Toplantısı öncesinde, gazetecilerin sorularını cevaplandırdı. Dünya ekonomisindeki dalgalandan, en çok Türkiye'nin etkilendiğini, ülke parasının ve borsasının değer kaybettiğini belirten Hisarcıklıoğlu, "Bu küresel dalgalandanın bir boyutunun, Türkiye'ye yansımasydı. Bundan ders çıkarmak lazım" diye konuştu. Merkez Bankası'nın bugün itibarıyla almış olduğu tedbirlerle, piyasaya hakim olduğunu çok açık ve net bir şekilde ortaya koyduğunu dile getiren Hisarcıklıoğlu, şunları söyledi:

"Bu dalgalandaların niye yüksek olduğundan ders çıkarmak lazım, işin siyasi tarafı bizi ilgilendirmiyor. Bizi en çok

ilgilendiren kısmı, ekonomik boyutu. Ancak, hükümetin mikro ekonomik tedbirler paketini ortaya koyması, bunlarla ilgili bir program hazırlanması piyasalara güven getirecektir. Bu tür durumlardan Türkiye'nin daha az etkilenmesi için, Türkiye'nin yapısal reformlarını hızla tamamlıyor olması lazım. Eğer ekonomideki yapısal reformları tamamlamış olsaydık, dalgalandadaki etkiyi bu kadar hissetmeyecektik."

### Borsa operasyonu uyana

Borsadaki operasyonlara da değinen Hisarcıklıoğlu, bütün dünya borsalarında bu tür gelişmelerin yaşandığını ifade etti. Hisarcıklıoğlu, şöyle devam etti:

"Serbest Piyasa Kurulu'nun aldığı önlemler çerçevesinde biz de manipülasyonları olumlu buluyoruz. Eğer borsa ve dövizle uğraşıyorsanız, bu tür manipülasyonların da olacağını bileceksiniz. Bunun cezası var ve yakalandığınızda cezasını da çekiyorsunuz. Özellikle Türk halkına ve kanaat önderlerine şunu tavsiye ediyorum; dalgalandanın olduğu noktadan itibaren bir yeknesaklık yok. Bunu da beklemiyoruz. Ama bakıyoruz herkes kendi bulunmuş olduğu pozisyona göre değerlendirme içinde. O da tabii uygun değil. Esas olan ülkemizin ekonomisi Daha sonra herkes kendisi nereden kazanıyorsa ona göre bakıyor olması lazım."



## Rahşan Ecevit TOBB'de

■ ANKARA  
(Cumhuriyet Bürosu) -  
DSP'nin Kurucu Genel  
Başkanı Rahşan Ecevit

### Rahşan Ecevit TOBB'de

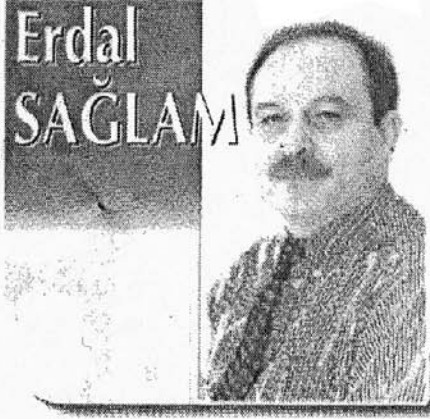
**D**SP'nin Kurucu Genel Başkanı Rahşan Ecevit, 'sağlıklı ittifak' çalışmaları çerçevesinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rıfat Hisarcıklıoğlu'nu ziyaret etti. Görüşme öncesi konuşan Hisarcıklıoğlu, Rahşan Ecevit'in ziyaretinden duyduğu memnuniyeti dile getirerek Bülent Ecevit'e geçmiş olsun dileklerini ilettiler. Rahşan Ecevit, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın 'Türkiye'de istikrar vardır. Bunu bozmayalım. Gündemimizde ittifak diye bir şey yoktur' dediğini anımsatarak "Oysa ben bu istikrarın iyi bir istikrar olmadığını, kötü şartların istikrarı olduğunu düşünüyorum. Bu kötü şartları değiştirmenin yolunun ittifaktan geçeceğini düşünüyorum" dedi.



# Mehter adımıyla AB müzakeresi olmaz

**KAYSERİ**'de yapılan AB Karma İstişare Komisyonu (KİK) toplantısında özel sektör temsilcileri daha çok vize sorunu gibi,

uygulamadaki sorunlara yer verirken, AB Komisyonu Türkiye Temsilcisi Büyükelçisi Hans Jörg Kretschmer ve AB Genel sekreteri Büyükelçi Oğuz Demiralp, müzakere sürecine ilişkin daha genel sorunlara değindiler. Kretschmer'in Eurobarometre'nin, Türkiye'de AB'ye verilen desteğin hızla düştüğü sonucunu gösteren anket sonuçlarına iyimser yaklaşımı, ilginçti. AB Türkiye Temsilcisi, bu tür anket sonuçlarının çok hızla değişebildiğini, günlük sorunlardan etkilendiğini belirterek, bu sonuçların ileride düzelebileceğini inandığını söyledi.



Erdal  
SAĞLAM

"müzakere sürecinin, mehter takımı adımlarıyla yürütülebilecek bir süreç olmadığını" söylemesi de, bizce

konuşmaların en çarpıcısı sözlerinden biriydi. Toplantının açılışına TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ile Devlet Bakanı Ali Babacan da katıldı. Babacan'ın sunumu yine çok iyimser bir tondaydı. Müzakere sürecinin çok iyi gittiğini, kaydeden Babacan, "Zaten en küçük bir sorun çıkarsa kamuoyunun haberi oluyor, o nedenle genelde sorunsuz bir süreç devam ediyor" şeklinde konuştu.

Babacan'ın sadece AB konusunda değil, ekonomi konularında da "fazla iyimser" bir hava vermesi, risklere hiç girmeyip, ortaya çıkan sorunların tümüyle basının suçuymuş gibi ortaya koyması, bizce artık "güvenilirlik" sorununu iyice büyüten bir hal almaya başladı.

## KAYSERİ'NİN YEMEKLERİ VE YABANCILAR

Her yıl iki kez toplanan, sivil toplum ağırlıklı KİK toplantısının bu kez Kayseri'de yapılması özellikle yabancı katılımcılar için ilginç bir deneyim oldu. Eşbaşkan İsveçli Jan Olsson, bu toplantıların en çarpıcı yanlarından birini de, dayanamayıp,

## Mehter adımıyla AB müzakeresi olmaz

**K**ayseri'de yapılan AB Karma İstişare Komisyonu (KİK) toplantısında özel sektör temsilcileri daha çok vize sorunu gibi, uygulamadaki sorunlara yer verirken, AB Komisyonu Türkiye Temsilcisi Büyükelçisi Hans Jörg Kretschmer ve AB Genel sekreteri Büyükelçi Oğuz Demiralp, müzakere sürecine ilişkin daha genel sorunlara değindiler. Kretschmer'in Eurobarometre'nin, Türkiye'de AB'ye verilen desteğin hızla düştüğü sonucunu gösteren anket sonuçlarına iyimser yaklaşımı, ilginçti. AB Türkiye Temsilcisi, bu tür anket sonuçlarının çok hızla değişebildiğini, günlük sorunlardan etkilendiğini belirterek, bu sonuçların ileride düzelebileceğini inandığını söyledi.

Kretschmer, özellikle insan hakları konusunda ciddi sorunların devam ettiğini, ifade özgürlüğüne, basın özgürlüğüne ilişkin son dönemde ortaya çıkan davaların dikkatle izlendiğinin alfani çizdi. Kretschmer'in din özgürlüğü konusundaki "bu konuda en az gelişmenin son 4 yıl içinde kaydedildiği" sözleri, bizce çok dikkat çekici idi.

Yargının mutlaka politikadan ve diğer etkilerden bağımsız

olması gerektiğini kaydeden AB temsilcisi, sivil toplum girişimlerine ise öncelik verdiklerini kaydetti. Kretschmer 70 milyon euro'nun bu iş için ayrıldığını ve proje beklediklerini söyledi.

AB Genel Sekreteri Büyükelçi Oğuz Demiralp de, müzakere sürecine ilişkin bilgi vererek, tam üyeliğin zaman alacak olmasının müzakere sürecinin uzun sürmesini gerektirmediğini, bunun rahavet gerektiren bir konu olmadığını kaydetti. Demiralp, tarihin, sürekli olarak, kaçırdığımız trenlerin ağır maliyetlerini, bize öğrettiğini kaydeden Demiralp, artık bu trenin kaçırılmaması gerektiğini söyledi. Demiralp'in, "müzakere sürecinin, mehter takımı adımlarıyla yürütülebilecek bir süreç olmadığını" söylemesi de, bizce konuşmaların en çarpıcısı sözlerinden biriydi.

Toplantının açılışına TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ile Devlet Bakanı Ali Babacan da katıldı. Babacan'ın sunumu yine çok iyimser bir tondaydı. Müzakere sürecinin çok iyi gittiğini, kaydeden Babacan, "Zaten en küçük bir sorun çıkarsa kamuoyunun haberi oluyor, o nedenle genelde sorunsuz bir süreç devam ediyor" şeklinde konuştu.

Babacan'ın sadece AB konusunda değil, ekonomi konularında da "fazla iyimser" bir hava vermesi, risklere hiç girmeyip, ortaya

çıkan sorunların tümüyle basın suçuymuş gibi ortaya koyması, bizce artık "güvenilirlik" sorununu iyice büyüten bir hal almaya başladı.

## KAYSERİ'NİN YEMEKLERİ VE YABANCILAR

Her yıl iki kez toplanan, sivil toplum ağırlıklı KİK toplantısının bu kez Kayseri'de yapılması özellikle yabancı katılımcılar için ilginç bir deneyim oldu. Eşbaşkan İsveçli Jan Olsson, bu toplantıların en çarpıcı yanlarından birini de, dayanamayıp, "Burada sürekli yemek yediriyorlar." sözleriyle dile getirdi.

Olsson bu sözleri, Perşembe gecesi Boydak ailesinin Heskablo'nun bahçesinde tüm katılımcılara verdiği "içkisiz yemek"te yapağı konuşmada dile getirdi.

Yabancı konukların bir bölümünü aynı gün akşamüzeri TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Bağevinde misafir etmiş ve Kayseri'ye göre hafif olduğu söylenen, ama bizler için bile epeyce ağır bir menüyle karşılaşmıştı. Yani Olsson, şaşkırmakta haklıydı.

Buna karşılık Yunanlı katılımcılar, başta dolma, kaymak, bal, börek, pastırma olmak üzere, bazıları neredeyse aynı isimle anılan yiyeceklere daha aşınaydı ve diğer yabancılara kendi mutfaqlarıyla Türk mutfağı arasındaki büyük benzerlikleri büyük bir şevkle anlattılar.

Kayseri'nin başarılı belediye başkanı Özhaseki de, hemşehrisi Hisarcıklıoğlu gibi, gelen konuklarla yakından ilgilendi. Özhaseki'nin, ekonomik olarak gelişen illerde gördüğümüz büyük eksiklik olan kültür hizmetlerine ağırlık vermesi, tarihi eserler konusunda yaptığı çalışmalar, bizce Kayseri'nin turistik geleceği için de büyük umut veriyor.

Özetle Kayseri AB'ye, AB yetkilileri de Kayseri'ye alışmış görünüyor. Umarız, hükümet de bu gerçeği görür de "mehter adımları"ndan vazgeçip, artık biraz hızlı hareket etmeye başlar.

15 Temmuz 2006

**Hürriyet**

Hürriyet Gazetesi,



TÜRK EĞİTİM SİSTEMİNDE SEÇKİN BİR YER EDİNEBİLİR ÜNİVERSİTE

# TOBB ETÜ'yü seçin kariyerinize adım atın

**TOBB** Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi 3 fakülte ve 10 bölümle 2006 - 2007 eğitim öğretim dönemine hazır. TOBB-ETÜ, Ortak Eğitim Modeli'ni uygulamaya başlayarak, hayata hazır, lider kişilikli gençler yetiştirmek için önemli bir adım attı.

TÜRK EĞİTİM SİSTEMİNDE BİR YER EDİNEBİLİR ÜNİVERSİTE

## TOBB ETÜ'yü seçin kariyerinize adım atın

**T** TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi 3 fakülte ve 10 bölümle 2006-2007 eğitim öğretim dönemine hazır. TOBB-ETÜ, Ortak Eğitim Modeli'ni uygulamaya başlayarak, hayata hazır, lider kişilikli gençler yetiştirmek için önemli bir adım attı.

## Gurur verici bir sembol

TOBB, Türkiye'de ve dünyada birçok değişimin öncüsü olma çabası içindedir. Bu çabanın en gurur verici sembollerinden biri Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'dir. Üniversitemiz, özgür bilgiyi üreten, işleyen ve bunu ülkemizin, insanlığın yararına sunan, fikirlerin özgürce geliştiği, lider kişilikli, giri-

bunu ülkemizin, insanlığın yararına sunan, fikirlerin özgürce geliştiği, lider kişilikli, girişimci insanların yetiştiği bir yapıda tasarlandı. TOBB ETÜ, evrensel üniversite idealine derinden bağlı olmanın ve bunun gereklerine uygun olarak çalışmanın yanı sıra, bu idealin ülkemiz ihtiyaçlarına uygun özel bir yorumunu da temsil etmektedir. Öğrencilerimiz bilgi üreten, bunları sorunları çözmeye kullanmayı bilen, analiz yapan, yaratıcı bireyler olarak, hayata dönük, istihdam piyasasında rakiplerinden avantajlı bir eğitim almaktadırlar. TOBB ETÜ kapsamından adımını atan her öğrenci geleceği şekillendirecek bir lider, bir bilim adamı, bir girişimci olmaya ilk adımını atmış demektir. Bu adım evrensel yerelin, teori ve uygulamanın bugünle yarının heyecan verici muazzam bir buluşmasıdır. Yaşamımızın bu dönüm noktalarından biri olan zorlu yarışınızda hepimize başarılar diliyor, sizleri saygıyla selamlıyorum.

**M. Rifat Hisarcıklıoğlu**  
TOBB ETÜ Mütevelli Heyeti Başkanı

## Gurur verici bir sembol

TOBB, Türkiye'de ve dünyada birçok değişimin öncüsü olma çabası içindedir. Bu çabanın en gurur verici sembollerinden biri Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'dir. Üniversitemiz, özgür bilgiyi üreten, işleyen ve

16 Temmuz 2006



Vatan Gazetesi,



# Girişimcilere örnek olsun

Bursalı genç girişimci Kemal Memiş, Odalar Birliği'ni ikna etti. Şirketinin yüzde 45'ini KOBİ A.Ş.'ye sattı. Memiş'in şirketi, 5 yılda 6 kat büyüyecek



Butek'in sahibi Namık Kemal Memiş (en sağda) ile KOBİ A.Ş. arasındaki anlaşmaya Sanayi Bakanı Ali Coşkun ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu birlikte imza koydu.

## OTOMOTİVE ÜRETİM YAPIYOR

KOBİ'lerin finansman ihtiyacını gidermek için kurulan KOBİ A.Ş., ilk ortaklık anlaşmasını, yüzde 45 hissesini aldığı Butek Makine Sanayi ve Ticaret ile yaptı. KOBİ A.Ş. böylece, projeleri, şirket yapısı ve şeffaflık anlayışıyla kriterlerine uygun bulunduğu Butek'e 900 bin dolarlık destek vermiş oldu. Otomotive makine ve ekipman üreten Butek, bu ortaklıkla büyümesini hızlandırmayı hedefliyor.

## HEDEF 15 MİLYON DOLAR CİRO

BUTEK Yönetim Kurulu Başkanı Namık Kemal Memiş, 6 yıl önce üretime başlayan Butek'in yıllık 2.5 milyon dolar ciroya ulaştığını söyledi. Kapasite artırımı için finansmana ihtiyaç duyduğunu ve KOBİ A.Ş.'nin kapısını çaldığını kaydeden Memiş, "5 yılın sonunda yıllık ciromuzu 15 milyon dolara, çalışan sayımızı ise 40 kişiden, 120 kişiye çıkarmayı hedefliyoruz" dedi. ● Çiğil ÖN YENER

## Girişimcilere örnek olsun

**B**ursalı genç girişimci Kemal Memiş, Odalar Birliği'ni ikna etti. Şirketinin yüzde 45'ini KOBİ A.Ş.'ye sattı. Memiş'in şirketi, 5 yılda 6 kat büyüyecek.

## OTOMOTİVE ÜRETİM YAPIYOR

KOBİ'lerin finansman ihtiyacını gidermek için kurulan KOBİ A.Ş., ilk ortaklık anlaşmasını, yüzde 45 hissesini aldığı Butek Makine Sanayi ve Ticaret ile yaptı. KOBİ A.Ş. böylece, projeleri, şirket yapısı ve şeffaflık anlayışıyla kriterlerine uygun bulunduğu Butek'e 900 bin dolarlık destek vermiş oldu. Otomotive makine ve ekipman üreten Butek, bu ortaklıkla büyümesini hızlandırmayı hedefliyor.

## HEDEF 15 MİLYON DOLAR CİRO

BUTEK Yönetim Kurulu Başkanı Namık Kemal Memiş, 6 yıl önce üretime başlayan Butek'in yıllık 2.5 milyon dolar ciroya ulaştığını söyledi. Kapasite artırımı için finansmana ihtiyaç duyduğunu ve KOBİ A.Ş.'nin kapısını çaldığını kaydeden Memiş, "5 yılın sonunda yıllık ciromuzu 15 milyon dolara, çalışan sayımızı ise 40 kişiden, 120 kişiye çıkarmayı hedefliyoruz" dedi. Butek'in sahibi Namık Kemal Memiş (en sağda) ile KOBİ A.Ş.

arasındaki anlaşmaya Sanayi Bakanı Ali Coşkun ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu birlikte imza koydu.





**Türkiye dalgalanmadan daha fazla etkilendi. Ders çıkartmamız gereken noktalar nelerdir diye baktığımız zaman politik etkiler tabii ki var. Dalgalanma bize gösterdi ki ekonomimiz 2001 yılına göre çok daha güçlü.**



**Ekonomi güçlü ama fatura ağır oldu. 1 Mayıs- 20 Haziran arasında GSMH'de 50 milyar \$'lık kayıp söz konusu oldu. Kişi başına düşen gelir 5 bin dolardan 4 bin 300 dolara geriledi. İMKB 200 milyar dolardan 120 milyar dolara indi**



**Ekonomi, beklentileri yönetme sanatıdır. Beklenti yaratırsanız ve bu beklentiyi yönetebilirsiniz. İnsanları bu vadeye inandıracaksınız. Bunları yaparsak dünyada yaşanacak dalgalanmalardan en az etkileniriz.**

## İnce ayar yapacak yeni bir ekonomik pakete ihtiyaç var

**Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, ekonomide dalgalanmalara son vermek için yeni bir vizyona ihtiyaç olduğunu söyledi. Ekonomik programa ilaveler yapılması gerektiğini dile getiren Hisarcıklıoğlu, "Bize uzun süredir 'İnce ayarlara ihtiyaç var' diyorduk. Artık kimseden talimat ya da tavsiye almadan bu ince ayarları**



**"Maliye getir defterini dediğinde ayağı titremeden götürecektir kimse var mı? Yok. Hesabını verebilecek kimse yok Türkiye'de. Çünkü sistem herkesi kayıtdışı yapıyor. Hesap veremeyen hesap soramaz, ya. Kamu "sen işini idare et, ben de işimi halledeyim" diyor. Oysa vergiyi ben veriyorum, siz veriyorsunuz. Vergilerimizin hesabını sormazsak bu şikayetler bitmez devam eder. Sistem artık bizi hesap verebilir hale getirsin."**

**Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türk ekonomisini verilere dayanarak analiz ettiği toplantıda Maliye'den yakınan bir işadamına kayıtdışı konusunda bu yanıtı veriyordu. Kayseri Sanayi Odası'nın toplantı salonunda yaklaşık iki saat boyunca kimi zaman bir stand up'cu kimi zaman bir öğretmen gibi anlatığı çeşitli konuları büyük bir ilgi ile izleyen Kayserili hemşehrilerine ekonomi dersi veren Hisarcıklıoğlu, konuşması boyunca ne hükümetlerden yakındı, ne kişilerden. Onun eleştirisi oklan sadece sisteme yönelikti.**



RİFAT HISARCIKLIOĞLU

**mişteri bulup satacağım. Kamu şu saatte üretirsen şu fiyat, şu saatte üretirsen şu fiyat derse satın alma ya da satma arzusunun çıkması lazım. Modern dünyada üretimde değil...**

**Türk sanayinin geleceğini nasıl görüyorsunuz. Hangi sektörde büyüyeceğiz, teşvik edeceğiz, bilinmiyor. Sanayi stratejisi teşvik reformu derken neyi kastediyorsunuz?**

**Sanayi stratejisini oluşturmak için öncelikle elimizde veri olması lazım. Bu da sanayi envanteri. Bugün Türkiye'nin 235 bin üretici tesisi var. Ama biz bunların kapasitelerini nedir, üretim güçlerini nedir, ne yapıyorlar, ne ederler ancak on yılda bir Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) verileriyle tespit ediyoruz. Onları sonra bunun tabii ki analizini yapıyoruz. Bilgi çağında günlük analiz olarak sanayinin nabızını tutabilme kapasitemiz var. Ahyapımız var. Dünyanın bir ordusu, asker sayısını elindeki uçak sayısını tüfek sayısını bilmiyor. Bu ordu savaşta hazırlanabilir mi? Biz diyoruz ki önce gücümüzü bilelim. Sanayi bilgi sistemi oluşturulmalı.**

**Sanayi envanteri neden bir türlü oluşturulmuyor?**

**Niye olmuyor? En son Devlet Planlama Teşkilatı koordinasyonunda "bu**

**Babacan'ın çift şapkasına herkes uygun demişti**

**Devlet Ali Babacan'ın hem ekonomiden sorumlu hem de başmüzakereci olması son günlerde sıkça eleştiriliyor. Sizin düşünceniz nedir?**

**Sayın Babacan başmüzakereci seçildiğinde herkes çok memnun olmuştu. Uygun olanı bu demişti. Olmadan önce de uygun olan Babacan, demişlerdi. Yolda giderken kişiler değişmez. Hepimizin tavsiyesi buydu. Bizim en büyük yanlışımız şu: Hatay kişilerde arıyoruz. Kişilerle ilgili sıkıntıya giriyoruz. Artık kavga etmek Türkiye için lüks. Eğer AB diyorsanız kavga değil uzlaşmayı öğreneceksiniz. Uzlaşma da mekanizma içinde olur.**

"Maliye getir defterini dediğinde ayağı titremeden götürecektir kimse var mı? Yok. Hesabını verebilecek kimse yok Türkiye'de. Çünkü sistem herkesi kayıtdışı yapıyor. Hesap veremeyen hesap soramaz, ya. Kamu "sen işini idare et, ben de işimi halledeyim" diyor. Oysa vergiyi ben veriyorum, siz veriyorsunuz. Vergilerimizin hesabını sormazsak bu şikayetler bitmez devam eder. Sistem artık bizi hesap verebilir hale getirsin."

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türk ekonomisini verilere dayanarak analiz ettiği toplantıda Maliye'den yakınan bir işadamına kayıtdışı konusunda bu yanıtı veriyordu. Kayseri Sanayi Odası'nın toplantı salonunda yaklaşık iki saat boyunca kimi zaman bir stand up'cu kimi zaman bir öğretmen gibi anlatığı çeşitli konuları büyük bir ilgi ile izleyen Kayserili hemşehrilerine ekonomi dersi veren Hisarcıklıoğlu, konuşması boyunca ne hükümetlerden yakındı, ne kişilerden. Onun eleştirisi oklan sadece sisteme yönelikti.

Daha sonra Hisarcık semtindeki bağevinde yaptığımız sohbette ise "sistemle kavgasını" anlattı. Son dalgalanmada Türk ekonomisinin 2001'e göre daha güçlü olduğunun ortaya çıktığını ancak artık bir vizyon değişikliğine gidilmesi gerektiğini söyleyen Hisarcıklıoğlu, "Ekonomik politikalarda ince ayar yapacak mikro bir paket" açılmasını istedi. Ona göre bu pakette yer alan reformlar yapılırsa Türkiye artık dalgalanmalardan daha az etkilenir, kuralları olan bir ülke haline gelir. Sistem de ancak böyle değişir...

Türkiye Mayıs ayından itibaren ekonomide bir dalgalanma yaşadı... Dalgalanmayı nasıl değerlendiriyorsunuz?

Küresel dünyada ekonomi çok ısınmıştı. Çin ve Hindistan eksenli olarak müthiş bir büyüme yaşandı. Bunu ilk navlun fiyatlarının aşırı yükselmesiyle yaşamaya başladık. Örneğin Çin yılda 50 milyar dolar yabancı sermaye çekerek güçlü büyüyen bir ülke haline geldi. Dünya ekonomisinin soğutulmasına herhalde ihtiyaç duyuldu ki ABD enflasyondaki gelişmeleri de bahane ederek faiz artırmaya başladı. Bu da dünya ekonomisini bir anda tedirgin etti. Dünya ekonomisi de soğuma trendine girdi. Bu belki ABD'nin taktiği de olabilir. Buna paralel olarak Avrupa ve Japon merkez bankalarının açıklamaları da dünyayı altüst etti. Bu büyüme sırasında dünyada tüm hammadde fiyatları arttı.

**Türkiye'ye nasıl yansdı bu süreç?**

Bu dalgalanmadan biz daha fazla etkilendik. Borsa ve parasının değer kaybına göre en çok etkilenen ülkelerin başında geliyoruz. Ders çıkartmamız gereken noktalar nelerdir diye baktığımız zaman öncelikle tabii ki politik tartışmalar var. Ekonomik sonuçlarına baktığımız zaman ise bu dalgalanma bize gösterdi ki ekonomimiz 2001 yılına göre çok daha güçlü. Sağlam olmasına rağmen fatura ağır. Merkez Bankası doğru kararlar aldı. Olumlu neticesini de hep beraber gördük. Makro ekonomik pakette evet olumlu bir noktaya gelmişiz, bütçemiz fazla vermeye başlamış ama artık başka şeyler yapmak lazım. İşletmelerimizi güçlendirmemiz lazım.

**Makro ekonomik pakette değişiklik mi öneriyorsunuz?**

Yeni bir vizyonla programa ilaveler gerekiyor. Biz uzun süredir "ince ayarlara ihtiyaç var" diyorduk. Artık kendi kendimize

kimseden talimat ya da tavsiye almadan bir ekonomik reform paketi açmak zorundayız. Bu programı, hedefleri belirleyip, buna hangi vadede neler yapacağımızı da açıkça koyarak açıklamamız lazım. Ekonomi beklentileri yönetme sanatıdır. Ekonomide iki kere iki dört değil. Beklenti yaratacaksınız ve bu beklentiyi yöneteceksiniz. İnandıracağınız. Buna göre de adımlar atarak ekonomik figürleri yönlendireceksiniz. Ciddi ve dört elle sarılıp bundan ayrılmayacaksınız. Bütün bunları yaparsak dünyada yaşanacak dalgalanmalardan en az etkileniriz.

### **Hazırlanmasını istediğiniz reform paketinde neler yer almalı?**

Öncelikle sistemi değiştirecek bir reform paketi olmalı bu. Bizim sistemle kavgamız var. Bu sistem değişmek zorunda. Vergi reformu, eğitim reformu, istihdam reformu yer almalı. Enerji, telekomünikasyon, ulaştırmada liberalleşme reformu gerekiyor. Sosyal güvenlik reformunu yaptık. Bu da devrim niteliği taşıyan bir adımdı ama üzerimizdeki yükleri kaldırmadı. Sistemin reformu. Sanayi stratejisi teşvik reformu... Bütün bu reformlar tüm sistemi değiştirme anlamına geliyor. Bu sistem yolsuzluğu da israfı da doğuruyor. Hepimiz de ne yapılması gerektiğini biliyoruz. Hükümet de biliyor. Acil eylem programında var. Bu programda olan işi ele alıp, buna bir vade vermesi lazım.

### **Bir vergi reformu yapılması gerektiği konusunda ısrar ediyorsunuz**

Vergi reform paketi çok önemli. Tüm vergi yasalarının sıfırdan ele alınıp yeniden yazılması lazım. Biz vergi yasalarının sistematiğini bozduk. Değişikliklerle kanun ruhunu özünü kaybetmiş durumda. Yamalarla düzeltmeye çalışıyoruz. Kayıtdışı ekonomi önlemek için bazı düzenlemeler yapıyoruz. Kurumlar Vergisi'ni yüzde 30'dan yüzde 20'ye indiriyoruz. Biz bunu makul karşılıyoruz ama bu yeterli mi, değil. Devrim niteliğinde bir karar. Ama bütün bir sistemi kayıt altına alıcı bir düzenleme değil. Bunun tekrar de alınması lazım. 20 yıldır KDV üzerinde 190 sefer değişildik yapmışız.

### **Özellikle kayıtdışı sizin tabanınızda da önemli bir sorun**

İstihdamın üzerinde çok ciddi yükler var. Vergi yükleri, mecburi istihdam Türk özel sektörünü istihdama teşvik etmiyor tam tersine istihdamdan kaçırıyor. Öteki taraftan kayıtdışını da teşvik ediyor. Bu sistemi ele alıp yeniden reforme ediyor olmamız lazım.

### **Türkiye beş yılda yüzde 35 büyüdü. Özel sektörün yatırımlarının yüzde 30.8 olduğunu söylüyorsunuz. Ama istihdam artmıyor. Neden?**

İşsizliği azaltacak olan ne yatırım? O zaman diyoruz ki önümüzü açın ki hem yatırımlar daha cazip hale gelsin hem de üretimimizi arturalım ki rekabet gücümüz artsın. Biz diyoruz ki dünyanın en pahalı sanayi elektriğini kullanıyoruz. Dünyada sanayi ve ev ayrıldığı halde biz de aynı fiyat uygulanıyor. Burada hız piyasayı libere edin, diyoruz. Üretimden dağıtım kadar serbest rekabete açın. Ana iletim hatları kamuda kalmak kaydıyla devlet enerji piyasasının içinden çekilsin. Kim ne üretirse üretsin, kaçta satarsa satsın, hammaddeyi kaçta alırsa alsın. Bu kamunun işi değil artık. Bunu 90'lı yıllarda İngiltere yaptı, elektrik fiyatını yüzde 40 düşürdü. Aslında bu hükümet döneminde doğalgazda yapıldı, özel sektör fiyatları düşürdü. Kontrol edin kamu olarak piyasayı düzenlemek işiniz...

### **Ama özel sektör de kâr etmiyorum diye santral kapatıyor. Bu tartışmayı nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Özel sektör zarar ederse üretim yapmaz. Kamu niye alıyor. Ana iletim hattı kamunun elinde. Ben üretiyorsam müşteri satacağım. Kamu şu saatte üretirsen şu fiyat, şu saatte üretirsen şu fiyat derse satın alma ya da satma arzusundan çıkması lazım. Modern dünyada üretimde değil...

### **Türk sanayiinin geleceğini nasıl görüyorsunuz. Hangi sektörde büyüyeceğiz, teşvik edeceğiz, bilinmiyor. Sanayi stratejisi teşvik reformu derken neyi kastediyorsunuz?**

Sanayi stratejisini oluşturmak için öncelikle elimizde veri olması lazım. Bu da sanayi envanteri. Bugün Türkiye'nin 235 bin üreten tesisi var. Ama biz bunların kapasiteleri nedir, üretim güçleri nedir, ne yaparlar, ne ederler ancak on yılda bir Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) verileriyle tespit ediyoruz. Ondan sonra bunun takibini yapamıyoruz. Bilgi çağında günlük anlık olarak sanayiinin nabzını tutabilme kapasitemiz var. Altyapımız var, Düşünün bir orduyu, asker sayısını elindeki uçak sayısını tüfek sayısını bilmiyor. Bu ordu savaşa hazırlanabilir mi? Biz diyoruz ki önce gücümüzü bilelim. Sanayi bilgi sistemi oluşturalım.

### **Sanayi envanteri neden bir türlü oluşturulamıyor?**

Niye olmuyor? En son Devlet Planlama Teşkilatı koordinasyonunda "bu bilgilerin toplanması için çalışma yapalım," dendi. TOBB, TÜİK, Sanayi Bakanlığı bir araya geliyor, Veriler lazım, hepsinin üst üste örtüşüyor olması lazım. Biz aslında bunları da takip edebilmemiz üzerine model kurduk. Yetkilendirme ve bilgilerin paylaşımı söz konusu. Biz diyoruz ki bunu yapalım. Kimseden kaynak istemiyoruz. Bu bilgileri vereceklerini bilelim, online bunu yapalım. Bunu kamuya ve özel sektörün hizmetine açalım. Bunu yapmazsak üretim gücümüzde eksikliğimizin ne olduğunu, fazlalığımızın ne olduğunu bilemeyiz. Böylece Türkiye'de üretim stratejisi belirlenebilir. Hangi sektörlerde rekabet gücümüz var, hangi sektör teşvik edilmeli ortaya çıkar. Bu politikayı oluşturmadan ortaya çıkaracağımız her şey bizim gücümüzü zayıflatıyor. Özel sektörü teşvik eden, yatırımları teşvik eden bir mekanizma kurmamız lazım.

### **Sık sık sanayiciye sadece üretelim değil, çok alalım çok satalım diyorsunuz.**

Sanayicimize şunu tavsiye ediyoruz. Bu dünyada başarılı olabilmeniz için küresel düşünmeniz gerek. Ekonomide sınırların kalkması demek. Sınırların olmadığı dünyada Kayseri'de ürettiğini dünyada çok rahatlıkla satabiliyorsun. Dünyanın herhangi bir coğrafyasında üretilen bir ürün ise çok rahat burada satılıyor. O zaman ne yapıyor olmak lazım? Küresel düşünüyor, bütün dünyayı pazar olarak düşünüyor olmak lazım. Dünyaya satabilme şansın var. Artık dünyaya ne satanın diye düşüneceksin. Bunu yapamazsan kaybedeceksiniz. Bunun olmaması için de formül şu; çok üretip, çok alıp, çok satmak lazım.

### **Sizi Kayseri Sanayi Odası'nda işadamlarına yaptığınız sunumda izledik. Sorunların nedenini verilere dayalı anlattınız. Farklı bir başkansınız. Üyeleriniz sadece eleştirmeyip sorunların gerekçeleriyle açıklayan bu yaklaşımınızı nasıl yorumluyor?**

Verilere dayalı konuşmak için uzun süredir altyapımızı oluşturuyoruz. Kurumlarımız var. Önce TEPAV'ı kurduk. Sonra Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'ni şimdi de Türkiye İstikrar Enstitüsü'nü. Türkiye'nin en başarılı gençleriyle çalışıyoruz. Konuşmalarımızda resmi rakamları analiz ediyoruz. Odalardaki konuşmalarımızı başkanlığa geldiğimden beri yapıyorum. 374



odayı ve ilçe odalarını sürekli ziyaret ettim ediyorum. Hem gelişmeleri değerlendiriyoruz, hem neler yapılabilir konusunda görüş alışverişinde bulunuyoruz. Büyük bir sinerji doğuyor. Türkiye genelinde kapasitemiz müthiş derecede yukarı çıktı.

### Rifat Hisarcıklıoğlu Kimdir?

Rifat Hisarcıklıoğlu, 1955 Ankara doğumlu. Askeri doktor Emin Bey ile Solmaz hanımın tek çocuğu. Annesi Solmaz Hanım Nuh Grubu'nun sahiplerinden Eskiyaan ailesine mensup. Grubun kurucularından milletvekili Muharrem Eskiyaan annesinin amca çocuğu ama o "dayı" diyerek büyümüş. Babasının isteğiyle TED Ankara Koleji'ni yatılı olarak okuyan Hisarcıklıoğlu, yazları da hep çalışmış. Kimi zaman bir eczanede kalfa olarak, kimi zaman tarlada. Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Ekonomi ve İşletme Bölümü'nü seçmesinin nedeni de gelecekte aile şirketlerinde alacağı görevle ilgili. İlk ciddi işine 1973'de Vakko'nun Ankara mağazasında başlayan Rifat Bey işe Vitali Hakko'nun bizzat yaptığı sınavla girmiş. Üniversite bitene kadar ise işletmeye sokmamış ailesi. Daha sonra aile şirketinde görev olsa da o kendi işini kurmayı seçmiş. İnşaat malzemeleri satışına başlayan Hisarcıklıoğlu, bugün birçok şirketin yönetiminde yer alıyor. 1991'de Ankara Ticaret Odası'na üye olmuş, TOBB başkanlığına giden yol da böyle başlamış. Meral Hanım'la evli olan Hisarcıklıoğlu'nun üç çocuğu var. Emin, Solmaz ve Gökberk.

### Babacan'ın çift şapkasına herkes uygun demişti

**Devlet Ali Babacan'ın hem ekonomiden sorumlu hem de başmüzakereci olması son günlerde sıkça eleştiriliyor. Sizin düşünceniz neler?**

Sayın Babacan başmüzakereci seçildiğinde herkes çok memnun olmuştu. Uygun olanı bu demişti. Olmadan önce de uygun olan Babacan, demişlerdi. Yolda giderken ikiciler değişmez. Hepimizin tavsiyesi buydu. Bizim en büyük yanlısımız şu: Hatayı kişilerde arıyoruz. Kişilerle ilgili sıkıntıya giriyoruz. Artık kavga etmek Türkiye için lüks. Eğer AB diyorsanız kavga değil uzlaşmayı öğreneceksiniz. Uzlaşma da mekanizma içinde olur.

### İş dünyasında TOBB bir orkestra gibidir

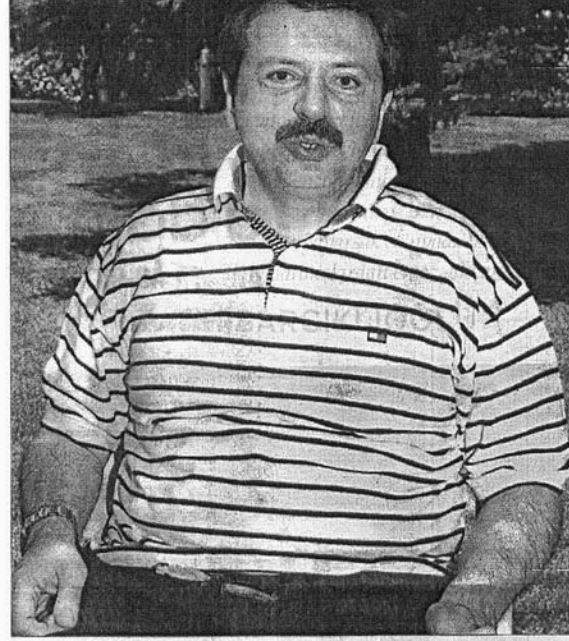
**İş dünyasının çeşitli örgütleri özellikle AB konusunda iletişim kopukluğundan yakınıyor. Sizin de orkestra şefi olarak bunları düzenlemeniz gerektiği söyleniyor...**

TOBB, Türk iş dünyasının yasal temsilcisi. Bizim 1 milyon 200 bin tüccar, sanayici, bankacı, turizmci üyemiz var. Yani işdünyanının tüm kesimleri zaten bizim üyemiz, Türkiye'de bir hastalık var. Karma istişare Komitesi Eş Başkanı Jan Olsson toplantı sırasında başkan diye seslendi. O anda 6 kişi başını çevirdi. Herkes başkan olmak istiyor. Türkiye'de yeni makamlar kurmanın anlamı yok. Mekanizma zaten var.

### AB konusunda diyalog yeterli değil

**Peki AB konusunda mekanizmada bir aksaklık yok mu?**

Önümüzdeki dönemde 27 fasıl bizi doğrudan ilgilendiriyor, iletişim kanalıyla bizim müzakere heyetine sıkıntılarımızı aktarıyor olmamız lazım. Ama bu kurumsal bir mekanizma olmalı. Sıkıntılarımızı aktarabileceğimiz iyi kötü bir ortam var mı var. Biz de diyoruz ki başmüzakerecinin başkanlığında



### TÜM SİYASİLERE EŞİT MESAFEDEYİZ

Sunum yaparken bir stand up'çı seçildim. Ondan sonra yasa başkadar rahatsız. Bu sunumlar gelecekte siyaseti mi işaret ediyor?

oluşan heyete bir mekanizma içerisinde, görüşleri gidip gelen kişilere bağlı olmayan bir sistem kuralım. Yanlış yerde kavga etmek istemiyoruz. Sorgulanması gereken sistemdir. AB konusunda diyalog mekanizması yeterli değil.

Türkiye dalgalanmadan daha fazla etkilendi. Ders çıkartmamız gereken noktalar nelerdir diye baktığımız zaman politik etkiler tabii ki var. Dalgalanma bize gösterdi ki ekonomimiz 2001 yılına göre çok daha güçlü.

Ekonomi güçlü ama fırtına ağır oldu. 1 Mayıs - 20 Haziran arasında GSMH'de 50 milyar \$'lık kayıp söz konusu oldu. Kişi başına düşen gelir 5 bin dolardan 4 bin 300 dolara geriledi. İMKB 200 milyar dolardan 120 milyar dolara indi

Ekonomi, beklentileri yönetme sanatıdır. Beklenti yaratacaksınız ve bu beklentiyi yöneteceksiniz. İnsanları bu vadeye inandıracaksınız. Bunları yaparsak dünyada yaşanacak dalgalanmalardan en az etkileniriz.

### TÜM SİYASİLERE EŞİT MESAFEDEYİZ

**Sunum yaparken bir stand up'cı kadar rahatsız. Bu sunumlar gelecekte siyaseti mi işaret ediyor?**

Tamamen doğal davranıyorum. Özel bir eğitim ya da destek almıyorum. Veriler kadar iletişim de önemli. Bizim iletişimimiz müthiş derecede güçlü hale geldi. 37 odamız AB odalarıyla eşdeğer hizmet verebilme kapasitesine geldi. 2009'a kadar TOBB Başkanlığı'na seçildim. Ondan sonra yasa başkanlık için bir dönem daha imkân veriyor. O tarihte devam edip etmeme kararım ortaklarım ve aileme bağlı. TOBB Başkanı iken de siyaset yapmanın doğru olmadığını düşünüyorum. TOBB olarak tüm siyasilere aynı uzaktayız. Bizim eleştirilerimiz, taleplerimiz kendi konularımızla ilgili, önümüzün açılmasıyla ilgili.

# Teşvikte 6 ilin dışında memnun olan yok, kanunda değişiklik şart

Abdulhamit Yıldız | İstanbul

Doğrudan yabancı sermayenin gelişi, enflasyonla mücadele ve özelleştirmede önemli adımlar atan hükümetin eksik ayağı tamamlaması için rekabetin önünü açması ve istihdam açıcı politikalara yönelmesi gerektiği belirtiliyor. Zaman Gazetesi, Türkiye ekonomisini, reel sektörün çatı örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve yönetim kurulu üyeleri ile birlikte masaya yatırdı. Birlik Başkanı Hisarcıklıoğlu, enerjide yaşanan sıkıntılar ve reel sektörün sorunlarına ilişkin değerlendirmelerinde öncelikle rekabetin önünün açılmasını istedi. Devletin ana kuralları koyan ve sadece

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, teşvik sisteminin çalışmadığını belirterek, Türkiye'nin önce hangi sektörlerde büyüyeceğine karar vermesi gerektiğini söyledi. Hisarcıklıoğlu, "Her sektöre teşvik vermenin bir manası yok. Teşvik Kanunu'ndan sadece 6 il memnun, diğerleri şikayetçi." dedi.

denetleyen pozisyonunda olması gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, Teşvik Yasası'ndan beklenen sonucun alınmadığına dikkat çekti. Özel sektörü doğru yönlendiren sektörel ve bölgesel bazda teşvik verilmesini öneren Hisarcıklıoğlu, "Teşvik Kanunu'ndan 6 vilayet memnun, gerisi şikayetçi. Sistem çalışmıyor. Hangi sektörün büyümesini sağlayacağına bakacak ve ona göre teşvik vereceksin. Her sektöre teşvik vermenin manası yok. Özel

sektörü doğru yere kanalize edeceksin." dedi. TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Yardımcı, AB sürecinde en büyük sıkıntıyı tarım ve hayvancılık sektörünün çekeceğini vurgularken Deniz Ticaret Odası Başkan Vekili Halim Mete de denizcilik sektörünün, Basel II kriterleri ve uluslararası finans kuruluşlarının Türk bankalarındaki paylarının artması sebebiyle çeşitli engellerle karşılaşabileceğine işaret etti. **Haberleri 8-9'da**



TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu

## Teşvikte 6 ilin dışında memnun olan yok, kanunda değişiklik şart

**T**OBBA Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, teşvik sisteminin çalışmadığını belirterek, Türkiye'nin önce hangi sektörlerde büyüyeceğine karar vermesi gerektiğini söyledi. Hisarcıklıoğlu, "Her sektöre teşvik vermenin bir manası yok. Teşvik Kanunu'ndan sadece 6 il memnun, diğerleri şikayetçi." dedi.

Doğrudan yabancı sermayenin gelişi, enflasyonla mücadele ve özelleştirmede önemli adımlar atan hükümetin eksik ayağı tamamlaması için rekabetin önünü açması ve istihdam açıcı politikalara yönelmesi gerektiği belirtiliyor. Zaman Gazetesi, Türkiye ekonomisini, reel sektörün çatı örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve yönetim kurulu üyeleri ile birlikte masaya yatırdı. Birlik Başkanı Hisarcıklıoğlu, enerjide yaşanan sıkıntılar ve reel sektörün sorunlarına ilişkin değerlendirmelerinde öncelikle rekabetin önünün açılmasını istedi. Devletin ana kuralları koyan ve sadece denetleyen pozisyonunda olması gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, Teşvik Yasası'ndan beklenen sonucun alınmadığına dikkat çekti. Özel sektörü doğru yönlendiren sektörel ve bölgesel bazda teşvik verilmesini öneren Hisarcıklıoğlu, "Teşvik Kanunu'ndan 6 vilayet memnun, gerisi şikayetçi. Sistem çalışmıyor. Hangi sektörün büyümesini sağlayacağına bakacak ve ona göre teşvik vereceksin. Her sektöre teşvik vermenin manası yok. Özel sektörü doğru yere kanalize edeceksin." dedi. TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Yardımcı, AB sürecinde en büyük sıkıntıyı tarım ve hayvancılık sektörünün çekeceğini vurgularken Deniz Ticaret Odası Başkan Vekili Halim Mete de denizcilik sektörünün, Basel II kriterleri ve uluslararası finans kuruluşlarının Türk bankalarındaki paylarının artması sebebiyle çeşitli engellerle karşılaşabileceğine işaret etti.



## [ TOBB YÖNETİMİ, EKONOMİ GÜNDEMİNİ ZAMAN'A DEĞERLENDİRDİ ]



# Teşvikten sadece 6 il memnun kanunda değişiklik yapılmalı

Abdulhamit Yıldız | İstanbul

Zaman Gazetesi, Türkiye ekonomisini, reel sektörün çatı örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat

Hangi sektörün büyümesini sağlayacağına bakacak ve ona göre teşvik vereceksin. Bugün Türkiye'de un fabrikaları yüzde 30 kapasiteyle çalışıyor. Halen 49 ilde yeni kurulacak un fabrikalarına da teşvik ver-

mu'nun IMF'nin baskısı ile çıkarılması gösterdi. Rifat Hisarcıklıoğlu, AK Parti'nin 3 Kasım seçimleri öncesinde açıklaması olduğu, 58 ve 59'uncu hükümet programları ile acil eylem planlarında yer alan enerji ile ilgili politikaları destekliyor. Ancak, 4 yıldır bu

[ HABER İZLENİM ]  
TURHAN BOZKURT

## Nerede bu T'nin bacağı?

Mayısın ilk haftasında döviz, faiz ve borsa denizinde başlayan dalgaların durup durmadığını söylemek için henüz erken. Fiyaslar bir nebze sükünete kavuşmuş gibi görünüyor. Ancak İsrail'in, Filistin ve Lübnan'a saldırılarından ardından 'düşen tansiyon her an yükseltilir' yorumları yapıyor. İçinde bulunduğumuz mevsimi gölgede bırakacak kadar sıcak günler yaşanırken, Türkiye'de ekonominin nereye gideceği konusunda yapılacak çalışmalar da debata hale geliyor.

## Teşvikten sadece 6 il memnun kanunda değişiklik yapılmalı

Zaman Gazetesi, Türkiye ekonomisini, reel sektörün çatı örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve yönetim kurulu üyeleri ile birlikte masaya yattı. Birlik Başkanı Hisarcıklıoğlu, piyasalardaki dalgalanma, enerjide yaşanan sıkıntılar ve reel sektörün sorunlarına ilişkin değerlendirmelerinde öncelikle rekabetin önünün açılmasını istedi. Devletin ana kuralları koyan ve sadece denetleyen pozisyonunda olması gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, üniversite-sanayi işbirliğinin gelişmesinin önemine işaret etti. Hisarcıklıoğlu'na göre, Türkiye'de kar etme ayıplanmaktan çıkmalı, elektrik piyasası özel sektörün rekabetine açılmalı. TOBB Başkan Yardımcısı ve Deniz Ticaret Odası Başkan Vekili Halim Mete, Birliğin Yönetim Kurulu Üyeleri İbrahim Çağlar ve Mustafa Yardımcı'nın da katıldığı ekonomik durum değerlendirme toplantısında teşvik yasasının yeniden gözden geçirilmesi, sektörel ve bölgesel teşvikler verilmesi, enerji ve istihdam üzerindeki vergilerin kaldırılması ve tarıma yönelik desteklemeler ele alındı.

Başkan Hisarcıklıoğlu, teşvik yasasından beklenen sonucun alınmadığına dikkat çekerek, sistemin değiştirilmesini istedi. Özel sektörü doğru yönlendiren sektörel ve bölgesel bazda teşvik verilmesini öneren Hisarcıklıoğlu, "Teşvik kanunundan 6 vilayet memnun, gerisi şikayetçi. Sistem çalışmıyor. Hangi sektörün büyümesini sağlayacağına bakacak ve ona göre teşvik vereceksin. Her sektöre teşvik vermenin manası yok. Özel sektörü doğru yere kanalize edeceksin. O zaman kaynaklar heder

edilmez." dedi. Hisarcıklıoğlu'nun üzerinde durduğu konulardan biri de rekabet: "Bir ülkede üretimin gerçekleştirilmesi için öncelikle rekabeti engelleyen durumların ortadan kaldırılması gerekiyor." Devletin, ana kuralları koyduktan sonra sadece denetleme görevi yapması gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, "Rekabet olmayan yerde üretim yapılamaz. Bunun en önemli örneği Sovyetler Birliği'dir. Uzun çalışmalarında ve savunma sanayiinde ABD ile yarışiyordu. Ancak bu ülkenin hiçbir şey olmadan çöküşünün temelinde rekabetin olmaması yatıyor." dedi. Gelişmiş ülkelerde her alanda kurallı halkın seçtiği temsilcilerin koyduğunu, denetlemenin bağımsız kurumlar tarafından yapıldığını vurgulayan Hisarcıklıoğlu, "Bu durum sağlandıktan sonra herkesin rekabetini, aklını ve başarılarını ortaya çıkarabileceği ortam oluşmalı. Ancak Türkiye'de bu yapılmadı. Ana kurallar konulup gerekli denetim yapıldıktan sonra kimin üretmek isterse ürettiği, kime satmak isterse sattığı bir durumda yolsuzluk olmaz, kayıt dışı olmaz. Bu durum rekabeti, kaliteyi ve fiyat ucuzluğunu getirir" dedi.

## Enerjide gelişme sağlanamadı

Rekabetin önündeki engellerin kaldırılmaması durumunda doğacak sıkıntılara örnek olarak doğalgazda yaşanan problemleri gösteren Birlik Başkanı, "İstanbul'daki üreticiler ve işletmeler kamu yönetiminden metreküpü 450 yeni liraya doğalgaz kullanıyor. İstanbul'un yanı başındaki Çorlu'da ise 350 YTL. Arada 100 yeni lira fark var, İstanbul'daki bu farkı niye ödesin? Bunun rekabete açılması herkesin daha iyi üretim yapması lazım. Rekabet olmayan bir yerde üretim olmaz." dedi. Türkiye'de rekabetin önündeki engellerin kaldırılmasına mani olarak mikro ekonomik yapısal reformların tamamlanmamasını



gösteren Hisarcıkloğlu, "Yapısal reform yapınca sisteme yeni girenler ve çıkanlar olacak. Reformlar tamamlandığında dışarıda kalma ihtimali olanlar ile mevcut sistem sebebiyle elindeki faydaları kaybedeceklerin lobisi hep güçlü." ifadelerini kullandı. Türkiye'deki reformlarda iç talepler yerine dışarıdan gelen baskıların etkili olduğuna işaret eden Birlik Başkanı, buna örnek olarak Sosyal Güvenlik Reformu'nun IMF'nin baskısı ile çıkarılmasını gösterdi. Rifat Hisarcıkloğlu, AK Parti'nin 3 Kasım seçimleri öncesinde açıklamış olduğu, 58 ve 59'uncu hükümet programları ile acil eylem planlarında yer alan enerji ile ilgili politikaları destekliyor. Ancak, 4 yıldır bu alanda bir gelişme sağlanmadığını ifade eden Hisarcıkloğlu, resmi makamlara göre Türk sanayicisinin dünyanın en pahalı ikinci elektrikliğini kullandığını kaydetti. Elektrik kesintileri ile ilgili olarak ise TOBB başkanı, özel sektörün zarar ederek elektrik üretemeyeceği değerlendirmesini yaptı. Bu noktada kamuoyundaki 'kâr etmenin ayıp' şeklinde algılandığını ve bu algılamaya karşı çıktığını söyleyen Hisarcıkloğlu, "Kâr etmek helal, desteklenmesi lazım. Kâr edilmeyen bir yerde iş üretilemez, iş üretilmeyince de insanlar aç kalır. Biz özel sektörüz, amme hizmeti yapmıyoruz, hayır kurumu gibi çalışmıyoruz." değerlendirmesi yaptı. TOBB Başkanı, tarımdaki desteklemeler konusunda ise dünya genelinde 325 milyar dolarlık destekleme yapıldığını ve sübvansiyonun AB'nin bütçesinin yüzde 40'ına denk geldiği bilgisini verdi.

#### Nerede bu T'nin bacağı?

Mayısın ilk haftasında döviz, faiz ve borsa denizinde başlayan dalgalanmanın durup durmadığını söylemek için henüz erken. Piyasalar bir nebze sükûnete kavuşmuş gibi görünüyor. Ancak İsrail'in, Filistin ve Lübnan'a saldırmasının ardından 'düşen tansiyon her an yükselebilir' yorumları yapılıyor. İçinde bulunduğumuz mevsim gölgede bırakacak kadar sıcak günler yaşanırken, Türkiye'de ekonominin nereye gideceği sorusuna verilecek cevaplar da değerli hale geliyor.

Ekonomi gündeminin çok hareketli olduğu bir dönemde iş dünyasının çatı örgütü Odalar ve Borsalar Birliği'nin yönetimi Zaman'a konuk oldu. Başkan Rifat Hisarcıkloğlu, yönetim kurulu üyeleri Halim Mete, İbrahim Çağlar ve Mustafa Yardımcı ile gerçekleştirdiği ziyarette, günübirlik tartışmalar yerine ülkemizi gelecekte daha etkin bir konuma taşıyacak proje, teklif ve tespitler üzerinde durulması gerektiğinin altını çizdi. Soru-cevap faslına geçmeden Genel Yayın Müdürümüz Ekrem Dumanlı'yla sıkı bir pazarlık yaptı. "Kayserili olduğumuz için önce reklamlardan başlayacağım." diyen Başkan, medyanın sansasyon merakından duyduğu rahatsızlığı aktardı. Konuşma ilerledikçe reklamdaki mesaj da kendini ele vermeye başladı. Kayseri'nin mantısı ya da sucuğu değildi konu. TOBB'un kurduğu Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'ydi. Başkan, 'Niçin böyle bir üniversite?' sorusuna cevap verirken iş hayatındaki ilk günlerine götürdü bizleri: "Ekonomi tahsili gördüm. Muhasebe derslerinde hoca tahtaya bir T çizdi. Borç sola, alacak, sağa yazılırdı. Üniversite bitti, ailem 'gel işletmenin başına geç' dedi. Muhasebeden başlattılar. Muhasebe müdürü defterleri gösteriyor. Ben T'nin bacağı arıyorum. Borç nerede, alacak nerede? Bulamayınca dedim ki müdüre, 'nerede bunun T'si?' Meğer defterin solu borç, sağı alacakmış." Kendisi de gülümseten; ancak yükseköğretimin hali pür melalini gösteren bu anekdot hâlâ geçerliliğini koruyor. Sanayici işbaşı yapan mühendisin üretim bandını bilmemesinden yakınıyor. TOBB Başkanı, kurdukları üniversitede okuyan gençlerin daha birinci

sınıftan itibaren pratik yapmaya başladığını söyledi. Bürokrasi farkında olmadan işadamlarına üniversite kurma fikri de ilham etmiş. Rifat Bey, "Kamuda da görev alabilen; ancak özel sektörü düşman gibi görmeyen kişiler yetiştirme hedefimiz de var." sözleriyle biraz da bu gerçeği imâ etti. İki cümlemin de arak miadını doldurduğu görüşünde Hisarcıkloğlu. Çocukların bir şey yapmak istediğinde büyüklerin 'icat çıkarma, otur oturduğun yerde' sözüne muhatap olmasını 'Ne kadar büyük bir hata' diye nitelendirdi. Eski köye yeni âdet mi? sözüne de itirazı var "Evet eski köye yeni âdet getireceğiz ki yeniliklere, icatlara imza atabilelim."

Başkanın en sevdiği kelimelerden biri de 'rekabet'. Toplantı boyunca bu sözcüğe yüklediği anlamları açmaya çalıştı. Üretimde, hizmet sektöründe, elektrikte... En önemlisi de eğitim. İlköğretim ve liselerde rekabetin Türkiye'yi uluslararası bilim olimpiyatlarında büyük başarılarla tanıştırdığını belirten TOBB Başkanı'na göre aynı çizgi yükseköğretime de yansımali. Vakıf üniversitelerine karşı gösterilen pasif direncin de dikkatten kaçmadığını vurgulayan Başkan, "Aslında özel üniversiteler Türkiye'nin geleceğine müthiş bir değer kattılar. Ne kattılar? Rekabet kattılar. Rekabet olmadan ilerlemek mümkün değil." dedi. Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nin ekonomi gazetecilerine de bir sürprizi olacak. Ücretsiz yüksek lisans dersleri ile ekonomi haberciliğinin çitasını yukarıya çıkarmayı hedefliyor. Hisarcıkloğlu bu konuda atılacak adımların ekonomik istikrar açısından ne kadar önemli olduğunu şöyle özetledi. "Birine köşe veriyorsun, orada öyle hatalar yapıyor ki zarar veriyor. İyi niyetle de olsa ülke ekonomisine zarar veriyor. Ekonomi basını çok önemli." Bu sözlere katılmamak mümkün mü?

# Hisarcıklıoğlu: Türkiye yeni bir döneme girdi

Türkiye'nin bugün dünyanın gözünün üstünde olduğu bir bölgenin merkez ülkesi konumuna geldiğine dikkat çeken TOBB Başkanı, bu fırsatın değerlendirilmesi gerektiğini belirterek, "Karamsarlık ve paranoyaklık çukuruna gömülüp ufuktaki aydınlığı göremezsek yazık olur" dedi.

**İSTANBUL-** Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin ilk kez nerede olduğu için değil ne olduğu için önem taşıdığı bir döneme girdiğini söyledi. Rifat Hisarcıklıoğlu DEİK Olağan Genel Kurulu Toplantısının açılışında yaptığı konuşmada, "Türk sanayii ve ekonomisinin problemlere hep karamsar olarak yaklaşmak, hep bunlara odaklanmak, bu gerçeğin, bu büyük fırsatın üstüne bir toz bulutu çekmiştir. Artık bu toz bulutunun kalkması gerekmektedir" dedi. Rifat Hisarcıklıoğlu, 2005 yılında dünya ticaret hacminin yüzde 13 artarak 11 trilyon dolara ulaştığını, bu süre zarfında Türkiye'nin dünya ticareti içindeki payının da artmaya devam ettiğini kaydetti.

**Fırsatları kaçırmayalım...**  
Türkiye ekonomisinin son 3

gözünün üstünde olduğu bir bölgenin merkez ülkesi konumundadır. Türkiye ilk kez, nerede olduğu için değil, ne olduğu için önem taşıdığı bir döneme girmiştir. Bu gücün önemini daha iyi anlamamız, üstüne yeni politikalar kurgulamamız ve bunun sağlayacağı fırsatlardan daha iyi değerlendirmemiz gereken bir dönemdeyiz artık... Türk sanayiinin ve ekonomisinin problemlerine hep karamsar olarak yaklaşmak hep bunlara odaklanmak, bu gerçeğin, bu büyük fırsatın üstüne bir toz bulutu çekmiştir. Artık bu toz bulutunun kalkması gerekmektedir."

## Özel sektör devletleşti

Balkanlar'dan Orta Asya'ya kadarki bölgenin tamamında, Türk özel sektörünün bir dev olduğu görüşünü aktararak, tüm Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nin



Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Genel Kurul Toplantısı'nın açılışında, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, DEİK İcra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu birer konuşma yaptılar.

## Hisarcıklıoğlu: Türkiye yeni bir döneme girdi

**T**ürkiye'nin bugün dünyanın gözünün üstünde olduğu bir bölgenin merkez ülkesi konumuna geldiğine dikkat çeken TOBB Başkanı, bu fırsatın değerlendirilmesi gerektiğini belirterek, "Karamsarlık ve paranoyaklık çukuruna gömülüp ufuktaki aydınlığı göremezsek yazık olur" dedi.

İstanbul- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin ilk kez nerede olduğu için değil ne olduğu için önem taşıdığı bir döneme girdiğini söyledi. Rifat Hisarcıklıoğlu DEİK Olağan Genel Kurulu Toplantısının açılışında yaptığı konuşmada, "Türk sanayii ve ekonomisinin problemlere hep karamsar olarak yaklaşmak, hep bunlara odaklanmak, bu gerçeğin, bu büyük fırsatın üstüne bir toz bulutu çekmiştir. Artık bu toz bulutunun kalkması gerekmektedir" dedi. Rifat Hisarcıklıoğlu, 2005 yılında dünya ticaret hacminin yüzde 13 artarak 11 trilyon dolara ulaştığını, bu süre zarfında Türkiye'nin dünya ticareti içindeki payının da artmaya devam ettiğini kaydetti.

Türkiye ekonomisinin son 3 yılda, son derece hızlı bir ticari entegrasyon sürecine girdiğini ifade eden Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin, hızla dünya ekonomisinin daha önemli bir partneri, daha önemli bir parçası haline gelmeye başladığını, 2004 sonu itibarıyla Türkiye'ye gelen doğrudan yabancı yatırımın 20 milyar dolar olduğunu, 2006 mayıs ayı itibarıyla son 12 aylık dönemdeki girişim ise 16 milyar doları geçtiğini kaydetti. Rifat Hisarcıklıoğlu şöyle konuştu: Eskiden bir kanat ülkesi olarak görülen Türkiye bugün dünyanın gözünün üstünde olduğu bir bölgenin merkez ülkesi konumundadır. Türkiye ilk kez, nerede

olduğu için değil, ne olduğu için önem taşıdığı bir döneme girmiştir. Bu gücün önemini daha iyi anlamamız, üstüne yeni politikalar kurgulamamız ve bunun sağlayacağı fırsatlardan daha iyi değerlendirmemiz gereken bir dönemdeyiz artık... Türk sanayiinin ve ekonomisinin problemlerine hep karamsar olarak yaklaşmak hep bunlara odaklanmak, bu gerçeğin, bu büyük fırsatın üstüne bir toz bulutu çekmiştir. Artık bu toz bulutunun kalkması gerekmektedir.

## Özel sektör devletleşti

Balkanlar'dan Orta Asya'ya kadarki bölgenin tamamında, Türk özel sektörünün bir dev olduğu görüşünü aktararak, tüm Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nin Sanayii ihracatlarının yüzde 65'ini Türk şirketlerinin tek başına gerçekleştirdiğini bildiren Rifat Hisarcıklıoğlu, henüz dünya ekonomisine entegre olmamış, cılız özel sektöre ve kurumsal yapılara sahip bu bölge ülkelerinde Türkiye'nin ve Türk şirketlerinin önünde inanılmaz fırsatlar doğduğunu söyledi. "Bu fırsatlar öyle kolay kolay gelmemektedir."

## Yabancınn güveni bizden daha fazla...

Rifat Hisarcıklıoğlu bu arada, sadece borsa, kur ve faiz üçgeni içine gömülmüş şekilde yorumlar yapıldığını dile getirirken, "Daha ilerisiyle ilgilenmiyoruz. Burnunuzun ucuna konsantr olduğunuzda ileriye göremezsiniz" dedi. Cari işlemler açığı bu kadar yüksek, riski bu kadar fazla olduğu gösterilen Türkiye'ye bu kadar çok doğrudan yabancı yatırımın gelmesinin ilginç olduğunu anlatan Rifat Hisarcıklıoğlu, "Demek ki başkaları bizim geleceğimize bizden daha fazla güvendiklerini somut olarak gösteriyorlar. Artık kendimize güvenimizi biran önce yeniden kazanmalı, meselelere daha uzun vadeli bakmayı öğrenmeliyiz" dedi.



# 'Ekonomide Türkiye tarihi fırsat yakaladı'

Hisarcıkloğlu: "Türkiye, ilk kez, nerede olduğu için değil, ne olduğu için önem taşıdığı bir dönem yaşıyor. Karamsarlık ve paranoyaklık çukuruna gömülüp bunu değerlendiremezsek, bırakın bu yüzyılı, bir daha böyle bir fırsat elimize geçmez."

**S**elçuk, Ödemiş, Salihli ve Manisa'da odaların vergi ödül törenlerine katılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, buralarda yaptığı konuşmalarda, kayıt dışı vergiye kadar ülkenin çeşitli ekonomik sorunlarıyla ilgili görüşlerini açıkladı. Hisarcıkloğlu, "Kayıt dışılıkta hatayı kişilerde aramak yanlış. Onu, sistem körüklüyor. Yamalı bohça gibi sistem olursa, kayıt dışılığın önüne geçilemez. Tek isteğimiz sahanın futbol oynanır standarda getirilmesidir" dedi.

Girişimci gücü sayesinde Türkiye'nin önemini geçen yüzyılda olmadığı kadar arttığına dikkat çeken Hisarcıkloğlu, şöyle konuştu:

"Eskiden bir kanat ülkesi olarak görülen Türkiye, bugün dünyanın

## SALİHLİ DE MARKA ŞEHİR YOLUNDA

● TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu Salihli'de, "Gaziantep, Denizli, Kayseri gibi marka şehir olma yolunda hızla ilerliyorsunuz" dedi

Salihli Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Talat Zurnacı da ödül törenini klasik vergi töreni anlayışından çıkarak "Kent Ekonomi Ödülleri Töreni" şekline getirmeyi amaçladıklarını söyledi.

Özlem Tarım

AŞ 1 milyon 626 bin YTL'lik matrahla Kurumlar Vergisi'nde birinci olurken, gelir vergisinde 175 bin YTL vergi matrahıyla Mehmet Nazmi Sağır ilk sırada yer aldı.

Ülkü Toprak Sanayi 383 kişi ile en çok istihdam sağlayan kuruluş olurken, Tuğrul Tarım 15 milyon 251 bin dolarla en çok ihracat yapan firmaların başında yer aldı.

Zumdieck Konserve, Tamek Gıda ve Ertuğrul Tekstil'e özel ö-

## 'Ekonomide Türkiye tarihi fırsat yakaladı'

**H**isarcıkloğlu: "Türkiye, ilk kez; nerede olduğu için değil, ne olduğu için önem taşıdığı bir dönem yaşıyor. Karamsarlık ve paranoyaklık çukuruna gömülüp bunu değerlendiremezsek, bırakın bu yüzyılı, bir daha böyle bir fırsat elimize geçmez."

Selçuk, Ödemiş, Salihli ve Manisa'da odaların vergi ödül törenlerine katılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, buralarda yaptığı konuşmalarda, kayıt dışı vergiye kadar ülkenin çeşitli ekonomik sorunlarıyla ilgili görüşlerini açıkladı. Hisarcıkloğlu, "Kayıt dışılıkta hatayı kişilerde aramak yanlış. Onu, sistem körüklüyor. Yamalı bohça gibi sistem olursa, kayıt dışılığın önüne geçilemez. Tek isteğimiz sahanın futbol oynanır standarda getirilmesidir" dedi.

Girişimci gücü sayesinde Türkiye'nin önemini geçen yüzyılda olmadığı kadar arttığına dikkat çeken Hisarcıkloğlu, şöyle konuştu:

"Eskiden bir kanat ülkesi olarak görülen Türkiye, bugün dünyanın gözünün üstünde olduğu bir bölgenin merkezi konumundadır. Bu gücün önemini daha iyi anlayıp yeni politikalar kurgulamamız ve bunun sağlayacağı fırsatları iyi değer-

lendirmemiz gereken bir dönemdeyiz. Türk sanayisinin ve ekonomisinin sorunlarına hep karamsar olarak yaklaşmak ve sorunlara odaklanmak, bu gerçeğin, bu büyük fırsatın üstüne toz bulutu çekmiştir."

### Türk özel sektörü dev gibi

Balkanlar'dan Orta Asya'ya kadarki bölgenin tamamında, Türk özel sektörünün bir dev olduğu görüşünü aktararak, tüm Ortadoğu ve Kuzey Afrika Bölgesi'nin sanayi ihracatlarının yüzde 65'ini Türk şirketlerinin tek başına gerçekleştirdiğini bildiren TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, henüz dünya ekonomisine entegre olmamış, cılız özel sektöre ve kurumsal yapılara sahip bu bölge ülkelerinde Türkiye'nin ve Türk şirketlerinin önünde inanılmaz fırsatlar olduğunu söyledi.

Cari istemler açığı bu kadar yüksek, riskin fazla olduğu gösterilen Türkiye'ye bu kadar çok doğrudan yabancı yatırımının gelmesinin ilginç olduğunu anlatan Hisarcıkloğlu, "Demek ki başkaları bizim geleceğimize bizden daha fazla güveniyor" yorumunda bulundu.



## Önder BARLAS

obarlas@stargazete.com



### Hesap sor

**T**ürkiye'deki en büyük sorun kuşkusuz işsizlik... Ve işsizliğin temelindeki en büyük neden, sistem...

Sistem, insanları kayıtdışına, kayıtdışı işsizliğe sürüklüyor...

Sistem aynı şekilde insanların dürüst olması üzerine değil, dürüst olmaması üzerine kurulu...

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun da sık sık dile getirdiği gibi, sistem

### Hesap Sor

**T**ürkiye'deki en büyük sorun kuşkusuz işsizlik... Ve işsizliğin temelindeki en büyük neden, sistem...

Sistem, insanları kayıtdışına kayıtdışı işsizliğe sürüklüyor...

Sistem aynı şekilde insanların dürüst olması üzerine değil, dürüst olmaması üzerine kurulu...

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun da sık sık dile getirdiği gibi sistem nedeniyle "insanlar hesap veremiyor" ve hesap veremediği için de "hesap soramıyor"...

22 Temmuz 2006



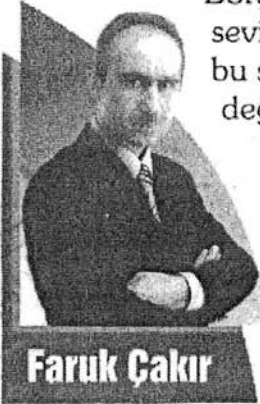
Gündem Gazetesi,

# FARK

## 'Borç kamçısı' zarar verir

**İ**bret alınmadığı için, tarih yine teker-rür ediyor ve Türkiye, 'borç yükü' altında ciddi sıkıntı çekiyor. Atalarımız, 'Borç yiğidin kamçısıdır' demiş, ancak 'haddi aşan borç' yiğitlere de zarar verir. 'Küçük bir köy' haline gelen bugünkü dünyada, ülkelerin tamamen borçsuz kalabilmesi belki çok zordur. Ancak, politikalarını sınırlayıcı seviyede borçlanmak da şart olmasa gerek.

Maalesef, Türkiye'nin geldiği nokta, 'Borç alan, emir de alır' seviyesine yaklaşmıştır ki, bu sevinilecek bir durum değildir.



Faruk Çakır

Gelinen noktanın sorumlusu, elbette sadece bir iktidar değildir. Kökü, geçmiş yıllara dayanan yanlış bir borç politikası mevcuttur. Alınan borç

tasarruflu olması. Devlet yaptığı harcamalarının hepsini dönüp bizden alır. Biz devletimizden borç almak istemiyoruz, çünkü borç veren emir alır. Biz devletimizin borç almasını da istemiyoruz, emir almasını da."

Doğru söze ne denir? Borç alanın, zamanı geldiğinde 'emir' de aldığına tarih şahit değil mi? Peki, o zaman borçlanma ihtiyacını nasıl kısıabiliriz? Aslında çok etkili bir yolu var: İsrافی önlemek. Ama bunun için de güçlü bir siyasî irade gerekiyor. Devletteki israfı önlemek için bir 'bakanlık' kurulsa yeridir! Tabii ki 'israf' eden sadece devlet değil, ancak devletin israfı doğrudan milletin cebinden yapılan bir israftır.

Hisarcıklıoğlu'nun verdiği örnek, devletteki israfı gözler önüne seren çarpıcı bir örnek değil mi? Son 10 yılda Türkiye'nin zenginliği 60 kat artmışken, kamu harcamaları 90 kat artmış. Fazladan harcanan bu 'para'da 'tüyü bitmedik yetim'in hakkı yok mu? Bu paralar nerelerde harcandı? Fabrika mı yapıldı, yoksa 'körler, sağırlar, birbirini ağırlar' tabirine uygun olarak 'karşılaşma/uğurlama' yolunda mı harcandı?

Ne edip etmeli, şahıs ve devlet olarak 'israf'tan, gösterişten kurtulmalıyız. İsrافی ve tabii ki 'faiz' batağını

## FARK

### 'Borç kamçısı' zarar verir

**İ**bret alınmadığı için, tarih yine teker-rür ediyor ve Türkiye, 'borç yükü' altında ciddi sıkıntı çekiyor. Atalarımız, 'Borç yiğidin kamçısıdır' demiş, ancak 'haddi aşan borç' yiğitlere de zarar verir. 'Küçük bir köy' haline gelen bugünkü dünyada, ülkelerin tamamen borçsuz kalabilmesi belki çok zordur. Ancak, politikalarını sınırlayıcı seviyede borçlanmak da şart olmasa gerek. Maalesef, Türkiye'nin geldiği nokta, 'Borç alan, emir de alır' seviyesine yaklaşmıştır ki, bu sevinilecek bir durum değildir.

Gelinen noktanın sorumlusu, elbette sadece bir iktidar değildir. Kökü, geçmiş yıllara dayanan yanlış bir borç politikası mevcuttur. Alınan borç ve krediler, sanayi yatırımları ve üretim için harcanmayıp, 'günü kurtarmak' uğruna harcanınca bedeli ağır oluyor.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, bu çelişkiye dikkat çekip şöyle demiş: "Devletimizin borç almasını da istemiyoruz, emir almasını da."

Hisarcıklıoğlu, İzmir'de düzenlenen 'vergi ödül töreni'nde yaptığı konuşmada şöyle devam etmiş: "Benim hep kafama takılmıştır. Bilmiyorum sizin de kafanıza hiç takıldı mı? Verdiğimiz vergi acaba yerine ulaşıyor mu? Doğru yere gidiyor mu? Bu sorudan sonra da haksızlıklar başlıyor. Son 10 yılda ülkenin zenginliği 60 kat artmışken, kamu harcamaları 90 kat artmıştır. Türkiye'den başka hiçbir yerde yoktur bu olay. Halbuki bizim devletten isteğimiz biraz tasarruflu olması. Devlet yaptığı harcamalarının hepini dönüp bizden alır. Biz devletimizden borç almak istemiyoruz, çünkü borç veren emir alır. Biz devletimizin borç almasını da istemiyoruz, emir almasını da."

Doğru söze ne denir? Borç alanın, zamanı geldiğinde 'emir' de aldığına tarih şahit değil mi? Peki, o zaman borçlanma ihtiyacını nasıl kısıabiliriz? Aslında çok etkili bir yolu var: İsrافی önlemek.

Ama bunun için de güçlü bir siyasî irade gerekiyor. Devletteki israfı önlemek için bir 'bakanlık' kurulsaydı yeridir! Tabii ki 'israf' eden sadece devlet değil, ancak devletin israfı doğrudan milletin cebinden yapılan bir israftır.

Hisarcıklıoğlu'nun verdiği örnek, devletteki israfı gözler önüne seren çarpıcı bir örnek değil mi? Son 10 yılda Türkiye'nin zenginliği 60 kat artmışken, kamu harcamaları 90 kat artmış. Fazladan harcanan bu 'para'da 'tüyü bitmedik yetim'in hakkı yok mu? Bu paralar nerelerde harcandı? Fabrika mı yapıldı, yoksa 'körler, sağırılar, birbirini ağırlar' tabirine uygun olarak 'karşılama/uğurlama' yolunda mı harcandı?

Ne edip etmeli, şahıs ve devlet olarak 'israf'tan, gösterişten kurtulmalıyız. İsrافی ve tabii ki 'faiz' batağını kurutabilirsek; huzura ve 'sahil-i selâmet'e ulaşabiliriz.

"Başka yollar da var" diyenler, sadece kendisini kandırır...

**Faruk Çakır**



# HAREKATTA BEREKET WAR

İş dünyasından sınır ötesi harekate destek çıktı. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, "Terörün bitmesi, kazanç olarak geri dönecektir" dedi

## HAREKATTA BERKET WAR

**İ**ş dünyasından sınır ötesi harekate destek çıktı. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu "Terörün bitmesi, kazanç olarak geri dönecektir" dedi.

Türk iş dünyasının çatı kuruluşu olan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, PKK terörünün bitirilmesi için sınır ötesi harekate tam destek verdi. İşadamlarının, hareketin ekonomiyi olumsuz etkileyeceğine ilişkin görüşlerine katılmayan Hisarcıklıoğlu, terörün bitirilmesi gerektiğini söyledi.

## MASRAF BÜYÜK

Sınır ötesi hareketin Türkiye ekonomisine maliyetinden çok, terörün ne götürdüğüne bakmak gerektiğini anlatan Hisarcıklıoğlu, terörün 1985 yılından bu yana, ölçülebilir rakamlarla 50 ile 100 milyar dolar, ölçülemez rakamlarla da yaklaşık 200 milyar dolar bilanço çıkardığına dikkat çekti. Hisarcıklıoğlu, terörün bitirilmesinin, bu kayıpları kazanca dönüştüreceğini söyledi. Terörün bitmesiyle kazanılacak insan hayatının yanında bölgeye zenginliğin de geleceğini söyleyen Hisarcıklıoğlu, "İşsizlik sorununun çözülebilmesine katkı sağlar" diye konuştu. Harekate ABD'nin karşı çıkmasının çok önemli bir problem olmadığını da anlatan Hisarcıklıoğlu, bu sorunun Türkiye'nin sorunu olduğunu kaydetti.

**Kıymet Sezer**



Türkiye ile ABD arasındaki mutabakat zaptı törenine ABD'nin Ankara Büyükelçisi Ross Wilson da katıldı (sağda)

# Türkiye ile ABD'nin iş ortaklığı daha da güçlü

## Türkiye ile ABD'nin iş ortaklığı daha da güçlü

**T**ürkiye ile ABD arasında Türkiye-ABD İş Ortaklıklarının Güçlendirilmesi Projesi Mutabakat Zaptı imzalandı. Törene, konuşan Hisarcıklıoğlu, "ABD dünya ihracatının en büyük müşterisidir" dedi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Bakanı Rifat Hisarcıklıoğlu, "Ticaret ve yatırımı arttıracak hür girişim bizi memnun eder ve desteğimizi arkasına alır" dedi. Türkiye-ABD İş Ortaklıklarının Güçlendirilmesi Projesi Mutabakat Zaptı, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ile ABD Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi John Bachmann arasında Odalar Birliği'nde imzalandı. İmza Törenine ABD'nin Ankara Büyükelçisi Ross Wilson da katıldı. İmza törenin ardından bir konuşma yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Türkiye ile ABD arasındaki ilişkilerin belirleyici unsurlarının, güçlü dostluk bağları, müttefiklik ve vizyon birliği olduğuna işaret ederek, karşılıklı ticaret ve yatırım ilişkilerinin ise bu unsurların, geniş bir mutabakat zemini bulması, pekişmesi ve giderek güçlenmesinde anahtar rol oynadığını söyledi.

### ABD en büyük müşteri

ABD'nin, global ekonomide çok önemli bir aktör olduğuna dikkat çeken Hisarcıklıoğlu, şunları kaydetti: "12.5 trilyon dolarlık gayri safi yurt içi hasılası ile dünyadaki toplam üretimin dörtte birini gerçekleştirmektedir. Bu miktar, Çin ve

Japonya'nın üretimlerinin toplamından daha fazladır. ABD dünya ihracatının en büyük müşterisidir. 2005 yılı ithalatı yaklaşık 1,7 trilyon dolar civarındadır. Türkiye'nin ABD'ye ihracatının, ABD ithalatı içindeki oranıysa, sadece binde 3 düzeyindedir. Türkiye ile ABD arasındaki ticaret hacmi 2005 yılı itibarıyla sadece 10 milyar dolardır. Diğer taraftan, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile toplam ticaret hacmi, 2005 yılında 87 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin dış ticaret hacmi, 2000-2005 yılları arasında, yüzde 129 oranında büyümüştür. Buna karşın, ABD ile ticaret hacmindeki artış yüzde 43 düzeyinde kalmıştır.

### Türk işadamlarının vize sıkıntısı

İki ülke arasındaki ticari ilişkilerde yaşanan sorunların farkında olduklarını da belirten Hisarcıklıoğlu, özellikle Türk işadamlarının vize konusunda yaşadıkları sıkıntıların ticareti olumsuz etkilediğini bildirdi. Bunun dışında, birkaç yıl önce gündeme gelen, ama sonuçlandırılmayan, Nitelikli Sanayi Bölgeleri konusuna, işlerlik kazandırılmasını da çok önemli bulduklarını belirten Hisarcıklıoğlu, bu konuda atılacak adımların, hem iki ülkeyi ekonomik alanda birbirine daha da yaklaştıracığını, hem de bunun siyasi açıdan da çok olumlu bir gelişme olacağını söyledi.





DAVID  
JUDSON

'İktisadi faaliyetler barışa katkıda bulunur' diyen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, küreselleşmenin Türk iş dünyasına çok büyük fırsatlar sunduğunun farkında olduklarını belirterek 'Müteşebbislerimizi dünyaya açılma konusunda cesaretlendiriyoruz' diyor.

## Rifat Hisarcıklıoğlu'ndan işadamlarının küreselleşmedeki rolü üzerine bir mektup

Cevap hakkı, gazetecilikte önem verilmesi gereken bir prensip. Ben de bu hafta, bu prensip gereği köşemi 1 Haziran'da Referans'ta yayımlanan "Toplumun refaha doğru yönlendirenler politikacılar mı, yoksa işadamları mı?" başlıklı yazım üzerine bir mektup kaleme alan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'na bırakıyorum. Hisarcıklıoğlu'nun mektubu şöyle:

Sayın Judson,  
Referans Gazetesi'nde 1 Haziran 2006 tarihli "Toplumun refaha doğru yönlendirenler politikacılar mı, yoksa işadamları mı?" başlıklı değerlendirmenizi ilgiyle okudum. Konuyla ilgili görüşlerimi, TOBB'un faaliyetlerini de göz önünde bulundurarak, sizinle paylaşmak isterim.

Doğası itibarıyla siyasetçilerin ve işadamlarının olaylara bakış açıları ve önceliklerinde temel farklılıklar bulunmaktadır. Yazınızda bahsettiğiniz ayrışma kanaatimce küreselleşmenin ortaya çıkardığı durum ile de yakından alakalıdır. İki kesimin küreselleşmeyi algılayışı oldukça farklıdır; devlet adamları küreselleşmenin olumsuz yönlerinden, özellikle ulusal egemenliğin törpülenmesinden rahatsızlık duyarken, işadamları yeni fırsat alanlarını göz ardı etmemektedir.

**İktisadi faaliyetler güvenliğe ve barışa katkıda bulunur**

Bildiğiniz gibi, günümüz modern



Sayın Judson,

Referans Gazetesi'nde 01 Haziran 2006 tarihli "Toplumun refaha doğru yönlendirenler politikacılar mı, yoksa işadamları mı?" başlıklı değerlendirmenizi ilgiyle okudum. Konuyla ilgili görüşlerimi, TOBB'un faaliyetlerini de göz önünde bulundurarak, sizinle paylaşmak isterim.

Doğası itibarıyla siyasetçilerin ve işadamlarının olaylara bakış açıları ve önceliklerinde temel farklılıklar bulunmaktadır. Yazınızda bahsettiğiniz ayrışma kanaatimce küreselleşmenin ortaya çıkardığı durum ile de yakından alakalıdır. İki kesimin küreselleşmeyi algılayışı oldukça farklıdır; devlet adamları küreselleşmenin olumsuz yönlerinden, özellikle ulusal egemenliğin törpülenmesinden rahatsızlık duyarken, işadamları yeni fırsat alanlarını göz ardı etmemektedir.

Karşılıklı iktisadi bağlılıkların artması, toplumları birbirine yakınlıktır gibi, devletler için de savaşın ve gerilimlerin maliyetini artırdığı için, diplomasiyi kullanıma hazır araçlar arasında "askeri güç kullanımı"na aşağı sıralara düşürmektedir. Dolayısıyla iktisadi faaliyetler bir yandan, iş ve gelir yaratarak, insan onuruna yararlı bir yaşam yaşanmasını sağlamak suretiyle "insan güvenliği"ne ve dolayısıyla gerçek ve sürdürülebilir bir güvenliğin temellerinin atılmasına katkıda bulunurken, diğer taraftan devlet adamları üzerinde de sorunların başlıç yollarla çözümlenmesine katkıda bulunmaktadır.

Bizler TOBB olarak, öncelikle ülkemizdeki koşulları doğru anlayarak, iyileştirilmesini hedefliyoruz. Ülkedeki tüm müteşebbislerin temsilcisi olduğumuz bilinciyle kamu yararının küçük züm-

releri için de katkıda bulunuyoruz. Ülkemizdeki gelişmeleri takip etmenin yanında, dünyadaki siyasi ve iktisadi gelişmeleri de takip ederek başarıya ulaşabileceğimizi düşünüyoruz. Sürdürülebilir kalkınmanın önemini, içinde bulunduğumuz doğal ve sosyal çevreye sorumluluklarımız olduğunu bilincindeyiz ve TOBB olarak bu bilinci geliştirilmesine çok önem veriyoruz. Bu çerçevede iki küçük örnek açıklayıcı olacaktır. Avrupa gündeminde gittikçe artan bir yer tutan "kurumsal sosyal sorumluluk" kavramı ile şirketlerimizi taşıma imkanı oldu. Ticari işletmelerin sosyal sorumluluğu, klasik iktisadın, bilhassa Liberal Okul'un üzerinde çok durduğu bir konu olmamıştır. Ciddi anlamda ancak 1930'larda yaşanan Büyük Buhran sonrasında, fakat özellikle de 1960'larda bu anlayış daha anlam kazanmaya başlamıştır. Ülkemizde ise, son dönemde, özellikle büyük firma-

Rifat Hisarcıklıoğlu (solda) mektubunda ekonomi penceresinden bakarak önemli tarihi ve toplumsal tespitlere yer veriyor.

lerimizi dünyaya açılma konusunda cesaretlendiriyoruz. Bunu yaparken de elbette öncelikli amacımız daha önce de belirttiğim gibi kâr elde etmektir, ancak tek amacımız değildir. Örneğin, geçen yıl tohumları atılan TOBB Başlıç İÇin Sanayi Projesi, Türk yatırımcısına uzun vadede kârlı iş imkanı sağlayabileceği gibi, dünyanın gündeminde ne-redeyse yarım asırdan fazla meşgul eden İsrail-Filistin sorununun çözümüne de katkı sağlayacağı umut etmektedir. Gazze'deki Filistin Serbest Sanayi Bölgesi'nde 6000 Filistinliye yaratılacak iş imkanı, doğaldır ki bölgede barışın inşasına katkıda bulunma potansiyeline sahiptir.

**Kendi üzerimize düşeni yerine getirmek için gayret içindeyiz**

Bildiğiniz gibi, özellikle soğuk savaşın sona ermesiyle güvenliğin nükleer silahlar, toplar veya tanklarla sağlanamayacağı daha aşikar bir hal almıştır. Gazze'de, ancak çevreye dost, binlerce Filistinli gence iş imkanı sağlayacak bir projenin gerçekleştirilmesine katkı sağlayacağını biliyoruz. Küreselleşme ile işsizlik de evrensel bir boyut almıştır; bir bölgede yaşanan rahatsızlıklar aynen bileşik kaplardaki sıvılar gibi çevreye doğru yönelmektedir.

Daha önce de belirttiğim gibi Paul Hawken'in bazı görüşlerini çok uygulayabilir bulmasam da, "hükümetlerin, iş dünyasının ve çevre örgütlerinin tek başlarına sürdürülebilir bir gelecek yaratamaz" diye-

## Rifat Hisarcıklıoğlu'ndan işadamlarının küreselleşmedeki rolü üzerine bir mektup

İktisadi faaliyetler barışa katkıda bulunur' diyen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, küreselleşmenin Türk iş dünyasına çok büyük fırsatlar sunduğunun farkında olduklarını belirterek 'Müteşebbislerimizi dünyaya açılma konusunda cesaretlendiriyoruz' diyor.

Cevap hakkı, gazetecilikte önem verilmesi gereken bir prensip. Ben de bu hafta, bu prensip gereği köşemi 1 Haziran'da Referans'ta yayımlanan "Toplumun refaha doğru yönlendirenler politikacılar mı, yoksa işadamları mı?" başlıklı yazım üzerine bir mektup kaleme alan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'na bırakıyorum. Hisarcıklıoğlu'nun mektubu şöyle:

Sayın Judson,

Referans Gazetesi'nde 1 Haziran 2006 tarihli "Toplumun refaha doğru yönlendirenler politikacılar mı, yoksa işadamları mı?" başlıklı değerlendirmenizi ilgiyle okudum. Konuyla ilgili görüşlerimi, TOBB'un faaliyetlerini de göz önünde bulundurarak, sizinle paylaşmak isterim.

Doğası itibarıyla siyasetçilerin ve işadamlarının olaylara bakış açıları ve önceliklerinde temel farklılıklar bulunmaktadır. Yazınızda bahsettiğiniz ayrışma kanaatimce küreselleşmenin ortaya çıkardığı durum ile de yakından alakalıdır. İki kesimin küreselleşmeyi algılayışı oldukça farklıdır; devlet adamları küreselleşmenin olumsuz yönlerinden, özellikle ulusal egemenliğin törpülenmesinden rahatsızlık duyarken, işadamları yeni fırsat alanlarını göz ardı etmemektedir.

## İktisadi faaliyetler güvenliğe ve barışa katkıda bulunur

Bildiğiniz gibi, günümüz modern ulus devleti, Avrupa'da yaşanan gelişmelerin dalga dalga tüm dünyaya yayılmasının bir ürünüdür. Ulus devletlerin doğuşunun altında, burjuvazinin, sınırların belirlenerek, ticarete uygulanan kurallarda yeknesaklığın sağlanması talebinin yattığını söylemek kanaatimce yanlış olmayacaktır. Ticaretin sorunsuz yapılması elbette keyfi yönetim ve uygulamaların önüne geçilmesini gerektirmekte idi.

Karşılıklı iktisadi bağlılıkların artması, toplumları birbirine yakınlıktır gibi, devletler için de savaşın ve gerilimlerin maliyetini artırdığı için, diplomasiyi kullanıma hazır araçlar arasında "askeri güç kullanımı"na aşağı sıralara düşürmektedir. Dolayısıyla iktisadi faaliyetler bir yandan, iş ve gelir yaratarak, insan onuruna yararlı bir yaşam yaşanmasını sağlamak suretiyle "İnsan güvenliği"ne ve dolayısıyla gerçek ve sürdürülebilir bir güvenliğin temellerinin atılmasına katkıda bulunurken, diğer taraftan devlet adamları üzerinde de sorunların barışçıl yollarla çözümlenmesine katkıda bulunmaktadır.

Bizler TOBB olarak, öncelikle ülkemizdeki koşulların doğru anlaşılmasını, iyileştirilmesini hedefliyoruz. Ülkedeki tüm müteşebbislerin temsilcisi olduğumuz bilinciyle kamu yararının küçük zümrelerce ipotek altına alınmaması gerektiğini düşünüyoruz. İşadamlarının en temel motivasyonu elbette kârdır, ancak bu kârın "vahşi kapitalizm" ile sonsuza kadar sürdürülemeyeceğinin de farkındayız. Öncelikle Türk vatandaşı olarak ülkemize, ama en genel anlamda birey olarak yaşadığımız dünyaya ve insanlığa karşı sorumluluklarımız olduğunu bilincindeyiz.

Ülke içerisindeki gelişmeleri takip etmenin yanında, dünyadaki siyasi ve iktisadi gelişmeleri de takip ederek başarıya ulaşabile-



ceğimizi düşünüyorum. Sürdürülebilir kalkınmanın öneminin, içinde bulunduğumuz doğal ve sosyal çevreye sorumluluklarımız olduğunun bilincindeyiz ve TOBB olarak bu bilincin geliştirilmesine çok önem veriyoruz. Bu çerçevede iki küçük örnek açıklayıcı olacaktır. Avrupa gündeminde gittikçe artan bir yer tutan "kurumsal sosyal sorumluluk" kavramı ile şirketlerimizi tanıştırmaya imkânımız oldu. Ticari işletmelerin sosyal sorumluluğu, klasik iktisadın, bilhassa Liberal Okul'un üzerinde çok durduğu bir konu olmamıştır. Ciddi anlamda ancak 1930'larda yaşanan Büyük Buhran sonrasında, fakat özellikle de 1960'larda bu anlayış daha anlam kazanmaya başlamıştır. Ülkemizde ise son dönemde, özellikle büyük firmalarımızın önderliğinde gelişmeye başlamıştır. TOBB'un gayreti ise KOBİ'lerimizi de bu kavramla aşına hale getirmek yönünde olmuştur.

Diğer taraftan, küreselleşmenin Türk iş dünyasına da çok büyük fırsatlar sunduğunun farkındayız ve düşünce dünyamızı ve faaliyetlerimizi ülkemizin sınırlarına hapsedmiyoruz; dünyanın her yerindeki gelişmeleri takip ederek, müteşebbislerimizi dünyaya açılma konusunda cesaretlendiriyoruz. Bunu yaparken de elbette öncelikli amacımız daha önce de belirttiğim gibi kâr elde etmektir; ancak tek amacımız değildir. Örneğin, "geçen yıl tohumları atılan TOBB Barış İçin Sanayi Projesi, Türk yatırımcısına uzun vadede kârlı iş imkanları sağlayabileceği gibi, dünyanın gündemini neredeyse yarım asırdan fazla meşgul eden İsrail-Filistin sorununun çözümüne de katkı sağlamayı umut etmektedir. Gazze'deki Filistin Serbest Sanayi Bölgesi'nde 6000 Filistinliye yaratılacak iş imkânı, doğaldır ki bölgede barışın inşasına katkıda bulunma potansiyeline sahiptir

### **Kendi üzerimize düşeni yerine getirmek için gayret içindeyiz**

Bildiğiniz gibi, özellikle soğuk savaşın sona ermesiyle güvenliğin nükleer silahlar, toplar veya tanklarla sağlanamayacağı daha aşikar bir hal almıştır. Gazze'de, ancak çevreye dost, binlerce Filistinli gence iş imkânı sağlayacak, bölgeye umut ışığı yaya-bilecek bir projenin gerçek güvenliğe katkı sağlayacağını biliyoruz. Küreselleşme ile işsizlik de evrensel bir boyut almıştır; bir bölgede yaşanan rahatsızlıklar aynen bileşik kaplardaki sıvılar gibi çevreye doğru yönelmektedir.

Daha önce de belirttiğim gibi Paul Hawken'in bazı görüşlerini çok uygulanabilir bulsam da, "hükümetlerin, iş dünyasının ve çevre örgütlerinin tek başlarına sürdürülebilir bir toplum yaratamayacakları, bunun ancak milyarlarca kararlı katılımcının davranışlarının bir toplamı vasıtasıyla ulaşılabileceği" fikrine katılıyorum. Şunu gönül rahatlığıyla söyleyebilirim ki, biz kendi üzerimize düşen payı hakkıyla yerine getirebilmek için azami gayreti göstermekteyiz.

Saygılarımla,  
**M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU**  
**Başkan**



TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu: Rekabet gücü korunmalı, tedbirler paketi oluşturulmalı

## Rekabet gücü korunarak yeni tedbirler paketi oluşturulmalı



Rizler makro dengeler

2001 yılında başlatılan yapısal dönüşüm, 2003'den bu yana iktidarda olan AKP hükümetiyle birlikte sağlanan siyasi istikrarın getirdiği iradeyle, yeni bir ivme kazandı. Makro ekonomik istikrarı sağlayacak pek çok reform yapıldı. 4 yıldır kesintisiz süren özel sektör kaynaklı büyüme, enflasyonun ve reel faiz oranının tek haneli seviyelere gerilemesi, kamu maliyesinde sağlanan disiplin ve düzelmeye, bu programın sonucu. Makro anlamda başarılı olduğu görülen bu program, ekonominin istikrarlı büyümesi için gerekli altyapıyı hazırladı. Dolayısıyla şimdi yapmamız gereken, bir taraftan bu programın kazanımlarını korumak, diğer ta-

### Makro dengelerde düzelmeye şart

Bizler makro dengeler düzelmeden reel sektörün sorunlarının çözülemeyeceğini biliyoruz. Bu yüzden reform sürecini başından itibaren destekledik ve desteklemeye devam ediyoruz. Şimdi yapılması gereken rehavete kapılmadan reform sürecini devam ettirmek ve reel sektörün rekabet gücünü artırıcı tedbirleri almaktır. Şirketlerimize "rekabet edin, markalaşın, ihracat yapın" diyoruz. Aşırı vergi yükleri yüksek enerji maliyetleri sürdüğü müddetçe bunları nasıl başaracağız? Dünyanın en ağır istihdam yükleri en katı çalışma mevzuatı hala bizdeyken istihdam artışını nasıl bekleyebiliriz?

### TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu: Rekabet gücü korunmalı, tedbirler paketi oluşturulmalı

**R**ekabet gücü korunarak yeni tedbirler paketi oluşturulmalı

Bizler makro dengeler düzelmeden reel sektörün sorunlarının çözülemeyeceğini biliyoruz. Bu yüzden reform sürecini başından itibaren destekledik ve desteklemeye devam ediyoruz. Şimdi yapılması gereken rehavete kapılmadan reform sürecini devam ettirmek ve reel sektörün rekabet gücünü artırıcı tedbirleri almaktır.

2001 yılında başlatılan yapısal dönüşüm. 2003'den bu yana iktidarda olan AKP hükümetiyle birlikte sağlanan siyasi istikrarın getirdiği iradeyle, yeni bir ivme kazandı. Makro ekonomik istikrarı sağlayacak pek çok reform yapıldı. 4 yıldır kesintisiz süren özel sektör kaynaklı büyüme, enflasyonun ve reel faiz oranının tek haneli seviyelere gerilemesi, kamu maliyesinde sağlanan disiplin ve düzelmeye bu programın sonucu. Makro anlamda başarılı olduğu görülen bu program, ekonominin istikrarlı büyümesi için gerekli altyapıyı hazırladı. Dolayısıyla şimdi yapmamız gereken, bir taraftan bu programın kazanımlarını korumak, diğer taraftan şirketler kesiminin rekabet gücünü artıracak, mikro ekonomik tedbirler paketi oluşturmak. Eğer bu tedbirleri geçmişte yanımız bırakmamış olsaydık, şimdi zayıflayan sektörlerimizdeki sıkıntıları değil, yükselen sektörlerimizin başarılarını konuşuyor olacaktık. Maalesef bunları bugün de yeterince yapamadık. Böyle olunca da, şimdi yaşanan sıkıntıların ortaya çıkması kaçınılmaz oldu. Ekonomide yaşanan dönüşüm, kısa vadede tarım kesimini, küçük işletmelerimizi, esnaf ve sanatkârlarımızı olumsuz etkiliyor. Değişim ve

dönüşüm kalkınmanın anahtarıdır. Geri adım atamayız. Ama olumsuz etkileri yokmuş gibi de yapamayız. Ülkenin bir bütün olarak yararına olan reform süreci, herkesi aynı şekilde etkilemiyor. Herkes aynı anda kazanamıyor. Onun için sürecin başında mutsuz olanlara, kayıplarını zamanla telafi edeceklerini gösteren projeler tasarlıyor olmamız lazım. Aksi halde, reform sürecinden mutsuz olanlar toplumda ağır basacak. Bunun sonucunda ortaya çıkacak siyasi popülizm, reform sürecini yavaşlatacak ve ülkemiz bir on yıl daha kaybedecek. Bir kez daha böyle bir kayba tahammül edemeyiz. Unutmayalım ki fırsatların kazası yoktur.

### Makro dengelerde düzelmeye şart

Bizler makro dengeler düzelmeden reel sektörün sorunlarının çözülemeyeceğini biliyoruz. Bu yüzden reform sürecini başından itibaren destekledik ve desteklemeye devam ediyoruz. Şimdi yapılması gereken rehavete kapılmadan reform sürecini devam ettirmek ve reel sektörün rekabet gücünü artırıcı tedbirleri almaktır. Şirketlerimize "rekabet edin, markalaşın, ihracat yapın" diyoruz. Aşırı vergi yükleri yüksek enerji maliyetleri sürdüğü müddetçe bunları nasıl başaracağız? Dünyanın en ağır istihdam yükleri en katı çalışma mevzuatı hala bizdeyken istihdam artışını nasıl bekleyebiliriz? Yükselen Asya rekabeti karşısında rekabet gücümüzü nasıl koruyacağız? İhracatın 3 yılda 2 katına çıkması şüphesiz ayrı bir başarı hikâyesidir. Ama aynı sürede ithalatın daha hızlı artmış olmasını görmezden gelemez. Zaman zaman söylendiği gibi, artan dış ticaret açığının tek sebebi, yükselen petrol ve diğer enerji fiyatları değildir. Zira bunları dışarıda tuttuğumuz zaman bile ihracatın ithalatı karşılama oranı 2002'de yüzde 85 iken 2005'de yüzde 77'ye geriledi. Büyüyen dış açık finanse edilse finansman kalitesi iyileşse bile ciddi bir risktir. Açık büyüdükçe dışarıya daha fazla

bağımlı hale geliyoruz. Bu nedenle "ortada risk yokmuş her şey yolundaymış" gibi davranamayız. Böyle bir yaklaşım ciddi tedbirler almamızı önler. Özellikle bugünkü gibi çoğunlukla kısa vadeli kaynaklarla finanse edilen bir cari işlemler açığı, kısa vadeli yüksek borç demek. Doğrudan sermaye yatırımlarının artması ve özelleştirme gelirleri, cari açığın finansmanını sadece bir süre rahatlatır, Cari açığı risk unsuru olmaktan çıkartmanın yolu, sanayimizi ve ihracatımızı ithalata daha az bağımlı hale getirmektir. Bu yüzden Türkiye'nin sanayi haritasını yeniden çizen bir sanayileşme stratejisi istiyoruz. Sektörlerimizi her an takip edebilmek ve zamanında önlem alabilmek için, sanayi bilgi sisteminin kurulmasını 4 yıldır ısrarla talep ediyoruz. Bugün aslında temel eksiklik ne diye bakarsak, bizim pek çok konuda, yabancı sermaye gibi veya yatırımı teşvik gibi, belli bir stratejimizin olmadığını görürüz. Bu yüzden mesela Avrupa'daki televizyon pazarının yarısını, Türkiye'de üretilen televizyonlar oluştursa da yan sanayini kuramadığımızdan yüzde 90 ithal girdiye bağımlıyız. Demek ki yan sanayilerin kurulmasını, üretim zincirinin daha geniş bir bölümünün Türkiye içinde tutulmasını, teknolojik gelişmeleri teşvik etmeliyiz. Oysa biz işin kolayına kaçıyor, yatırımın verimine bakmıyor, yatırım teşvik sistemini selektif hale getirmiyor, her yatırıma destek veriyoruz. Dönüşüm süreci ekonominin yüzde 99'unu oluşturan ve sanayinin esas omurgası olan KOBİ'ler için daha fazla zorluklar içeriyor. Yarının büyük şirketlerinin bugünün KOBİ'leri olduğundan hareketle, küçük işletmelerimize ortaklık kültürünü aşlamak zorundayız.

### Hızla yapılması gerekenler

Vergi sistemimiz ve ticari mevzuatımız, şirketlerimizin birleşerek büyümelerini teşvik etmeli. Sermayelerini birleştirerek güçlenmek isteyen, teknolojik yenilenmeye gidecek KOBİ'lere finansal destek sağlayacak yeni sistemler geliştirilmelidir. Şirketlerimizin eşit koşullar altında rekabet ederek büyüme gerektigine inanıyoruz. Bu nedenle, böyle bir ortamı sağlamakla görevli Rekabet Kurumu'nun yetkileri ve kurumsal altyapısı güçlendirilmeli. Oyunun kuralları belli olmalı ve keyfi şekilde değiştirilmemeli. Rekabet eşit şartlarda olmalıdır. Artık Ankara'dan destekli iş yapma devri bitmeli. Biz ilişkilerin ön plana çıkmadığı, kuralların esas alındığı, şartların herkese eşit olarak uygulandığı, açık, şeffaf, hesap verebilir bir yapı istiyoruz.

### Avrupa Birliği ile uyum

AB süreci reel sektörümüz açısından fırsatları ve riskleri içeren yeni bir dönüşüm süreci. Şirketlerimizi bu sürece hazırlayacak, sektörlerimizin hassasiyetlerini müzakerelere yansıtacak sistemler kurmalıyız. Böyle bir sistem, yarın uyumla ilgili ciddi sıkıntılar yaşanmaya başladığında azalacak kamuoyu desteğinin sürdürülmesi açısından da, siyasi iktidarların yararınadır. Gümrük birliği sürecinde, iş dünyasının görüşlerinin dikkate alınmamasının yol açtığı hataları ve bunun bize nelere mal olduğunu unutmayalım.

Dış politikada riskler yanında büyük fırsatlar da bizi bekliyor. Bakü-Ceyhan petrol horu hattı. 21. yüzyılın şu ana kadarki en büyük uluslararası projesidir. Buna ilave olarak, Azeri Rus ve Kazak petrolüyle gazının Türkiye üzerinden Avrupa'ya taşınması projeleri. Türkiye'yi dünyanın stratejik enerji merkezi haline getirecektir. Böylece Ceyhan, dünyanın başlıca enerji ter-

minallerinden biri haline gelecektir. Diğer taraftan Türkiye, bütünleşen bir Avrupa pazarı ile Çin başta olmak üzere uzak doğunun hızla büyüyen ekonomilerinin ortasında bulunuyor. Hemen doğumuzda, enerji açısından büyük bir öneme sahip, ama dünya ticareti ve sanayisiyle henüz entegre olmayan, kocaman bir bölge var. Peki bu büyük bölgeyi dünya ekonomisinin bir parçası yapacak, altyapıya ve girişimci kapasitesine kim sahiptir? Bizler sahibiz. Dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri olmak elimizdedir.



## Cari açığı fındık kapatıyor

**ORDU**'da bugün büyük bir miting düzenlenip hükümetin fındık politikaları protesto edilecek. Fındık ile ilgili TOBB'dan da önemli bir açıklama geldi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Fındık Türkiye için stratejik bir ürün. Geçen yıl 2 milyar dolarlık ihracat yapılarak cari açığı 2 milyar dolar azaltan bir ürün" dedi. Fındık ve Fiskobirlik'le ilgili tartışmaların son günlerde hız kazandığının hatırlatılması üzerine Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin fındıktan vazgeçemeyeceğini söyledi. **Haber 4. sayfada**

# Cari açığı fındık kapatıyor

Hükümet fındık üreticilerini açığa mahkum ederken, TOBB'dan önemli bir açıklama geldi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Fındık Türkiye için stratejik bir ürün. Geçen yıl 2 milyar dolarlık ihracat yapılarak cari açığı 2 milyar dolar azaltan bir ürün" dedi. Fındık ve Fiskobirlik'le ilgili tartışmaların son günlerde hız kazandığının hatırlatılması üzerine Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin fındıktan vazgeçemeyeceğini söyledi

### TÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)

Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, fındığın Türkiye için stratejik bir ürün olduğunu belirterek, geçen yıl fındık ihracatından elde edilen gelirle cari açığın 2 milyar dolar azaltıldığını söyledi.

Samsun Ticaret ve Sanayi Odası ile Ticaret Borsasının düzenlediği Samsun İl Müsterek Odalar ve Borsalar Toplantısı'na katılmak üzere dün Samsun'a gelen Hisarcıkıoğlu, basın mensuplarının sorularını yanıtladı.

Fındık ve Fiskobirlik'le ilgili tartışmaların son günlerde hız kazandığının hatırlatılması üzerine Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin fındıktan vazgeçemeyeceğini söyledi. Türkiye için fındığın stratejik bir ürün ol-

## Cari açığı fındık kapatıyor

**O**rdu'da bugün büyük bir miting düzenleyip hükümetin fındık politikaları protesto edilecek. Fındık ile ilgili TOBB'dan da önemli bir açıklama geldi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Fındık Türkiye için stratejik bir ürün. Geçen yıl 2 milyar dolarlık ihracat yapılarak cari açığı 2 milyar dolar azaltan bir ürün" dedi.

Fındık ve Fiskobirlik'le ilgili tartışmaların son günlerde hız kazandığının hatırlatılması üzerine Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin fındıktan vazgeçemeyeceğini söyledi.

### Cari açığı fındık kapatıyor

Hükümet fındık üreticilerini açığa mahkum ederken, TOBB'dan önemli bir açıklama geldi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Fındık Türkiye için stratejik bir ürün. Geçen yıl 2 milyar dolarlık ihracat yapılarak cari açığı 2 milyar dolar azaltan bir ürün" dedi. Fındık ve Fiskobirlik'le ilgili tartışmaların son günlerde hız kazandığının hatırlatılması üzerine Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin fındıktan vazgeçemeyeceğini söyledi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, fındığın Türkiye için stratejik bir ürün olduğunu belirterek, geçen yıl fındık ihracatından elde edilen gelirle cari açığın 2 milyar dolar azaltıldığını söyledi.

Samsun Ticaret ve Sanayi Odası ile Ticaret Borsasının düzenlediği Samsun İl Müsterek Odalar ve Borsalar Toplantısı'na

katılmak üzere dün Samsun'a gelen Hisarcıkıoğlu, basın mensuplarının sorularını yanıtladı.

Fındık ve Fiskobirlik'le ilgili tartışmaların son günlerde hız kazandığının hatırlatılması üzerine Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin fındıktan vazgeçemeyeceğini söyledi. Türkiye için fındığın stratejik bir ürün olduğunu ifade eden Hisarcıkıoğlu, şunları söyledi:

"Bir kere Türkiye fındıktan vazgeçemez. Karadeniz'in ekonomisi için çok, önemli bir ürün, artı dünya ticaretinin de fındıkta yüzde 80'ine hakimiz. O zaman bizim fındığı 'nasıl olursa olsun' diye serbest bırakarak, ne yapılması gerektiğini konuşmamamız yanlış. Bizim için stratejik bir ürün, geçen yıl 2 milyar dolar ihracat yapılarak cari açığımızı azaltan bir ürün."

### Lisanslı depoculuk ve borsa

TOBB olarak yaptıkları çalışmalarda fındığa çözüm olma noktasında lisanslı depoculuğu getirdiklerini anımsatan Hisarcıkıoğlu, TOBB yasasında lisanslı depoculuğun yer aldığını, ayrıca bu çerçevede yönetmeliklerin de çıkarıldığını söyledi.

Lisanslı depoculuğun batı ülkelerinde uygulandığını kaydeden Hisarcıkıoğlu, lisanslı depoculuğun uygulanmaya başlaması ile fındık üreticilerinin topladıkları fındığı lisanslı depolara bırakabileceklerini, karşılığında alacakları evrakları ise finans noktasında kullanabileceklerini anlattı.

Lisanslı depoculuğun tamamıyla fındıkla ilgili sorunu çözme noktasında olmamasına rağmen, önemli bir işlev göreceğinin altını çizen Hisarcıklıoğlu, "Lisanslı depoculuk kimseyi ortadan kaldırmak için değil, tamamıyla insanların fındığını depolayabilecekleri bir enstrüman.

Fındığını depoya bırakan kişi karşılığında aldığı evrakla ister kredi alsın, ister satsın, ihtiyacı olan kişi gitsin depodan alsın" diye konuştu.

Hisarcıklıoğlu, lisanslı depoculukla ilgili çalışmanın bittiği, tarafların hepsinin bir araya geldiği ve uzlaştığı zaman, bunu Başbakan'a sunacaklarını bildirdi.

Fındıkla ilgili ihtisas ürün borsasının da kurulmasının şart olduğunu kaydeden Hisarcıklıoğlu, kurulması halinde fındık fiyatlarını borsanın belirleyeceğini belirtti.

Fındığın stratejik bir ürün olduğunu yineleyen Hisarcıklıoğlu, "Fiyatlarımızı yukarıda tutup rakiplerimizi de ortaya çıkartmamız lazım.

Fındığı en yüksek değerden satacağız ama bunu yaparken rakip ülkelerde fındık ekimini teşvik etmememiz lazım" dedi. Hisarcıklıoğlu, fındıkta köklü çözüm için üreticisinden sanayicisine, tüccarından birliklerine kadar tüm birimlerin bir araya gelmesi gerektiğini savundu.





M.Rifat Hisarcıklıoğlu:

## “Türkiye'deki yatırımların en az yarısı inşaattır”

Türk müteahhitleri, inşaat alanında üstün teknik yönetim ve kapasite, kalite ve beceri sahibi olduklarını hem yurtiçi hem yurtdışı işlerinde kanıtlamıştır. Dünya çapında şöhrete sahip, uluslararası arenada iş yapan şirketlere sahibiz. İnşaat sektörü, ekonomik büyümeye ve istihlama katkı sağlayan sektörlerin de başında gelmektedir.

### ■ Ülkemizdeki ekonomik gelişmeleri değerlendirir misiniz?

Bugün ekonomide sorunlar yaşadığımız alanlar var. Ama son 4 yılda yapılandıran, nereden nereye geldiğimizi bu kadar kolay unutmamalıyız. Ekonomide dalgalanmalara alışık olmalı ve hazır durmalıyız. Önemli olan bu dalgalanmaları yönetebilmek. Burada sorumluluk sadece Merkez Bankası'nın olamaz. Hükümetin de yapması gerekenler var; iş ve yatırım ortamını iyileştirecek yapısal tedbirler ve mali disiplinin güçlendirilmesi gibi. Faiz harcamalarının artacağı da göz önüne alınarak, hızla artan faiz dışı cari harcamalar kontrol altına alınmalı.

Bakış açımızı kısa vadede kurtardığımızda, Türkiye ekonomisinin parlak bir dönem bekliyoruz. Uygulanan program; kamu borcunun oranını, bütçe açığını, reel faizi ve enflasyonu düşürmekte başarılı oldu. Aynı zamanda da özel sektöre dayalı (4 yılda yüzde 35'e ulaşan) yüksek bir büyüme hızı gerçekleştirildi. Bu büyüme, "dopingli" denilerek küçümsenmeyecek kadar büyük bir başarı. Çünkü arkasında Türk özel sektörü var. Özel sektör yatırımlarında önemli artışlar sağlandı. 2003-2005 arası özel sektör, makine-teçhizat yatırımları 80 milyar dolar olarak gerçekleşti. Demek ki bu alanlarda bir problem yok.

Programın çözemediği iki sorun var; Cari işlemler açığı ve istihdam. Ancak bunları parasal önlemlerle çözemeyiz. Rekabet gücümüzü artırıcı mikro önlemlere ihtiyacımız var. AB'nin 6. büyük ekonomisiyiz. Ama kişi başı gelirden son sıradayız. Yatırım ortamının iyileştirme yönünde atılacak daha çok adım var. Bürokratik mekanizmaların fazlalığı ve yavaş işlemesi, hukuk sisteminin etkin ve hızlı çalışmaması, yüksek kayıtlılık, enerji, istihdam ve haberleşme gibi girdi maliyetleri için, önemli nedenler olarak varlığını koruyor.

Bunun bir yansıması olarak, son 3 yıldaki 47 milyar dolarlık cari açığın finansmanı, portföy yatırımlarına (24 milyar \$)



M. Rifat Hisarcıklıoğlu:

## Türkiye'deki yatırımların en az yarısı inşaattır

**T**ürk müteahhitleri, inşaat alanında üstün teknik yönetim ve kapasite, kalite ve beceri sahibi olduğunu hem yurtiçi hem yurtdışı işlerinde kanıtlamıştır. Dünya çapında şöhrete sahip, uluslararası arenada iş yapan şirketlere sahibiz. İnşaat sektörü, ekonomik büyümeye ve istihdam katkı sağlayan sektörlerin de başında gelmektedir.

### • Ülkemizdeki ekonomik gelişmeleri değerlendirir misiniz?

Bugün ekonomide sorunlar yaşadığımız alanlar var. Ama son 4 yılda yapılandıran, nereden nereye geldiğimizi bu kadar kolay unutmamalıyız. Ekonomide dalgalanmalara alışık olmalı ve

hazır durmalıyız. Önemli olan bu dalgalanmaları yönetebilmek. Burada sorumluluk sadece Merkez Bankası'nın olamaz. Hükümetin de yapması gerekenler var; iş ve yatırım ortamını iyileştirecek yapısal tedbirler ve mali disiplinin güçlendirilmesi gibi. Faiz harcamalarının artacağı da göz önüne alınarak, hızla artan faiz dışı cari harcamalar kontrol altına alınmalı.

Bakış açımızı kısa vadede kurtardığımızda, Türkiye ekonomisinin parlak bir dönem bekliyoruz. Uygulanan program; kamu borcunun oranını, bütçe açığını, reel faizi ve enflasyonu düşürmekte başarılı oldu. Aynı zamanda da özel sektöre dayalı (4 yılda yüzde 35'e ulaşan) yüksek bir büyüme hızı gerçekleştirildi. Bu büyüme, "dopingli" denilerek küçümsenmeyecek kadar büyük bir başarı. Çünkü arkasında Türk özel sektörü var. Özel sektör yatırımlarında önemli artışlar sağlandı. 2003-2005 arası özel sektör, makine-teçhizat yatırımları 80 milyar dolar olarak gerçekleşti. Demek ki bu alanlarda bir problem yok.

Programın çözemediği iki sorun var; Cari işlemler açığı ve istihdam. Ancak bunları parasal önlemlerle çözemeyiz. Rekabet gücümüzü artırıcı mikro önlemlere ihtiyacımız var. AB'nin 6. büyük ekonomisiyiz. Ama kişi başı gelirden son sıradayız. Yatırım ortamının iyileştirme yönünde atılacak daha çok adım var. Bürokratik mekanizmaların fazlalığı ve yavaş işlemesi, hukuk sisteminin etkin ve hızlı çalışmaması, yüksek kayıtlılık, enerji, istihdam ve haberleşme gibi girdi maliyetleri içindeki kamu kaynaklı maliyetlerin yüksek oluşu, önemli nedenler olarak varlığını koruyor. Bunun bir yansıması olarak, son 3 yıldaki 47 milyar dolarlık cari açığın finansmanı, portföy yatırımlarına (24 milyar \$) ve kredilere (39 milyar \$) dayalı gerçekleşti. Doğrudan yabancı sermaye girdiyse 12 milyar dolarda kaldı.

Enerjinin yanısıra Türkiye, en pahalı telefon (AB'nin 2.5 katıdır; 1 dakikalık görüşme Türkiye'de; 0,05€, AB: 0,02€) ve internet maliyetlerine (AB'nin 7 katıdır; 100 KB bağlantı için AB; 2,2 \$ Türkiye ise 13,7 \$) sahip. Yeni girişimlerin artması ve ticaretin canlanması için, buradaki maliyetleri dünya ortalamasına çekmeliyiz. Telekom özelleştirildi ama, piyasada rekabeti sağlayacak düzenlemeler hala yapılmadı.

Türkiye'yi orta vade iki büyük fırsat bekliyor; Avrupa'nın yeni üretim ve lojistik üssü olabilir ve Uzakdoğu'dan yükselen rekabete karşı birlikte durabiliriz. İkinci olarak, Avrupa'nın enerji ihtiyacı artmakta ve enerji güvenliği önem kazanmaktadır. Bakü-Ceyhan petrol boru hattı, 21. yüzyılın şu ana kadarki en büyük uluslararası projesidir. Buna ilave olarak, Azeri, Rus, Kazak ve İran petrolüyle gazının Türkiye üzerinden Avrupa'ya

taşınması projeleri, Türkiye'yi dünyanın en yeni stratejik enerji merkezi haline getirecektir.

Önümüzdeki dönemde; enerji, telekom ve ulaşım sektörlerinin önemi katlanarak artacak. Bu sektörlerde rekabet ortamını geliştirip, büyümeyi hızlandıracak tedbirlere ihtiyaç var. Özetle üzerinde yaşadığımız coğrafyanın değeri hızla yükselmektedir. Ama geçmişten farklı olarak sadece bu toprakların değil, bu topraklar üzerindeki kurumsal yapının değeri de ortaya çıkmaktadır.

Yabancı şirketler ülkemizin geleceğine bizden daha çok inanıyor. Bu yüzden giderek daha fazla sayıda ülkemizde yer almaya çalışıyorlar. Geçen yıl doğrudan yabancı yatırımlar rekor bir seviye olan 9 milyar dolara ulaştı. Bu yıl 15 milyar dolara geçmesini bekliyoruz.

Dünyanın değişen yapısında, Türkiye'nin şu ana kadar inşa etmiş olduğu modern yapı, bölgenin ve dünyanın istikrarı açısından, daha önce olmadığı ölçüde önemlidir. Bahse konu olarak, Türk özel sektörünün bölgesindeki gücü ve farklılığıdır. Bu gücün önemini daha iyi anlamamız, üstüne yeni politikalar kurgulamamız ve bunun yaratacağı fırsatları daha iyi değerlendirmemiz gereken bir dönemdeyiz artık.

Adriyatik'ten Çin'e kadarki bölgede Türk özel sektörü bir devdir. Tüm Ortadoğu ve Kuzey Afrika bölgesinin yaptığı sanayi ihracatlarının yüzde 65'ini Türk şirketleri tek başına gerçekleştirmektedir. Bu payın anlamı çok büyüktür. Bu bölgedeki en girişimci, en dinamik, en dünyaya açılmış özel sektör Türkiye'dedir.

Henüz dünya ekonomisine entegre olmamış olan, cılız özel sektöre ve kurumsal yapılara sahip bu ülkelerde, Türkiye'nin ve Türk şirketlerin önünde inanılmaz fırsatlar çıkacaktır. Akıllı olup, bu fırsatları iyi değerlendirmek elimizdedir. Türkiye'nin başlamış olan iktisadi dönüşümünü tamamlaması, şirketlerimizin hızla modern rekabet şartlarına daha da uyum göstermeleri işte bu yüzden önemlidir.

#### • İnşaat sektörünün sorunları ve çözüm önerileri ile ilgili bir analiz yapar mısınız?

Türk müteahhitleri, inşaat alanında üstün teknik yönetim ve kapasite, kalite ve beceri sahibi olduğunu hem yurtiçi hem yurtdışı işlerinde kanıtlamıştır. Dünya çapında şöhrete sahip, uluslararası arenada iş yapan şirketlere sahibiz. İnşaat sektörü, ekonomik büyümeye ve istihdama katkı sağlayan sektörlerin de başında gelmektedir. Böyle bir güce erişmiş bir sektör her türlü desteğe layıkken, ne yazık ki hemen tümü devletçe çözülebilecek ciddi sorunlarla uğraşmakta, ayakta kalabilmek için yaşam savaşı vermektedir.

Türkiye'deki yatırımların en az yansı inşaatıdır ve yatırım, inşaatı da içerir. Çünkü fabrikayı yaparken önce fabrikanın binasını yapılıp, doğal olarak da her sanayi oluşumunun bir parçası zaten inşaatıdır. İnşaat talebe de çok bağlı bir sektördür. Talepteki en küçük değişiklikler inşaat sektörünü çok etkiler. Krizlerden en çok inşaat sektörü etkilenir. Ancak krizlerden çıkışta da en son inşaat sektörü toparlanır.

İNŞAAT, emek-yoğun bir sektördür. Aslında inşaat sektörünün emek-yoğunluğu Batı'da da, bizde de giderek düşmektedir. Son

on yılda inşaat sektörümüz gelişmiştir ve emek-yoğunluğu azalmıştır. Ancak bu yalnızca teknolojik gelişmeler nedeniyle olmamıştır. Türkiye'de inşaat sektöründe vasıflı işçi pahalıdır. Vasıfsız işçinin maliyetinin nispeten düşük olması, işçiliğin genel olarak ucuz olması demek değildir. Türkiye'de, genel olarak değerlendirildiğinde, kayıtlı ekonomi içerisindeki işçi ve özellikle de vasıflı işçi, Batı standartlarına göre pahalıdır. Bu da inşaat sektörü için olumsuz bir durumdur.

Öte yandan, inşaat sektörünün doğal olarak talebe bağlı olmayan bir kısmı da vardır. Bu da, ekonominin geneline bağlı olmayıp, doğrudan kamunun, hükümetin "ne kadar yatırım, ne kadar altyapı yapacağız?" diye karar vermesine bağlıdır. Burada iş, talebe değil, tamamen siyasi karar mekanizmalarına bağlıdır.

Bugün inşaat sektöründe maliyet ve talep yetersizliği problemleri en temel iki problemdir. Oysa Türkiye gibi bir ülkede talebin yeterli olması beklenir. Çünkü nüfusu hızlı gelişen ve hızla şehirleşen bir yerde, hem altyapı, hem de konut bakımından ciddi bir inşaat gereksinimi doğar. Dolayısıyla inşaat gereksinim varken ortada inşaat yoksa, o zaman bir gelir kaybı var ve büyüme yok demektir.

İkinci olarak, maliyetin yüksek olmasından kaynaklanan girdi, kalite ve teknoloji sorunları ön plana çıkmaktadır. Uluslararası kalitede çalışan pek çok inşaat firmamız da olmasına rağmen, inşaat sektöründe bir kalite probleminin yaşanmak da olduğu da bir gerçektir. İşçilik maliyetlerindeki artış enflasyondan daha fazladır. Ülkemiz istihdam ve enerji gibi, inşaat sektörünün iki temel girdisinde, dünyanın en yüksek maliyetlerinden birine sahip bir ülke konumuna gelmiştir.

İNŞAAT sektörünün gelişimine baktığımızda özellikle 80'li yılların ikinci yansında önemli gelişmeler görüyoruz. Sonraki dönemde ise inşaat sektörü hem metrekaşe bazında hem de katma değer açısından kan kaybetmeye başlamıştır. Bunun temel sebebi yüksek reel faizler ve yüksek enflasyon ortamıdır. Bu iki ekonomik olgu, inşaat sektörüne ciddi bir darbe vurmuştur ve vurmaya devam etmektedir.

Müteahhitlerimiz kamu ile yaptıkları mukavelelerde, ödenek yetersizliği, ödemelerde aşırı gecikmeler, fizibilitesi ve ödeneği olmadan ihale edilen plansız projeler, mukavele şartlarına tek taraflı uyulmaması dolayısıyla müteahhidin hak kaybı, gibi çok önemli sorunlarla karşı karşıya bulunmaktadır. Yıllardan beri müteahhitler, üstlenmiş oldukları, ödeneği her yıl azalan, bu nedenle müteahhit hakları dikkate alınmadan süre uzatımı ile zamana yayılan işlerin yükü altındadır.

Çeşitli siyasi nedenler, idari baskılar ve mahalli idare talepleriyle, fizibilitesine bakılmadan cüzi ödeneklerle ihaleler yapılmıştır. Bu ihaleleri üstlenen firmaların sıkıntıları ve zararları bir yana devlet büyük zarar içindedir. Ülke yapı çöplüğüne dönmüştür; ayrıca geçen süre içinde tesisler için seçilen teknoloji de demode olmuştur. Uygulama bitince yatırım işe yaramaz halde tamamlanmış olacaktır.

Yapımı süren projeler, objektif kriterlere göre bir inceleme yapılabilmeli, bir an önce ekonomiye kazandırılması son derece yarar taşıyan öncelikli projeler sıraya konarak, mevcut imkânlarla veya yeni imkânlar da yaratılarak makul sürelerde bitirme sürecine sokulmalı, önceliksiz projeler yeniden değerlendirilmelidir. Devam edecek projelerin hangi sistemle bitirileceği, kesin

rakamlarla maliyeti belirtilmeli ve müteahhidin hakları gözetilmek suretiyle mukavele tadilatı yapılmalıdır. Devam eden önceliksiz projelerin idarenin veya müteahhidin talebi halinde tasfiye edilmesine imkân verilmelidir.

2 ila 3 yıl içinde bitirilmek üzere sözleşmesi taraflarca imzalanan yıllara sari işlerde, işin normal süreler içinde ödenek yetersizliği nedeniyle bitemediği bilinmektedir. Müteahhidin hakedişlerinden kesilen stopaj, işin uzaması sebebiyle, zaten kâr edememe durumu ile karşı karşıya gelen müteahhidi, peşin vergi verme durumu ile karşı karşıya bırakmakta, işin bitiminde Maliye Bakanlığı ile müteahhit arasında çözümü zorlaşan anlaşmazlıklar çıkmaktadır.

Devletin yapması gerekenlerin başında ise hiç kuşkusuz faizlerin düşmesi gerekiyor. Faizler düşerse inşaat sektörünün finansal sorunları azalır, sektör rahatlar. Hem finansman olarak kredi elde edilmesinde, hem de inşaat sektöründen konut satın almak isteyen de finansmanı kolaylaşacaktır. Yani hem talepte, hem arzda önemli bir kolaylık doğacaktır.

Ailelerin ihtiyacını karşılayacak yeterlikte ve büyüklükte konutların yapımı teşvik edilmeli, vatandaş bunlara yönlendirilmelidir. Hazine arazileri kullanıma açılırken, yeni rant yaratıcı işlemlerden kaçınılmalı; Batı'da başarılı örnekleri olan kamu-özel sektör ortaklığı yöntemi tatbik edilerek metropollerin veya gelişme merkezi olarak belirlenen şehirlerin civarında yeni-kent adıyla tanımlanmış olan kentsel uygulamalar yapılmalıdır.

Türkiye ekonomisinin geleceği sürekli siyasi istikrara, güven veren bir yönetime, kamu harcamalarının düzene sokulmasına, yolsuzlukların önlenmesine, demokratik ve şeffaf yönetime ve yapısal reformların tamamlanmasına bağlıdır. Bu noktaya gelince inşaat dahil bütün sektörler sağlıklı büyüme içine girecektir.

#### • Gayrimenkul sektörünün geleceği hakkında neler düşünüyorsunuz?

Para piyasalarından dalgalanmaların sonuna geldik gibi görünüyor. Kısa vadede faiz ve dövizde yeni denge seviyeleri oluştu. Piyasalardaki aşırı hareketliliğin durulması, gayrimenkul ve inşaat sektörünün yakaladığı olumlu ivmenin korunması sağlayacak.

Özellikle yurtdışı kaynaklı gayrimenkul fonları Türkiye'ye yatırım yapmak için planlar yapıyor ve geliyor. Mayıs itibarıyla son 12 aylık dönemde ülkemize gelen 16 milyar dolarlık doğrudan yabancı sermayenin 2 milyar dolarının gayrimenkul alımı için gelmiş olması da, hem bireysel hem de kurumsal yatırımcılar için Türkiye'nin cazip bir yatırım alanı olduğunu gösteriyor.

Uluslararası gelişen gayrimenkul piyasaları konusunda yapılan araştırmalar, İstanbul'u, 27 metropol arasında gelişme olasılığı en yüksek şehir olarak gösteriyor. Yabancıların beklentileri, başta İstanbul olmak üzere Türkiye'deki gayrimenkul piyasasında hızlı, istikrarlı ve öngörülebilir bir gelişme yaşanacağı yönünde.

Öte yandan, Türkiye'deki 14 milyon konutun yüzde 40'ının inşaat ruhsatı olmadan inşa edilmiş olduğu tahmin ediliyor. İstanbul'da bu oran yüzde 50'nin de üzerinde. Dolayısıyla, ülkemizde ruhsatlı ve standartlara uyumlu konut açığı çok

büyük seviyede. İstanbul'daki deprem riski de göz önünde tutulursa, burada üretilen konutların yanısıra yakınının deprem riskiyle karşı karşıya olduğu görülüyor. Öte yandan halen 12 milyon civarında olan İstanbul nüfusunun 2015 yılında 15 milyona çıkacağı hesaplanıyor. İstanbul'da 2015 yılına kadar 2.2 milyon konut inşa edilmek zorunda. Tüm bu rakamlar, İstanbul'daki sağlam ve düzgün gayrimenkul ihtiyacını gözler önüne seriyor.

İpotekli konut kredisi sisteminin (mortgage) yasal altyapısının kurulması çalışmaları, piyasalarda yaşanan dalgalanmalardan dolayı ileri bir tarihe ertelendi. Ama daha bu sistem yokken bile bankaların gayrimenkul kredilerine verdiği ağırlık, ileride bu sisteme büyük rağbet olacağını gösteriyor. 2002 yılında konut kredilerinin hacmi sadece 300 milyon YTL idi. Bu rakam 2005 sonunda 12.4 milyar YTL'ye çıkarken, 2006 Haziran ayı itibarıyla 20 milyar YTL'yi geçmiş durumda. Artık kullanılan tüm tüketici kredilerinin yarısını konut kredileri oluşturuyor. İpotekli konut kredisi sisteminin başlamasıyla birlikte konut kredisi toplamının 2015 yılında kadar 100 milyar YTL'yi geçmesi bekleniyor.

Bankalar; bu geleceği görerek, sistemlerini süratle yeniliyorlar. Ülkemizdeki bankaları satın alan yabancı bankalar da gayrimenkuldeki bu büyük gelişme olasılığını fark ettikleri için kendilerini süratle, ipotekli konut kredisi sistemine (mortgage) hazırlıyorlar.



# 'Elektriğe zam yapmayın'

TOBB Başkanı elektriğe yapılacak olası bir zammı Türk sanayisinin kaldırmasının mümkün olmadığını, bunun, rekabet gücünü menfi yönde etkileyeceğini söyledi

**D**oğalgaz zammının şokunu üzerinden atamayan vatandaşlar diken üstünde elektriğe ilişkin kararı beklerken; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu'ndan "Elektriğe zam yapmayın" çağrısı geldi.



Elektriğe olası zammın Türk sanayisini-

ni olumsuz etkileyeceğini söyleyen Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin şu anda dünyada en pahalı enerjiyi kullanan ülkelerin başında yer aldığını kaydetti. Hisarcıkıoğlu, sözlerini şöyle sürdürdü:

## 'BÖYLE MANTIK OLMAZ'

"Biz rekabette zorluk çekerken, 'bu piyasayı libere edelim, rekabet şansımızı artıralım' derken, zam düşünülmesi Türk sanayisini olumsuz etkiler. Bunu kabul etmemiz mümkün değil."

Zam yerine fiyat üzerindeki ÖTV'nin belli bir kısmı ile TRT payının kaldırılabilmesine işaret eden Hisarcıkıoğlu, zam yerine tasarruf yapılması önerisinde bulunarak, "Yani kamu bir yerden tasarruf edecek, kamu tasarruf etmeyecek bunu özel sektör ödeyecek. Böyle mantık olmaz" diye konuştu.

## 'Elektriğe zam yapmayın'

**T**OBBA Başkanı elektriğe yapılacak olası bir zammı Türk sanayisinin kaldırmasının mümkün olmadığını, bunun, rekabet gücünü menfi yönde etkileyeceğini söyledi

Doğalgaz zammının şokunu üzerinden atamayan vatandaşlar diken üstünde elektriğe ilişkin kararı beklerken; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu'ndan "Elektriğe zam yapmayın" çağrısı geldi.

Elektriğe olası zammın Türk sanayisini olumsuz etkileyeceğini söyleyen Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin şu anda dünyada en pahalı enerjiyi kullanan ülkelerin başında yer aldığını kaydetti. Hisarcıkıoğlu, sözlerini şöyle sürdürdü:

## 'Böyle mantık olmaz'

"Biz rekabette zorluk çekerken, 'bu piyasayı libere edelim, rekabet şansımızı artıralım' derken, zam düşünülmesi Türk sanayisini olumsuz etkiler. Bunu kabul etmemiz mümkün değil."

Zam yerine fiyat üzerindeki ÖTV'nin belli bir kısmı ile TRT payının kaldırılabilmesine işaret eden Hisarcıkıoğlu, zam yerine tasarruf yapılması önerisinde bulunarak, "Yani kamu bir yerden tasarruf edecek, kamu tasarruf etmeyecek bunu özel sektör ödeyecek. Böyle mantık olmaz" diye konuştu.

## Elektrikte 'DUY' dönemi başladı

• 1 Ağustos'tan itibaren Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği'nin (DUY) uygulamaya konulmasıyla, enerji sektöründe 'saatlik fiyat' dönemi başladı. Yeni sistemde şirketler, aylık olarak santrallerinin durumu ve maliyetlerini dikkate alarak üretecekleri elektriği ve fiyat tekliflerini, sistem operatörü TEİAŞ'a bildirecek. Merkez böylelikle 1 ay boyunca şirketlerin saat saat hangi fiyattan elektrik satacağını bilecek.

# TOBB'dan 38 odaya akreditasyon

**REFERANS - Ankara**

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), "Oda Akreditasyon Projesi" kapsamında 38 odaya akreditasyon belgelerini verdi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, akreditasyon sürecinin oda ve borsalarının hizmet kalitelerinin artırılması ve kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi yönünde çok önemli bir adım olduğunu belirterek "Bundan sonraki dönemde sürece borsaları da dahil edeceğiz" dedi. TOBB'un, 2001'de İngiltere Odalar

piyasalarda, artı IMF'de, bu çok sıkıntılı bir dönemin başlangıcı olabilir. İnşallah Parlamento yasayı hukuka, Anayasamıza uygun hazırlayıp göndermiştir. Bu konuda çok tedirginiz" dedi.

## TOBB'dan 38 odaya akreditasyon

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), "Oda Akreditasyon Projesi" kapsamında 38 odaya akreditasyon belgelerini verdi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, akreditasyon sürecinin oda ve borsalarının hizmet kalitelerinin artırılması ve kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi yönünde çok önemli bir adım olduğunu belirterek "Bundan sonraki dönemde sürece borsaları da dahil edeceğiz" dedi. TOBB'un, 2001'de İngiltere Odalar Birliği ile birlikte yürütmeye başladığı ve 2005'ten beri de Türk Loydu Vakfı işbirliğiyle devam ettirdiği proje, odaların üyelerine yönelik hizmet kalitelerinin iyileştirilmesini amaçlıyor.

Oda akreditasyonu sertifikası için yapılan törende konuşan Hisarcıklıoğlu, 2002'de 10 odanın pilot uygulama kapsamına alınarak akredite edildiğini, 2005'te ise 14 odanın daha akredite edileceğini belirtti. Bu yolla odaların şirketlere daha iyi ve kaliteli hizmet vermesinin de önünün açıldığını vurgulayan Hisarcıklıoğlu, "Bir sonraki dönemde borsaların da akreditasyon kapsamına alınarak, bu hizmetlerin koordinasyon içinde yürütülmesi hedefleniyor. Akredite olan odalar işin sonuna geldiğini düşünmesin ve hizmet kalitelerini daha ileriye götürmeyi kendilerine şiar edinsinler" dedi.

### Sosyal güvenlik kaygısı

Tören sonrası gazetecilerin sorularını yanıtlayan Hisarcıklıoğlu, sosyal güvenlik reformunun Anayasa Mahkemesi'nden dönme olasılığını kısa vadede en büyük risk olarak gördüklerini söyledi. Yasanın dönmesi halinde var olan 17 milyar dolarlık açığın artarak devam edeceğini kaydeden Hisarcıklıoğlu, "O zaman



# GÜNEŞLİ GÜNLER GÖRECEĞİZ

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Türkiye için umutlu konuştu. Dün **star** Ankara Temsilciliği'ni ziyaret eden Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin riskleri ve fırsatlarını anlattı. Sosyal güvenlik reformunun iptalinin en önemli risk olduğunu söyleyen Hisarcıkloğlu, "Orta vadede güneşin Türkiye'ye doğacağını görüyoruz" dedi

**T**ÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, sosyal güvenlik reformunun iptal edilmesini önümüzdeki dönemdeki en büyük risk olarak gördüğünü açıkladı. Orta vadede umutlu olduğunu, güneşin Türkiye'nin üzerine doğacağına inandığını kaydeden Hisarcıkloğlu, Seçim Yasası'nın bu aşamada değiştirilmesine karşı olduğunu bildirdi. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, **star** Gazetesi Ankara Temsilcisi Zülfiyar Doğan'ı ziyaret etti. Doğan'ı yeni görevi nedeniyle kutlayan ve başarılar dileyen Hisarcıkloğlu, gündeme ilişkin değişik konularda görüşlerini de açıkladı:

## SUUDİLER ÇOK ÖNEMLİ

■ **KRAL ABDULLAH:** Kralın beraberinde gelen işadamlarıyla görüşeceğiz. 11 Eylül saldırılarının ardından batıdan büyük miktarda petrodolar çekildi. Tayyip Bey'in (Başbakan) ilişkileri ve gezileriyle Körfez ülkelerinden Türkiye'ye yönelenler oldu. Ancak Suudi Arabistan'dan gelen olma-



■ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Hisarcıkloğlu (solda) dün **star** Ankara Temsilcimiz Zülfiyar Doğan'ı ziyaret etti. Hisarcıkloğlu, ziyaretinde Türkiye ile ilgili önemli açıklamalar yaptı.

## GÜNEŞLİ GÜNLER GÖRECEĞİZ

**T**OB B Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Türkiye için umutlu konuştu. Dün **star** Ankara temsilciliğini ziyaret eden Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin riskleri ve fırsatlarını anlattı. Sosyal güvenlik reformunun iptalinin en önemli risk olduğunu söyleyen Hisarcıkloğlu, "Orta vadede güneşin Türkiye'ye doğacağını görüyoruz" dedi

TÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, sosyal güvenlik reformunun iptal edilmesini önümüzdeki dönemdeki en büyük risk olarak gördüğünü açıkladı. Orta vadede umutlu olduğunu, güneşin Türkiye'nin üzerine doğacağına inandığını kaydeden Hisarcıkloğlu, Seçim Yasası'nın bu aşamada değiştirilmesine karşı olduğunu bildirdi. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, **star** Gazetesi Ankara Temsilcisi Zülfiyar Doğan'ı ziyaret etti. Doğan'ı yeni görevi nedeniyle kutlayan ve başarılar dileyen Hisarcıkloğlu, gündeme ilişkin değişik konularda görüşlerini de açıkladı:

## SUUDİLER ÇOK ÖNEMLİ

**KRAL ABDULLAH:** Kralın beraberinde gelen işadamlarıyla görüşeceğiz. 11 Eylül saldırılarının ardından batıdan büyük miktarda petrodolar çekildi. Tayyip Bey'in (Başbakan) ilişkileri ve gezileriyle Körfez ülkelerinden Türkiye'ye yönelenler oldu.

Ancak Suudi Arabistan'dan gelen olmadı. Suudi Arabistan bizim için çok önemli. Bizim birinci odağımız olması gereken bir ülke. Petrol fiyatlarındaki artış nedeniyle gelirleri daha da arttı. Yatırım, kaplıca turizmi, gayrimenkul yatırım fonları, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası kanalıyla sermaye çekebiliriz. Ayrıca yol müteahhidi ile toplantı yapacağız, yol projelerini sunacaklar. Çifte vergilendirmenin önlenmesi anlaşması yapılacak. Türk müteahhitler altyapı yatırımlarından büyük pay alabilir.

**SOSYAL GÜVENLİK:** Kısa vadede en somut tehlikeyi sosyal güvenlikte görüyoruz. 2005 yılında açığımız 17 milyar dolar. Reformu yıllarca geciktirdik, bu fatura çıktı. Reform Meclis'de iki kez görüşülerek yapıldı. Şimdi Anayasa Mahkemesi iptal ederse epey sıkıntısını çekeriz. Mahkeme, hukuka uygun değilse tabii ki iptal edecektir. İnşallah bir aykırılık yoktur.

## MALİ DİSİPLİN ŞART

**MİKRO REFORM:** 5 ve 6'ncı aylardaki çalkantının iyi bir ikaz olduğu kanaatindeyim. Bu süreç içinde mali disiplinin sağlanması lazım, ama mali disiplinin kalitesi de çok önemli. Artı buna bağlı olarak vergi, enerji ve sosyal güvenlik reformlarının iş dünyasına yansımalarına ilişkin düzenlemeleri kapsayan mikro ekonomi reformunun yapılması lazım. Seçime giden bir iktidarın da lehine olur. Bunlar kayıtdışı ekonomiyi bitirecek. Kayıtdışı ekonomiden en çok şikayetçi olan biziz.



**MERKEZ'İN TAŞINMASI:** İstanbul'a taşınmasının bir faydası var mı yok mu iyi araştırılması lazım. Merkez Bankası'nın taşınmasının İstanbul'un dünya finans merkezi olmasıyla bir ilgisi yok. Acaba bunu gündem değiştirmek için mi gündeme getirdiler? Yalnız Merkez Bankası'nın bağımsızlığına daha bir dikkat eder olduk. Tartışmalar bunu gösteriyor. Bu güzel bir refleks.

**SEÇİM YASASI:** Seçilme yaşının 25'e indirilmesi olumlu. Şu anda mevcut sistemin bir tarafını düzeltsek, yama yapmış oluruz. Yapılacak her değişiklik de AK Parti'ye mi, MHP'ye mi, CHP'ye mi yarıyor diye tartışılacak. Türkiye'nin yararı tartışılmayacak. Onun için seçim öncesinde bir değişiklik yapmak yerine iktidar, muhalefet söz verip 2008'de gündeme getirmesi lazım. Başkanlık sistemi, dar bölge... Bunların hepsini o zaman tartışmamız lazım.

**IRAK-LÜBNAN:** Irak'ın toprak bütünlüğünün bozulması bizim için çok büyük tehdit olur. Lübnan'daki hareketin hemen durması lazım. O bölgede huzur ve sükunun tesis edilmesi lazım. Türkiye istiyorsa asker gönderebilir; ama bütün taraflardan talep gelmelidir. Türkiye'nin o bölgede güzel bir imajı var. Tarafmış gibi gösterecek, imajı bozacak biçimde olmamalıdır.

## **ÇOK FIRSAT VAR**

**TEHDİT VE FIRSATLAR:** Orta vadede güneşin tekrar Türkiye'nin üzerinde doğacağını görüyoruz. Bunu ıskalarsak bir yüz yıl daha bekleriz. Bölgemizde tehditler var ama fırsatlar da var. Tehditler fırsatları da yaratır. Türkiye'nin enerji koridoru haline gelmesi, yanı başımızdaki devasa Çin ve Hint ekonomisi büyük fırsatlar. Çin limanları dolu. Uluslararası Kara Taşımacıları Birliği, Amerikan devleti tarihi İpek Yolu'nu canlandırılım diyor.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Hisarcıklıoğlu (solda) dün star Ankara Temsilcimiz Zülfikar Doğan'ı ziyaret etti. Hisarcıklıoğlu, ziyaretinde Türkiye ile ilgili önemli açıklamalar yaptı.

8 Ağustos 2006



Star Gazetesi,

## İslam ülkelerindeki 'fırsatları birlikte değerlendirelim' çağrısı

**ARAPLAR**, İKÖ'deki fırsatları açığa çıkartacak şirketler kuracaklarının müjdesini vererek, işadamlarını davet etti

İSLAM Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Saleh Bin Abdullah Kamel, İslam Kalkınma Örgütü'ndeki (İKÖ) iş fırsatlarıyla ilgili davette bulundu. İş dünyası ile buluşan Kamel, "Odamızın planını açıkladım. Bu plana göre İKÖ'deki iş fırsatlarının açığa çıkarılması, İKÖ üyelerinde turizmin geliştirilmesi, işgücünün eğitilmesi ve



TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu (sağda), Kamel'e evsahipliği yaptı.

İslam ülkelerini kapsayacak" diye konuştu.

Türk-Suudi İş Konseyi Başkanı Ali Bayramoğlu da Kamel'in önerdiği planda karayollarında yap-işlet-devret

bir üst istişare konseyinin oluşturulacağını belirten Bayramoğlu, şöyle devam etti: "Bu konseyde, Türk müteahhitlerinin yol ve altyapı tecrübesinden yararlanmak için

### İslam ülkelerindeki 'fırsatları birlikte değerlendirelim' çağrısı

**A**raplar, İKÖ'deki fırsatları açığa çıkartacak şirketler kuracaklarının müjdesini vererek, işadamlarını davet etti

İslam Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Saleh Bin Abdullah Kamel, İslam Kalkınma Örgütü'ndeki (İKÖ) iş fırsatlarıyla ilgili davette bulundu. İş dünyası ile buluşan Kamel, "Odamızın planını açıkladım. Bu plana göre İKÖ'deki iş fırsatlarının açığa çıkarılması, İKÖ üyelerinde turizmin geliştirilmesi, işgücünün eğitilmesi ve düzenlenmesiyle ilgili şirketler kurulacak. Bu plan henüz düşünce düzeyinde. Kurulacak şirketler, birkaç İslam ülkesinde olacak ama çalışmaları bütün İslam ülkelerini kapsayacak" diye konuştu.

Türk-Suudi İş Konseyi Başkanı Ali Bayramoğlu da Kamel'in önerdiği planda karayollarında yap-işlet-devret modeline ilişkin bir fon oluşturulmasının amaçlandığını, bu fonun büyüklüğünün 100 milyar dolar olacağını kaydetti. Fonu yönetmek için altı kişilik bir üst istişare konseyinin oluşturulacağını belirten Bayramoğlu, şöyle devam etti: "Bu konseyde, Türk müteahhitlerinin yol ve altyapı tecrübesinden yararlanmak için iki Türk uzmanının yer alması isteniyor. Sistem, yap-işlet-devret modelini öngörüyor. Türkiye'de de bazı yollar bu fona dahil edilebilir."

# Ucuz elektriğe 'özel' formül

**İSTANBUL-** Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, Türkiye'de elektriğin ucuzlaması için devletin bu sektörden elini çekmesi gerektiğini söyledi. İnternet Medyası Derneği (İMD) üyelerinin ziyaretinde konuşan Rifat Hisarcıkıoğlu, hükümetin seçim öncesi programında verdiği sözü tutarak enerji alanını libere etmesi ve buradan elini çekmesi gerektiğini vurguladı. Rifat Hisarcıkıoğlu, bütün dünyanın elektrik fiyatlarını nasıl düşürdüğünü incelediklerini ve gelişmiş ülkelerin 1990'larda elektrik piyasalarını libere ettiklerini gördüklerini söyledi.

## Sanayici zammı kaldıramaz

Gelişmiş ülkelerde enerjinin özel sektörde olduğunu kaydeden Rifat Hisarcıkıoğlu, şunları kaydetti: "Ana hatlar devlette ve ücretini alıyor. Onun dışında kim üretir, kim satar ilgilenmiyor, sadece kontrol ediyor. Bizde de bu şekilde olması gerekiyor. Doğal gazı baktığımızda İstanbul'da 45



YTL artı KDV. Çorlu'da ise 35 YTL artı KDV. Arasındaki fark Çorlu'dakinin özel sektörde, İstanbul'dakinin ise devlette olmasından kaynaklanıyor. Çorlu'daki işletme parasını tahsil edemezse devleti ilgilendirmiyor. İstanbul'daki alamazsa, yüksek dağıtım bedelini tüketenler

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, Türkiye'de enerji fiyatlarını düşmesi için devletin sektörü özele devretmesi gerektiğini söyledi. Rifat Hisarcıkıoğlu, böylece rekabet ortamının artacağını, bunun da ucuzluğu getireceğini ifade etti.

## Ucuz elektriğe 'özel' formül

**T**OBBA Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, Türkiye'de enerji fiyatlarının düşmesi için devletin sektörü özele devretmesi gerektiğini söyledi. Rifat Hisarcıkıoğlu, böylece rekabet ortamının artacağını, bunun da ucuzluğu getireceğini ifade etti.

İstanbul- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, Türkiye'de elektriğin ucuzlaması için devletin bu sektörden elini çekmesi gerektiğini söyledi. İnternet Medyası Derneği (İMD) üyelerinin ziyaretinde konuşan Rifat Hisarcıkıoğlu, hükümetin seçim öncesi programında verdiği sözü tutarak enerji alanını libere etmesi ve buradan elini çekmesi gerektiğini vurguladı. Rifat Hisarcıkıoğlu, bütün dünyanın elektrik fiyatlarını nasıl düşürdüğünü incelediklerini ve gelişmiş ülkelerin 1990'larda elektrik piyasalarını libere ettiklerini gördüklerini söyledi.

## Sanayici zammı kaldıramaz

Gelişmiş ülkelerde enerjinin özel sektörde olduğunu kaydeden Rifat Hisarcıkıoğlu, şunları kaydetti: "Ana hatlar devlette ve ücretini alıyor. Onun dışında kim üretir, kim satar ilgilenmiyor, sadece kontrol ediyor. Bizde de bu şekilde olması gerekiyor. Doğal gazı baktığımızda İstanbul'da 45 YTL artı KDV. Çorlu'da ise 35 YTL artı KDV. Arasındaki fark Çorlu'dakinin özel sektörde, İstanbul'dakinin ise devlette olmasından kaynaklanıyor. Çorlu'daki işletme parasını tahsil edemezse devleti ilgilendirmiyor. İstanbul'daki alamazsa, yüksek dağıtım bedelini tüketenler ödüyor. Bu için köklü çözümü devletin elini işin

içinden çekmesinde. Bunun için devlet Enerji Piyasası Düzenleme Kurumunu (EPDK) kurdu. Elektrik zammını kaldıracak durumumuz yok. Türk sanayicisi dünyanın ikinci pahalı enerjisini kullanıyor. Bir sanayici düşünün ki hem yüksek finansman kullanacak, hem yüksek istihdam sağlayacak, hem yüksek enerji ücreti ödeyecek, hem yüksek vergi verecek sonra da rekabet edecek. Rekabet şartları devlet tarafından haksız hale getiriliyor. Bundan dolayı bu piyasaların düzeltilmesini ve rekabet edilebilir duruma getirilmesini bekliyoruz."

## "Siyaseti düşünmüyorum"

2007 seçimlerinde, aynı makamdayken siyasete girmeyeceğini kaydeden TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Başkanken siyaset yapmak bu koltuğa zarar verir. Erken demiyorum ama TOBB başkanırken de olmaz. 2009 gelince işime mi dönerim, bir daha mı aday olurum, yoksa siyasete mi girerim bilemiyorum. Bir dönem daha seçilme hakkım var. 2007'de, seçimlerde, bu makamdayken siyasete girmem. Çünkü başkanken siyaset yaparsam Türk sanayii zarar görür" ifadesini kullandı.





## Elektrik piyasası libere edilmeli

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, elektrik piyasasının libere olması durumunda zam yapmaya gerek kalmayacağını, kayıp kaçak oranının da ciddi düşüş göstereceğini söylüyor

Türk ekonomi dünyasının en önemli kurumlarından biri olan TOBB'un (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, elektriğe zam söylemlerine karşı çıkıyor ve sektörün acilen libere edilmesini savunuyor. Bu konuda İngiltere örneğini de veren Hisarcıklıoğlu, "Piyasayı libere edin, kim üretirse üretsin, kime satana satsın, kime dağıtırsa dağıtsın, siz karışmayın" diyor. İSO (İstanbul Sanayi Odası) 500 rakamlarının da Türk sanayisinin rekabet gücünü arttırmasının gerekliliğini ortaya koyduğunu söyleyen Hisarcıklıoğlu, gündemdeki gelişmeleri Tekborsa'ya değerlendirdi...

## Elektrik piyasası libere edilmeli

TOBB başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, elektrik piyasasının libere olması durumunda zam yapmaya gerek kalmayacağını, kayıp kaçak oranının da ciddi düşüş göstereceğini söylüyor

Türk ekonomi dünyasının en önemli kurumlarından biri olan TOBB'un (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, elektriğe zam söylemlerine karşı çıkıyor ve sektörün acilen libere edilmesini savunuyor. Bu konuda İngiltere örneğini de veren Hisarcıklıoğlu, "Piyasayı libere edin, kim üretirse üretsin, kime satana satsın, kime dağıtırsa dağıtsın, siz karışmayın" diyor. İSO (İstanbul Sanayi Odası) 500 rakamlarının da Türk sanayisinin rekabet gücünü arttırmasının gerekliliğini ortaya koyduğunu söyleyen Hisarcıklıoğlu, gündemdeki gelişmeleri Tekborsa'ya değerlendirdi...

**TEKBORSA: İSO 500 çalışması, sanayide verimliliğin ve katma değerini düşüştüğüne gösteriyor. Bunu nasıl yorumluyorsunuz?**  
Rifat Hisarcıklıoğlu: Biz dört yıldır aynı şeyi söylüyoruz. Aslında bu rakamlar da bize bir şeyi teyit etti ki, Türk sanayisinin rekabet gücünün arttırılması için acilen libere edilmesi gerekir. Rekabet gücünü arttırmazsak ileride maalesef kaybedenler içinde olabiliriz. Ama aslında burada hastalık doğru tespit edilmiş durumdadır. Bu hastalığın üzerine gidilerek çözümler bulunmalıdır.  
**Peki ne yapılmalı?**  
Hisarcıklıoğlu: Biz Türk sanayisinin rekabet gücünü arttırmak derken, başkalarına göre farklılık arzetsin demiyoruz. Başkalarıyla eşit şartlarda olalım. Yani dünya arenasında kimlerle rekabet ediyorsak onlarla aynı şartlarda olalım. Bunlar da dört tane ana noktada toplanıyor. Biz bu ana mikro ekonomik reform paketini diyoruz. Bunların bir an önce çözülmesi olma-



...bu borçlanma maliyetlerini aşağı indirecek tedbirleri bir an önce alıyoruz olmamız lazımdır

lı lazım. Bunlardan biri rakiplerimize göre enerji maliyetlerinin yüksekliği. Türk sanayisi, dünyanın en pahalı enerjilerinden birini kullanıyor. İkinci, sosyal güvenlik sisteminin getirilmiş olduğu sona anlamadığı dünyada birincilik. Üçüncüsü de vergi sistemimiz reform gerektiriyor. Dördüncüsü ise, Türk sanayisinin verimliliği ve rekabet üstünlüğüyle beraber, Türkiye'nin gelişmesine, büyümesine, işsizine iş bulmasına, daha çok yatırım çekmesine sebebiyet veriyor.  
**Enerji, doğal gaz ve elektrik çok tartışılıyor. Sizin bu konulardaki yorumlarınızı alabilir miyiz?**  
Hisarcıklıoğlu: Biz elektriğe zam istemediğimizi niye söyledik? Şu anda dünyanın en pahalı ikinci veya üçüncü elektriğini Türk sanayicisi olarak biz kullanıyoruz. Bizim maliyetlerimiz yüksek, biz rekabet edemeyeceğimize göre zararımız kime olacak, Türkiye'ye, işçimize olacak. Katma değer üretmediğimiz için otomatik olarak Türkiye'nin zenginliğine ters etki yapacak. Onun için de biz diyoruz ki elektrik piyasasını yeniden düzenliyoruz olmamız lazım, aynı Batı'nın yaptığı gibi. 1990'da İngiltere'nin yaptığı gibi. İngiltere orada ne yaptı, bütün enerji piyasasını libere etti. Kim üretirse üretsin, kime satarsa satsın... Burada devlet hiçbir şekilde bu işlerin içinde olmadı. Bir tek ana işletim hattı devletinin elinde kaldı. Onun da karşılığında bedelini aldı. Devlet'in bunu yapıyor olması gerekiyor. Bunu yapmazsa o

sanayisinin rekabet gücünün arttırıyor olması gerek. Rekabet gücünü arttıramazsak ileride maalesef kaybedenler içinde olabiliriz. Ama aslında burada hastalık doğru tespit edilmiş durumda. Bu hastalığın üzerine gidiliyor olmak lazım.

### Peki ne yapılmalı?

Hisarcıklıoğlu: Biz Türk sanayisinin rekabet gücünü arttırmak derken, başkalarına göre farklılık arzetsin demiyoruz. Başkalarıyla eşit şartlarda olalım. Yani dünya arenasında kimlerle rekabet ediyorsak onlarla aynı şartlarda olalım. Bunlar da dört tane ana noktada toplanıyor. Biz buna mikro ekonomik reform paketleri diyoruz. Bunların bir an önce çözülmesi lazım. Bunlardan bin rakiplerimize göre enerji maliyetlerinin yüksekliği. Türk sanayisi, dünyanın en pahalı enerjilerinden birini kullanıyor, ikincisi, sosyal güvenlik sisteminin getirilmiş olduğu kötü anlamdaki dünyada birincilik. Üçüncüsü de vergi sistemimiz reform gerekliliği. Dördüncüsü ise, Türk sanayisi yüksek finansman maliyetleriyle rakiplerine karşı rekabet etmek zorunda kalıyor. Eğer bu dön ana meseleyi çözümlersek, o zaman Türk sanayisinin verimliliği ve rekabet üstünlüğüyle beraber, Türkiye'nin gelişmesine, büyümesine, işsizine iş bulmasına, daha çok yatırım çekmesine sebebiyet veririz.

### Enerji, doğal gaz ve elektrik çok tartışılıyor. Sizin bu konulardaki yorumlarınızı alabilir miyiz?

Hisarcıklıoğlu: Biz elektriğe zam istemediğimizi niye söyledik? Şu anda dünyanın en pahalı ikinci veya üçüncü elektriğini Türk sanayicisi olarak biz kullanıyoruz. Bizim maliyetlerimiz yüksek, biz rekabet edemeyeceğimize göre zararımız kime olacak, Türkiye'ye, işçimize olacak. Katma değer üretmediğimiz için otomatik olarak Türkiye'nin zenginliğine ters etki yapacak. Onun için de biz diyoruz ki elektrik piyasasını yeniden düzenliyoruz olmamız lazım, aynı Batı'nın yaptığı gibi. 1990'da İngiltere'nin yaptığı gibi. İngiltere orada ne yaptı, bütün enerji piyasasını libere etti. Kim üretirse üretsin, kime satarsa satsın... Burada devlet hiçbir şekilde bu işlerin içinde olmadı. Bir tek ana işletim hattı devletinin elinde kaldı. Onun da karşılığında bedelini aldı. Devlet'in bunu yapıyor olması gerekiyor. Bunu yapmazsa o zaman kayıp kaçağı örnek vermek gerekirse ya da yüksek üretim maliyetinin bedelini hep beraber biz ödüyörüz. Onun için de diyoruz ki, gelin bunu, piyasayı libere edin, kim üretirse üretsin kime satarsa satsın, kime dağıtırsa dağıtsın siz karışmayın. Bunu doğalgazda yaptık. Siz İstanbul'da yaşıyorsunuz, İstanbul'da doğalgaza tüketici olarak 450 bin TL/m<sup>3</sup> ödüyorsunuz artı katma değer. Peki Çorlu yanı başınızda, oradaki 350 bin TL ödüyor. Fark ne? Birini özel sektör dağıtıyor, birini kamu sektörü dağıtıyor.

### Ama doğalgazı tüketenler de sıkıntı yaşıyor?

Hisarcıklıoğlu: Tamam da burada işin mantığı şu; devlet karışmazsa herkes piyasa koşullarında rekabete hem en verimliyi, hem en ucuzu üretmek durumunda kalacak. Devlet alıcı olmayacak. Devlet dağıtıcı olmayacak. Dünyanın gelişmiş ülkelerinde böyle bir durum yok. Çorlu'da tüketilen doğalgazla İstanbul'da tüketilen doğalgaz aynı değil mi? Şimdi Çorlu'daki biri doğalgazı kullandı ve bedelini ödemedi, devlete bir zararı var mı, yok. Ama burada eğer kullandığını ödemediyse hemen kamu otoritesi fiyatın üzerine koyuyor. Oradaki koyamıyor. Aradaki fark bu. Onun için de özel sektör kayıp kaçağı müsadde etmiyor. Aynı şey elektrikle de böyle. Elektrikte Türkiye'de de tek

Kayseri civarında Elektrik A.Ş. var. Oradaki dağıtımı özel sektör yapıyor, onun dışındakileri kamu yapıyor. Orada kayıp kaçak ne diye bakıyorsunuz, yüzde 8. Kayseri dışında Türkiye ortalaması ne, yüzde 23. Bunun da bedelini biz ödüyoruz. Elektrik piyasasına zam yapmayı bırak, bir an önce libere yap. Libere ederek otomatikman da fiyatlar ucuzlasın diyoruz.

### **Faizlerin yükseldiği bu dönemde bankaların reel sektöre kredi verme iştahını nasıl buluyorsunuz?**

Hisarcıklıoğlu: Şimdi Merkez Bankası Başkanının geçen gün yapmış olduğu bir açıklama var. Oradaki rakamlara baktığım zaman; Merkez Bankası beşinci aydan sonra bankaların kredi veren mekanizmalarının başındakilere soruyor, ne diyorsunuz? Küçük ve orta boy işletmelere eskiye göre kredi vermede çok sıkıntılarını görüyorsunuz. Sıkıntılar zaman, zaten maliyetler yüksek, ticaret ve sanayi çarkının dönmesi mümkün değil. Tasarruf eşittir yatırım. Tasarrufun da kredi mekanizması üzerinden yatırma dönüşebilmesi için, yatırım finansman olanaklarına herkesin kolaylıkla ulaşabiliyor ve daha ucuz maliyetle ulaşabiliyor olması lazım. Böyle bir durum yok.

### **Piyasalar için yıl sonu beklentilerinizi alabilir miyiz?**

Hisarcıklıoğlu: Yıl sonu beklentilerini söylemek falcılıktan başka birşey değil. Onun için de dolar kuru şu olacak, parite bu olacak, faiz oranları şu olacak demek doğru değil. Esas olarak bunlara esas olan işlevleri yapmak ve faiz oranlarını düşürüyor olmak lazım. Enflasyon faiz oranları arasındaki fark neredeyse yüzde 100'e yakın bir orana geldi. Bu yüksek bir faiz oranı. Bu bedeli niye ödüyoruz? Bu kamunun da özel sektörün de borçlanmasına yansıyor. Sonuçta Türk halkı olarak bu bedeli hep beraber ödeyeceğiz. O zaman bu borçlanma maliyetlerini aşağı indirecek tedbirleri bir an önce alıyor olmamız lazım.

### **Merkez Bankası faizleri mi indirmeli?**

Hisarcıklıoğlu: Ben Merkez Bankası faizleri indirmeli demiyorum. Faizi indirebilecek tedbirlerin alınması gerekiyor. Bunun altına 10 tane 20 tane madde sıralayabilirsiniz. Merkez Bankası'nın bağımsız görünümünden tut, siyasi ve ekonomik sebepleri alt alta koyuyor olmanız gerekiyor. Yani indirmesi lazım demedim, tedbirleri alıyor olmanız lazım.

### **Anadolu'da işler nasıl, gözlemlerinizi alabilir miyiz?**

Hisarcıklıoğlu: Buraya genel olarak baktığımız en güzel somut gösterge yine Merkez Bankası göstergeleridir. Protesto olan senetleri bir önceki yıllara mukayese ettiğimiz zaman yüzde 55'lik bir artış görüyoruz. Bunlar ilk beş aylık veriler için... Bu da iç piyasanın daraldığını gösterir.

### **Sektör meclisleri seçimlerinizi bitirdiniz. Bununla ilgili yeni projeleriniz var mı?**

Hisarcıklıoğlu: Sektör meclislerini önümüzdeki dönemde daha aktif hale getirmek istiyoruz. Önümüzdeki ay Bakanlarımızı sektör meclisleriyle bir araya getirmeyi düşünüyoruz. Ondan sonra çalışma esaslarımızda neler isteniyor, ne yapılması lazım, bu konuda hep beraber bir workshop yapacağız. Bunun sonunda yol haritasını ortaya koyacağız. Bu da Türkiye'nin reel sektörünün yol haritası olacak.

## **MB'nin taşınması gündem değiştirme...**

### **Merkez Bankası ve BBDK gibi kurumların İstanbul'a taşınması fikrine nasıl bakıyorsunuz?**

Ben bunu gündem değiştirme maddesi olarak görüyorum. Bu nedenle buna girdiğim anda gündem değiştirme maddesine katkıda bulunmuş olurum. Gündemi değiştirmek için ortaya bir şey atıldı. Gitsin, gitmesin bu tartışılıyor. Ben de gündem değiştirme maddesi diyorum, dikkatleri oraya çekip başka noktalardaki ilgi alanlarını dağıtmama...

### **AB konusunda TOBB'un daha aktif bir görevi olacaktır?**

Aktif görev vermediler ki... Biz aktif olmaya mecbur olduğumuz için çalışıyoruz. Bu konuda sektör meclislerimiz çalışacak. Esas en büyük yetkiyi onlar görecekler. Dokuzuncu ayda yapacağımız toplantıyla beraber onların bu süreç içerisinde alacakları rollerin ne olması gerektiğini önerilerine koyacağız.

### **Formula 1 hazırlıkları tamamlandı hedefler neler?**

Yurtdışından geçen yıla göre gelir gurubu yüksek daha çok insan bekliyoruz. Tahmin ediyorum 20 bin civarında olacak, ama bu yıl gelecek olanlar, gelir grubu daha yukarıdakiler olacak. Çünkü padoktaki kulelerden birini bizden istediler. Oradaki fiyatlar da 2 bin 700 euro.

## 'Sesini çıkaran yok'

TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, vergi yükü nedeniyle herkesi kayıt dışına iten sistemin geleceği kararttığını vurgulayarak "İlan sayfalarına bakın; 'Şu, şu özellikte eleman alıyoruz' diyor. Bonus olarak da 'Ben SSK'lı yapıyorum' diyor. Aslında yasal mecburiyet. Ama adam çarşaf çarşaf bunu ilan ediyor" dedi. Herkesin sistem dışı çalıştığını, bu yüzden kimsenin sesinin çıkmadığını dile getiren Hisarcıkıoğlu, "İşin ilginç tarafı, sistem kendisinden hesap da sordurmuyor" diye konuştu. ■ 7. Sayfada

Hisarcıkıoğlu, 'Özel sektörün üzerindeki vergi yüküne acil çözüm bulunması gerekiyor' dedi

# Sistem kayıt dışına itiyor



TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu:

*Petrolümüz yok ama müteşebbis gücümüz var. Buna sıkı sarılıp, sahip olup, yol gösterici olmamız lazım.*

*Önce bizim envanterimizin çıkarılması lazım. Hedefimiz 2023. O zaman buna bir strateji planı lazım.*



### Hisarcıkıoğlu'nun 'Kayıt Dışı' Tepkisi

**T**OBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, vergi yükü nedeniyle herkesi kayıt dışına iten sistemin geleceği kararttığını vurgulayarak "İlan sayfalarına bakın; 'Şu, şu özellikte eleman alıyoruz' diyor, Bonus olarak da 'Ben SSK'lı yapıyorum' diyor. Aslında yasal mecburiyet. Ama adam çarşaf çarşaf bunu ilan ediyor" dedi. Herkesin sistem dışı çalıştığını, bu yüzden kimsenin sesinin çıkmadığını dile getiren Hisarcıkıoğlu, "İşin ilginç tarafı, sistem kendisinden hesap da sordurmuyor" diye konuştu.

**Hisarcıkıoğlu 'Özel sektörün üzerindeki vergi yüküne acil çözüm bulunması gerekiyor' dedi**

### Sistem kayıt dışına itiyor

TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu:

Petrolümüz yok ama müteşebbis gücümüz var. Buna sıkı sarılıp, sahip olup, yol gösterici olmamız lazım.

Önce bizim envanterimizin çıkarılması lazım. Hedefimiz 2023. O zaman buna bir strateji planı lazım.

Hisarcıkıoğlu 'Özel sektörün üzerindeki vergi yüküne acil çözüm bulunması gerekiyor' dedi

Sistem kayıt dışına itiyor

TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu:

Petrolümüz yok ama müteşebbis gücümüz var. Buna sıkı sarılıp, sahip olup, yol gösterici olmamız lazım.

Önce bizim envanterimizin çıkarılması lazım. Hedefimiz 2023. O zaman buna bir strateji planı lazım.

### YOL GÖSTERİLSİN

#### Girişimciye sahip çıkılmalı

Türkiye'nin en büyük servetinin, barındırdığı girişimci potansiyel olduğunu belirten Hisarcıkıoğlu, şunları söyledi:

"Özel müteşebbis gücümüz, ruhumuz var: İnsanlarda bu mevcut. Üretime, üretmeye yönelik bir heves var. Diğer milletlerde bunu çok göremezsiniz. Petrolümüz yok, ama müteşebbis gücümüz var. Buna sıkı sarılıp, sahip olup, yol gösterici olmamız lazım. Kendi haline bırakırsak Kayseri'deki gibi olaylarla karşılaşırız. Kayseri cidden bir sanayi üssü, mobilya üzerine... Ama iki tane uluslararası marka çıkardı. Şimdi 425 tane mobilyacı var. Bunlar ne yapıyor, hepsi birbirini ayağından aşağıya çekiyor." Ekonominin "beklentileri iyi yönetebilme sanatı" olduğu yorumunda bulunan Hisarcıkıoğlu, geleceğin kurtarılabilmesi için bugünden düşünülmesi, plan ve strateji üretilmesi gerektiğini kaydetti. Özel sektörün üzerindeki yükü azaltmaya yönelik herhangi bir girişimde bulunulmadığından yakınan TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, "Şu anda asgari ücretin üzerindeki vergi yükü yüzde 70. Dünya birincisiyiz. O zaman



siz, kayıt dışı ekonomiyi teşvik ediyorsunuz. Gazetelerin ilan sayfalarına bakın; 'Şu, şu özellikte eleman alıyoruz' diyor. Bonus olarak da 'Ben SSK'lı yapıyorum' diyor. Aslında SSK'lı yapmak yasal mecburiyeti. Hatta işçiyi almadan bir gün önce yapmak zorundasınız. Ama adam bunu çarşaf çarşaf ilanla duyuruyor. Bu da demektir ki senin sistemin beni kayıt dışına itiyor" değerlendirmesini yaptı.

Böylesi bir sistemin Türkiye'nin geleceği açısından olumsuz bir tablo koyduğuna da değinen Hisarcıklıoğlu, "Çocuklarımıza öyle kötü bir miras bırakıyoruz ki 10 sene sonra bunun altından kâkılmaz. Bugün adam, karnım doysun, evime eklemek götüreyim diye sigortasız çalışmayı kabul ediyor. Peki, 10 sene sonra bu insan ne olacak? Çalışma gücünü de kaybedecek" dedi. Hisarcıklıoğlu istihdamın yüzde 51'inin kayıt dışı olduğuna dikkat çekerken, sanıldığı gibi aksine bundan en çok rahatsızlık duyanın özel sektör olduğunu belirtti. "Aynı işi yapan iki kişi arasında haksız rekabete yol açıyor" diyen Hisarcıklıoğlu, demokratik sistemlerin toplumu kayıt altına itmesi gerektiğinin altını çizdi. Kayıt dışı çalışmanın getirdiği handikaplardan bir diğerinin de "otoriteye karşı hakkını savunamamak" olduğunu vurgulayan Hisarcıklıoğlu, "Sistem Türkiye'de tamamen çökmüş durumda. Bu sistemi yapılandıramazsak, düzeltmezsek, ne kadar çabalarsak çabalayalım boş. Öte yandan, işin ilginç tarafı sistem kendisinden hesap da sordurmuyor" diye konuştu.

ANKARA (Cumhuriyet Bürosu) - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, hem halkın hem de özel sektörün üzerindeki vergi yükünün halen çözülme bekleyen ciddi bir sorun olarak durduğunu söylerken mevcut sistemin kayıt dışını teşvik ettiğini vurguladı. Türkiye'nin bir sanayi politikasının olmayışının geleceğe dair adımlar atmaya zorlaştırdığına dikkat çeken Hisarcıklıoğlu, "Acı ilaç içmemiz gerekiyorsa hazırız. Ama reçete yazan yok" dedi.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, güncel ekonomik gelişmeleri, özel sektörün beklentilerini ve Türk sanayisinde atılması gereken öncelikli adımları Cumhuriyet'e değerlendirdi. AKP Hükümetinin sağlanan bir ekonomik programla seçimlere girdiğini belirten Hisarcıklıoğlu, sözlerini şöyle sürdürdü:

"3 Kasım öncesi partilerin ekonomik programları vardı. Bu programları bağımsız bir kuruluş değerlendirsin istedik. Biz yaparsak, seçim öncesi yanlış değerlendirebiliriz diye düşündük. Amacımız, kimin daha hazırlıklı olduğunu görmektir. Siyasal Bilgiler Fakültesi'ndeki hocalarımızdan bunu istedik ve sonucunu yayımlamayacağımızı da söyledik. Seçim öncesi manipüle ediyor gibi olmasın diye... Yapılan değerlendirmelerden, en hazırlıklı partinin AKP olduğu sonucu çıktı. Seçimler sonrası iktidara geldikleri süreci de takip ettik. Seçimde vaat edilenlerin hükümet programında olup olmadığına baktık ve burada da yer aldığını ördük. Bir Acil Eylem Programı da çıkardılar. Bu aslında bir ilkti. 300 gün, 500 günlük programlardan değildi. Ben şunları, şu vadede yapacağım dediler. Bu aslında halka bir taahhütnameydi."

AKP hükümeti döneminde Türk özel sektörünün ciddi bir büyüme ivmesi kazandığına işaret eden Hisarcıklıoğlu, buna karşın acil çözüm bekleyen temel sıkıntıların aşılamadığının altını çizdi.

"En önemlilerinden biri, vergi reformu yapılamadı. Vergi oranlarında düşme var, ancak bütün olarak ele alınan verginin

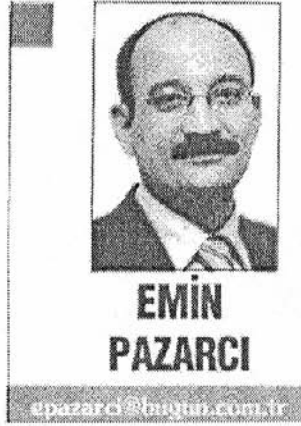
değerlendirmesi yapılamadı. Bugünkü mevzuata baktığınız zaman kendi içinde çelişen maddeler var. Herkesi kayıt dışına iten noktalar da bunlar aslında. Vergi oranlarının bir kısmında düşme var; sanayi, kurumlar vergisi... Öte yandan tüketimin üzerindeki vergiler artıyor ve kurumların üzerindeki vergiler azalıyor. Bu ikisi bize zarar veriyor. Bir başka nokta, elektrik fiyatlarında halen dünyayla rekabete demez noktadayız. Dolar bazında dünya üçüncüsüyüz. İstihdam üzerindeki vergi yükü açısından dünya birincisiyiz. Ayrıca Türkiye, elindeki sanayi ordusunun gücünü bilmiyor. Biz diyoruz ki; önce bizim envanterimizin çıkarılması lazım. Hedefimiz 2023. Dünyanın en gelişmiş ilk 10 ülkesi arasına girebilmek. O zaman buna bir strateji, plan lazım."

### "Teşvik, fırsat eşitliği içinde verilmeli"

Avrupa'daki her iki televizyondan birinin Türk malı olmasıyla gururlanıldığını belirten Hisarcıklıoğlu, bunun 5 sene sonra da böyle olacağını garantisini bulunmadığını dile getirdi.

### TOBB 2005 RAPORU:

Mısırdaki yüzde 40, çeltikte yüzde 22.4 artış görülürken soyada yüzde 48, fasulyede yüzde 16, patatesten yüzde 14.8 ve pamuk üretiminde de yüzde 8.8 düşüş yaşandı. Sebze üretiminde yüzde 27.8 ile kereviz, yüzde 11.7 ile ıspanak ve yüzde 10.5 ile pırasada artış, bamyada yüzde 16.3, havuçta 11.4 ve fasulyede de 4.6'lık üretim düşüşü yaşandı. 2004'te 9.9 olan sanayi üretimi artış hızındaki küçülmeye bağlı olarak yüzde 5.3'e düştü. Özel sektörün sanayi üretimi artışı 6.9 puan azaldı.



## İş aleminden Hükümet'e

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Bir ordu düşünün" dedi:

- Kaç askeri, ne kadar tankı ve uçağı olduğunu bilmiyorsunuz. Eldeki mühimmatın tipi konusunda bilgi sahibi değilsiniz.

Hemen ardından sordu:

- Böyle bir ordu savaş

misli kapasite fazlamız var. Her üç un fabrikasından birinin kapısına kilit vurulmuş.

Ama, biz un üretene teşvik ediyoruz!

**Hisarcıkıoğlu, "Şu an-**

**da Avrupa'da satılan iki te-**

### İş aleminden Hükümet'e

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Bir ordu düşünün" dedi:

- Kaç askeri, ne kadar tankı ve uçağı olduğunu bilmiyorsunuz. Eldeki mühimmatın tipi konusunda bilgi sahibi değilsiniz.

Hemen ardından sordu:

- Böyle bir ordu savaş kazanabilir mi?

Cevabı belli. Tabii ki kazanamaz.

Sanayide de durum farksız. TOBB Başkanı'na göre, Türkiye'nin bir sanayi stratejisi ve politikası yok. Elimizdeki sanayi ile ilgili bir envantere sahip değiliz, işler kara düzen yürüyor.

235 bin tesisimiz var ama üretim gücünden habersiziz. 10 yılda bir sayım yapıp, bütün politikalarımızı buna göre belirliyoruz. Durum bu olunca hiçbir sonuç alamıyoruz.

Oysa, gelişen teknoloji ile dakikalık bilgilere ulaşmak bile mümkün.

Hisarcıkıoğlu'nun değişimi ile elimizde tansiyon aleti var, ama kullanamıyoruz.

Uygulanan teşvik politikası ise, kelimenin tam anlamı ile evlere şenlik...

Türkiye'nin una ihtiyacı yok. Unda üç misli kapasite fazlamız var. Her üç un fabrikasından birinin kapısına kilit vurulmuş.

Ama, biz un üretene teşvik ediyoruz!

Hisarcıkıoğlu, "Şu anda Avrupa'da satılan iki televizyondan biri Türk malı" diyor:

- Bundan gurur duyuyoruz. Ancak, içindeki katma değere baktığımızda yüzde 97'nin ithal, yüzde 3'ünün Türk malı olduğunu görüyoruz.

TOBB Başkanı devam ediyor:

- Çünkü, biz geçmişte geleceği planlayıp, "Bu memlekette kim televizyon tüpü üretecekse ona destek olalım dememişiz. Onun için de katma değeri dışarıya veriyoruz.

Oysa, Türkiye bir sanayi stratejisi uygulasa, durum çok farklı olacaktı. Böylesine büyük bir cari açıkla karşı karşıya kalmayacaktık.

Hisarcıkıoğlu'na göre, bugün bile geç kalınmış değil. Acilen bir sanayi envanteri çıkarılıp, geleceğe yönelik politikalar üretilebilir.

Yapılacak iş basit. Hisarcıkıoğlu uyarıyor:

- Televizyondaki eski teknoloji bitiyor. Şimdi yeni teknoloji geliyor. Bizim hemen harekete geçip, onu teşvik ediyor olmamız lazım.

\* \* \*

Sıkıntı bu kadarla kalsa iyi!..

Elektrik fiyatları, yerli sanayicinin belini bükmüş durumda. Bizim sanayicimiz, dünyanın en pahalı elektriğini kullanıyor.

İstihdamın üzerindeki yük alabildiğine ağırlaşmış. Dünyada en yüksek vergi yükü Türkiye de.

Bürokrasi dersiniz, herkesin tadını kaçırmış durumda.

TOBB Başkanı, Hükümet'in bu konularla ilgili "mikro ekonomik bir paket" açması gerektiği düşüncesinde.

İstedikleri de belli:

Dünya standartlarında bir elektrik ücreti. Ödenebilir ve dünya ile rekabeti engellemeyecek bir vergi, ilaveten, bürokrasinin azaltılarak devletin yeniden yapılandırılması.

İstenenler, aslında olması gerekenler!

\* \* \*

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Artık dünya üzerinde savaşlarla değil, firmalarla bayraklar dikiliyor" diyor:

- Eğer biz bu savaşta öne çıkacaksak, önce durumumuzu tespit edip, ona göre politikalar üretmemiz lazım. Önümüzdeki 5-10 yılı planlamak ve her yıl bu planları yeniden gözden geçirmeliyiz,

Haksız da değil!

Dünya değişiyor, ama biz hâlâ eski kara düzen politikalarla yolumuza devam ediyoruz. Üstüne üstlük müteşebbisimizin önüne sınırlar koyup, dünya ile rekabet etmesini istiyoruz. Durum bu olunca sonuç almakta da zorlanıyoruz.

Kuruluşunun 5. yılını dolduran AK Parti eğer sonuç almak istiyorsa, iş aleminden gelen bu uyarılara kulak vermek zorunda!

Dünkü yazımın başlığı "AB BUYURUNCA" olması gerekirken teknik bir hata yüzünden "AY BUYMUŞ" olarak yayınlanmıştır. Düzeltir, özür dileriz...



## 'Fındık sorunu büyük acziyet'

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, fındık sorununa değinirken, "Böyle bir şey olabilir mi? Bu kadar acziyet olabilir mi? Büyük bir acziyet. Son günlerdeki tartışmalar bize gösterdi ki bizim ne politikamız, ne stratejimi, ne vizyonumuz var" dedi.

Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası'nı ziyaret eden Hisarcıklıoğlu, şöyle dedi: "Karadeniz'in en büyük ekonomi silahlarından biri çaydır. Kaçak çay al-

dı başını gidiyor. Ama biraz da iğneyi kendimize batırmalıyız. marka olmamız gerek. Yabancı, bizim çayımızla markasını kullanıyor. Dünyanın fındık ihtiyacının yüzde 80'ini Türkiye karşılıyor. Fiyatı belirlemede söz sahibi değil. Böyle bir şey olabilir mi? Bu kadar acziyet olabilir mi? Büyük bir acziyet. Son günlerdeki tartışmalar bize gösterdi ki bizim ne politikamız, ne stratejimi, ne vizyonumuz var" dedi.

■ TRABZON DHA

### 'Fındık sorunu büyük acziyet'

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, fındık sorununa değinirken, 'Böyle bir şey olabilir mi? Bu kadar acziyet olabilir mi? Büyük bir acziyet. Son günlerdeki tartışmalar bize gösterdi ki bizim ne politikamız, ne stratejimiz, ne vizyonumuz var" dedi.

**Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası'nı ziyaret eden Hisarcıklıoğlu, şöyle dedi:**

"Karadeniz'in en büyük ekonomi silahlarından biri çaydır. Kaçak çay aldı başını gidiyor. Ama biraz da iğneyi kendimize batırmalıyız, marka olmamız gerek. Yabancı, bizim çayımızla markasını kullanıyor. Dünyanın fındık ihtiyacının yüzde 80'ini Türkiye karşılıyor. Fiyatı belirlemede söz sahibi değil. Böyle bir şey olabilir mi? Bu kadar acziyet olabilir mi? Büyük bir acziyet. Son günlerdeki tartışmalar bize gösterdi ki bizim ne politikamız, ne stratejimiz, ne vizyonumuz var" dedi.

# Tek artan alınan vergi

**TOBB** Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, enflasyon oranına göre artış yaparak memurların mağdur edilmemesi gerektiğini söyledi. Türkiye'nin devlet bütçesini önemle takip etmesi gerektiğini ifade eden Hisarcıkloğlu, "Devlet bütçesi (açık veriyor mu, vermiyor mu) diye kontrol etmeliyiz. Bütçe denk gelmiyorsa batırız. Bütçeyi eşitlemek için ne yapmalıyız? Ya borç ya da vergi almalıyız. Bunun bedeli kime çıkıyor, tabii ki

**Hisarcıkloğlu: Vergi artışlarından dolayı büyümeyi bile hissedemiyoruz**

vatandaşa. Enflasyon ilk 6 ayda yüzde 23 olmuş, yani devletin harcamaları artmış" dedi.

Rifat Hisarcıkloğlu şunları söyledi: Devlet 11 katrilyon harcama yapmış ve bunu kapata-

cak. Kapatması için ya borç ya da vatandaştan vergi alacak. Dışarıdan borç almadığına göre, sizlerden alarak bu açığı kapatıyor. (Büyüme var) denilip duruyor. Bu alınan vergi artışlarından dolayı büyümeyi hissedemiyoruz. Vergide artınca kaçak ortaya çıkıyor. Tek artan alınan vergiler."

## Tek artan alınan vergi

**Hisarcıkloğlu: Vergi artışlarından dolayı, büyümeyi bile hissedemiyoruz**

**T**OBBA Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, enflasyon oranına göre artış yaparak memurların mağdur edilmemesi gerektiğini söyledi. Türkiye'nin devlet bütçesini önemle takip etmesi gerektiğini ifade eden Hisarcıkloğlu, "Devlet bütçesi (açık veriyor mu, vermiyor mu) diye kontrol etmeliyiz. Bütçe denk gelmiyorsa batırız. Bütçeyi eşitlemek için ne yapmalıyız? Ya borç ya da vergi almalıyız. Bunun bedeli kime çıkıyor, tabii ki vatandaşta. Enflasyon ilk 6 ayda yüzde 23 olmuş, yani devletin harcamaları artmış" dedi.

Rifat Hisarcıkloğlu şunları söyledi: Devlet 11 katrilyon harcama yapmış ve bunu kapatacak. Kapatması için ya borç ya da vatandaştan vergi alacak. Dışarıdan borç almadığına göre, sizlerden alarak bu açığı kapatıyor. (Büyüme var) denilip duruyor. Bu alınan vergi artışlarından dolayı büyümeyi hissedemiyoruz. Vergide artınca kaçak ortaya çıkıyor. Tek artan, alınan vergiler."



HAKAN  
TARTAN

**TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu geçenlerde ormanları yanan Ayvalık'ta da kalıcı bir iz bıraktı. Ağaçlandırma kampanyasına 125 milyar liralık büyük bir destek verdi.**

## İZMİR

## Hisarcıkloğlu, Ege'de TOBB rüzgârı estirdi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'nun hızı malum.

Başkana yetişene aşk olsun! Türkiye'yi karış karış geziyor, dur durak bilmiyor.

Sektörel sorunlara el uzatan o; sanayicinin dert babası da. Çok gezmenin, halkla ve ekonominin dinamikleri ile sık sık bir arada olmanın verdiği avantaj; havayı iyi koklamak.

Yani.. Türkiye'de neler oluyor? Masa başı yerine saha.. Uzaktan kumanda yerine ortalıkta.

Boyle olunca da hem sorunlara çözüm anlamında önemli bir makam hem de halka geleceğe yönelik umut verme konusunda bir ışık oluyor TOBB. Rifat Hisarcıkloğlu'nun TOBB'a taşıdığı dinamizm de ortada.

Sık sık kendisine yöneltilen "çok yoruluyorsunuz" değerlendirmesine başkanın verdiği yanıt da artık standart: "Biz çok çalışmak için bu görevdeyiz. Yorulmaya hakkımız yok".

İşte bu mantıkla Türkiye kazan, Hisarcıkloğlu kepçe! Sadece büyük iller mi?

Bazen sektörel önem taşıyan

ilçeler, bazen büyük gelişme gösteren, ışık saçan beldeler. Başkan oraları da ziyaret ediyor, oda ve borsa başkanları ile buluşuyor, sorunları varsa çözümünde katkı koyuyor. Geçenlerde de Ege Bölgesi'ndeydi başkan. Çeşitli kent ziyaretleri, buluşmalar.. Türkiye değerlendirmeleri, Türkiye sevdasına katkı arayanlar..

Bu ziyaretlerden biri de Ayvalık'a gerçekleşti. Ayvalık orman yangını mağdurdu.

Dünya cenneti Şeytan Sofrası yandı, bitti kül oldu. Sadece orman mı, yürekler de dağıldı ya! Neyse ki bu kez iş sıkı tutuldu. Ayvalık kenetlendi, özellikle de Balıkesir Valisi Selahattin Hatipoğlu, Ayvalık Kaymakamı Nazım Madenoğlu ve Ayvalık Ticaret Odası Başkanı Rahmi Gençler önderliğinde. Her kesimden destek yağdı bu anlamlı kampanyaya.

Şeytan Sofrası'nı eski yeşilliğine kavuşturmak, bir daha bu tür yangınlarda müdahaleyi daha çağdaş kılacak adımlar atmaya istekli olanlar özellikle. Kiminin gönlünden 10 fidan koptu, kimi harçlığından 50 milyon lira

gönderdi. Kimi daha fazla katkı koydu. Ne güzel!

İşte bu kampanyada en etkili desteklerden biri TOBB'dan geldi. Sessiz sedasız. Ayvalık Ticaret Odası Başkanı Rahmi Gençler'i arayan Rifat Hisarcıkloğlu "kampanya ateşi"ni yaktı.

125 milyar liralık bir katkı ile. Neredeyse planlanan paranın yarısı. Çorbada tuz değil, çorbanın yarısı! Toplanan para ile ağaçlandırma yapılacak, koruma gerçekleştirilecek, ayrıca yangına müdahale ekipmanı alınacak. Hatta bir yangın helikopteri. Şu sıralarda yangın alanı temizleniyor, dikime uygun bir hale getiriliyor. Bir iki ay içinde dikim yapılacak.

Yeni politika ihtiyacı.

Boyle anlamlı bir kampanyada TOBB'un yalıtığı ateş ise bölgede büyük memnurluk uyandırdı. Başkan Hisarcıkloğlu oralara gitmişken oda yöneticileri, esnaf ve sanayici ile bol bol da halkla sohbet etti. Başkanın nicsağın ağabışığıydı, tutarlıydı. Ne beylik eleştiriler ne kinseye hak ettiğinin üstünde methiye. Gerçek neyse o "Doğu Asya'dan gelen bir dalga var. Bu konuda dikkatli olmalıyız.

Rekabet gücümüzü artırmalıyız. Bunun içinde yeni politikalar ihtiyacı var. Yatırımcının öndeki bürokratik engelleri kaldırmak, maliyetini düşürmek, teknolojik gelişmeyi artırmak, kayıtlı sorunlarını çözmek, yobazlıklar ortadan kaldırmak, firmaların finansman sıkıntısını çözmek gibi. Sadece günü kurtarmakla bir yere varamayız. Geleceği de planlamalıyız. Bunun en önemli adımı da girişimcilerin önünü açmaktır. Asgari ücretin üzerindeki vergi yükü yüzde 70'ler dolayında.

Boyle olunca da kayıtlı korukleniyor. Bu yanlışlıktan durdurmak şart." Değerlendirmeleri can kulağı ile dinlendi başkanın. Enerji maliyetlerinin yükselişi, vergi yenilerinin daha çok vergi alınması, kayıtlı sorunların çözülmesi, sanayileşme stratejisindeki yanlışlar, tarımda çöküş. Birçok konu..

Hepsinin dilediği, not aldı, bilgilendirdi. Ege'de geçenlerde TOBB rüzgârı esti. İnhata, melteme alırken Ege'de farklı bir rüzgârı Hisarcıkloğlu'nunki. "Kulübece bu saha" baştan bir esinti. Ayvalık'ın yeşillenmesi anlamında da ciddi bir iz!

**TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu geçenlerde ormanları yanan Ayvalık'ta da kalıcı bir iz bıraktı. Ağaçlandırma kampanyasına 125 milyar liralık büyük bir destek verdi.**

### Hisarcıkloğlu, Ege'de TOBB rüzgârı estirdi

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'nun hızı malum.

Başkana yetişene aşk olsun! Türkiye'yi karış karış geziyor, dur durak bilmiyor.

Sektörel sorunlara el uzatan o; sanayicinin dert babası da. Çok gezmenin, halkla ve ekonominin dinamikleri ile sık sık bir arada olmanın verdiği avantaj; havayı iyi koklamak

Yani.. Türkiye'de neler oluyor? Masa başı yerine saha.. Uzaktan kumanda yerine ortalıkta

Boyle olunca da hem sorunlara çözüm anlamında önemli bir makam hem de halka geleceğe yönelik umut verme konusunda bir ışık oluyor TOBB Rifat Hisarcıkloğlu'nun TOBB'a taşıdığı dinamizm de ortada.

Sık sık kendisine yöneltilen "çok yoruluyorsunuz" değerlendirmesine başkanın verdiği yanıt da artık standart: "Biz çok çalışmak için bu görevdeyiz. Yorulmaya hakkımız yok".

İşte bu mantıkla Türkiye kazan, Hisarcıkloğlu kepçe! Sadece büyük iller mi?

Bazen sektörel önem taşıyan ilçeler, bazen büyük gelişme gösteren, ışık saçan beldeler.

Başkan oraları da ziyaret ediyor, oda ve borsa başkanları ile buluşuyor, sorunları varsa çözümünde katkı koyuyor.

Geçenlerde de Ege Bölgesi'ndeydi başkan. Çeşitli kent ziyaretleri, buluşmalar.. Türkiye değerlendirmeleri, Türkiye sevdasına katkı arayışları..

Bu ziyaretlerden biri de Ayvalık'a gerçekleşti. Ayvalık orman yangını mağdurdu.

Dünya cenneti Şeytan Sofrası yandı, bitti kül oldu. Sadece orman mı, yürekler de dağıldı ya! Neyse ki bu kez iş sıkı tutuldu. Ayvalık kenetlendi, özellikle de Balıkesir Valisi Selahattin Hatipoğlu, Ayvalık Kaymakamı Nazım Madenoğlu ve Ayvalık Ticaret Odası Başkanı Rahmi Gençler önderliğinde. Her kesimden destek yağdı bu anlamlı kampanyaya.

Şeytan Sofrası'nı eski yeşilliğine kavuşturmak, bir daha bu tür yangınlarda müdahaleyi daha çağdaş kılacak adımlar atmaya istekli olanlar özellikle. Kiminin gönlünden 10 fidan koptu, kimi harçlığından 50 milyon lira gönderdi. Kimi daha fazla katkı koydu. Ne güzel!

İşte bu kampanyada en etkili desteklerden biri TOBB'dan geldi. Sessiz sedasız. Ayvalık Ticaret Odası Başkanı Rahmi Gençler'i arayan Rifat Hisarcıkloğlu "kampanya ateşi"ni yaktı.

125 milyar liralık bir katkı ile neredeyse planlanan paranın yarısı. Çorbada tuz değil, çorbanın yarısı. Toplanan para ile ağaçlandırma yapılacak, koruma gerçekleştirilecek, ayrıca yangına müdahale ekipmanı alınacak. Hatta bir yangın helikopteri. Şu sıralarda yangın alanı temizleniyor, dikime uygun bir hale getiriliyor. Bu iki ay içinde dikim yapılacak.

Yeni politika ihtiyacı

Boyle anlamlı bir kampanyada TOBB'un yaktığı ateş ise bölgede büyük memnurluk uyandırdı.

Başkan Hisarcıkloğlu oralara gitmişken oda yöneticileri, esnaf



ve sanayici ile bol bol da halkla sohbet etti. Başkanın mesajları ağırbaşlıydı, tutarlıydı. Ne beylik eleştiriler ne kimseye hak ettiğinin üstünde methiye. Gerçek neyse o "Doğu Asya'dan gelen bir dalga var. Bu konuda dikkatli olmalıyız. Rekabet gücümüzü artırmalıyız. Bunun içinde yeni politikalara ihtiyaç var. Yatırımcının öndeki bürokratik engelleri, teknolojik gelişmeyi artırmak, kayıtdışı sorununu çözmek, yolsuzlukları ortadan kaldırmak, firmaların finansman sıkıntısını çözmek gibi. Sadece günü kurtarmakla bir yere varamayız. Geleceği de planlamalıyız. Bunun en önemli adımı da girişimcilerin önünü açmak. Asgari ücretin üzerindeki vergi yükü yüzde 70'ler dolayında. Böyle olunca da kayıtdışı körükleniyor. Bu yanlış durdurmak şart." Değerlendirmeleri can kulağı ile dinlendi başkanın Enerji maliyetlerinin yüksekliği, vergi verenden daha çok vergi alınması, kayıtdışının özendirilmesi, sanayileşme stratejisindeki yanlışlar, tarımda çöküş. Birçok konu..

Hepsini dinledi not aldı, bilgilendirdi. Ege'de geçenlerde TOBB rüzgârı esti. İmbata, melteme alışkın Ege'de farklı bir rüzgârı Hisarcıklıoğlu'nun ki. "Kubbede hoş seda" bırakan bir esinti. Ayvalık'ın yeşillenmesi anlamında da ciddi bir iz!

# Enerji sorununu hükümet ve iş dünyası birlikte çözecek

Başbakan Erdoğan, Türkiye'nin enerji politikasını TOBB yönetimi ile görüştü. Kısa vadeli enerji politikası konusunda çalışma yaptıktan sonra Erdoğan başkanlığında toplanacak TOBB ve Enerji Bakanlığı, enerji stratejisini belirleyecek

**B**aşbakan Erdoğan, dün TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve beraberindeki yönetim kurulu üyeleri ile Başbakanlık Binası'nda yaklaşık 2 saat 10 dakika süren bir görüşme yaptı.

Görüşmenin ardından bilgi veren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, TOBB'un mutabakat olarak her 6 ayda bir Başbakan Erdoğan ile görüşme yaptığını anımsatarak, 9 bin 200 üyeleriyle yaptığı anketi görüşmede ele aldıklarını söyledi. Hisarcıklıoğlu, Erdoğan ile Türkiye'nin enerji politikalarını da masaya yatırdıklarını ifade ederek

önerilerini ortaya koyacağız" diye konuştu.

Hisarcıklıoğlu, görüşmede istihdam ve işsizlik konularının da ele alındığını ifade ederek, "Bugün en büyük sorun istihdam. Türkiye'nin en büyük sorunu işsizlik. Bizim hem vergisel hem zorunlu istihdam konusunda sorunlarımız var. Bunu Başbakana aktardık" dedi.

Hisarcıklıoğlu, ayrıca sanayi politikalarında daha rekabetçi adımların atılması konusunun da görüşüldüğünü kaydetti.

## Enerji sorununu hükümet ve iş dünyası birlikte çözecek

**B**aşbakan Erdoğan, Türkiye'nin enerji politikasını TOBB yönetimi ile görüştü. Kısa vadeli enerji politikası konusunda çalışma yaptıktan sonra Erdoğan başkanlığında toplanacak TOBB ve Enerji Bakanlığı, enerji stratejisini belirleyecek

Başbakan Erdoğan, dün TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve beraberindeki yönetim kurulu üyeleri ile Başbakanlık Binası'nda yaklaşık 2 saat 10 dakika süren bir görüşme yaptı.

Görüşmenin ardından bilgi veren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, TOBB'un mutabakat olarak her 6 ayda bir Başbakan Erdoğan ile görüşme yaptığını anımsatarak, 9 bin 200 üyeleriyle yaptığı anketi görüşmede ele aldıklarını söyledi. Hisarcıklıoğlu, Erdoğan ile Türkiye'nin enerji politikalarını da masaya yatırdıklarını ifade ederek, "Önümüzdeki günlerde kısa vadede enerji politikalarının Sayın Başbakanımızla ortak gözden geçirilmesi konusunda mutabakata vardık. Biz ve ilgili bakanlık bu konuda çalışmalar yapıp daha sonra Sayın Başbakan başkanlığında bir araya geleceğiz" dedi.

## EN BÜYÜK SORUN İŞSİZLİK

Hisarcıklıoğlu, enerjiyi daha ucuza üretmek istediklerini belirterek, "Biz bu konuda bir çalışma hazırlayacağız. Enerjiye daha ucuza ve daha güvenli nasıl ulaşabiliriz bunu araştırıp bunu Sayın Başbakan'a aktaracağız. Biz bu çalışmalarımızı özel sektör olarak yapacağız. Çözüm önerilerini ortaya koyacağız" diye konuştu.

Hisarcıklıoğlu, görüşmede istihdam ve işsizlik konularının da ele alındığını ifade ederek, "Bugün en büyük sorun istihdam. Türkiye'nin en büyük sorunu işsizlik. Bizim hem vergisel hem zorunlu istihdam konusunda sorunlarımız var. Bunu Başbakana

aktardık" dedi.

Hisarcıklıoğlu, ayrıca sanayi politikalarında daha rekabetçi adımların atılması konusunun da görüşüldüğünü kaydetti.

## HALKBANKASI'YLA İLGİLENMİYORUZ

Hisarcıklıoğlu, Halkbankası'nın özelleştirmesiyle birlikte KOBİ'lerin kredi bulmada zorluklarla karşılaşacağını ifade ederek, Başbakan'dan KOBİ'lerin kredi bulması için bir mekanizma kurulmasını istediklerini Erdoğan'ın da böyle bir mekanizma kurulmasına destek verdiğini söyledi. Hisarcıklıoğlu, TOBB'un Halkbankası'nın satın almayı düşünmediğini dikkat çekerek, "Halkbankası'nı satın almakla ilgili bizim bir açıklamamız olmadı bugüne kadar. Yönetim Kurulumuzun bugüne kadar böyle bir girişimi yok" dedi.

# TOBB'dan Erdoğan'a 'enerji' ziyareti

**T**ÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, kısa vadede enerji politikalarının, Başbakan Tayyip Erdoğan başkanlığında gözden geçirilmesi konusunda mutabakata varıldığını bildirdi. Erdoğan, TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ve yönetim kurulu üyelerini dün kabul etti. Kabulde, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen de bulundu. Basına kapalı olarak gerçekleşen kabul, yaklaşık 1,5 saat sürdü. Hisarcıklıoğlu, TOBB yönetimi olarak altı ayda bir Erdoğan'ı ziyaret ettiklerini

anımsattı. TOBB'un 9 bin 200 üyesine yönelik olarak her 6 ayda bir anket çalışması yaptığı da kaydeden Hisarcıklıoğlu, "Bu anketin değerlendirmesini Başbakan ile yaptık. Önümüzdeki dönemde oluşması gereken sanayi politikaları ve stratejisi üzerinde durduk. Bununla ilgili Türkiye'nin rekabet gücü ve dış satımını artıracak unsurların ön plana çıkarılması çerçevesindeki görüşlerimizi aktardık" dedi. Türkiye'nin en büyük sorunlarından birinin istihdam olduğunu vurgulayan Hisarcıklıoğlu, istihdamın önünde vergisel engellerin bulunduğu yönündeki

düşüncelerini dile getirdiklerini vurguladı. Hisarcıklıoğlu, görüşmede enerji konusunu da ele aldıklarını belirterek, şunları söyledi: "Önümüzdeki dönemde kısa vadede enerji politikalarının, ortak olarak Başbakan başkanlığında gözden geçirilmesi konusunda mutabakata vardık. Bununla ilgili TOBB olarak bir çalışma yapacağız ve Başbakanın başkanlığında biraraya geleceğiz." Bir soru üzerine Hisarcıklıoğlu, "Biz bununla ilgili çalışma hazırlayacağız. Enerjiye, daha ucuza daha güvenle nasıl ulaşılabileceği ele alınacak" dedi. ■ ANKARA



## TOBB'dan Erdoğan'a 'enerji' ziyareti

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, kısa vadede enerji politikalarının, Başbakan Tayyip Erdoğan başkanlığında gözden geçirilmesi konusunda mutabakata varıldığını bildirdi. Erdoğan, TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ve yönetim kurulu üyelerini dün kabul etti. Kabulde, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen de bulundu. Basına kapalı olarak gerçekleşen kabul, yaklaşık 1,5 saat sürdü. Hisarcıklıoğlu, TOBB yönetimi olarak altı ayda bir Erdoğan'ı ziyaret ettiklerini anımsattı. TOBB'un 9 bin 200 üyesine yönelik olarak her 6 ayda bir anket çalışması yaptığı da kaydeden Hisarcıklıoğlu, "Bu anketin değerlendirmesini Başbakan ile yaptık, önümüzdeki dönemde oluşması gereken sanayi politikaları ve stratejisi üzerinde durduk. Bununla ilgili Türkiye'nin rekabet gücü ve dış satımını artıracak unsurların ön plana çıkarılması çerçevesindeki görüşlerimizi aktardık" dedi. Türkiye'nin en büyük sorunlarından birinin istihdam olduğunu vurgulayan Hisarcıklıoğlu, istihdamın önünde vergisel engellerin bulunduğu yönündeki düşüncelerini dile getirdiklerini vurguladı. Hisarcıklıoğlu, görüşmede enerji konusunu da ele aldıklarını belirterek, şunları söyledi: "Önümüzdeki dönemde kısa vadede enerji politikalarının, ortak olarak Başbakan başkanlığında gözden geçirilmesi konusunda mutabakata vardık. Bununla ilgili TOBB olarak bir çalışma yapacağız ve Başbakanın başkanlığında biraraya geleceğiz." Bir soru üzerine Hisarcıklıoğlu, "Biz bununla ilgili çalışma hazırlayacağız. Enerjiye, daha ucuza daha güvenle nasıl ulaşılabileceği ele alınacak" dedi.



## TOBB Başkan'a "dolu" gitti

**İ**ş dünyasının son dönemde kafası oldukça karışık. Her şey rayında giderken birden bire faiz, döviz ve enflasyon cephesinde yaşanan dalgalanma olumlu havayı bozdu. İş dünyasının kafası karıştı.

TOBB, uzunca bir süredir iş dünyasının nabzını tutma yönünde bilimsel bir anket çalışması yapıyor. Yurdun çeşitli bölgelerindeki iş adamlarına gerçekleştirmeler ve geleceğe ilişkin beklentiler konusunda sorular soruluyor. Alınan yanıtlar rapor halinde kamuoyuna sunuluyor. TOBB yönetimi, dün bu anketi alıp Başkan Erdoğan'ın huzuruna çıktı. Başkan'a götürülen sadece anket değildi elbette. Randevu 15 gün öncesinden belliydi. Bu nedenle kritik randevu iyi değer-



**Erdoğan SÜZER**

yasının son 6 aylık dönemde kan azalmış, çalışan sayısı düşmüş ve yatırımları gerilemiş. Peki ya gelecek 6 aylık beklentiler? Kötü olan da bu. İstihdam ve yatırımda umut bağlanan özel sektör yıl sonuna kadar hem istihdam hem de yatırımda azalma yaşanacağını sinyali verdi. Yani işadamları, yatırımı azaltıp işçi çıkaracağız dediler.

Rakamlarla örülü anket sonuçları bir yana, Başkanlıktaki zirveden hemen sonra görüştüğümüz bir TOBB üyesi durumu şu sözlerle özetledi: "Olumsuz beklentinin kaynağı kriz beklentisi. Bir adama üç kişi deli derse o adam deli olur. Piyasada da şu anda inanılmaz biçimde kriz beklentisi var. Oda ziyaretlerimiz sırasında bize en çok sorulan soru 'kriz olacakmış doğru mu?' oldu. Bu beklenti nedeniyle herkes içine kapanmış durumda. İyimser beklenti olmayınca kimse yatırım yapmaya cesaret edemiyor. Ticarete nakit sıkıntısı yaşanıyor. Faizler yükseldi, ihtiyacı olan banka kredisi yerine piyasadaki kredisiyle iş yapmaya çalışıyor. Kötü beklentiyi ancak Hükümet kırabilir. Sayın Başkan'a bu mesajı vermeye çalıştık."Dünkü görüşmelerden ilginç bir not aktaralım. TOBB, görüşmeye yönetim kurulu üyeleriyle tam kadro katıldı. Ancak çıkışta iş değişti. Başkan ve bakanlarla bir iki kelime konuşma çabasına dü-

### TOBB Başkan'a "dolu" gitti

**İ**ş dünyasının son dönemde kafası oldukça karışık. Her şey rayında giderken birden bire faiz, döviz ve enflasyon cephesinde, yaşanan dalgalanma olumlu havayı bozdu. İş dünyasının kafası karıştı.

TOBB, uzunca bir süredir iş dünyasının nabzını tutma yönünde bilimsel bir anket çalışması yapıyor. Yurdun çeşitli bölgelerindeki iş adamlarına gerçekleştirmeler ve geleceğe ilişkin beklentiler konusunda sorular soruluyor. Alınan yanıtlar rapor halinde kamuoyuna sunuluyor. TOBB yönetimi, dün bu anketi alıp Başkan Erdoğan'ın huzuruna çıktı. Başkan'a götürülen sadece anket değildi elbette. Randevu 15 gün öncesinden belliydi. Bu nedenle kritik randevu iyi değerlendirilmeli, Başkan'a iş dünyasının tüm sorunları bütün ayrıntısıyla anlatılmalıydı. Bunun için 15 gün öncesinden çalışma başlatıldı ve dün gelindi. Önce, geleceğe ilişkin karamsar tablo çizen anket Başkan'a anlatıldı. Ardından da yatırım ve istihdamın önünü açacak öneriler sıralandı. Başkan Hisarcıklıoğlu'nun çözüm paketinde yine istihdam üzerindeki vergi ve sigorta yüklerinin hafifletilmesi, yatırım teşvik mekanizmasının yeniden gözden geçirilmesi gibi bildik öneriler vardı. Ancak bu sefer bu talepler olumsuz gidişi gösteren anket sonuçlarıyla birlikte sunuldu. Başkan'a iletilen anketteki üç veri dikkat çekici. İş dünyasının son 6 aylık dönemde karı azalmış, çalışan sayısı düşmüş ve yatırımları gerilemiş. Peki ya gelecek 6 yıllık beklen-

tiler? Kötü olan da bu. İstihdam ve yatırımda umut bağlanan özel sektör yıl sonuna kadar hem istihdam hem de yatırımda azalma yaşanacağını sinyali verdi. Yani işadamları, yatırımı azaltıp işçi çıkaracağız dediler.

Rakamlarla örülü anket sonuçları bir yana, Başkanlıktaki zirveden hemen sonra görüştüğümüz bir TOBB üyesi durumu şu sözlerle özetledi: "Olumsuz beklentinin kaynağı kriz beklentisi. Bir adama üç kişi deli derse o adam deli olur. Piyasada da şu anda inanılmaz biçimde kriz beklentisi var. Oda ziyaretlerimiz sırasında bize en çok sorulan soru kriz olacakmış doğru mu?' oldu. Bu beklenti nedeniyle herkes içine kapanmış durumda, iyimser beklenti olmayınca tense yatırım yapmaya cesaret edemiyor. Ticarete nakit sıkıntısı yaşanıyor. Faizler yükseldi, ihtiyacı olan banka kredisi yerine piyasadaki kredisiyle iş yapmaya çalışıyor. Kötü beklentiyi ancak Hükümet kırabilir. Sayın Başkan'a bu mesajı vermeye çalıştık. Dünkü görüşmelerden ilginç bir not aktaralım. TOBB, görüşmeye yönetim kurulu üyeleriyle tam kadro katıldı. Ancak çıkışta iş değişti. Başkan ve bakanlarla bir iki kelime konuşma çabasına düşen bazı işadamları, Hisarcıklıoğlu'nun tam kadro basın açıklamasına son anda koşar adım yetişti.

Bazıları ise, başkanları taşıyan dolmuşu bile kaçırıp TOBB'a kadar yürümek zorunda kaldı. Hükümet, iş dünyasının hem genel hem de özel sorunlarını artık yakından biliyor.



## Beklentiler istikrar kazanmalı

**T**ÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) yönetimi önceki gün Başbakan'la bir araya gelerek, ekonomideki gidişat ve TOBB'un gözlem ve önerilerini tartıştı. Toplantı tartışmadan çok Başbakan'ın TOBB yönetimini dinlemesi biçiminde geçmiştir.

Bu toplantıda zorunlu istihdam,

Bu yıl ocak ayında işletmelerin yüzde 40.5'i, cirolarının bir önceki yıla kıyasla arttığını belirtirken, temmuzda bu oran yüzde 31'e düşmüş. Yılın ikinci 6 ayına ilişkin beklentileri sorulduğunda ise işletmelerin ancak 44.6'sı cirolarının artacağını söylemiş, yüzde 34.2'si "aynı kalır", yüzde 21.1'i de "azalmasını bekliyoruz" demiş.

### Beklentiler istikrar kazanmalı

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) yönetimi önceki gün Başbakan'la bir araya gelerek, ekonomideki gidişat ve TOBB'un gözlem ve önerilerini tartıştı. Toplantı tartışmadan çok Başbakan'ın TOBB yönetimini dinlemesi biçiminde geçmiştir.

Bu toplantıda zorunlu istihdam, enerji ve sanayi politikaları gibi önemli konuların gündeme geldiğini biliyoruz ancak bizzat en çarpıcı hususlardan birini Başbakan'a da sunulan, TOBB'un düzenli olarak yaptığı, beklentileri ölçmeye çalışan barometre anketinin sonuçları oluşturuyor.

Anket sonuçlarına göre TOBB tabanını oluşturan, yani çoğunluğunu küçük ve orta ölçekli işletmelerin oluşturduğu işletmelerin beklentileri oldukça bozulmuş durumda. Oysa, geçen

yıl işler bir ara sarpa sarıyor gibi gözüktüğünde bile anket sonuçları oldukça olumlu çıkmıştı. Hatta herkesi şaşırtan sonuçlar çıktığı için, sonuçların tekrar tekrar gözden geçirildiğini de biliyorum.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Başbakan'a da sunduğu anket sonuçlarının gösterdiği en önemli sonucun "beklentilerdeki istikrarsızlık" olduğuna dikkat çekmiş.

Bu yıl ocak ayında işletmelerin yüzde 40.5'i, cirolarının bir önceki yıla kıyasla arttığını belirtirken, temmuzda bu oran yüzde 31'e düşmüş. Yılın ikinci 6 ayına ilişkin beklentileri sorulduğunda ise işletmelerin ancak 44.6'sı cirolarının artacağını söylemiş, yüzde 34.2'si "aynı kalır", yüzde 21.1'i de "azalmasını bekliyoruz" demiş. Geçen ocak ayında aynı soruya "artacak" yanıtı verenlerin oranı yüzde 62.7, "değişmeyecek" diyenlerin oranı yüzde 25.6, "azalacak" diyenlerin oranı ise yüzde 11.7 imiş.

Sadece cirolar değil, kârlarda da, işçi sayısında da aynı beklentiler söz konusu. Yani işletmeler 6 ay önceye kıyasla da, geçen yıla oranla da, bir hayli karamsarlaşmış durumda.

Halbuki, son bir kaç yıldır bu beklentiler sürekli olarak olumlu bir gidişat izlemişti. Yani beklentilerdeki olumluluk bir istikrar kazanmıştı, hem bireyler hem de işletmeler önlerini görebiliyor, yatırım ya da istihdam kararlarını, bu beklentilere göre oluşturuyorlardı.

## MERKEZ BANKASI KARARI

Buna karşılık Merkez Bankası'nın Ağustos ayının ikinci dönemine ilişkin beklenti anketi sonuçları ise, yıl sonu TÜFE beklentisinin ayın ilk anketine göre yüzde 0.13 oranında azaldığını ortaya koydu.

Buradan yola çıkarak. "Temmuz ayında bozuk olan beklentiler, bu ayın ikinci yarısından itibaren yeniden düzelmeye başladı" denilebilir.

Ancak bu doğru bir gözlem olsa da, eksik kalır. Çünkü herkes biliyor ki, son 3-4 aydır sürekli hale gelen bir beklenti kötüleşmesi yaşanıyor, iki anket, hem içerik hem de periyodik olarak farklı olsa da; bu yılın başında Ocak ayında iki ankette de beklentiler düzeliyordu. Geçtiğimiz Temmuz ayında ise her iki ankette de beklentiler kötüye gidişi gösteriyordu.

Önemli olan beklentilerin yeniden istikrar kazanması. Bu son beklenti anketi sonuçlarına göre olumlu ya da olumsuz trendin kalıcı olduğunu henüz söyleyemiyoruz. Özetle; geçen yıllarda sürekli olumluya giden beklenti anketleri, şimdi kendine yeni bir yön arıyor.

Şimdi yapılması gereken; beklentileri, özellikle de olumlu yönü gösteren beklentileri yeniden kalıcı kılmak, istikrarlı hale getirmek. Bunun için yapılacak şey belli; politikalarda istikrar.

Elbette ABD başta olmak üzere dışarıdaki ekonomik gidişat, bizim için de belirleyici olacak ama genel dünya trendine kıyasla daha olumlu bir seyir izlememiz de mümkün. Bunun için yapılacaklar da, hep yazıldı çizildi; gerekli olan yapısal reformlar, seçime rağmen popülizme kayılmaması, mali disiplinin bozulmaması, iç siyasi istikrar...

Merkez Bankası Para Politikası Kurulu da böylesine, beklentilerin henüz istikrar kazanmadığı bir ortamda karar almak zorunda. Umarız, beklentilere istikrar kazandıracak bir karar olur Merkez Bankası'nın son anket sonuçları iyi çıktı diye "erken iyimserliğe" kapılma lüksü yok. Ankete bakıp "faiz artırmama" kararı olsa bile. Para Politikası Kurulu'nun bu kez söylemi epeyce sertleştirilmesi gerekecek.



## 'Kavgayı bırakın envanteri çıkarın'

HANİFE ŞENYÜZ

ANKARA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu başkanlığındaki TOBB yönetimi, Başbakan Tayyip Erdoğan'a Türkiye'nin sanayi envanterine ihtiyacı olduğunu söyledi. TOBB, Başbakan'dan, sanayi envanterinin Sanayi Bakanlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) arasındaki kurumlararası çekişme nedeniyle bugüne kadar çıkarılmadığını, bu çekişmenin bir kenara bırakılarak envanterin bir an önce çıkarılmasını istedi.

TOBB yönetiminin Başbakan Erdoğan ile önceki gün gerçekleştirdiği iki saat süren toplantıda, sanayiciler arasında düzenlenen anketin ortaya koyduğu 'umutsuzluk' konuları da ele alındı. Toplantıda sanayi envanterinin önemi şöyle ortaya konuldu:

**TOBB yönetimi, Başbakan'dan kurumlararası çekişmenin bir kenara bırakılarak sanayi envanterinin** "Türkiye'de nerede hangi fabrika var, nerede hangi yatırım yapılmalı sorularına sanayici cevap bulabilmeli. Tekstilde durum kötü deniyor, sebepleri nedir bunlar bilinmeli. Un sanayinde kapasite fazla var deniyor, yenileri kurulmaya devam e-

yonunun görev yapması da TOBB'un talepleri arasında yer aldı. TOBB, zorunlu istihdamın kaldırılması talebini Erdoğan'a tekrar ilettili.

TOBB, istihdam üzerindeki yüklerin yüzde 70'lere geldiği, bunun da AB seviyesine getirilmesi gerekliliğine dikkat çekti. Başbakan'ın ve toplantıya katılan Maliye Bakanı Kemal Unakıtan'ın buna olumlu yaklaştıkları, ancak bürokratlarının bütçe dengelerine dikkat çekerek, indirimle sıcak bakmadıkları ifade edildi.

### Kavgayı bırakın envanteri çıkarın'

**A** NKARA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu başkanlığındaki TOBB yönetimi, Başbakan Tayyip Erdoğan'a Türkiye'nin sanayi envanterine ihtiyacı olduğunu söyledi. TOBB, Başbakan'dan, sanayi envanterinin Sanayi Bakanlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) arasındaki kurumlararası çekişme nedeniyle bugüne kadar çıkarılmadığını, bu çekişmenin bir kenara bırakılarak envanterin bir an önce çıkarılmasını istedi.

TOBB yönetiminin Başbakan Erdoğan ile önceki gün gerçekleştirdiği iki saat süren toplantıda, sanayiciler arasında düzenlenen anketin ortaya koyduğu 'umutsuzluk' konuları da ele alındı. Toplantıda sanayi envanterinin önemi şöyle ortaya konuldu:

TOBB yönetimi, Başbakan'dan kurumlararası çekişmenin bir kenara bırakılarak sanayi envanterinin bir an önce çıkarılmasını istedi.

"Türkiye'de nerede hangi fabrika var, nerede hangi yatırım yapılmalı sorularına sanayici cevap bulabilmeli. Tekstilde durum kötü deniyor, sebepleri nedir bunlar bilinmeli. Un sanayinde kapasite fazla var deniyor, yenileri kurulmaya devam ediyor. TOBB, sanayi envanteri için alt yapı çalışmalarını önemli bir noktaya getirdi. Biz her türlü desteği vermeye hazırız, bir an önce bu çalışma tamamlanmalı ve düğmeye basılmalı."

### 'Sanayi ihtisas komisyonu kurulsun'

Sanayi yatırımlarının yönlendirilmesi ve daha doğru alanlara yatırım için DPT bünyesinde sürekli bir sanayi ihtisas komis-

# ÖĞRENCİLERİN TERCİHİ TOBB

ÖSS'de ilk yüze giren öğrencilerin 9'u, ilk bine girenlerin ise 63'ü TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'ni tercih etti. Üniversitenin Mütevelli Heyeti Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu "Üçüncü yılımızda Türkiye'nin en başarılı öğrencilerinin tercih ettiği bir okul olduğumuzu ispat ettik" dedi...

**T**ÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği'nin kurduğu TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi öğrencilerin favorisi oldu. ÖSS'de ilk yüze giren öğrencilerden 9'u ilk bine girenlerden de 63'ü TOBB ETÜ'yu tercih etti. Üniversitenin Mütevelli Heyeti Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, kuruldukları yıl en çok tercih edilen 5. ertesi yıl ise 4. üniversite olduklarını açıkladı.

Hisarcıklıoğlu, 2005 itibarıyla öğretim üyesi başına makale sayısında Türkiye birincisi olduklarını da söyledi. Beyin göçünü tersine çevirmeyi amaçladıklarını vurgulayan Hisarcıklıoğlu, yurt dışında çalışan 18 Türk bilim adamının, artık TOBB ETÜ'nün öğretim kadrosunda olduğunu ifade etti. Bu yıl TOBB ETÜ'yu tercih eden öğrencilerin arasında Sözel 2 Türkiye birincisinin de olduğunu kaydeden Hisarcıklıoğlu, "Bu sayede üniversitemiz, Türkiye'nin en başarılı öğrencilerinin tercih ettiği üniversite olduğunu, üçüncü yılında ispat etmiştir" dedi.

Hisarcıklıoğlu, "Bu sayede üniversitemiz, Türkiye'nin en başarılı öğrencilerinin tercih ettiği üniversite olduğunu, üçüncü yılında ispat etmiştir" dedi.

## Hem teorik hem pratik eğitim

Türkiye'de ilk defa hayata geçirilen ortak eğitim programının, öğrencilerin TOBB ETÜ'yu tercih etmelerinin en önemli nedenini olduğunu ifade eden Hisarcıklıoğlu, "Bu programa göre öğrencilerimizi ikinci sınıftan, mezun oluncaya kadar her yıl en az 3.5 ay işyerlerinde çalıştırmaktadırlar" diye konuştu. Hisarcıklıoğlu, bir gazetecinin sorusu üzerine bu yıl üniversiteye 460 öğrenci aldıklarını, Türk cumhuriyetlerinden gelecek olan öğrenciler için de 10 kişilik ek bir kontenjan ayırdıklarını dile getirdi.



## ÖĞRENCİLERİN TERCİHİ TOBB

**Ö**SS'de ilk yüze giren öğrencilerin 9'u, ilk bine girenlerin ise 63'ü TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'ni tercih etti. Üniversitenin Mütevelli Heyeti Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu "Üçüncü yılımızda Türkiye'nin en başarılı öğrencilerinin tercih ettiği bir okul olduğumuzu ispat ettik" dedi...

TÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği'nin kurduğu TOBB Ekonomi ve "Teknoloji Üniversitesi öğrencilerin favorisi oldu. ÖSS'de ilk yüze giren öğrencilerden 9'u, ilk bine girenlerden de 63'ü TOBB ETÜ'yu tercih etti. Üniversitenin Mütevelli Heyeti Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, kuruldukları yıl en çok tercih edilen 5. ertesi yıl ise 4. üniversite olduklarını açıkladı.

Hisarcıklıoğlu, 2005 itibarıyla öğretim üyesi başına makale sayısında Türkiye birincisi olduklarını da söyledi. Beyin göçünü tersine çevirmeyi amaçladıklarını vurgulayan Hisarcıklıoğlu, yurt dışında çalışan 18 Türk bilim adamının, artık TOBB ETÜ'nün öğretim kadrosunda olduğunu ifade etti. Bu yıl TOBB ETÜ'yu tercih eden öğrencilerin arasında Sözel 2 Türkiye birincisinin de olduğunu kaydeden Hisarcıklıoğlu, "Bu sayede üniversitemiz, Türkiye'nin en başarılı öğrencilerinin tercih ettiği üniversite olduğunu, üçüncü yılında ispat etmiştir" dedi.

## Hem teorik hem pratik eğitim

Türkiye'de ilk defa hayata geçirilen ortak eğitim programının, öğrencilerin TOBB ETÜ'yu tercih etmelerinin en önemli nedeni olduğunu ifade eden Hisarcıklıoğlu, "Bu programa göre, öğrencilerimiz ikinci sınıftan, mezun oluncaya kadar her yıl en az 3.5 ay işyerlerinde çalıştırmaktadırlar" diye konuştu.

Hisarcıklıoğlu, bir gazetecinin sorusu üzerine bu yıl üniversiteye 460 öğrenci aldıklarını, Türk cumhuriyetlerinden gelecek olan öğrenciler için de 10 kişilik ek bir kontenjan ayırdıklarını dile getirdi.

#### ● Başarılı 1. sayfada

Bütün öğrencilerin bilgiye en çabuk ulaşmalarını sağlayan teknolojik altyapısıyla geleceğin üniversitesi konumunda TOBB-ETÜ.

İlk yıl 267 öğrenciyle başlayan öğretim, bu yıl 1212 öğrenci sayısına ulaşacak.

2006 yılı Öğrenci Seçme Sınavı (ÖSS) sonuçlarına göre ilk 100'e 9 öğrenci ile girerek başarısını daha da yukarı taşıyor.

Yabancı ülkelere toplam 27 burslu öğrenci TOBB-ETÜ'de öğrenim görüyor.

Uluslararası kabul görmüş bilimsel yayınlarda, 2005 yılında öğretim üyesi başına 1.3 makale ile TOBB-ETÜ birinci sıraya yerleşmiş durumda.

Yurtdışı üniversitelerle işbirliğinde çok hızlı davranan TOBB ETÜ, New Mexico Teknoloji Üniversitesi (ABD), Purdue Üniversitesi (ABD) ve Düsseldorf Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (Almanya) ile öncelikli işbirliği anlaşması imzalamış durumda.

Benim tek arzum böyle bir üniversitede daha çok öğrencinin eğitim alması.

Çünkü gelecek artık ekonomi ve teknoloji üzerine kuruluyor.

### girişimci

## 3. yılında, 1. sırada TOBB Üniversitesi

Bu üniversitede donanımlı olarak mezun olmuş öğrencilerimiz, gelecekte ülke sanayiine ve ekonomisine çok büyük katkılar sağlayacak.

Bu çatı altında bilimin evrenselliğini ve dünyadaki gidişatı doğru anlayan, alanında çağdaş bilgi ve yeteneklerle donanmış, kültür değerlerine bağlı, ülkemizin gelişmesine büyük katkıda bulunacak gençler yetiştirmekte sürekli.

Bu gençlerimiz sadece mesleki uzmanlıklarıyla değil, aynı zamanda kişilikleri, kendilerine ve topluma güvenleriyle de, milletimizin özlemini duyduğu genç nesli meydana getirmekte.

Aslında TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, ülkemizin en büyük mesleki sivil toplum kuruluşu olan Türkiye Odalar ve Borsalar Bir-



Nejat Koçer

ğinin milletimize ve ülkemize hediyesidir. Üniversite dün düzenlediği basın toplantısıyla haklı gururunu paylaştı tüm Türkiye ile.

ÖSS'de dereceye giren birçok şampiyon, geleceklere adına TOBB-ETÜ'yü tercih etti.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun burada yaptığı konuşmanın bazı bölümlerini paylaşmak istiyorum sizlerle.

Bakan ne diyor TOBB Başkanı: "İş dünyası olarak girişimci bir üniversite hayal ettik.

Öğrencilerimizi yeni icatlar çıkarmaları, eski köye yeni adedler getirmeleri için yetiştireceğiz.

Geçmiş ile geleceğin, teori ile pratiğin, kısacası küresel rekabet içinde ülkemizi ileriye taşıyacak insanların yetişeceği, muhteşem bir buluş-

manın içindeyiz. Buradan en iyi eğitimi alarak yetişecek gençlerimiz, bizim geleceğimizdir.

Türk özel sektörü olarak, geleceğin yöneticilerini, işadamlarını, liderlerini yetiştirmenin getireceği sorumluluğunun bilincindeyiz.

Gençlerimizin ve ülkemizin ihtiyacı olan, yüksek nitelikli eğitim talebinin farkındayız ve üniversitemizi bu talebi karşılayacak biçimde şekillendirdik.

TOBB, bundan sonra da Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmaya devam edecektir.

Zira ülkemizin geleceğin dünyasında var olmasını istiyorsak, gençlerimizi iyi eğitmek, bilimsel araştırmalarımızı artırmak zorundayız. Türkiye olarak başka çıkar yolumuz yoktur."

Yazımda kısaca anlatmaya çalıştığım üniversite, gerçekten çok kısa bir zamanda Türkiye'nin dört bir yanından büyük bir ilgi görmeye başladı.

Ve bugün gelmiş olduğu nokta itibarıyla, Türk iş aleminin çati kuruluşu TOBB'un, Türkiye için üstlendiği önemli bir misyonun parçası haline geldi.

Türkiye'nin geleceğinde söz sahibi, iyi yetişmiş, teknolojiyle barışık, yabancı dili olan gençler yetişiyor TOBB-ETÜ'de. Gelecek adına ihtiyacımız olan da bu değil mi zaten...

## 3. yılında, 1. sırada TOBB Üniversitesi

**K**urumları kurmak, kurucusu olmak, yaşaması için emek vermek ve sahiplenmek çok önemli insan yaşamında. O kurumu sahiplenmek, başarılarıyla gurur duymak da bambaşka bir duygu.

Bugün sizlerle paylaşacağım bu gurur, 3. yılında 1. sıraya yerleşen ve Türkiye rekortmeni öğrencilerimizin de tercih ettiği, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi.

Kurumu başarıya taşıyan en önemli unsur, şüphesiz TOBB markası.

Güçlü eğitim kadrosu, başarıyı ödüllendiren burs sistemi, uluslararası kabul görmüş bilimsel yayınları ve en önemlisi ana dilde yani, Türkçe olarak yaptığı eğitimle öne çıkıyor TOBB Üniversitesi.

Uluslararası standartta verilen dil eğitimi ite yabancı dili çok iyi konuşan ancak öğrenimini Türkçe olarak gören öğrenciler var burada.

Bütün öğrencilerin bilgiye en çabuk ulaşmalarını sağlayan teknolojik altyapısıyla geleceğin üniversitesi konumunda TOBB-ETÜ

İlk yıl 267 öğrenciyle başlayan öğretim, bu yıl 1212 öğrenci sayısına ulaşacak.

2006 yılı Öğrenci Seçme Sınavı (ÖSS) sonuçlarına göre ilk 100'e 9 öğrenci ile girerek başarısını daha da yukarı taşıyor.

Yabancı ülkelere toplam 27 burslu öğrenci TOBB-ETÜ'de öğrenim görüyor.

Uluslararası kabul görmüş bilimsel yayınlarda, 2005 yılında öğretim üyesi başına 1.3 makale ile TOBB-ETÜ birinci sıraya yerleşmiş durumda.

Yurtdışı üniversitelerle işbirliğinde çok hızlı davranan TOBB ETÜ, New Mexico Teknoloji Üniversitesi (ABD), Purdue Üniversitesi (ABD) ve Düsseldorf Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (Almanya) ile öncelikli işbirliği anlaşması imzalamış durumda.

Benim tek arzum böyle bir üniversitede daha çok öğrencinin eğitim alması.

Çünkü gelecek artık ekonomi ve teknoloji üzerine kuruluyor.

Bu üniversitede donanımlı olarak mezun olmuş öğrencilerimiz, gelecekte ülke sanayiine ve ekonomisine çok büyük katkılar sağlayacak.

Bu çatı altında bilimin evrenselliğini ve dünyadaki gidişatı doğru anlayan, alanında çağdaş bilgi ve yeteneklerle donanmış, kültür değerlerine bağlı, ülkemizin gelişmesine büyük katkıda bulunacak gençler yetiştirmekte sürekli.

Bu gençlerimiz sadece mesleki uzmanlıklarıyla değil, aynı zamanda kişilikleri, kendilerine ve topluma güvenleriyle de, milletimizin özlemini duyduğu genç nesli meydana getirmekte.

Aslında TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, ülkemizin en büyük mesleki sivil toplum kuruluşu olan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin milletimize ve ülkemize hediyesidir. Üniversite dün düzenlediği basın toplantısıyla haklı gururunu paylaştı tüm Türkiye ile.

ÖSS'de dereceye giren birçok şampiyon, geleceklere adına TOBB ETÜ'yü tercih etti.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun burada yaptığı konuşmanın bazı bölümlerini paylaşmak istiyorum sizlerle.

Bakan ne diyor TOBB Başkanı: "İş dünyası olarak girişimci bir üniversite hayal ettik.

Öğrencilerimizi yeni icatlar çıkarmaları, eski köye yeni adedler getirmeleri için yetiştireceğiz. Geçmiş ile geleceğin, teori ile pratiğin, kısacası küresel rekabet içinde ülkemizi ileriye taşıyacak insanların yetişeceği, muhteşem bir buluşmanın içindeyiz. Buradan en iyi eğitimi alarak yetişecek gençlerimiz, bizim geleceğimizdir.

Türk özel sektörü olarak, geleceğin yöneticilerini, işadamlarını, liderlerini yetiştirmenin getireceği sorumluluğunun bilincindeyiz.

Gençlerimizin ve ülkemizin ihtiyacı olan, yüksek nitelikli eğitim talebinin farkındayız ve üniversitemizi bu talebi karşılayacak biçimde şekillendirdik.



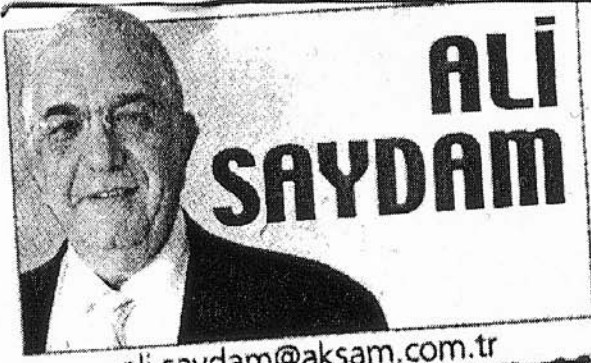
TOBB, bundan sonra da Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmaya devam edecektir.

Zira ülkemizin geleceğin dünyasında var olmasını istiyorsak, gençlerimizi iyi eğitmek, bilimsel araştırmalarımızı artırmak zorundayız. Türkiye olarak başka çıkar yolumuz yoktur."

Yazımda kısaca anlatmaya çalıştığım üniversite, gerçekten çok kısa bir zamanda Türkiye'nin dört bir yanından büyük bir ilgi görmeye başladı.

Bugün gelmiş olduğu nokta itibariyle, Türk iş aleminin çatı kuruluşu TOBB'un, Türkiye için üstlendiği önemi bir misyonun parçası haline geldi.

Türkiye'nin geleceğinde söz sahibi, iyi yetişmiş, teknolojiyle barışık, yabancı dili olan gençler yetişiyor 'TOBB-ETÜ'de. Gelecek adına ihtiyacımız olan da bu değil mi zaten...



## Hisarcıklıoğlu modeli çalışır!

### Hisarcıklıoğlu modeli çalışır!

**Y**aklaşık bir aydır Akşam'da aynı konunun altını çizip duruyorum. İddiam basit: AK Parti iktidarını muhalefetin bugünkü yaklaşımı ile yerinden oynatmak mümkün değildir. Sadece şeriat geliyor. Cumhuriyet elden gidiyor, kadrolaşma ile devleti sarıyorlar muhabbeti ile bir yere varılmaz. Rakamlar da beni doğruluyor. Bütün dünyada iktidar partileri yıpranırken bizinkine kurşun işlemiyor. Peki, çıkış yolu ne? Çıkış yolu neyin olmayacağını değil neyin olacağını söyleyebilmekte. İnsanları kucaklayabilmekte. İttifaklar kurabilmekte..

### Peki hiç mi ümit yok? Bence var. En azından ümit ışığı var...

Dikkat ederseniz zaman zaman çeşitli oluşumlar ve isimler ortaya atılır.. Yılmaz Büyükerşen, Mustafa Sarıgül, Rifat Hisarcıklıoğlu... Birincisini çok erken, çok yersiz ortaya atıp durduk yerde yıprattılar, ikincisi hedefe Baykal'ı koymuş. Hedefi genişletse belki şansı olacak. Ama üçüncüsü son derece ciddi bir alternatif! Şu anda başkanı olduğu TOBB çatısı altında bilgiye dayalı bir sivil toplumculuğun yapı taşlarını koyduğunu, basında yer alan satır aralarından gözlemlemek mümkün.

TOBB, 364 oda ve borsası ile Türkiye'deki en yaygın ve en etkin sivil toplum örgütü.. Yeni kurulan vakıf üniversitesi (TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi) çatısı altında makro ekonomi ve kalkınma politikaları konularında çalışmalar yapmış akademik kadro çok faal..

TOBB'un kuruculuğunu yaptığı Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), dış politika, ekonomi ve yönetim konularında politika ve strateji üretiyor. Başında da direktör olarak Merkez Bankası eski Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Güven Sak var. Aynı vakıf çatısı altında kurulan İstikrar Enstitüsü'nün başına da Merkez Bankası eski Başkanı Süreyya Serdengeçti

TOBB'un kuruculuğunu yaptığı Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), dış politika, ekonomi ve yönetim konularında politika ve strateji üretiyor. Başında da direktör olarak Merkez Bankası eski Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Güven Sak var. Aynı vakıf çatısı altında kurulan İstikrar Enstitüsü'nün başına da Merkez Bankası eski Başkanı Süreyya Serdengeçti getirildi.. Bu ikili aynı zamanda akademik olarak da TOBB-ETÜ'de öğretim görevlisi olarak hizmet veriyorlar...

Dış politika ve makro ekonominin yanında da, Türkiye'nin reel sektörü ile politikalar üretecek olan "Sektör Meclis"leri bu yıl itibarıyla 53 başlık altında, Türkiye'deki sanayi ve ticaretin liderliğini yapan kurumların temsilcilerinin katılımlarıyla faaliyete geçti. Bu başlıklardan biri de "yüksek öğretim"...

getirildi.. Bu ikili aynı zamanda akademik olarak da TOBB-ETÜ'de öğretim görevlisi olarak hizmet veriyorlar..

Dış politika ve makro ekonominin yanında da, Türkiye'nin reel sektörü ile politikalar üretecek olan "Sektör Meclisleri bu yıl itibarıyla 53 başlık altında. Türkiye'deki sanayi ve ticaretin liderliğini yapan kurumların temsilcilerinin katılımlarıyla faaliyete geçti. Bu başlıklardan biri de "yüksek öğretim"... Diğer sektörlerden farklı olarak bu sektör meclisinde 25 vakıf üniversitesinin Mütevelli Heyet Başkanı, Milli Eğitim Bakanlığı Yükseköğretim Genel Müdürü, YÖK, TÜBİTAK, TÜBA, DPT, Maliye Bakanlığı ve Genelkurmay'dan birer temsilci bulunuyor.

Siyasi açıdan geleceği tasarlayabilmek için daha ne lazım ki?.. Hisarcıklıoğlu'nun halk dilindeki söylemin tam tersine bir tek nala ihtiyacı var. Üç nalla bir atı çoktan çekmiş altına..

Belki de, alışık olmadığımız bir kadro hareketi kendini geleceğe hazırlıyor. Bu hareket siyasi oluşum olarak hayata geçer mi bilmem ama, bu yapılanma Türkiye'nin önünde örnek bir 'siyasi akıl modeli', Rifat Hisarcıklıoğlu da toplum nezdindeki kişisel itibarı, bütünleştirici ve birleştirici karakteriyle net bir 'rol model' olarak duruyor.

Tatar Milli Meclis Başkanı Mustafa Abdülcemil Kırımoglu, Hisarcıkloğlu'na tablo hediye etti.



## Kırım Tatarlarıyla işbirliği artacak

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Tatar Milli Meclis Başkanı Mustafa Abdülcemil Kırımoglu, Kırım Özerk Cumhuriyeti Meclis Başkanı Anatoliy Gritsenko, Kırım Özerk Cumhuriyeti Başbakan

mizi önümüzdeki yıllarda 5 milyar dolara çıkarmayı hedefliyoruz" dedi. Kırım Tatar Milli Meclis Başkanı Mustafa Abdülcemil Kırımoglu da Kırım'ın Türkiye ve Ukrayna arasında bir köprü olarak işbirliğinin

### Kırım Tatarlarıyla işbirliği artacak

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Tatar Milli Meclis Başkanı Mustafa Abdülcemil Kırımoglu, Kırım Özerk Cumhuriyeti Meclis Başkanı Anatoliy Gritsenko, Kırım Özerk Cumhuriyeti Başbakan Yardımcısı Aziz Abdullayev ve Kırım Türkleri Kültür ve Yardımlaşma Derneği Genel Başkanı Ahmet İhsan Kırımlı ile bir araya geldi. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, TOBB'un iki ülke arasında her alanda ve düzeyde, yeni işbirliği imkanlarının saptanmasında, değerlendirilmesinde ve ortak teşebbüslerin kurulmasında, şimdiye kadar olduğu gibi bundan böyle de her türlü yardım ve desteği vermeye hazır olduğunu söyledi. Hisarcıkloğlu, "2035 yılında 3,4 milyar dolar olarak gerçekleşen dış ticaret hacmimizi önümüzdeki yıllarda 5 milyar dolara çıkarmayı hedefliyoruz" dedi. Kırım Tatar Milli Meclis Başkanı Mustafa Abdülcemil Kırımoglu da Kırım'ın Türkiye ve Ukrayna arasında bir köprü olarak işbirliğinin güçlendirilmesi için ellerinden geleni yaptığını kaydederek, Kırım Tatarları ile Türkiye'nin işbirliğinin de güçlendirilmesini istediklerini söyledi.

Kırımoglu, Kırım'a Ukrayna'dan sonra en fazla destek veren ülkenin Türkiye olduğunu da belirterek, Türkiye'ye desteğinden dolayı teşekkür etti. Kırım Özerk Cumhuriyeti Meclis Başkanı Anatoliy Gritsenko da Kırım Tatarları'na Ukrayna'nın destek veren tek ülke olduğunu, Ukrayna'nın ardından da Türkiye'nin desteğinin geldiğini söyledi.





## Allah'a emanet

**T**ürkiye, gerçekten çok ilginç bir ülke. Cari açığımız sürekli olarak büyüyor. İhracat yapıp, açığımızı kapatmamız lazım. Ama, biz ihracatın önüne engeller koymakla meşgulüz.

Bir yanda işsizlik, diğer tarafta eleman sıkıntısı var. Bunu çözmek için acele harekete geçmemiz gerekli. Biz ise, hiçbir adım atmıyıp, kavgalara devam ediyoruz.

- Bu ülkede çok müthiş ve dinamik bir müteşebbis grup var. Bunların tamamı iş yapmak istiyor. Bizim önlerine bir sanayileşme politikası koymamız gerekiyor. Bugünden 5-10 sene sonrasını dizayn ediyor olmalıyız. Duruma göre de sürekli tazeleyerek yola devam etmeliyiz.

Bir başka sıkıntı ise, istihdama yönelik Türkiye'de, her yıl 700 bin ile 1 milyon arasında genç iş piyasasına girmeye hazırlanıyor. Çoğu iş bulamazken, sanayimiz de eleman sıkıntısı çekiyor. Ara elemanda müthiş bir açık var. Bir yanda işsizler birikmiş, diğer tarafta iş arayanlar!..

TOBB Başkanı, Türkiye'nin dünyanın tersine gittiğini söylüyor:

- Bütün gelişmiş ülkelerde, meslek liseleri ve meslek yüksek okullarında okuyanların oranı yüzde 65. Sadece yüzde 35'lik bölüm

### Allah'a emanet

**T**ürkiye, gerçekten çok ilginç bir ülke. Cari açığımız sürekli olarak büyüyor. İhracat yapıp, açığımızı kapatmamız lazım. Ama, biz ihracatın önüne engeller koymakla meşgulüz.

Bir yanda işsizlik, diğer tarafta eleman sıkıntısı var. Bunu çözmek için acele harekete geçmemiz gerekli. Biz ise, hiçbir adım atmıyıp, kavgalara devam ediyoruz.

Üstüne üstlük, herhangi bir sanayi ve gelişme stratejimiz de yok.

Plansız ve programsız olarak, körler misali el yordamı ile yolunuzu bulmaya çalışıyoruz!

\*\*\*

İş alemi, hayli dertli

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, "Neyi nerede ve ne zaman üreteceğimizi bilmiyoruz" diyor.

- Hiçbir strateji ve planlamamız yok. En büyük sıkıntımız bir bilgi sistemimizin bulunmaması. Sadece eski sistem sayan yapıp bir envanter çıkarıyoruz. Bununla da hiçbir sonuç elde edemiyoruz.

Hisarcıklıoğlu, bu ülkenin üretim gücünün bilinmediğini söylüyor:

- Durum bu olunca, ortaya bir sanayi politikası koyamıyoruz. Oysa, bütün tesislerimizi günlük olarak takip edip, çalıştırdıkları insanları bilmemiz, her gün her dakika izlememiz lazım. Bu bilgiler, Başbakan'ın, bakanların ve kamu kuruluşlarının önüne gitmeli.

Ardından ekliyor:

- Başbakan, önündeki bilgisayara bakmalı, bir bölgede üretim azalmışsa, "Niye azalıyor?" diye sormalı. Bütün gelişmeleri günlük, takip ediyor olmalı.

\*\*\*

TOBB Başkanı'na göre, dünya büyük bir yarış içinde. Türkiye, bu yarışta öne çıkmak istiyorsa, önce durumu tespit etmeli. Ardından da durumumuza uygun politikalar üretilmeli.

Hisarcıklıoğlu, gerekli altyapının hazır olduğu görüşünde:

"-Bu ülkede çok müthiş ve dinamik bir müteşebbis grup var. Bunların tamamı iş yapmak istiyor. Bizim önlerine bir sanayileşme politikası koymamız gerekiyor. Bugünden 5-10 sene sonrasını dizayn ediyor olmalıyız. Duruma göre de sürekli tazeleyerek yola devam etmeliyiz.

Bir başka sıkıntı ise, istihdama yönelik.

Türkiye'de, her yıl 700 bin ile 1 milyon arasında genç iş piyasasına girmeye hazırlanıyor. Çoğu iş bulamazken, sanayimiz de eleman sıkıntısı çekiyor. Ara elemanda müthiş bir açık var. Bir yanda işsizler birikmiş, diğer tarafta iş arayanlar!..

TOBB Başkanı, Türkiye'nin dünyanın tersine gittiğini söylüyor:

- Bütün gelişmiş ülkelerde, meslek liseleri ve meslek yüksek okullarında okuyanların oranı yüzde 65. Sadece yüzde 35'lik bölüm düz liselerde okuyor. Bizde ise tam tersi yaşanıyor.

Hisarcıklıoğlu, "Meslek liselerine bir tabu gibi dokunulmıyor" diyor:

- Biz, başörtüsü ve imam hatipliler gibi konuları tartışıyoruz. Oysa, ne yapıp edip meslek liselerine bir statü kazandırmamız lazım. Meslek liseliler ile meslek yüksek okulu mezunlarını ön plana çıkarmak zorundayız.

\*\*\*

Sıkıntılar, saymakla bitecek gibi değil

Yerli sanayici, dev gibi sorunlarla boğuşuyor. Ayağındaki en büyük prangalardan biri, girdi maliyetlerinin son derece yüksek olması. Türk sanayicisi, dünyanın en pahalı elektriğini kullanıyor. Enerji maliyetinde dünya sıralamasında ya birinciyiz, ya da ikinci.

Müteşebbis, işe adam almaktan korkar durumda. İstihdamın üzerindeki yük dayanılır gibi değil. Dünyadaki en yüksek vergi yükünü Türk sanayicisi taşıyor.

Bütün bunlara bir de bürokrasiyi eklemek lazım.

Devlet, sanayiye adeta "üretme ve çalışma" der gibi!

Tablo ortada:

Türkiye'nin bir sanayi politikası yok. Sanayide gelişme stratejisi çizilmiş değil. Üstüne bir de iş adamlarının ayaklarına prangalar vurulmuş.

"Haydi" deniyor:

- Dünya ile rekabet edin.

Üretimimiz de ihracatımız da Allah'a emanet!

26 Ağustos 2006



Evet Gazetesi,



## İyi bir fikir...

**F**ormula'da sıra kupalar verilmeye geldiğinde orada KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ı gördüğümde ben de gözlerime inanamadım. Şaşkınlığım, önce Talat'ın yarış sporlarıyla pek ilgisi olmadığını bildiğimden, sonra da ilk kez bir KKTC yöneticisinin uluslararası organizasyon platformunda bulunmasındandı.

Birincilik ödülünün Talat'a verilmesi bel-

Hisarcıklioğlu, bu düşüncesini saklamakta o kadar tedbirli davranmış ki "kendime bile söylemedim" diyor. Ödüllerin verilmesinden önce konuyu organizasyonun ortağı İTO Başkanı Yalçıntaş'a açmış; o da "çok iyi fikir" deyince düğmeye basmışlar. Hemen, organizasyonun sahibi olan FİA Başkanı'na durumu anlatmışlar. O da birkaç sorudan sonra ikna oluca durumu o zaman Talat'a bildirmişler: "Sayın Talat'a birincilik ödülünü verip veremeyeceğini sorunca 'benim için uygun' dedi. Biz de 'buyurun verin' dedik."

Talat, kupayı vereceğini sadece 15 dakika önce öğrenmiş.

Hisarcıklioğlu'na "Peki, bunun uluslararası bir sorun çıkartabileceği ihtimaline karşılık tedirgin oldunuz mu?" diye sordum. "Asla! Ne Talat ne de ben böyle bir şeyi aklımıza getirmedik" cevabını verdi.

Formula dünyanın en büyük ticari organizasyonu ve yarışları 123 ülkede yayınlanıyor. O resmin finaline KKTC'nin Cumhurbaşkanı'nı koyma cesareti Türkiye'nin Kıbrıs sorununda kendine güvenini de gösteriyor.

## İyi bir fikir...

**F**ormula'da sıra kupalar verilmeye geldiğinde orada KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ı gördüğümde ben de gözlerime inanamadım. Şaşkınlığım, önce Talat'ın yarış sporlarıyla pek ilgisi olmadığını bildiğimden, sonra da ilk kez bir KKTC yöneticisinin uluslararası organizasyon platformunda bulunmasındandı.

Birincilik ödülünün Talat'a verilmesi belki biraz cinlik, belki de Annan Planı'na "evet" demenin daha henüz bitmeyen tahsilatı olarak değerlendirilebilir. O planı onaylamak Kıbrıs Türkleri'ne sınırötesi bir meşruiyet kazandırmıştır. Gerekçe ne olursa olsun ödül verdirmek iyi fikirdir.

Perde arkasındaki isimler, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu ve İTO Başkanı Murat Yalçıntaş bir teşekkürü fazlasıyla hak ettiler.

Bu iyi fikrin "fikir babası" Hisarcıklioğlu'yla yaşananları konuştuk. Başlangıçta aklında böyle bir şey yokmuş. Hikâyeyi anlattı...

"Salı günü Sayın Başbakan'a gittik ve ona bir numaralı davetiyeyi götürdük. Hafta sonu Kuveyt Emiri'ni misafir edeceği için gelemeyeceğini söyledi. Gelseydi kupayı o verecekti. Görüşmeden çıktım ofise döndüm. O sırada KKTC Cumhurbaşkanı Sayın Talat, daha önce gönderdiğimiz davete katılacağını bildirmiş. Fikir o anda kafamda parlardı..."

Hisarcıklioğlu, bu düşüncesini saklamakta o kadar tedbirli davranmış ki "kendime bile söylemedim" diyor. Ödüllerin verilmesinden önce konuyu organizasyonun ortağı İTO Başkanı Yalçıntaş'a açmış; o da "çok iyi fikir" deyince düğmeye

basmışlar. Hemen, organizasyonun sahibi olan FİA Başkanı'na durumu anlatmışlar, o da birkaç sorudan sonra ikna olunca durumu o zaman Talat'a bildirmişler:

"Sayın Talat'a birincilik ödülünü verip veremeyeceğini sorunca 'benim için uygun' dedi. Biz de 'buyurun verin' dedik."

Talat, kupayı vereceğini sadece 15 dakika önce öğrenmiş.

Hisarcıklioğlu'na "Peki, bunun uluslararası bir sorun çıkartabileceği ihtimaline karşılık tedirgin oldunuz mu?" diye sordum. "Asla! Ne Talat ne de ben böyle bir şeyi aklımıza getirmedik" cevabını verdi.

Formula dünyanın en büyük ticari organizasyonu ve yarışları 123 ülkede yayınlanıyor. O resmin finaline KKTC'nin Cumhurbaşkanı'nı koyma cesareti Türkiye'nin Kıbrıs sorununda kendine güvenini de gösteriyor.

## Devir teslim

Genelkurmay Başkanlığı değişiminin ne anlama geldiğini "abartmadan" konuyu mecramdan saptırmadan tanışalım. Giden, Org. Özkök gibi, hem demokrat hem de asker kimliği üzerinde aynı anda geniş bir mutabakat sağlanan bir isimdir. Görev yaptığı dönemde bulunduğu makamın çitması yükselmiştir. Org. Büyükanıt ise, "iyi yetmişmiş" olmak gibi bariz bir üstünlükle o koltuğa oturuyor. Kendisine yönelik beklentiler hem şans hem de şanssızlığı. Ama benim dikkatimi çeken şahin ya da sert olup olmayacağından çok bazı demeçlerine yansıyan "modern ve profesyonel ordu" konseptidir Türk Silahlı Kuvvetleri'nde yapısal mesleki değişimin yaşamakta olduğumuz bazı sorunlarla yakından ilgisi olduğu unutulmamalıdır.



# Yanı başımızdaki trajediye sessiz kalamayız

**A**NKARA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Türkiye yanı başında yaşanan insani trajedinin derinleşip bölgesel bir felakete dönüşmesinin engellenmesine, Lübnan'ın yeniden imarına yönelik girişimlere kayıtsız kalmaz" dedi.

Hisarcıkloğlu, yaptığı yazılı açıklamada, Lübnan'da bir süreden beri devam eden trajik gelişmelerin dünyada ve Türkiye'de kaygı ile izlendiğini hatırlatarak, savaşın bir



kün olacağını kaydetti. Türkiye'nin yanı başında yaşanan insani trajedinin derinleşip bölgesel bir felakete dönüşmesinin engellenmesine, Lübnan'ın

## Yanı başımızdaki trajediye sessiz kalamayız

**A**NKARA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Türkiye yanı başında yaşanan insani trajedinin derinleşip bölgesel bir felakete dönüşmesinin engellenmesine, Lübnan'ın yeniden imarına yönelik girişimlere kayıtsız kalmaz" dedi.

Hisarcıkloğlu, yaptığı yazılı açıklamada, Lübnan'da bir süreden beri devam eden trajik gelişmelerin dünyada ve Türkiye'de kaygı ile izlendiğini hatırlatarak, savaşın bir yandan refah ve insani değerlere zarar verirken, diğer yandan da geleceğe dair ümitleri sarstığını ifade etti. "Şimdi zaman insani değerlerin öne çıkartılması, refahın yeniden inşası ve ümitlerin yeşertilmesi zamanıdır" diyen Hisarcıkloğlu, bunun da ancak uluslararası işbirliği, sorumlulukların paylaşılması ve dayanışma ile mümkün olacağını kaydetti. Türkiye'nin yanı başında yaşanan insani trajedinin derinleşip bölgesel bir felakete dönüşmesinin engellenmesine, Lübnan'ın yeniden imarına yönelik girişimlere kayıtsız kalamayacağını vurgulayan, TOBB Başkanı, "Uluslararası toplumla birlikte, tarihi ve insani sorumluluğumuzun yanı sıra, ulusal çıkarlarımızın da gereği olarak, barışın korunması yönündeki çabaları destekliyoruz. Türkiye bu konudaki çabalarında tarafların da desteğini almalıdır" dedi.

**O**rganizasyon komitesinden hiç kimse herhangi bir şey söylemedi. Zaten ne diyecekler, ne diyebilirler ki? Yarış Türkiye'de yapılıyor, ev sahibi biziz. Kimseye soracak değiliz. Oldu, bitti işte. Gayet de güzel oldu."

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Formula 1'deki 'KKTC sürprizi' için işte böyle diyor.

Pazar günü İstanbul'da kurulan F1 podyumunda yaşanan gelişmeyi, dün Hisarcıkloğlu ile konuştuk.

"Kazanan pilota kupasını KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesi" düşüncesi, Rifat Hisarcıkloğluna ait.

Konunun fikir babasına, perde arkasında neler yaşandığını sordum.

TOBB Başkanı, "Bu ilk değil" diye başladı söze ve KKTC'nin



**Murat ÇELİK**  
murat.celik@bugun.com.tr

uluslararası platforma kabul görmesine yönelik olarak yarattığı fiili durumları şöyle anlattı:

"Daha önce KKTC Sanayi Odası Başkanı'nı Putin ile görüştümüşük

biliyorsunuz. Bu durumun özellikle Rum Kesimi'nde yarattığı sıkıntı ve gösterdikleri tepkiyi hatırlarsınız.

Ayrıca yine hatırlanacaktır. Amerikalı senatörleri KKTC'ye götürüp, Ercan Havaalanı'na indirmiştik. Bu adımın yarattığı sansasyon da malum."

Hisarcıkloğlu yönetimindeki TOBB, Kıbrıs meselesini sadece 'lafta' önemsemiyor. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti gerçeğini dünyaya

## Bu ilk değildi

kabul ettirmek için formüller üretiyor ve de facto bile olsa uyguluyor. Son F1 örneğinde olduğu gibi...

Formula 1 için, "Dünyanın en büyük ticari organizasyonu bu diyen Rifat Hisarcıkloğlu yaşanan gelişmeden mutlu ve gururlu.

- Sayın Başkan, Mehmet Ali Talat tereddüt etti mi?

- Hayır. Zaten kendisi de dahil, kimsenin haberi yoktu planımızdan. Yarış başlamadan biraz önce fikrimi kendisine anlattım ve "Uygun görürseniz böyle bir şey yapmak istiyoruz" dedim.

- Cevabı ne oldu?

- "Sizin için uygunsa, benim için de uygun" dedi.

- Tepkiler nasıl?

- Binlerce olumlu mail geliyor. İnsanlar tebrik ediyorlar.

- Dışişleri ya da Başbakanlıktan

herhangi bir tepki geldi mi? Olumlu ya da olumsuz...

- Hayır şu ana kadar hiçbir yorum gelmedi.

- Peki KKTC ile ilgili bundan sonra yeni sürprizleriniz var mı?

- Vallahi, bunu geçecek başka ne olabilir ki? Bundan öte, bundan sonraki hadise siyaseten, Sayın Talat'ın Birleşmiş Milletler Genel Kurulunda konuşması olur herhalde.

TOBB Başkanı'nın sorularına verdiği yanıtlar işte böyle.

Açıkçası, kişisel olarak benim de çok hoşuma gitti Hisarcıkloğlunun yaptığı.

Bu tür 'fiili durumları hep Yunanistan ve Rum Kesimi'nin yaratmasına alışık olduğumuzdan belki biraz garip geldi ilk anda ama bence çok başarılı bir operasyondur yapılan.

Rifat Hisarcıkloğlunun dediği gibi, "Oldu, bitti işte. Gayet de güzel oldu."

## Bu ilk değildi

**O**rganizasyon komitesinden hiç kimse herhangi bir şey söylemedi. Zaten ne diyecekler, ne diyebilirler ki? Yarış Türkiye'de yapılıyor, ev sahibi biziz. Kimseye soracak değiliz. Oldu, bitti işte. Gayet de güzel oldu"

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Formula 1'deki 'KKTC sürprizi' için işte böyle diyor.

Pazar günü İstanbul'da kurulan F1 podyumunda yaşanan gelişmeyi, dün Hisarcıkloğlu ile konuştuk.

'Kazanan pilota kupasını KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesi' düşüncesi, Rifat Hisarcıkloğluna ait.

Konunun fikir babasına, perde arkasında neler yaşandığını sordum.

TOBB Başkanı, "Bu ilk değil" diye başladı söze ve KKTC'nin uluslararası platforma kabul görmesine yönelik olarak yarattığı fiili durumları şöyle anlattı:

"Daha önce KKTC Sanayi Odası Başkanı'nı Putin ile görüştümüşük biliyorsunuz. Bu durumun özellikle Rum Kesimi'nde yarattığı sıkıntı ve gösterdikleri tepkiyi hatırlarsınız. Ayrıca yine hatırlanacaktır, Amerikalı senatörleri KKTC'ye götürüp, Ercan Havaalanı'na indirmiştik. Bu adımın yarattığı sansasyon da malum."

Hisarcıkloğlu yönetimindeki TOBB, Kıbrıs meselesini sadece 'lafta' önemsemiyor. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti gerçeğini dünyaya kabul ettirmek için formüller üretiyor ve de facto bile olsa uyguluyor. Son F1 örneğinde olduğu gibi...

Formula 1 için, "Dünyanın en büyük ticari organizasyonu bu" diyen Rifat Hisarcıkloğlu yaşanan gelişmeden mutlu ve gururlu.

- Sayın Başkan, Mehmet Ali Talat tereddüt etti mi?

- Hayır. Zaten kendisi de dahil, kimsenin haberi yoktu planımızdan. Yarış başlamadan biraz önce fikrimi kendisine anlattım ve "Uygun görürseniz böyle bir şey yapmak istiyoruz" dedim.

- Cevabı ne oldu?

- "Sizin için uygunsa, benim için de uygun" dedi.

- Tepkiler nasıl?

- Binlerce olumlu mail geliyor. İnsanlar tebrik ediyorlar.

- Dışişleri ya da Başbakanlıktan her hangi bir tepki geldi mi? Olumlu ya da olumsuz...

- Hayır şu ana kadar hiçbir yorum gelmedi.

- Peki KKTC ile ilgili bundan sonra yeni sürprizleriniz var mı?

- Vallahi, bunu geçecek başka ne olabilir ki? Bundan öte, bundan sonraki hadise siyaseten, Sayın Talat'ın Birleşmiş Milletler Genel Kurulunda konuşması olur herhalde.

TOBB Başkanı'nın sorularına verdiği yanıtlar işte böyle.

Açıkçası, kişisel olarak benim de çok hoşuma gitti Hisarcıkloğlunun yaptığı.

Bu tür fiili durumları hep Yunanistan ve Rum Kesimi'nin yaratmasına alışık olduğumuzdan belki biraz garip geldi ilk anda ama bence çok başarılı bir operasyondur yapılan.

Rifat Hisarcıkloğlunun dediği gibi, "Oldu, bitti işte. Gayet de güzel oldu."





## Pes, vallahi pes!

**Z**or gerçekten çok zor. Bunlar için söyleyecek söz bulabilmenin imkânı yok. Anlı şanlı bir gazetecimiz dövünüp duruyor:

- Şov yaptık, yanlış yaptık...

Çünkü, Formula 1 Türkiye Grand Prix'inde kupayı KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'a verdirmişiz. Büyük bir hatanın altına imza atmışız.

Beyzademiz Kıbrıs Rumları ile aynı saf-ta...

Köşesinde yazdıklarının, Rum gazetelerinde yayınlananlardan hiçbir farkı yok.

Tahincioğlu da paniğe kapılmış:

- Dediğin gibi KKTC tanınmayan bir ülke. Mutlaka başımız ağrıyacaktır.

Bizimki sormuş:

- Ne olabilir?

Tahincioğlu cevap vermiş:

- İlk toplantıda beni bayağı bir sıkıştırırlar. Zannederim bir uyarı da bize gelir. Çok kötü oldu.

Keşke böyle bir şey olmasaydı. Bana soran olsaydı "yapmayın" derdim.

İyi ki de ona soran olmamış.

Bir tarafta Türkiye'nin menfaatleri söz konusu. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu ve İTO Başkanı Murat Yalçıntaş, önlerine çıkan fırsatı kullanmışlar. Güzel bir manevra yaparak, KKTC'nin ismini dünyaya tanıtmışlar.

Diğer yanda bunlar dövünüyorlar...

Otomobil Sporları Federasyonu Başkanı Tahincioğlu'nun söyledikleri inanılır gibi değil:

- Beni sıkıştıracaklar. Bir uyarı da bize gelecek. Çok kötü oldu.

## Pes, vallahi pes!

**Z**or gerçekten çok zor. Bunlar için söyleyecek söz bulabilmenin imkânı yok. Anlı şanlı bir gazetecimiz dövünüp duruyor:

- Şov yaptık, yanlış yaptık...

Çünkü, Formula 1 Türkiye Grand Prix'inde kupayı KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'a verdirmişiz. Büyük bir hatanın altına imza atmışız.

Beyzademiz Kıbrıs Rumları ile aynı saf-ta...

Köşesinde yazdıklarının, Rum gazetelerinde yayınlananlardan hiçbir farkı yok.

AB dayattığı için daha düne kadar Mehmet Ali Talat'la birlikte hareket ediyorlardı. Talat'ın organize ettiği "evet" mitinglerini destekliyorlardı. KKTC'de açılan "Yeter artık, Türkiye yakamızdan düşün" pankartları önünde saygı ile eğiliyorlardı. Rumlarla birleşip, KKTC'nin kapısına kilit vurmak isteyenleri ayakta alkışlıyorlardı.

Şimdi, Talat'a yüklenip, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu'na veryansın etmeye başladılar. Ellerinden gelse her ikisini de bir kaşık suda boğacaklar.

\*\*\*

Formula 1'de, kupayı KKTC Cumhurbaşkanı sıfatıyla Mehmet Ali Talat'ın vermesinin ardından beyefendi hemen telefona sarılmış. Otomobil Sporları Federasyonu Başkanı Mümtaz Tahincioğlu'nu aramış...

"Bir sorun çıkar mı?" demiş:

- KKTC, FIA'ya üye değil. Üstelik tanınmayan bir ülke. Başta FIFA olmak üzere diğer uluslar arası federasyonların tavrı belli. FIA'nın ceza vermesi gündeme gelebilir mi?

Tahincioğlu da paniğe kapılmış:

- Dediğin gibi KKTC tanınmayan bir ülke. Mutlaka başımız ağrıyacaktır.

Bizimki sormuş:

- Ne olabilir?

Tahincioğlu cevap vermiş:

- İlk toplantıda beni bayağı bir sıkıştırırlar. Zannederim bir uyarı da bize gelir. Çok kötü oldu.

Keşke böyle bir şey olmasaydı. Bana soran olsaydı "yapmayın" derdim.

İyi ki de ona soran olmamış.

Bir tarafta Türkiye'nin menfaatleri söz konusu. TOBB Başkanı



Rifat Hisarcıklıoğlu ve İTO Başkanı Murat Yalçıntaş, önlerine çıkan fırsatı kullanmışlar. Güzel bir manevra yaparak, KKTC'nin ismini dünyaya tanıtmışlar.

Diğer yanda bunlar dövünüyorlar...

Otomobil Sporları Federasyonu Başkanı Tahincioğlu'nun söyledikleri inanılır gibi değil:

- Beni sıkıştıracaklar. Bir uyarı da bize gelecek. Çok kötü oldu.

Konu, Türkiye'nin menfaatleriymiş... KKTC'nin dünyaya tanıtılmasıymış... Kıbrıs Türklerinin seslerini duyurmasıymış...

Kimin umurunda!

Bunlar kendi dertleri ile meşgul:

- Eyvah bizi sıkıştıracaklar. Bir de uyarı verecekler.

Beyzademiz, köşesinde yazıyor:

"Attığımız taş, ürküttüğümüz kurbağaya değmedi."

Yazdıkları inanılır gibi değil. Atılan taş, milli bir mesele ve KKTC'nin dünyaya tanıtılması. Ürkütülen kurbağa ise gelecek olan muhtemel bir tepki. Buna rağmen. "Atılan taş, ürkütülen kurbağaya değmedi" diyebiliyor.

Pes, gerçekten pes!

\*\*\*

FIA, Türkiye'ye tepki gösterse ne olur, ceza verse ne fark eder?

Biz bütün milli konularda dışarıdan gelecek tepkilere göre mi hareket edeceğiz? Başkaları nasıl istiyorsa öyle mi davranacağız?

O zaman Türkiye Cumhuriyeti Devleti'ne gerek yok ki...

Yoksa amaçları bu mu? KKTC'nin kepenklerini kapatmaya çalıştıkları gibi, Türkiye Cumhuriyeti'nin kapısına da kilit vurulmasını mı istiyorlar? İnsan düşünmeden edemiyor!



## Derin Ekonomi

Okan MÜDERRİSOĞLU e-mail: okanm@sabah.com.tr

### TOBB Üniversitesi'ne bakış

**Ş**EYH Edebalı'nın, Osmangazi'ye vasiyetinde çarpıcı bir mesajı vardır:

"İnsanı yaşat ki devlet yaşasın."

Ülkelerin geleceğini garanti altına alacak adımlar, "insana yatı-

süreç kalifiye iş gücü ve yabancı sermayeden geçiyor.

Türkiye'nin de okul öncesi eğitimden yüksek eğitime kadar uzanan geniş yelpazede yatırım yapması gerekiyor. Her şeyi devletten bekleyince, kamu kaynakları yetmiyor. Eğiti-

me yeterli kaynak ayrılmayınca, ülkenin geleceği ipotek altına alınıyor.

2 milyon genç üniversite kaplarına yığılınca, birbiri ardına vakıf üniversitesi açılıyor. Aslında bunların çoğu "lise azmanı yüksek okullar." Aileler, "Bizim çocuk üniversitede" diye teselli buluyor. Gençler, "Bir okula kapağı attım" diye düşünüyor. Şimdilik kalite sorgulanmıyor.

Bu arada Odaların, Odalar Birliği'nin üniversite açmasına tepki gösterenlere de rastlanıyor. "İş adamı örgütleri, kendi üyelerinin ortak çıkarını korumaya çalışsın. Ne

9'u, TOBB ETÜ'yü tercih etti. Dünya standartlarında kabul görmüş bilimsel makale yayımında ilk sıraya oturdu.

Bunlar işin bir yanı... Öte yanda ise eğitime kaynak akıtılması var. TOBB'un bazı harcamaları çok eleştiriliyor. Başbakan'ın kullanımı için VIP helikopter alımı, Tekel'in ikiz kulelerin satın alınması gibi. Bütün bunlara TOBB yönetiminin yanı sıra da biliniyor. Zaten, hesabını genel kurullarında veriyorlar. Ancak TOBB'un son dönemdeki harcamalarının belki de en hayırlısı bir üniversite kurma fikrini hayata geçirmesi, ülkenin gelece-

### TOBB Üniversitesi'ne bakış

**Ş**eyh Edebalı'nın, Osmangazi'ye vasiyetinde çarpıcı bir mesajı vardır:

"İnsanı yaşat ki devlet yaşasın."

Ülkelerin geleceğini garanti altına alacak adımlar, "insana yatırım"dan geçiyor. İyi eğitilmiş iş gücü, ülkelerin kaderini değiştiriyor, örnek mi istersiniz? İşte size İrlanda...

1970'li yılların ortasında "Zenginlerin fakiri" olarak tanımlanan İrlanda bugün "Avrupa'nın parlayan yıldızı" olarak anılıyor. Patatesçi İrlanda'yı, dünya ilaç ve bilişim sektöründe lider konuma yükselten süreç kalifiye iş gücü ve yabancı sermayeden geçiyor.

Türkiye'nin de okul öncesi eğitimden yüksek eğitime kadar uzanan geniş yelpazede yatırım yapması gerekiyor. Her şeyi devletten bekleyince, kamu kaynakları yetmiyor. Eğitime yeterli kaynak ayrılmayınca, ülkenin geleceği ipotek altına alınıyor.

2 milyon genç üniversite kaplarına yığılınca, birbiri ardına vakıf üniversitesi açılıyor. Aslında bunların çoğu "lise azmanı yüksek okullar." Aileler, "Bizim çocuk üniversitede" diye teselli buluyor. Gençler, "Bir okula kapağı attım" diye düşünüyor. Şimdilik kalite sorgulanmıyor.

Bu arada Odaların, Odalar Birliği'nin üniversite açmasına tepki gösterenlere de rastlanıyor, "iş adamı örgütleri, kendi üyelerinin ortak çıkarını korumaya çalışsın. Ne işi var eğitim alanında?" diyenlere nispet, "başarı grafiği" ne odaklanmak gerekiyor.

TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, 3. yılında bir cazibe merkezi haline geldi. Sakın yanlış anlaşılmasın kimsenin reklamını yapıyor değiliz. O işi TOBB yönetimi zaten yapıyor. Bu yıl üniversite sınavında ilk 100'e giren öğrencilerin 9'u, TOBB ETÜ'yü tercih etti. Dünya standartlarında kabul görmüş bilimsel makale yayımında ilk sıraya oturdu.

Bunlar işin bir yanı... Öte yanda ise eğitime kaynak akıtılması var. TOBB'un bazı harcamaları çok eleştiriliyor. Başbakan'ın kullanımı için VIP helikopter alımı, Tekel'in ikiz kulelerin satın

alınması gibi. Bütün bunlara TOBB yönetiminin yanıtları da biliniyor. Zaten, hesabını genel kurullarında veriyorlar. Ancak TOBB'un son dönemdeki harcamalarının belki de en hayırlısı bir üniversite kurma fikrini hayata geçirmesi, ülkenin geleceğine yatırım yapması oldu.

## Yanlış yatırımların sorumlusu siyasiler

Akhisar Ticaret ve Sanayi Odası'nı ziyaret eden Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'deki yanlış yatırımların sorumlularının siyasiler olduğunu söyledi. Dün Akhisar'a yaptığı ziyarette bir açıklama yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, serbest piyasa ve rekabet ekonomisini, dünyada gelişmeleri örnek göstere-

rek anlattı. Hisarcıklıoğlu, "Rusya dünyanın en büyük ordusuna, uzay teknolojisine sahipken bir silah patlatılmadan çöktü, parçalandı. Çünkü serbest piyasa ve rekabet yoktu. Onların petroleri var ama girişimci, yatırımcı işadamları yok" dedi. Bölgedeki girişimcileri kutlayan Hisarcıklıoğlu, Akhisar'da önemli cevherler olduğuna dikkat çekti. (DHA)



RİFAT HİSARCILKLIĞLU

## Yanlış yatırımların sorumlusu siyasiler

**A**khisar Ticaret ve Sanayi Odası'nı ziyaret eden Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'deki yanlış yatırımların sorumlularının siyasiler olduğunu söyledi. Dün Akhisar'a yaptığı ziyarette bir açıklama yapan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, serbest piyasa ve rekabet ekonomisini, dünyadaki gelişmeleri örnek göstererek anlattı. Hisarcıklıoğlu, "Rusya dünyanın en büyük ordusuna, uzay teknolojisine sahipken bir silah patlatılmadan çöktü, parçalandı. Çünkü serbest piyasa ve rekabet yoktu. Onların petroleri var ama girişimci, yatırımcı işadamları yok" dedi. Bölgedeki girişimcileri kutlayan Hisarcıklıoğlu, Akhisar'da önemli cevherler olduğuna dikkat çekti.





## 'Her Türk aynı şeyi yapardı'

**T** OBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Formula-1 ödülünü Talat'a verdirmesine yönelik eleştirileri "Her Türk aynı şeyi yapardı. Artık Türkiye olarak başkaları ne der psikolojisinden kurtulmalıyız" sözleriyle yanıtlıyor.



## Hisarcıklıoğlu: 'Başkası ne der?' psikolojisinden kurtulalım'

TOBB Başkanı, Formula-1 tartışmaları için 'Her TC vatandaşı aynı şeyi yapardı' diyor

Petrol Ofisi Formula-1 İstanbul yarışı birincilik ödülünü KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesine ilişkin TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu. Ödülü Talat'ın vermesini öneren kişi olarak Hisarcıklıoğlu'nu eleştirenlerin başında Kıbrıs Rum Cumhuriyeti hükümeti geliyor. Kıbrıs Rumları uluslararası otomobil sporları federasyonu FIA'ya başvurarak Türkiye'nin bu nedenle cezalandırılmasını istedikleri. Hisarcıklıoğlu bu nedenle Türkiye'den de bazı eleştiriler aldı. Bunların başında, yıllarını bu işe vermiş Türkiye Otomobil Sporları Federasyonu TOSFED Başkanı Mümtaz Tahincioğlu geliyordu. Tahincioğlu, Hisarcıklıoğlu'nu kendisine imzalattığı kağıtta Talat'ın ismi olmadığını ve bilse imzalamayacağını söyledi. Hisarcıklıoğlu ise bunun doğru olmadığını söyleyerek Tahincioğlu'nu 'tabansızlıkla' suçladı ve böylece

tartışma başka bir boyuta sıçradı. Hisarcıklıoğlu, basında da Kıbrıs davasına zarar vermektense spora siyaset buluşturmaya dek çeşitli yönlerden suçlandı.

Hisarcıklıoğlu ile konuşmadan önce, Dışişleri Bakanlığı'nı arayarak bu durumdan kendilerinin haberli olup olmadığını ve haberli olsalardı ne yapacaklarını sordum. Bu durum Türkiye'ye (uzun yıllar uğraşıldıktan sonra Türkiye'ye getirilebilen) Formula-1 yarışlarının iptali ya da Kıbrıs siyaseti açısından zarar verebilir miydi?

Hukuk kökeni de olan bir Dışişleri yetkilisi, "Önceden bize söylenmedi" dedi ve şu açıklamayı getirdi: "Ama söylenseydi, biz bu girişimi engellemezdik. Fikir doğru. Belki yöntem açısından daha farklı davranılabildi. Kurallar açısından da bir sorun olmadığı anlaşılıyor."

Dışişleri yetkilisiyle bu konuşmamdan kısa süre sonra, Anadolu Ajansı TOSFED'in bir açıklamasını yayımladı. Tahincioğlu'nun daha önce Talat'ın ödül vermesinden pişmanlık duyan açıklamasının tersine bu kez yapılan işin doğru ve kurallara uygun olduğu savunuluyordu. 'Son derece başarılı geçen Petrol Ofisi Türkiye Grand Prix'sinin' gölgelememesi isteniyor, "Türkiye olarak elde ettiğimiz tüm kazanımlarımızın birlik ve beraberlik duygusu içinde korunacağına inanıyoruz" deniyordu.

Öyleyse son birkaç gündür kopan fırtına neydi?

Öğleden sonra Hisarcıklıoğlu ile bulduğumuzda kendisine yöneltilen eleştirileri anımsatarak, Talat'ın ödül vermesi fikrinin nereden çıktığını, ne amaçladığını sordum. Yanıtlarını aktarıyorum:

"Bu hadise neden dünya ile ilişkilerimizi zedelesin? Neden spora siyaset karıştırmak olsun. Zaten kurallarında ödülü cumhurbaşkanı, başbakan, FIA başkanı ya da uluslararası şahsiyet verir diyor. Onay olmadan bir fotoğrafçı dahi oraya çıkarılmıyor. Bir kere şunu söyleyeyim, bu bir kompo değil. Hadise öyle gelişti, öyle denk geldi.

"Başbakan Tayyip Erdoğan'ın törene katılmayacağı belli olunca, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat da oradayken, o olabilir diye düşündük. Bunu ilk olarak MSO Organizasyon Başkan Yardımcısı ve İstanbul Ticaret Odası Başkanı Murat Yalçıntaş ve yönetim kurulu üyesi İlhan Parseker'e açtım. Başka yetkililerle de konuşup onay alınca, FIA adına tören başkanına sunduk. Zaten onun onayı olmadan, hiç kimsenin o podyuma çıkması mümkün değil. İncelenip, onay verilince de tören gerçekleşti.

"KKTC bizim tanıdığımız bir ülke. Ayrıca 24 Nisan 2004'teki Annan Planı referandumundan beri, uluslararası planda da meşru bir konuma sahip. Kurallardaki uluslararası statüsü tanıyan isim tanımına uyuyor. BM Genel Sekreteri Kofi Annan'dan, ABD Dışişleri Bakanı Condoleezza Rice'a dek pek çok uluslararası siyasi temasta bulunmuş bir kişi. Benim yerimde hangi TC vatandaşı olsa aynı şeyi yapardı diye düşünüyorum. Yapması gerekirdi.

"İnsanların kafası 'ceza alınacak' diye karıştırıldı. Bana bu nedenle çok yerden destek mesajları geliyor. Ama eleştirenlerden birisi lütfedip kurallara baksaydı, sorun olmadığını görürdü. Kendimizi hep haksız görerek, haksız duruma düşürerek, kamuoyunun moralini bozuyoruz. Bu belki de yüzyıllardır uluslararası kamuoyuna karşı savunma konumunda kalmaktan kaynaklanan bir psikoloji. Neden suçluluk psikolojisi ile hareket edildiğini anlayabilmiş değilim. Haklı olduğumuz yerde dahi, 'Başkaları ne der?' psikolojisi içinde hakkımızı savunamıyoruz, sesimizi duyuramıyoruz. Bundan kurtulmamız lazım."

● Baştarafı 1. sayfada

Evet, KKTC Cumhurbaşkanı'nın Formula 1 kupasını vermesini bile tartışanların, Kıbrıs için söyleyecek sözleri olmadığını düşünmek zorundayız.

Kınama veya ceza alırsız sözleriyle kendi kendini ihbar etme eğilimleri de maalesef anlaşılır gibi değil.

"Benim haberim yoktu, olsaydı yanlış olduğunu söylerdim" yerine "Benim de haberim olsaydı bu işe sıcak bakabilirdim" diymiyorlar maalesef.

Yani benim haberimin olmadığı bir işte ben bu olayı ihbar eder ve ceza almamızı da normal karşılar demektir bu.

Yani "Delinin aklına taş düşürürüm" demektir.

O zaman hafızamızı biraz tazeleyelim. AB gününde kendi kitapçığına baklavayı Rum tatlısı olarak koyanlar, aslında somut olarak

**İtiraf**

## Risk alanlarla, boş konuşanların Formula 1'i...

hiçbir şey kazanmamışlardır. Kazandıkları şey, psikolojik süreçte öne geçmedir.

Öyleyse olaya bir de şöyle bakalım...

Kupayı KKTC Cumhurbaşkanı verdiği için kaybedilmiş bir şey var mı?

Türkiye için **namus meselesi** olan, bir toprak için yapılmış bu hareketin karşısında "Aman ceza gelir" diye düşünmek veya korkmak acizlik değil midir?

Türkiye, elindeki bütün imkanları Türkiye'nin ve KKTC'nin yüksek menfaatleri için kullanmalıdır.

Bu sadece Formula 1 için değil, her uluslararası

organizasyonda dünyaya verilecek önemli mesajlar olmalıdır.

TOBB Başkanı, bu fikrin sahibi benim demekle olayın yükünü üstüne almış ve açıkçası bu fikri ortaya çıkararak önemli bir sonuç elde etmiştir.

Eğer bu gibi fırsatları yakaladığımızda alacağımız cezaların korkusuyla hareket edeceksek **daha çok sular akar köprüünün altından...**

Rumlar baklavaya da sahip çıkar.



Nejat Koçer

AB'ye girmemizi de engeller.

Bayrağımızı da indirmeye kalkarlar.

İçimizdeki ihbarcılar var olduğu sürece bizim daha uyanık olmamız şarttır.

Bu ülke risk alanlarla, boş konuşanların arasındaki fark ile yükselecektir.

Bu benim fikrim diyenlerle, bu işten ceza alırsız diyenler arasındaki fark ise, anlatılmayacak kadar büyük olduğu için konuşmaya bile gerek yoktur.

Bu anlamda Otomobil Sporları Federasyonu Başkanı'nın açıklamasını da talihsiz bir açıklama olarak görüyorum.

Mümtaz Tahincioğlu, ulusal gazetelere yansıyan açıklamasında şöyle diyor:

"Bana bilgi verilmedi. Yönetmelikte böyle bir şey yok. Üstelik KKTC tanınmayan bir ülke. Çok kötü oldu. Sanırım uyarı gelecek..."

Son söz: Önce sizin tanımadığımız bir ülkeyi başkaları niye tanısın?

## Risk alanlarla, boş konuşanların Formala 1'i...

**B**iz ülke olarak gereksiz tartışmalara bayılırız. Bunu yaparken de konunun özünü unuttur, gereksiz detayların içerisinde boğulur kalırız. Yaşanan bir çok olayda kimilerimiz "kraldan çok krala olur", kimilerimiz ise "ihbara" kesilir.

Türkiye, Formula 1 gibi önemli bir uluslararası organizasyona ev sahipliği yaptı geçtiğimiz hafta.

Bu organizasyonun en can alıcı bölümünde, yani kupa töreninde yaşananlar haftaya damgasını vurmuş durumda.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun fikriyle ortaya çıkan bu önemli fırsatı KKTC adına önemli bir kazanç olarak görmek lazım.

Bunu değerlendirmekten aciz olanlar, maalesef uluslararası mesajlar vermeyi de ihmal etmişlerdir.

Evet, KKTC Cumhurbaşkanı'nın Formula 1 kupasını vermesini bile tartışanların, Kıbrıs için söyleyecek sözleri olmadığını düşünmek zorundayız.

Kınama veya ceza alırsız sözleriyle kendi kendini ihbar etme eğilimleri de maalesef anlaşılır gibi değil.

"Benim haberim yoktu, olsaydı yanlış olduğunu söylerdim" yerine "Benim de haberim olsaydı bu işe sıcak bakabilirdim" diymiyorlar maalesef.

Yani benim haberimin olmadığı bir işte ben bu olayı ihbar eder ve ceza almamızı da normal karşılar demektir bu.

Yani "Delinin aklına taş düşürürüm" demektir.

O zaman hafızamızı biraz tazeleyelim.

AB gününde kendi kitapçığına baklavayı Rum tatlısı olarak koyanlar, aslında somut olarak hiçbir şey kazanmamışlardır.

Kazandıkları şey, psikolojik süreçte öne geçmedir.

Öyleyse olaya bir de şöyle bakalım...

Kupayı KKTC Cumhurbaşkanı verdiği için kaybedilmiş bir şey var mı?

Türkiye için namus meselesi olan, bir toprak için yapılmış bu hareketin karşısında "Aman ceza gelir" diye düşünmek veya korkmak acizlik değil midir?

Türkiye, elindeki bütün imkânları Türkiye'nin ve KKTC'nin yüksek menfaatleri için kullanılmalıdır.

Bu sadece Formula 1 için değil, her uluslararası organizasyonda dünyaya verilecek önemli mesajlar olmalıdır.

TOBB Başkanı, bu fikrin sahibi benim demekle olayın yükünü üstüne almış ve açıkçası bu fikri ortaya çıkararak önemli bir sonuç elde etmiştir.

Eğer bu gibi fırsatları yakaladığımızda alacağımız cezaların korkusuyla hareket edeceksek daha çok sular akar köprüünün altından...

Rumlar baklavaya da sahip çıkar.

AB'ye girmemizi de engeller.

Bayrağımızı da indirmeye kalkarlar.

İçimizdeki ihbarcılar var olduğu sürece bizim daha uyanık olmamız şarttır.

Bu ülke risk alanlarla, boş konuşanların arasındaki fark ile yükselecektir.

Bu benim fikrini diyenlerle, bu işten ceza alırsız diyenler arasındaki fark ise, anlatılmayacak kadar büyük olduğu için konuşmaya bile gerek yoktur.

Bu anlamda Otomobil Sporları Federasyonu Başkanı'nın açıklamasını da talihsiz bir açıklama olarak görüyorum.

Mümtaz Tahincioğlu, ulusal gazetelere yansıyan açıklamasında şöyle diyor:

"Bana bilgi verilmedi. Yönetmelikte böyle bir şey yok. Üstelik KKTC tanınmayan bir ülke. Çok kötü oldu. Sanırım uyarı gelecek..."

Son söz: Önce sizin tanımadığımız bir ülkeyi başkaları niye tanısın?

1 Eylül 2006

**DÜNYA**  
EKONOMİ-POLİTİKA

Dünya Gazetesi,





Türk Hint İş Konseyi toplantısında, iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin nasıl geliştirilebileceği üzerinde duruldu. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, dış ticarete denge için 'daha fazla Hintli turist' istedi.

## Hintli Mahindra'ya izin

Türkiye ve Hindistan, ikili ticareti artırma çabasında. Hindistan Odalar Birliği Başkanı Saroj Kumar Poddar, iki ülke arasında büyük bir gelecek olduğunu söyledi. TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu da,



Bu arada Hindistan'ın en büyük hafif ticari araç markası Mahindra, Türkiye'ye geliyor. Lisans alımı yılan hikâyesine dönen Mahindra için alt belgeler onaylandı. Yasal izin önümüzdeki günlerde verile-

Türk Hint İş Konseyi toplantısında, iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin nasıl geliştirilebileceği üzerinde duruldu. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, dış ticarete denge için 'daha fazla Hintli turist' istedi.

### Hintli Mahindra'ya izin

**T**ürkiye ve Hindistan, ikili ticareti artırma çabasında. Hindistan Odalar Birliği Başkanı Saroj Kumar Poddar, iki ülke arasında büyük bir gelecek olduğunu söyledi. TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu da, Türkiye aleyhine gelişen dış ticaretin dengelenmesi için daha fazla turist gelmesini istedi.

Bu arada Hindistan'ın en büyük hafif ticari araç markası Mahindra, Türkiye'ye geliyor. Lisans alımı yılan hikâyesine dönen Mahindra için alt belgeler onaylandı. Yasal izin önümüzdeki günlerde verilecek. İlçe Otomotiv Başkanı İlhan Çetinkaya, Mahindra'yı getirmek için çaba gösteriyordu.



# Hindistanla dengeyi müteahhitler kuracak

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye ile Hindistan arasındaki ticarete Türkiye aleyhine olan durumun müteahhitlik projeleriyle giderilebileceğini söyledi.

Son 3 yılda yüzde 8'e ulaşan ortalama yıllık büyüme hızıyla Hindistan'ın dünyanın sayılı büyük ekonomilerinden biri haline geldiğine işaret eden Hisarcıklıoğlu, "Bu trendin korunması ha-

Türk firmalarının Rus ve BDT pazarlarında beraber hareket etmeleri de mümkündür."

Hisarcıklıoğlu, Türkiye'ye daha fazla Hintli turist belediklerini de sözlerine ekledi.

## İlişkiler güçlenmeli

Hindistan Sanayi ve Ticaret Odaları Federasyonu (FICCI) Başkanı Saroj Kumar Poddar da, Türkiye ve Hindistan'ın büyük bir geleceği olduğunu belirterek, bu geleceğin Asya'da birlikte ca-

## Hindistanla dengeyi müteahhitler kuracak

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönelim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye ile Hindistan arasındaki ticarete Türkiye aleyhine olan durumun müteahhitlik projeleriyle giderilebileceğini söyledi.

Son 3 yılda yüzde 8'e ulaşan ortalama yıllık büyüme hızıyla Hindistan'ın dünyanın sayılı büyük ekonomilerinden biri haline geldiğine işaret eden Hisarcıklıoğlu, "Bu trendin korunması halinde Hindistan 2050'de dünyanın en büyük 3 ekonomisinden biri olacak. Bu nedenle Türk işadamları olarak Hindistan'la ekonomik ve ticari ilişkilerimizin gelişmesine özel önem atfediyoruz" dedi.

### Ticaret hacmi 1.5 milyar dolar

2 ülke arasındaki ticaret hacminin 2005 yılında 1,5 milyar doları aştığını vurgulayan Hisarcıklıoğlu, şunları kaydetti:

"Ticaret hacminin yüzde 85'i Türkiye'nin yaptığı ithalattan kaynaklanmaktadır. Mal ticareti alanında ülkemiz aleyhine olan bu yapıyı hizmet sektörüyle giderebiliriz. Özellikle müteahhitlik hizmetleri, Hindistan'la işbirliği yapabileceğimiz alanların başında gelmektedir. Müteahhitlik firmalarımızın, yıllık iş hacmi 47 milyar doları bulan, yılda yüzde 7 oranında büyüyen ve 31 milyon kişinin istihdam edildiği Hindistan inşaat pazarına girmeleri büyük önem tanımaktadır. Orta Doğu, Afrika, Güney Asya'da anahtar teslimi projeler üstlenen Hintli inşaat ve taahhüt firmaları ile Türk firmalarının Rus ve BDT pazarlarında beraber hareket etmeleri de mümkündür."

Hisarcıklıoğlu, Türkiye'ye daha fazla Hintli turist belediklerini de sözlerine ekledi.

## İlişkiler güçlenmeli

Hindistan Sanayi ve Ticaret Odaları Federasyonu (FICCI) Başkanı Saroj Kumar Poddar da, Türkiye ve Hindistan'ın büyük bir geleceği olduğunu belirterek, bu geleceğin Asya'da birlikte çalışarak geliştirilebileceğini söyledi. Poddar, Hindistan'ın bilişim teknolojileri konusunda çok ciddi avantajları bulunduğunu belirterek, bu konuda Türkiye ile işbirliğine gidilebileceğini kaydetti.

Hintli otomotiv şirketi Tata'nın Türkiye'de faaliyet yürüttüğünü hatırlatan Poddar, bir başka otomotiv şirketinin de yakında Türkiye'ye gireceğini bildirdi.

## Enerjiyle ilgileniyorlar

Poddar, enerji alanında üretim, iletim ve dağıtım konularında rafineri projeleri ve boru hatları alanlarında ortak çalışmalar yürütülebileceğini belirterek, "Kimliğimizi kaybetmeden hedefimizi tutturabiliriz" dedi.

Türk-Hindistan İş Konseyi Başkanı Cefi Kamhi ise Hindistan'da KOBİ'lerle ilişki kurmanın önemine işaret etti. Türk bankalarının yakında Hindistan'da temsil edileceğini belirten Karnin, otomotiv ve enerji dışındaki alanlarda da çalışmaların yaygınlaşacağını umduğunu söyledi.

**HAFTANIN  
KONUSU/KONUĞU****'HİSARCİKLIOĞLU  
YERDEN GÖĞE  
KADAR HAKLI'**

FORMULA 1 yarışlarının İstanbul ayağında ipi göğüsleyen Felipe Massa'ya kupasını KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesi tartışmaları sürüyor. Motor sporlarının duayen ismi İskender Aruoba, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu'nun, TOSFED Başkanı Mümtaz Tahincioğlu'nun

**HAFTANIN KONUSU/KONUĞU****'Hisarcıklioğlu  
yerden göğe haklı'**

Formula 1 Türkiye Grand Prix'inde birinciliği elde eden Felipe Massa'ya ödülünü, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesi ile başlayan tartışmalar sürüyor.

Ege Otomobil Sporları Kulübü'nde uzun yıllar başkanlık yapan eski şampiyon ralliçi İskender Aruoba, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu'nun jesti-

yoksa kıyas kabul edilen birisinin kupa verdiğini anımsattı. Bunlardan hiçbirinin bulunmaması halinde, uluslararası alanda tanınan yetkili bir kişinin belirlenerek ödül verebileceğini kaydeden Aruoba, şöyle devam etti: "KKTC Cumhurbaşkanı Türkiye'nin tanıdığı bir ülkenin en yetkili kişisidir. Sayın Hisarcıklioğlu, basiretli bir tüccar gibi 250 milyon dolar para verme karşılığın-

**'HİSARCİKLIOĞLU YERDEN GÖĞE KADAR HAKLI'**

FORMULA 1 yarışlarının İstanbul ayağında ipi göğüsleyen Felipe Massa'ya kupasını KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesi tartışmaları sürüyor. Motor sporlarının duayen ismi İskender Aruoba, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu'nun, TOSFED Başkanı Mümtaz Tahincioğlu'na tepki göstermekle haklı olduğunu belirterek, "Kimlerin ödül vereceği ve sıfatlarının ne olması gerektiği FIA kurallarında son derece açıktır. KKTC Cumhurbaşkanı Talat'ın ödül vermesinde uluslararası kurallar açısından hiçbir sakınca yok. TOBB Başkanı milli çıkarlarımızı maksimum şekilde korumuştur. Açılan soruşturmada, bizleri Federasyon Başkanı olarak Tahincioğlu savunacak. Ancak kendisi baştan taraf olduğunu gösteriyor" yorumunu yaptı.

**'Hisarcıklioğlu yerden göğe haklı'**

Formula 1 Türkiye Grand Prix'inde birinciliği elde eden Felipe Massa'ya ödülünü. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesi ile başlayan tartışmalar sürüyor.

Ege Otomobil Sporları Kulübü'nde uzun yıllar başkanlık yapan eski şampiyon ralliçi İskender Aruoba, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu'nun jestinin yerden göğe kadar haklı ve kurallara uygun olduğunu söyledi. Formula 1'in biraz spor, ama ondan daha çok tanıtım olduğuna dikkat çeken Aruoba, Türkiye'nin de fırsat bulduğu her zaman tanıtımını yapmakta haklı olduğunu savundu.

"F1 yarışlarının podyum seramonisi, pilotlara ve markalara verilecek ödüllerin kuralları yazılıdır" diyen Aruoba, birinci olan pilota ev sahibi ülkenin Cumhurbaşkanı ya da Başbakanı, onlar yoksa kıyas kabul edilen birisinin kupa verdiğini anımsattı. Bunlardan hiçbirinin bulunmaması halinde, uluslararası

alanda tanınan yetkili bir kişinin belirlenerek ödül verebileceğini kaydeden Aruoba, şöyle devam etti: "KKTC Cumhurbaşkanı Türkiye'nin tanıdığı bir ülkenin en yetkili kişisidir. Sayın Hisarcıklioğlu, basiretli bir tüccar gibi 250 milyon dolar para verme karşılığında milli çıkarlarımızın azamisini elde etmiştir. FIA kurallarına göre seramoni akışını tek bir kişi belirler. Bir FIA görevlisidir bu kişi. Her ülke, kimin kime ödül vereceğini bu görevliye yazılı olarak bildirir, o görevli de ilgili kişilere yazılı olarak davet yapar. Bir sorun olsaydı bu kişi zaten müdahale ederdi."

**'Baştan suçlu ilan edildik'**

İskender Aruoba, TOSFED Başkanı Mümtaz Tahincioğlu'nun "ceza gelebilir" demekle taraf olarak Türkiye'yi baştan suçlu ilan ettiğine dikkat çekerek, Tahincioğlu'nun asıl mesleğinin şekercilik olmasına rağmen, otomobil sporları ile ilgilendiğini, onun başkanlığı süresince Türkiye'de bu sporun bir arpa boyu yol almadığını öne sürdü.

\*\*\*

Bu arada FIA Türkiye'deki yetkili kurum olan TOSFED'den konuyla ilgili rapor istedi. Yazılı bir açıklama yapan TOSFED, "Rapor tarafların dinlenmesinden sonra federasyonumuzca FIA'ya bildirilecektir" denildi. TOSFED ve MSO, FIA'nın 19 Eylül'deki toplantısına çağrıldı. FIA açıklamasında, tarafsızlığa gölge düşürülecek hiçbir davranışın kabul edilemeyeceği bildirildi.

Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Mehmet Ali Şahin ise, endişeye gerek olmadığını bildirerek, "Konu çok abartılı. Nihayetinde bir yarıştı. Sayın Mehmet Ali Talat'ın ödül vermesi şablona uyuyor. Bir sonuç çıkacağını sanmıyorum. Gelecek yıl yapılacak F1 için hazırlanan geçici takvime Türkiye de alındı" dedi.

Formula 1 Türkiye Grand Prix'inde KKTC Cumhurbaşkanı'nın kupa vermesi tartışma yaratmıştı.



# Hindistan, enerji ve tarımda işbirliği istiyor

● İSTANBUL - DÜNYA

**D**ış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) bünyesinde faaliyet gösteren Türk-Hindistan İş Konseyi, İstanbul'da toplandı. Toplantıda, iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin geliştirilmesi ve birlikte yapılabilecek iş ortaklıkları konusu ele alındı.

Toplantıda konuşan Hindistan Odalar ve Borsalar Birliği (FICCI) Başkanı Saroj Kumar Poddar, Hindistan ile Türkiye'nin arasındaki ticaretin daha yukarılara çekilmesi için çalışacaklarını kaydetti. Hindistan bankalarının artık Türkiye'de temsil edileceğini açıklayan Poddar, TA-TA'dan sonra ikinci Hintli otomotiv şirketinin de Türkiye'ye geleceğini söyledi. Hindistan'ın araştırma ve geliştirme alanlarına ağırlık verdiğini belirterek enerji ve teknoloji alanlarında Türkiye ile işbirliğine gitmeyi istediklerini belirten Poddar, Türkiye ile işbirliğine gidebilecekleri diğer alanların altyapı ve tarım olduğunu söyledi.

Hindistan'ın önemli lojistik, kimya ve bilişim faaliyetinde bulunan şirketi SPIC'in Yönetim Kurulu Başkanı Dr. A.C. Muthiah, Türkiye ve Hindistan'ın tarım ülkesi olduğunu vurgulayarak tarımda işbirliği ile çok şey yapılabileceğini söyledi. Muthiah, "Hindistan'da su ve yiyecek kıtlığına karşı önlemler de alıyoruz, suni gübre şirketlerimiz var. Şu anda buğday ithal ediyoruz. Biogaz, bioenerji geliyor ve çevre ile ilgili çalışmalar bulunuyor. Ayrıca bildiğiniz gibi Hindistan bilişim konusunda korkunç derecede büyüyor" dedi.

Hindistan Büyükelçisi Chitra Narayanan ise altyapı, karayolları, konut ve inşaat, bilgi teknolojisi, elektronik ticaret, enerji, oto-

## Kamhi: Otomotivde de ortaklık yapılabilir

Hindistan Ticaret Odaları Federasyonu (FICCI) ve DEİK tarafından düzenlenecek toplantı öncesi verilen resepsiyonda DÜNYA'nın sorularını yanıtlayan Türk-Hindistan İş Konseyi Başkanı Cefi Kamhi, Hindistan ve Türkiye'nin tekstil, otomotiv, enerji ve kimya alanlarında işbirliği yaparak, Avrupa ve üçüncü pazarlara açılacağını söyledi. Enerji Bakanı Hilmi Güler'in de katıldığı resepsiyonda, enerji konusunda yatırımlar en önemli gündem maddesiydi. Kamhi, Hindistan ve Türkiye'nin tekstil, otomotiv, enerji ve kimya alanlarında işbirliği ile Avrupa ve üçüncü pazarlara açılacağını söyledi. Kamhi, Hindistan'da enerji sektörüne yönelik oldukça büyük birikimleri olduğunu vurgulayarak otomotiv, kimya, tekstil, ilaç sanayinde de Hindistan'ın ilerlediğini belirtti.

motiv, eczacılık, biyoteknoloji, tekstil, mobilya, ev dekorasyonu, turizm, sinema ve gıda işleme alanlarında birlikte çalışmalar yapılabileceğini kaydetti.

Toplantıda konuşan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ise Hindistan'dan daha fazla turistin Türkiye'ye gelmesini belediklerini belirterek, Türk müteahhit firmaları ile Hintli firmaların işbirliği yaparak yeni pazarlara açılması gerektiğini kaydetti. DEİK icra Kurulu Başkanı Rona Yırcalı da, "İkili ilişkilerde ilerleme sağlama konusunda son derece istekliyiz. Yeni işbirliği alanları bizler için açık" dedi.

## Kamhi: Otomotivde de ortaklık yapılabilir

Hindistan Ticaret Odaları Federasyonu (FICCI) ve DEİK tarafından düzenlenecek toplantı öncesi verilen resepsiyonda Dünya'nın sorularını yanıtlayan Türk-Hindistan İş Konseyi Başkanı Cefi Kamhi, Hindistan ve Türkiye'nin tekstil, otomotiv, enerji ve kimya alanlarında işbirliği yaparak, Avrupa ve üçüncü pazarlara açılacağını söyledi. Enerji Bakanı Hilmi Güler'in de katıldığı resepsiyonda, enerji konusunda yatırımlar en önemli gündem maddesiydi. Kamhi, Hindistan ve Türkiye'nin tekstil, otomotiv, enerji ve kimya alanlarında işbirliği ile Avrupa ve üçüncü pazarlara açılacağını söyledi. Kamhi, Hindistan'da enerji sektörüne yönelik oldukça büyük birikimleri olduğunu vurgulayarak otomotiv, kimya, tekstil, ilaç sanayiinde de Hindistan'ın ilerlediğini belirtti.

## Hindistan, enerji ve tarımda işbirliği istiyor

**D**ış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) bünyesinde faaliyet gösteren Türk-Hindistan İş Konseyi, İstanbul'da toplandı. Toplantıda, iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin geliştirilmesi ve birlikte yapılabilecek iş ortaklıkları konusu ele alındı.

Hindistan'ın önemli lojistik, kimya ve bilişim faaliyetinde bulunan şirketi SPIC'in Yönetim Kurulu Başkanı Dr. A.C. Muthiah, Türkiye ve Hindistan'ın tarım ülkesi olduğunu vurgulayarak tarımda işbirliği ile çok şey yapılabileceğini söyledi. Muthiah, "Hindistan'da su ve yiyecek kıtlığına karşı önlemler de alıyoruz, suni gübre şirketlerimiz var. Şu anda buğday ithal ediyoruz. Biogaz, bioenerji geliyor ve çevre ile ilgili çalışmalar bulunuyor. Ayrıca bildiğiniz gibi Hindistan bilişim konusunda korkunç derecede büyüyor" dedi.

Hindistan Büyükelçisi Chitra Narayanan ise altyapı, karayolları, konut ve inşaat, bilgi teknolojisi, elektronik ticaret, enerji, oto-

2 Eylül 2006

**DÜNYA**  
Ekonomi-Politik

Dünya Gazetesi,



# Rekabet kimseye kazandırmıyor sıkı işbirliği gerek

14 Hint şirketi temsilcisi Türkiyeli şirketlerle iş olanaklarını değerlendirdi. Hintli firmalar otomotiv ve turizm yatırımlarıyla ilgilenirken Yaşar Holding, ürünlerini Hindistan'da satmak için girişimde bulunacak.

CEYDA ÇAĞLAYAN - İstanbul

Türk firmalarla ortak iş yapmak isteyen 14 Hint şirketinin temsilcisi Türk iş dünyasıyla temaslarda bulunmak üzere İstanbul'a geldi. Ağırlıklı olarak enerji, inşaat, tarım-gıda, kimyasallar, otomotiv ve bilişim alanında faaliyet gösteren Hint firmaları 40 şirketle görüştü.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türk-Hindistan İş Konseyi



Fotoğraflar: TOLGA AKTAŞ

## Rekabet kimseye kazandırmıyor sıkı işbirliği gerek

14 Hint şirketi temsilcisi Türkiyeli şirketlerle iş olanaklarını değerlendirdi Hintli firmalar otomotiv ve turizm yatırımlarıyla ilgilenirken Yaşar Holding, ürünlerini Hindistan'da satmak için girişimde bulunacak.

Türk firmalarla ortak iş yapmak isteyen 14 Hint şirketinin temsilcisi Türk iş dünyasıyla temaslarda bulunmak üzere İstanbul'a geldi. Ağırlıklı olarak enerji, inşaat, tarım-gıda, kimyasallar, otomotiv ve bilişim alanında faaliyet gösteren Hint firmaları 40 şirketle görüştü.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Türk-Hindistan İş Konseyi ile konseyin karşı kanat kuruluşu Hindistan Sanayi ve Ticaret Odaları Federasyonu (FICCI) tarafından cuma günü düzenlenen organizasyonda konuşan FICCI Başkanı Saroj Kumar Poddar iki ülke arasında 1.5 milyar dolarlık ticaret hacmi olduğunu hatırlatarak, bu rakamın potansiyelin çok altında olduğunu söyledi. Dünyada Türk ve Hint firmalarının tarım, otomotiv, tekstil ve deri gibi birçok sektörde rekabet halinde olduklarına dikkat çeken Poddar, "Fakat bu sektörlerden her iki taraf da tam anlamıyla yararlanamadığı için ihtiyaç duyulan işadamları arasında sıkı bir işbirliği" dedi.

## İşbirliği KOBİ'leri güçlendirir

Bilişim teknolojileri, enerji organik kimyasallar, ilaç ve ilaç ürünleri, otomotiv ve yedek parça, makine ve elektronik ekipmanlar, değerli taşların işlenmesi, gıda işleme ve turizmin karşılıklı işbirliği konusunda odaklanılması gereken noktalar olduğunu ifade eden Poddar, bu sektörlerde gidilecek işbirliklerinin her iki ülke ekonomisinin omurgasını oluşturan KOBİ'lere de önemli destek sağlayacağını söyledi.

Hindistan'da Türk işadamları için çok çeşitli fırsatlar olduğuna işaret eden Türk Hindistan İş Konseyi Başkanı Cefi Kamhi ise "Bu ülkeye sadece enerji ve otomotiv ürünlerinin satılması yeterli değil. Hindistan'a sadece büyük işadamları değil, KOBİ'ler de gitmeli" dedi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu da "Hint ekonomisi 2050 yılında dünyanın en büyük 3 ekonomisinden biri olacak. Bu nedenle Türk işadamları olarak Hindistan'la ekonomik ve ticari ilişkilerimizin gelişmesine özel önem veriyoruz" diye konuştu.

MKJ Yönetim Kurulu Başkanı Kumar Jalan yatırım için 4 firma ile görüşme halinde söyledi. Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık ise "Indian Oil ile zaten mevcut bir işbirliğimiz var. Ama enerji ve tekstil başta olmak üzere, faaliyet gösterdiğimiz alanlarda başka ne tür işbirliklerine gidebiliriz, onu araştırıyoruz" dedi. Yaşar Holding Grubu Pazarlama Direktörü Kaan Tanık ise Pınar ürünlerini Hindistan pazarına sokacaklarını söyledi.

## TOBB Başkanı: Benim yerimde kim olsaydı aynı şeyi yapardı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, geçtiğimiz hafta gerçekleştirilen Formula 1 yarışında, birincilik ödülünün Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat tarafından verilmesine ilişkin olarak, "Yapılan iş kesinlikle kurallara uygundur." dedi. Ekonomi Muhabirleri Derneği (EMD) üeleriyle TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde bir

### TOBB Başkanı: Benim yerimde kim olsaydı aynı şeyi yapardı

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, geçtiğimiz hafta gerçekleştirilen Formula 1 yarışında, birincilik ödülünün Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat tarafından verilmesine ilişkin olarak, "Yapılan iş kesinlikle kurallara uygundur." dedi. Ekonomi Muhabirleri Derneği (EMD) üeleriyle TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde bir sohbet toplantısı yapan Hisarcıklıoğlu, Formula 1'deki ödül töreni konusunda FIA kurallarını hatırlatarak, podyum kurallarının uygulanmasından sorumlu bir kişinin bulunduğunu kaydetti. Bu sorumlunun FIA tarafından tespit edildiğini ve ödül verecek ismin anonsundan, alt yazılarının yazılmasına kadar podyumdaki her şeyin onun sorumluluğunda olduğunu kaydeden Hisarcıklıoğlu, podyumda ödül verecek kişilerin ise Cumhurbaşkanı, Başbakan, FIA Başkanı ya da orada hazır bulunan enternasyonal statüde olan bir şahıs olabileceğini söyledi. "Talat'ın bu statüsü var mı?" diye soran Başkan, Türkiye tarafından cumhurbaşkanı olarak tanınan Talat'ın Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Kofi Annan, ABD Dışişleri Bakanı Condoleezza Rice ve İngiltere Dışişleri Bakanı Jack Straw ile bir araya gelişlerini de statüsüne örnek gösterdi. Orada kendisinin yerinde kim olsa aynı şeyi yapacağını söyleyen Hisarcıklıoğlu, "Yapmayacak bir babayiğit var mı? Çünkü sana kural bunu söylüyor." Dedi.

TOBB Başkanı, acilen bir sanayi stratejisi hazırlanması konusunda hükümeti uyardı

# Sanayi alarm verdi

İhracatın tamamen ithalata dayalı hale geldiğini belirten Odalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "İhracattan gelir ithalata gidiyor. Sanayi'nin milli gelirdeki payı düşüyor. Acil tedbir alınmazsa önümüzdeki dönemi kaybederiz" dedi

## Sanayinin payı azalıyor

Türkiye Odalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, ihracatın ithalata dayalı olarak büyüdüğünü imalat sanayinin milli gelirdeki payının giderek azaldığına dikkat çekerek, "Sanayi kırmızı alarm veriyor. Acilen sanayi stratejisi oluşturulmalı, yoksa önümüzdeki dönemi kaybederiz" dedi. Dün Ekonomi Muhabirleri Derneği üyeleriyle biraraya gelen Rifat

## İhracat ithalata dayalı

Üretimin yüzde 32'sinin ihraç edildiğini, ithalatın yüzde 59'unun üretim için yapıldığını belirten Hisarcıkloğlu, "İhracat ithalata dayalı hale geldi" dedi. Avrupa'da satılan iki TV'den birinin Türkiye'den gittiğini kaydeden Hisarcıkloğlu, TV üretiminde girdilerin yüzde 97'sinin ithalat olduğunu söyleyerek, "Ekonomiye katkı sadece yüzde 3. Yarıştan

**TOBB Başkanı, acilen bir sanayi stratejisi hazırlanması konusunda hükümeti uyardı**

## Sanayi alarm verdi

**İ**hracatın tamamen ithalata dayalı hale geldiğini belirten Odalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "İhracattan gelen ithalata gidiyor. Sanayi'nin milli gelirdeki payı düşüyor. Acil tedbir alınmazsa önümüzdeki dönemi kaybederiz" dedi

## Sanayinin payı azalıyor

Türkiye Odalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, ihracatın ithalata dayalı olarak büyüdüğünü imalat sanayinin milli gelirdeki payının giderek azaldığına dikkat çekerek, "Sanayi kırmızı alarm veriyor. Acilen sanayi stratejisi oluşturulmalı, yoksa önümüzdeki dönemi kaybederiz" dedi. Dün Ekonomi Muhabirleri Derneği üyeleriyle biraraya gelen Rifat Hisarcıkloğlu, ihracatın ve ithalatın milli gelirdeki payının arttığını, buna karşın sanayinin payının düştüğünü ifade etti.

## İhracat ithalata dayalı

Üretimin yüzde 32'sinin ihraç edildiğini, ithalatın yüzde 59'unun üretim için yapıldığını belirten Hisarcıkloğlu, "İhracat ithalata dayalı hale geldi" dedi. Avrupa'da satılan iki TV'den birinin Türkiye'den gittiğini kaydeden Hisarcıkloğlu, TV üretiminde girdilerin yüzde 97'sinin ithalat olduğunu söyleyerek, "Ekonomiye katkı sadece yüzde 3. Yarıştan kopmak için 2 milyar dolarlık teknoloji yatırımı gerekiyor. Aksi takdirde Türkiye bu pazardaki payını kaybeder" dedi.

## 12 puan cepten gitti

Bütçede müthiş bir başarı sağlandığını ve bütçenin fazla verdiğini belirten Hisarcıkloğlu, "Ama ömür tarafa harcamalar artıyor, karşılamak için otomatik olarak vergilere yükleniliyor. 'Biz niye büyümeyi hissetmiyoruz' diyoruz. Enflasyon yüzde 10, vergiler yüzde 22 artmış, 12 puan cepten gidiyor. Bu nedenle

büyüme ve refahı hissetmiyoruz" dedi. Türkiye'nin gücünü bilmediğini ifade eden TOBB Başkanı, sanayi envanterinin çıkarılması ve sürekli izlenebilir hale getirilmesini istedi.

## Bir sömestr işyerinde eğitim

TOBB Başkanı, Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesinin (ETÜ) 2 yıl önce kurulduğunu ve 2005'te en çok tercih edilen ilk 4'e girdiklerini kaydetti. 81 üniversiteden farklı olarak haftada 6 gün eğitim uyguladıklarını, ve 3 sömestr eğitim yaptıklarını anlatan Rifat Hisarcıkloğlu, bu sömestrlerden birinde öğrencinin işyerlerinde eğitime tabi tutulduğunu belirtti. Rifat Hisarcıkloğlu, bunun üniversite sanayi işbirliğine iyi bir örnek olduğunu söyledi.

## Mehmet Ali Talat doğru kararı

Rifat Hisarcıkloğlu, Formula 1 yarışında, birincilik ödülünün KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat tarafından verilmesine ilişkin olarak, "FIA kurallarına göre ödül verecek kişi cumhurbaşkanı, başbakan, FIA Başkanı ya da enternasyonal statüde biri olabiliyor. Türkiye Talat'ı, Cumhurbaşkanı olarak tanıyor. Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Kofi Annan, ABD Dışişleri Bakanı Condoleezza Rice ile görüşüyor. Bu nedenle yapılan doğrudur" dedi.

## İsteniyorsa Türk askeri gitmeli

Rifat Hisarcıkloğlu, Lübnan'a asker gönderilmesine ilişkin olarak, "Taraflar Türk askeri olmasını istiyorsa, barışa katkı sağlayacak noktada kendimizi geride tutarsak yanlış olur" dedi. Türkiye'nin sınır güvenliğini sağlayamamışken asker göndermenin yanlış olduğu eleştirileri hatırlatılarak, "Neden iştahsızsınız?" sorusu üzerine Hisarcıkloğlu, "İştahlı falan değiliz. Burada biz tarafların orada olmamızı istemesi önemli diyoruz" diye konuştu.

TOBB ETÜ Üniversitesi Rektörü Prof. Tahsin Kesici, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ve Ekonomi Muhabirleri Derneği Başkanı Ali Ekber Doğanay (soldan sağa) ekonomi muhabirlerinin sohbet toplantısında biraraya geldi.



# Hisarcıkloğlu Akhisarlı işadamları ile buluştu

Manisa'ya gelen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Akhisar Ticaret ve Sanayi Odası'nı da ziyaret etti. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Akhisar'da çok bereketli topraklar var. AB girişinde Türk tarımının şahlanışını yaşayacağız.



Çünkü Avrupa'nın bizler kadar verimli toprakları yok. Biz bu sürece iyi

## Hisarcıkloğlu Akhisarlı işadamları ile buluştu

**M**anisa'ya gelen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Akhisar Ticaret ve Sanayi Odası'nı da ziyaret etti. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Akhisar'da çok bereketli topraklar var. AB girişinde Türk tarımının şahlanışını yaşayacağız.

Çünkü Avrupa'nın bizler kadar verimli toprakları yok. Biz bu sürece iyi hazırlanmalıyız, iyi hazırlanmasak sınıfta kalırız. Güçlerimizi birleştirmek lazım. Eğer güçlerimizi birleştirmesek ürettiğimiz ürünü marka haline getiremeyiz. Bu gün Türkiye son 4 yılda yüzde 35 büyüdü, bu yüzde 35 büyümeyi sizler yaptınız, bu salonda oturanlar, Türk zel sektörü yaptı. 4 yılda büyümenin yüzde 31'ini Türk zel sektörü yaptı, yüzde 4'n kamu yaptı" diye konuştu. Hisarcıkloğlu, Türkiye ekonomisinin dünyanın en gelişmiş 10 ekonomisi arasına girmesi için yapılacak çok işin olduğunu söyledi.

# TOBB: İmalat sanayi kırmızı alarm veriyor

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, "1990'da imalat sanayinin milli gelirdeki payı yüzde 23 iken 2005 yılında yüzde 20'ye inmiş. İthalatın payı ise yüzde 15'ten 30'a çıkmış. İşte bu kırmızı alarm" dedi

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, sanayide kırmızı alarm verdi. Hisarcıkloğlu, imalat sanayiinin milli gelir içindeki payının son 15 yılda gerilediğini açıkladı ve sordu: "İthalata dayalı büyümeyi daha ne kadar sürdürebiliriz?"

Hisarcıkloğlu, ekonomideki büyümenin yüksek vergi yükü nedeni ile hissedilemediğini ve refah artışının topluma yeterince yansımadığını savundu. Ekonomi Muhabirleri Derneği üyeleri ile biraraya gelen TOBB Başkanı, şu mesajları verdi:

■ **SANAYİDE KIRMIZI ALARM:** 1990'da ihracatın milli gelirdeki payı yüzde 11, ithalatın pa-

■ **YATIRIM ADRESİ YOK:** Bir veriye dayanarak, 'Şu işi yap' diyeceğimiz bir durum var mı?

Yok. Gücümüz ne? Hangi sektöre yatırım yapacağız? Bilen varsa söylesin. Ben bilmiyorum. Elimizdeki sanayi envanterini biliyor ve günlük olarak izliyor olmamız lazım. Toptancı anlayışla sanayi teşviki olmaz. Bir tesisi kapatıyoruz, bir diğerini açıyoruz. Değişen bir şey yok.

■ **KATMA DEĞERLİ ÜRETİM:** Avrupa'da satılan her iki televizyondan biri Türk malı. Gurur duyuyoruz. Ama Türk katma değeri ne kadar? Yüzde 3. Geçmişte her şeyi teşvik yerine



OKAN MÜDERRİSOĞLU

## TOBB: İmalat sanayi kırmızı alarm veriyor

**M**TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, "1990'da imalat sanayinin milli gelirdeki payı yüzde 23 iken 2005 yılında yüzde 20'ye inmiş. İthalatın payı ise yüzde 15'ten 30'a çıkmış. İşte bu kırmızı alarm" dedi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, sanayide kırmızı alarm verdi. Hisarcıkloğlu, imalat sanayiinin milli gelir içindeki payının son 15 yılda gerilediğini açıkladı ve sordu: "İthalata dayalı büyümeyi daha ne kadar sürdürebiliriz?"

Hisarcıkloğlu, ekonomideki büyümenin yüksek vergi yükü nedeni ile hissedilemediğini ve refah artışının topluma yeterince yansımadığını savundu. Ekonomi Muhabirleri Derneği üyeleri ile biraraya gelen TOBB Başkanı, şu mesajları verdi:

■ **SANAYİDE KIRMIZI ALARM:** 1990'da ihracatın milli gelirdeki payı yüzde 11, ithalatın payı yüzde 15, imalat sanayinin payı yüzde 23. 2005'te ihracatın payı yüzde 22'ye, ithalatın payı yüzde 30'a yükselirken imalat sanayinin payı yüzde 20'ye inmiş, işte bu kırmızı alarm, imalat sanayi, ihracatı desteklemiyor, ihracat, ithalata dayalı büyüyor. 1997'de ihracatın üretimdeki payı yüzde 17 iken ithalatın yüzde 33'tü. 2005'te ihracatın payı yüzde 32'ye, ithalatın payı yüzde 59'a yükselmiş. Türkiye'nin acilen sanayi politikasına ihtiyacı var. Yoksa önümüzdeki dönemde kaybedeceğiz.

■ **YATIRIM ADRESİ YOK:** Bir veriye dayanarak, 'Şu işi yap' diyeceğimiz bir durum var mı? Yok. Gücümüz ne? Hangi sek-

töre yatırım yapacağız? Bilen varsa söylesin. Ben bilmiyorum. Elimizdeki sanayi envanterini biliyor ve günlük olarak izliyor olmamız lazım. Toptancı anlayışla sanayi teşviki olmaz. Bir tesisi kapatıyoruz, bir diğerini açıyoruz. Değişen bir şey yok.

■ **KATMA DEĞERLİ ÜRETİM:** Avrupa'da satılan her iki televizyondan biri Türk malı. Gurur duyuyoruz. Ama Türk katma değeri ne kadar? Yüzde 3. Geçmişte her şeyi teşvik yerine örneğin, televizyon tüpü üretimini teşvik etmeliydik. Bugün bunu da yapamayız. Çünkü yeni trend, LCD ekrana döndü. Üretim hattımız var mı? Yok. Demek ki önümüzdeki dönemde yine küçüleceğiz. Bu yatırım 2 milyar dolar. Hyundai'nin kıyamet koparan yeni otomobil yatırımı 100 milyon dolara başlıyordu. 1 milyar dolara ulaşacaktı. Buna dikkat çekmeliyiz.

■ **İSRAFA DÖNÜŞEN TESİSLER:** TOBB olarak biz, 77 bin firmanın kapasite raporunu yayınlıyoruz. Örneğin un fabrikası kapasitemiz, bizim verilerle sınırlı olmak üzere 38 milyon ton. Türkiye olarak kaç ton buğday üretiyoruz? 20 milyon ton. Hepsini un üretiminde kullanırsak 14 milyon ton. 14 milyonun üzerindeki un fabrikası yatırım israf değil mi? Sonra yazıyor-sunuz 'Şu sektör sıkıntıda.' Başbakan, bakan, bürokrat buna ne yapsın?

■ **ENERJİ ZİRVESİ:** Başbakan'ın başkanlığında enerji gündemli özel bir toplantı yapacağız. Serbest piyasa ekonomisine inanıyorsak, üretim ve dağıtım eşit şartlarda rekabete açılmalı.

## REFAH ARTIŞI YANSIMİYOR

Aslında ülke ekonomisi büyüyor. Hissetmeyişimizin sebebi, artan vergi yükünden geliyor. 6 aylık vergi artışı yüzde 22,

enflasyon yüzde 10. İşte bu yüzden refah artışından yeterli pay alamıyoruz.

### **Asker göndermeye destek**

Eğer taraflar Türkiye'nin Lübnan'da olmasını istiyorsa, orada olmamız düşünülemez. Lübnan, Suriye, İsrail, Hizbullah dört taraf da Türk askerini istiyor. Türkiye olarak, barışa katkı sağlama konusunda kendimizi geride tutarsak yanlış olur.

Barış Gücü, çatışma olmasın diye, taraflar arasında sulhu sağlayan bir güç. Bunu BM oluşturuyor. Osmanlı coğrafyasına küserek, 'Biz gelmiyoruz' diyemeyiz. Küresel oyuncu olmanın gerektirdiği rollerden biri de bu.

### **AB ile ekim sendromu**

Ekimde limanlarımızı açmazsak müzakereler askıya alınacakmış. Nisan 2004'te 'Annan Planı'nı kabul edin, KKTC'yi dünyaya entegre edeceğiz' denildi mi, denilmedi mi? Ekonomik izolasyon kalktı mı? Arkadaş, ben kendimi kandırılmış hissediyorum. Serbest dolaşım hakkı gibi bunu da unutacağız. Yarın, 'Ayıp olur, savunmayalım' noktasına geleceğiz, öte yandan bütçenin genelinde bir başarı öyküsü var. 6 aylık bütçe fazla veriyor. Ama bütçenin faiz dışı harcamalarında sorun var.

### **Talat'ın ödül vermesi FIA kurallarına uygun**

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Formula 1 İstanbul Grand Prix'sinde birincilik kupasını KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesinin Uluslararası Otomobil Federasyonu (FIA) kurallarına uygun olduğunu savundu ve "Lütfen kendi ayağımıza kurşun sıkmayalım, 'Yabancı derse doğru' psikolojisinden kurtulalım" dedi.

### **'3 KEZ DÜŞÜNÜRÜM'**

TOBB Başkanı, şunları söyledi: "Benim ne kadar ihtiyatlı olduğumu bilirsiniz. Bir adım atmadan önce üç kez düşünürüm. Formula'da yapılan iş kesinlikle kurallara uygun. FIA'nın podyum seremoni kuralları var. Kurallar diyor ki. 'Varsa ülke cumhurbaşkanları, başbakanı, FIA Başkanı veya hazır bulunan uluslararası tanınırlığı bulunan bir isim davet edilir.' Sayın Mehmet Ali Talat'ın uluslararası tanınırlığı var mı? Var. Talat, Türkiye'nin tanıdığı bir devletin cumhurbaşkanı. Ancak kendisi BM Genel Sekreteri'nce, ABD ve İngiliz Dışişleri Bakanı'nca da kabul edilmiş bir isim. Motor Sporları Organizasyonu da bunu açıkladı. Güney Kıbrıs Rum Kesimi, itiraz ettiği için biz haksızız gibi bir psikolojiye kapıldık. Alışmışız ya hep haksızlığa. Hak verilmez alınır."

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu "tabansız" diyerek eleştirdiği Motor Sporları Federasyonu Başkanı Mümtaz Tahincioğlu'nun daha sonra kendisini aradığını ve yanlış anlaşıldığını söylediğini belirtti.





### Yüksek vergi büyümeyi hissettirmiyor

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, büyümenin neden hissedilmediği konusunda "Vergilerin artış oranı yüzde 22, enflasyon yüzde 10. Enflasyonun üzerinde 12 puan cepten gitmiş durumda onun için büyümeyi hissetmiyoruz. Aslında ülke büyüyor ama refahı, büyümeyi hissetmeyişimizin sebebi bu artan vergilerin yüzde olarak oranından kaynaklanıyor" dedi. Hisarcıkloğlu, ihracatın tamamıyla ithalata dayalı hale geldiğini kaydetti.



TOBB Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Tahsin Kesici, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve EMD Başkanı Ali Ekber Doğanoğlu ile EMD toplantısında bir araya geldi.

## Akaryakıt cezası yıkıcı

Başkan Hisarcıklıoğlu, EPDK'nın akaryakıt şirketlerin kestiği cezayı fazla buldu. Türkiye'de 'ben kuralları hazırladım sen uyarısın' şeklinde yanlış bir anlayışın hakim olduğunu savunan Hisarcıklıoğlu, "İşte Türkiye'nin sorunu bu. Kuralı ihlal ettin, hadi bakalım ceza. Bunların hepsi Türk şirketi. Onların da gücü bir yere kadar. Nasıl ödeyecekler bu kadar cezayı. Onun gücünü yok etmen bana zarar veriyor. Ben yaptım oldu mantığıyla bir yere varılmaz" dedi.

# F1'de yanlış yapmadık

Formula 1 ödülünün KKTC Cumhurbaşkanı Talat tarafından verilmesinde herhangi bir yanlışlık olmadığını belirten Hisarcıklıoğlu, "Yabancılar söylerse doğrudur psikolojisinden kurtulalım" dedi

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Formula 1 (F1) yarışında, birincilik ödülünü KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesin-

kadaş, kendi medyaları, insanları bile kabul etmiyor deyip, alıp bu metni karşı taraftaki federasyona gittiği zaman adamların da kafası karışıyor. Diyor ki 'kurala göre bir şey yok, acaba biz

## Akaryakıt cezası yıkıcı

**B**aşkan Hisarcıklıoğlu, EPDK'nın akaryakıt şirketlerine kestiği cezayı fazla buldu. Türkiye'de 'ben kuralları hazırladım sen uyarısın' şeklinde yanlış bir anlayışın hakim olduğunu savunan Hisarcıklıoğlu, "İşte Türkiye'nin sorunu bu. Kuralı ihlal ettin, hadi bakalım ceza. Bunların hepsi Türk şirketi. Onların da gücü bir yere kadar. Nasıl ödeyecekler bu kadar cezayı. Onun gücünü yok etmen bana zarar veriyor. Ben yaptım oldu mantığıyla bir yere varılmaz" dedi.

## F1 'de yanlış yapmadık

Formula 1 ödülünün KKTC Cumhurbaşkanı Talat tarafından verilmesinde herhangi bir yanlışlık olmadığını belirten Hisarcıklıoğlu, "Yabancılar söylerse doğrudur psikolojisinden kurtulalım" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Formula 1 (F1) yarışında, birincilik ödülünü KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesinde herhangi bir kural ihlali bulunmadığını, kurallar ne diyorsa onu yerine getirdiklerini söyledi. Hisarcıklıoğlu, dün Ekonomi Muhabirleri Derneği (EMD) üyeleriyle TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde kahvaltıda bir araya gelerek son dönemdeki gelişmeler hakkında açıklamalar yaptı. Hisarcıklıoğlu şu noktalara dikkat çekti:

**BM TANIYOR:** "Formula 1'de podyum kuralları açık. Diyor ki, ödül verecek kişi ya Cumhurbaşkanı ya Başbakan ya FIA

Başkanı ya da orada hazır bulunan enternasyonal statüde olan bir şahıs olabilir. Talat'ın bu statüsü var mı, yok mu? Kendisi, Türkiye Cumhuriyeti tarafından Cumhurbaşkanı olarak tanınan bir kişi. Birleşmiş Milletler (BM) Genel Sekreteri Kofi Annan'la el sıkışan fotoğrafları var. Demek ki kendisini BM tanıyor. Başka? ABD Dışişleri Bakanı Condolize Rice ile İngiltere Dışişleri Bakanı Jack Straw ile bir araya gelmiş. Küresel aktör olmayı hedefleyen Türkiye'nin artık, 'Yabancılar söylerse doğrudur' psikolojisinden kurtulması gerekiyor?

**KİM OLSA YAPARDI:** Haklı bir platformda, Türkiye'nin kendi içinde bir tartışmaya girdiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, şöyle devam etti: "İçeride bile tartışma var arkadaş, kendi medyaları, insanları bile kabul etmiyor deyip, alıp bu metni karşı taraftaki federasyona gittiği zaman adamların da kafası karışıyor. Diyor ki 'kurala göre bir şey yok, acaba biz atlıyor muyuz.' Çünkü içeride tartışma var. Ceza gelecek mi? Eğer kural doğruysa, elimizdeki İngilizce metin doğruysa, bir ceza gelmez. Orada benim yerine kim olsa aynısını yapardı. Yapmayacak bir babayiğit var mı? Efendim İspanya ceza yemiştir. İspanya olayının bizim durumumuzla ilgisi bile yok."

**EKONOMİ ALARM VERİYOR:** Başbakan'a ekonomi ile ilgili bir tablo sunduğunu belirten Hisarcıklıoğlu sözlerin şöyle tamamladı: "1990-2005 döneminde ihracat yüzde 12, milli gelir yüzde 32, imalat sanayi ise yüzde 3,4 büyümüş. Milli gelir içinde ihracatın payı 1990'da yüzde 11'ken 2005'te yüzde 22'ye ithalatının payı ise yüzde 15'ten yüzde 30'a yükselmiş. İmalat sanayinin milli gelir içindeki payı ise yüzde 23'ten yüzde 20'ye inmiş. İşte asıl tehlike burada. Ekonomimiz ithalata dayalı olarak büyüyor. Kırmızı alarm burada çalıyor. Yeni bir sanayi stratejisi oluşturamazsak kaybeden biz olacağız."

# Hakkın olan konuda suçluluk psikolojisine girme kardeşim!

TOBB Başkanı, F1 yarışında kupayı Talat'ın vermesini eleştirenlere sert çıktı: İçimizden biri kalkıp "Ceza verilerse" diyor. Rumlar bu sözleri "İşte delil" diye masaya koyuyor

**T**ÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, geçen hafta gerçekleştirilen Formula 1 yarışında, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın ödül vermesiyle ilgili tartışmalara sert tepki verdi. Organizasyonun anayasası sayılan "F1 podyum seremoni kuralları" metnine göre yapılan törenin tamamen hukuka uygun olduğunu

## Hakkın olan konuda suçluluk psikolojisine girme kardeşim!

**T**OBB Başkanı, F1 yarışında kupayı Talat'ın vermesini eleştirenlere sert çıktı: İçimizden biri kalkıp "Ceza verilerse" diyor. Rumlar bu sözleri "İşte delil" diye masaya koyuyor

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, geçen hafta gerçekleştirilen Formula 1 yarışında, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın ödül vermesiyle ilgili tartışmalara sert tepki verdi. Organizasyonun anayasası sayılan "F1 podyum seremoni kuralları" metnine göre yapılan törenin tamamen hukuka uygun olduğunu söyleyen Hisarcıklıoğlu, "Suçluluk psikolojisinden kurtulun" dedi.

## KİM OLSA YAPARDI

Ekonomi Muhabirleri Derneği (EMD) üyeleriyle sohbet toplantısı yapan Hisarcıklıoğlu, "F1 Anayasası'nın Türkiye'ye verdiği hak varken, suçluluk psikolojisiyle tartışmaya girdik. Bir tek Güney Kıbrıs'tan itiraz gelmiş. Kimsenin bir şey dediği yok. Ama içimizden biri kalkıyor, 'Ya ceza verilerse' diyor. Yahu sen hakkın olan bir konuda suçluluk psikolojisine girmesene. Şimdi Güney Kıbrıs, bunları söyleyen kişinin basında yer alan açıklamalarını 'işte delil' diye masaya koyuyor. Yapmasana. Kendi ayağımıza kurşun sıkmasak ya" diye konuştu.

Yasal düzenlemeye göre podyumda ödül verecek kişilerin Cumhurbaşkanı, Başbakan, FIA Başkanı ya da orada hazır bulunan "enternasyonal statüde tanınan bir şahıs" olabileceğini söyleyen Hisarcıklıoğlu, "Tartışma konusu, 'Talat'ın bu statüsü var mı' noktasındaysa o başka" dedi. F1 sırasında kendisinin yerinde kim olsa aynı yapacağını söyleyen Hisarcıklıoğlu "Yapmayacak bir babayiğit var mı? Çünkü kural sana bunu söylüyor" dedi ve Türk örf ve adetlerinin de bunu gerektirdiğini ifade etti.

## Asker, Suriye, Lübnan ve Hizbullah isterse gitmeli

Hükümetin Lübnan'a asker gönderme kararıyla ilgili soruları da

cevaplayan Rifat Hisarcıklıoğlu, kendilerinin asker göndermeye bir şartla taraftar olduklarının altını çizdi.

Hisarcıklıoğlu, "Eğer taraflar Türkiye'nin Lübnan'da olmasını istiyorsa, Türkiye'nin olmaması düşünülemez. Burada taraflar Hizbullah, Suriye, Lübnan'dır. Yani bunların hepsi Türkiye'nin gelmesini isteyecek. Aksi halde olmaz" diye konuştu.



## Hisarcıklıoğlu EPDK'ya yüklendi

Akaryakıt dağıtım şirketlerine Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından verilen cezalara ilişkin de Hisarcıklıoğlu, katılımcı demokrasinin önemini hatırlattı. Bir yasa hazırlanırken taraflardan görüş alınması gereğine dikkat çeken TOBB Başkanı, "O şirketlere baktığımda Türk şirketleri. Bir birikimi var. 'Hadi kuralı ihlal ettin' en kolay. Yaz ceza, ödesin. Onun gücünü de yok etmek diğer taraftan bana zarar veriyor. Benim isteğim şu; kuralları koyarken, taraflar görüş birliği içinde olmalı. 'Ben yaptım oldu' dersin patlak veriyor" dedi.



## ★ HERKES YAPARDI

FORMULA 1 yarışlarında birincilik kupasını KKTC Cumhurbaşkanı Talat'ın vermesini sağlayan TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu yaptığı işin arkasında durdu: Hepiniz benim yerimde olsanız aynı şeyi yapardınız. ■ FORMULA 6'DA



# HERKES AYNI ŞEYİ YAPARDI

Formula 1 yarışlarında kupayı KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesini sağlayan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Hepiniz benim yerimde olsanız aynı şeyi yapardınız. Yapmayacak bir babayiğit var mı?" diye sordu. Hisarcıkloğlu, asker göndermeye ilişkin tezkereye desteğini de yineledi.

## HERKES AYNI ŞEYİ YAPARDI

**F**ormula 1 yarışlarında kupayı KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesini sağlayan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Hepiniz benim yerimde olsanız aynı şeyi yapardınız. Yapmayacak bir babayiğit var mı?" diye sordu. Hisarcıkloğlu, asker göndermeye ilişkin tezkereye desteğini de yineledi.

FORMULA 1 yarışlarında kupayı KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın vermesini sağlayan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, herşeyin kurallara uygun olduğunu söyledi. Ekonomi Muhabirleri Derneği (EMD) üyesi gazetecilerle kahvaltıda buluşan TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, gündemdeki sıcak gelişmelere ilişkin soruları yanıtladı. Hisarcıkloğlu, bulunulan ortamda yaşça ve protokolce daha büyük birine kupayı verdirmenin Türk halkının gelenek ve örfünde olduğuna da dikkat çekerek, "Ortada savunulacak bir mesele yok. Hepiniz benim yerimde olsanız aynı şeyi yapardınız. Yapmayacak bir babayiğit var mı?" diye sordu.

### • KURALLARA UYGUNDU

FIA'nın açtığı soruşturmaya ilişkin soruya, "Yapılan iş kurallara uygundu" yanıtını veren Hisarcıkloğlu, "Tartışılan nokta, Sayın Talat'ın uluslararası tanınırlığı, statüsü var mı, yok mu... Bu insan Türkiye'nin tanıdığı bir ülkenin Cumhurbaşkanı. BM Genel Sekreteri Kofi Annan tarafından kabul edilmiş, ABD Dışişleri Bakanı Condelezza Rice tarafından Pentagon'da ağırlanmış bir şahıs. Şimdi Annan ve Rice'in uluslararası statüde tartışılır bir yanı var mı? Yok" dedi. Hisarcıkloğlu, "Yabancı ne derse doğrudur psikolojisinden kurtulmak şart" diye konuştu.

• Formula 1 şampiyonu Felipe Massa'ya kupayı KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat vermişti...

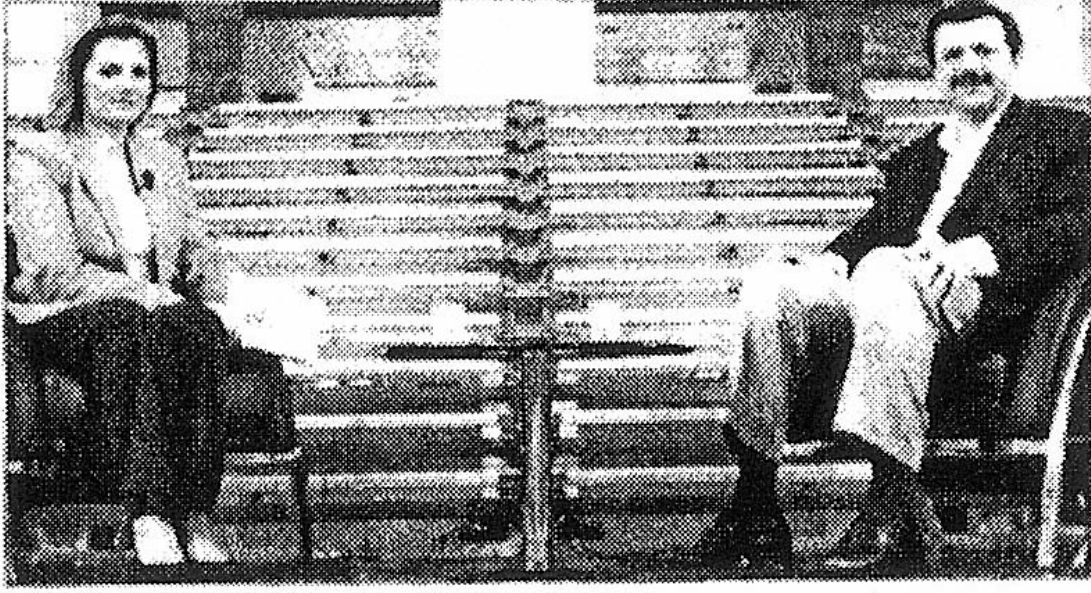
• Hisarcıkloğlu, dün TOBB Üniversitesi'nde EMD üyeleriyle buluştu. Hisarcıkloğlu, kapıda kendisini bekleyenlerin tek tek elini sıkı.



## LÜBNAN'DA KENDİMİZİ GERİDE TUTARSAK YANLIŞ OLUR

• Hisarcıkloğlu, Lübnan'a asker göndermeyi öngören tezkereyi değerlendirirken, "Eğer taraflar, Türkiye'nin olmasını istiyorlarsa, Türkiye orada olmalıdır. Barışa katkı sağlayacak noktada biz kendimizi geride tutarsak, yanlış olur. Sen bu ülkelerle ticaretinin gelişmesini istiyorsan, bölgede huzur olması gerekir" dedi. Hisarcıkloğlu, tezkere kararı belli olmadan önce açıklama yapmalarının erken olup olmadığı sorusuna ise, "Biz iştahta, ağzımızın suyu akarak 'hemen gidelim' demedik. Tarafı olduğumuz BM var. Karar buradan çıkıyor ve bizim de önümüze geliyor. Taraflar, 'Türkiye bunları barıştırsın' diyorlarsa gitmemiz lazım" dedi.

Kıymet Sezer



# Asker konusu iyi hesaplanmalı

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Lübnan'a asker konusunu yo-

4 Eylül 2006

**Takvim**  
TÜRKİYE'NİN TAKVİMİ

Takvim Gazetesi,

## Asker konusu iyi hesaplanmalı

**T**OB B Başkanı Hisarcıklıoğlu, Lübnan'a asker konusunu yorumladı: Suriye, Lübnan, İsrail ve Hizbullah istiyorsa gitmeliyiz. Biri bile istemiyorsa yanlış olur.

### Bizi herkes istemeli

Hisarcıklıoğlu'na göre, Lübnan'a asker gönderilmesinin kriteri: İsrail, Suriye, Lübnan ve Hizbullah o coğrafyada bizi istiyorsa, gitmeliyiz...

- Anadolu'da müthiş bir sıkıntı var. Ama kabuğunu kırma çabasındadır. Bunun verdiği güçle de özgürce hareket ediyor.
- Makrodaki iyileşmeler mikroya yansımıyor. İthalat ekonomisine dayalı bir modele kayıyoruz. Esas tehlike de burada.
- Başbakanımıza öneride bulunduk. Sanayi envanterimiz yok, eldeki gücü bilmiyoruz. Biz bunu yapmaya hazırız dedik.

• Başbakan'la aynı uçakta yapılan dış seyahatlerimiz çok doğrudur. Şimdi ayrı uçakla seyahat edince sayı azaldı gibi oldu.

• Cumhurbaşkanlığı seçimi konusunda Anayasa kuralı belli. Erken tartışılmamalı. Bu, ekonominin üzerine örtü örtüyor.

• Hükümet başarılı mı, başarısız mı, bunun yanıtını 1 sene sonra halk verecek. Doğru büyürsek, işsizliği de çözeriz.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, gündemin sıcak konularını, Tuba Atav'a yorumladı:

### • T.A.: Formula 1 krizine ne diyorsunuz?

**R.H.:** Bu işe girişirken, Türkiye'nin bilinirliğini arttırmayı hedefledik. Sonrasındaki tartışmaları gereksiz buluyorum. Biz FIA'nın podyumundan sorumlu ismine Sayın Mehmet Ali Talat'ın ismini verdik. Gördü, inceledi uygun bulup çağırdı. Prosedürde olmayan bir şey yok. Kendimizi "Kuralları çiğnedik" diye suçlarsak, Rum Kesimi bunu kendi çıkarına göre kullanır.





DOĞRUYA DOĞRU

Tuba Atav

tatav@atv.com.tr

# Bizi herkes istemeli

Hisarcıklıoğlu'na göre, Lübnan'a asker gönderilmesinin kriteri: İsrail, Suriye, Lübnan ve Hizbullah o coğrafyada bizi istiyorsa, gitmeliyiz...

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, gündemin sıcak konularını, Tuba Atav'a yorumladı:

■ **T.A.: Formula 1 krizine ne diyorsunuz?**

R.H.: Bu işe girerken, Türkiye'nin bilinirliğini arttırmayı hedefledik. Sonrasındaki tartışmaları gereksiz buluyorum. Biz FIA'nın podyumdan sorumlu ismine Sayın Mehmet Ali Talat'ın ismini verdik. Gördü, inceledi uygun bulup çağırıldı. Prosedürde olmayan bir şey yok. Kendimizi "Kuralları çiğnedik" diye suçlarsak, Rum Kesimi bunu kendi çıkarına göre kullanır.

■ **T.A. İşe siyaset karıştırmakla suçlandınız. Pişman mısınız?**

R.H.: Hükümetin haberi yoktu. Pişman niye olayım. Siyaset bunun neresinde? Ama eğer bir ceza



'Formula 1 tartışmasına böyle devam edersek, cezanın verilmesine katkı yaparız'

gelecekse, bu kesinlikle siyasi bir nitelik taşıyor olacak. Biz de eğer böyle tartışmaya devam edersek, bu cezanın verilmesine katkı sağlamış oluruz.

■ **T.A.: Lübnan'a asker gönderilmesiyle ilgili görüşünüz...**

R.H.: Eğer Suriye, Lübnan, Hizbullah ve İsrail

sizin o coğrafyada olmanız yani barışa katkı sağlamanızı istiyorsa, olmamız kadar doğal bir şey olmaz. Ama kavga eden taraflardan biri bile istemiyorsa, o zaman orada olmak doğru olmaz diye düşünüyorum.

■ **T.A.: Merkez Bankası'nın taşınması...**

R.H.: Amacını öğrenmek istiyorum. Öğrenmeden bir şey söyleme şansım yok. Eğer İstanbul'a taşınıncaya enflasyon düşecek, cari açık azalacaksa, TOBB da taşınınsın. Ama sonuç getirmeyecekse anlamı yok. Biz bir rapor görmedik, görmeden yorum yapmak yanlış olur.

■ **T.A.: Siyasete girecek misiniz?**

R.H.: 5 senedir TOBB başkanım. 2009'a kadar seçildim. Başkanlık siyaset düşünmem olmaz. Biz kimsenin arka bahçesi olmadık. Şimdi buna zarar verici bir tutumda olamayız. Başkan olduğum sürece siyasette yer almayacağım. Sonrasında da iş adamıyım, işimin başında olacağım. 2009'da istersem bir daha seçilme durumum var. 2009'u görmeden bir şey söylemek doğru değil.

✓ Anadolu'da müthiş bir sıkıntı var. Ama kabuğunu kırma çabasında. Bunun verdiği güçte de özgürce hareket ediyor.

✓ Makrodaki iyileşmeler mikroya yansımıyor. İthalat ekonomisine dayalı bir modele kayıyoruz. Esas tehlike de burada.

✓ Babakanımıza öneride bulunduk. Sanayi envanterimiz yok, eldeki gücü bilmiyoruz. Biz bunu yapmaya hazırız dedik.

✓ Başbakan'la aynı uçakta yapılan dış seyahatlerimiz çok doğruydular. Şimdi buna zarar verici bir tutumda olamayız. Başkan olduğum sürece siyasette yer almayacağım. Sonrasında da iş adamıyım, işimin başında olacağım. 2009'da istersem bir daha seçilme durumum var. 2009'u görmeden bir şey söylemek doğru değil.

✓ Cumhurbaşkanlığı seçimi konusunda Anayasa kuralı belli. Erken tartışılmamalı. Bu, ekonominin üzerine örtü örtüyor.

✓ Hükümet başarılı mı, başarısız mı, bunun yanıtını 1 sene sonra halk verecek. Doğru büyürsek, işsizliği de çözeriz...

## • T.A.: İşe siyaset karıştırmakla suçlandınız. Pişman mısınız?

R.H.: Hükümetin haberi yoktu. Pişman niye olayım. Siyaset bunun neresinde? Ama eğer bir ceza gelecekse, bu kesinlikle siyasi bir nitelik taşıyor olacak. Biz de eğer böyle tartışmaya devam edersek, bu cezanın verilmesine katkı sağlamış oluruz.

## • T.A.: Lübnan'a asker gönderilmesiyle ilgili görüşünüz...

R.H.: Eğer Suriye, Lübnan, Hizbullah ve İsrail sizin o coğrafyada olmanızı yani barışa katkı sağlamanızı istiyorsa, olmamız kadar doğal bir şey olmaz. Ama kavga eden taraflardan biri bile istemiyorsa, o zaman orada olmak doğru olmaz diye düşünüyorum.

## • T.A.: Merkez Bankası'nın taşınması...

R.H.: Amacını öğrenmek istiyorum, öğrenmeden bir şey söyleme şansım yok. Eğer İstanbul'a taşınıncaya enflasyon düşecek, cari açık azalacaksa, TOBB'da taşınınsın. Ama sonuç getirmeyecekse anlamı yok. Biz bir rapor görmedik, görmeden yorum yapmak yanlış olur.

## • T.A.: Siyasete girecek misiniz?

R.H.: 5 senedir TOBB başkanım. 2009'a kadar seçildim. Başkanlık siyaset düşünmem olmaz. Biz kimsenin arka bahçesi olmadık. Şimdi buna zarar verici bir tutumda olamayız. Başkan olduğum sürece siyasette yer almayacağım. Sonrasında da iş adamıyım, işimin başında olacağım. 2009'da istersem bir daha seçilme durumum var. 2009'u görmeden bir şey söylemek doğru değil.



# TOBB'dan Türk firmalarına destek

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Türk firmalarının sınır ötesi işbirliği yapmalarına yardımcı olmak için, "İşbirliği Teklifleri" sistemini oluşturdu. Türkiye'den İş Teklifleri sisteminde, ilk

## TOBB'dan Türk firmalarına destek

**T**OBB, Türk firmalarının iş tekliflerini yurtdışındaki 1500 adrese yolladı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Türk firmalarının sınır ötesi işbirliği yapmalarına yardımcı olmak için, "İşbirliği Teklifleri" sistemini oluşturdu. Türkiye'den İş Teklifleri sisteminde, ilk kez Türk firmalarının iş teklifleri elektronik ortamda toplanarak aylık bültenler halinde, internet kanalıyla yurt dışındaki 1500 adrese yollandı. 1500 adres içinde yurt dışındaki Türk büyükelçilikleri, yabancı ülke ekonomi ve ticaret müşavirlikleri ve yurt dışındaki ticaret ve sanayi odaları bulunurken, sistemde yer alan iş tekliflerine yaklaşık 40 geri dönüş alındı. Türk firmalarının işbirliği tekliflerinden oluşan bülten, her ayın 15'inde ücretsiz olarak ilgili adreslere gönderilecek. Sistem çerçevesinde 4 yılda 7 bin işbirliği teklifi Türkçe'ye çevrilirken, en fazla teklif 940 adet ile Yunanistan'dan geldi.

Hisarcıkloğlu, gerekli planlama yapılmadığı takdirde gelecek dönemin kaybedileceğini söyledi

# İthalatta kırmızı alarm var

● ANKARA - DÜNYA

**T**ürkiye'nin dış ticaretinde ithalatın artışına bağlı olarak tehlikeli bir gidiş olduğunu ifade eden TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Kırmızı alarm var, ithalata dayalı üretimi ne kadar sürdürebiliriz. Gerekli planlama yapılmazsa önümüzdeki dönem kaybederiz" dedi.

Ekonomi Muhabirleri Derneği üyeleriyle düzenlediği sohbet toplantısında, gündeme ilişkin soruları cevaplandıran Hisarcıkloğlu, milli gelir içinde ithalatın payının giderek artmasının, "kırmızı alarm" verdiğini söyledi. 1990-2005 yılları arasında imalat sektörünün milli gelir içindeki payının yüzde 23'ten yüzde 20'ye gerilemesine rağmen, ithalatın payının yüzde 15'ten yüzde 30'a yükseldiğine dikkat çeken Hisarcıklo-

## "Plan hedefleri gerçekçi değil"

Son hazırlanan 7 yıllık kalkınma planında 7 yıl sonra kurun bugünkü seviyesinde olacağını öngörülüğünü ifade eden Hisarcıkloğlu, "Gerçekçi veri olmadan hazırlanan planlar hayali oluyor. 2015 yılında nanoteknolojinin dünyaya hakim olacağı ifade ediliyor ama belki daha da önce olacak ve çok şey değişecek" dedi.

Bütçe rakamlarının toplamda iyi olmasına karşın alt kalemlerdeki gelişmelerin iç açıcı olmadığını ifade eden Hisarcıkloğlu, "Faiz dışı harcama kaleminde kalite problemi var" diye konuştu.

## "Özel sektör, gazı daha ucuza veriyor"

Doğalgazda yapılan özelleştirme sonucunda, özel sektörün hizmet verdiği bölgelerin

Hisarcıkloğlu, gerekli planlama yapılmadığı takdirde gelecek dönemin kaybedileceğini söyledi

## İthalatta kırmızı alarm var

**T**ürkiye'nin dış ticaretinde ithalatını artışına bağlı olarak tehlikeli bir gidiş olduğunu ifade eden TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Kırmızı alarm var, ithalata dayalı üretimi ne kadar sürdürebiliriz. Gerekli planlama yapılmazsa önümüzdeki dönem kaybederiz" dedi.

Ekonomi Muhabirleri Derneği üyeleriyle düzenlediği sohbet toplantısında, gündeme ilişkin soruları cevaplandıran Hisarcıkloğlu, milli gelir içinde ithalatın payının giderek artmasının, "kırmızı alarm" verdiğini söyledi. 1990-2005 yılları arasında imalat sektörünün milli gelir içindeki payının yüzde 23'ten yüzde 20'ye gerilemesine rağmen, ithalatın payının yüzde 15'ten yüzde 30'a yükseldiğine dikkat çeken Hisarcıkloğlu, "İthalata dayalı üretimi ne kadar sürdürebiliriz. Avrupa'da satılan 2 televizyondan bir tanesi Türk malı ama burada bizim yarattığımız katma değer yüzde 3'ü geçmiyor" dedi. Hisarcıkloğlu, bu tablonun tehlike arz ettiğini ve gerekli planlamanın yapılmaması halinde önümüzdeki dönemin kaybedileceğini kaydetti. Türkiye'de sektörlerin kapasitesiyle ilgili bilgi olmadığı için çok gereksiz yatırımlar yapıldığını vurgulayan Hisarcıkloğlu, 14 milyon tonluk hububat üretimine karşılık, 38 milyon tonluk kurulu hububat işleme kapasitesinin bulunmasını örnek gösterdi. Gazetelerde sıklıkla 'sektör sıkıntıda' haberleri yer aldığını hatırlatan Hisarcıkloğlu, "Ancak biz sıkıntılı sektörlerle yatırım yapanları uyurabildik mi? Türkiye'de 235 bin firmadan sadece 77 bin tanesinin kapasite raporu elimizde bulunuyor. Biz bunları günlük olarak takip etmenin altyapısını kurduk ancak bazı engeller yüzünden bunu yerine getiremiyoruz" diye konuştu.

## "Plan hedefleri gerçekçi değil"

Son hazırlanan 7 yıllık kalkınma planında 7 yıl sonra kurun bugünkü seviyesinde olacağını öngörülüğünü ifade eden

Hisarcıkloğlu, "Gerçekçi veri olmadan hazırlanan planlar hayali oluyor. 2015 yılında nanoteknolojinin dünyaya hakim olacağı ifade ediliyor ama belki daha da önce olacak ve çok şey değişecek" dedi.

Bütçe rakamlarının toplamda iyi olmasına karşın alt kalemlerdeki gelişmelerin iç açıcı olmadığını ifade eden Hisarcıkloğlu, "Faiz dışı harcama kaleminde kalite problemi var" diye konuştu.

## "Özel sektör, gazı daha ucuza veriyor"

Doğalgazda yapılan özelleştirme sonucunda, özel sektörün hizmet verdiği bölgelerin daha ucuz gaz tükettiğini belirten Hisarcıkloğlu, gazı devletin temin ettiği Ankara'da 45 YKR ödendiğini, buna karşılık özel sektörün hizmet verdiği Kayseri'de fiyatın 37 YKR olduğunu anlattı. Elektrikte de kayıp kaçığın maliyetini tüm toplumun ödediğini söyleyen Rifat Hisarcıkloğlu, "Kayıp kaçak Türkiye'de yüzde genelinde yüzde 20'nin üzerindeyken, özel sektörün işlettiği Kayseri bölgesinde yüzde 8'e düşüyor ve bu rakam Avrupa ortalaması ile aynı" dedi.

Hisarcıkloğlu, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile iki hafta önce yapılan toplantıda, Enerji Bakanı'nın katılmadığı için enerji sorunlarını tam olarak konuşamadıklarını belirterek, Erdoğan ve ilgili bakanların da katılacağı yeni bir toplantının yapılacağını söyledi.

Lübnan'a asker gönderilmesi konusuna da değinen Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin kendisini geride tutması yanlış olur. Bölgedeki huzursuzluğu en çok istemeyen ülke Türkiye'dir. Ancak barış varsa ticaret gelişir" ifadesini kullandı.

## "F1 tartışmasıyla Rum kesimine koz verdik"

Formula 1 ödül töreniyle ilgili yaşanan tartışmalara da değinen Hisarcıkloğlu, Türkiye'de yaratılan gereksiz tartışma ortamıyla Kıbrıs Rum kesiminin eline koz verildiğini söyledi. Hisarcıkloğlu, "Toplum olarak zihniyet değiştirelim, 'Yabancı ne derse doğrudur' zihniyetinden kurtulalım. Tartışmayla ilgili

4 Eylül 2006

**DÜNYA**  
Ekonomi-Politik

Dünya Gazetesi,





TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Ekonomi Muhabirleri Derneği üyeleriyle düzenlediği sohbet toplantısında bir araya geldi.

### "Avrupa, serbest dolaşım hakkımızı vermiyor"

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Dünya'nın 1 Eylül Cuma günü manşetine taşıdığı, Türkiye'nin 1970 yılında yapılan anlaşma gereği kazandığı serbest dolaşım hakkını AB'nin vermediği haberine ilişkin yaptığı açıklamada şunları söyledi:

Türkiye'de çıkan tüm haberler çeviri yapılarak Rum kesiminin eline geçiyor ve onlar da bunu koz olarak kullanıyor" dedi. Hisarcıklıoğlu F1 kurallarıyla ilgili hazırlanan özel dosyayı da dağıtarak, ödül işleminin kurallara uygun olduğunu örnekleriyle açıkladı.

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Ekonomi Muhabirleri Derneği üyeleriyle düzenlediği sohbet toplantısında bir araya geldi.

### "Avrupa, serbest dolaşım hakkımızı vermiyor"

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Dünya'nın 1 Eylül Cuma günü manşetine taşıdığı, Türkiye'nin 1970 yılında yapılan anlaşma gereği kazandığı serbest dolaşım hakkını AB'nin vermediği haberine ilişkin yaptığı açıklamada şunları söyledi:

"Haberde protokolün ilgili maddesi verilmiş, Türkiye, 1970'li yıllarda yapılan anlaşma uyarınca zaten serbest dolaşım hakkını kazanmış, Ancak AB bunu bize vermiyor. Türkiye'nin büyük düşünmesi gerekiyor. F1 tartışmasında onlara verdiğimiz kozlar yüzünden, "Bakin sizin insanınız bile böyle düşünüyor" diye karşımıza çıkıyorlar."

### TOBB'dan firmalara yurtdışı desteği

TOBB Türk firmalarının sınır ötesi işbirliği yapmalarına yardımcı olmak için, "İşbirliği Teklifleri" sistemini oluşturdu. Sistemin Türkiye'den İşbirliği Teklifleri" ve "Yurtdışı İşbirliği Teklifleri" olarak iki ayağı bulunuyor.

Türkiye'den İş Teklifleri sisteminde, ilk kez Türk firmalarının iş teklifleri elektronik ortamda toplanarak aylık bültenler halinde, internet kanalıyla yurtdışındaki 1.500 adrese yollandı. Üye firmalar, sistemde örneği bulunan ve İngilizce hazırlanmış olan işbirliği teklifi metnini doldurup gönderiyor ve gelen teklifler elektronik ortamda toplanıp bülten haline getiriliyor. Sisteme girildiğinde ilgilenilen firma hakkında tanıtım, hangi sektörde faaliyet gösterdiği gibi bilgilere sorgulama yöntemiyle ulaşılıyor. Sistemde yer alan iş tekliflerine yaklaşık 40 geri dönüş

### TOBB'dan firmalara yurtdışı desteği

TOBB, Türk firmalarının sınır ötesi işbirliği yapmalarına yardımcı olmak için, "İşbirliği Teklifleri" sistemini oluşturdu. Sistemin "Türkiye'den İşbirliği Teklifleri" ve "Yurtdışı İşbirliği Teklifleri" olarak iki ayağı bulunuyor.

Türkiye'den İş Teklifleri sisteminde, ilk kez Türk firmalarının iş teklifleri elektronik ortamda toplanarak aylık bültenler halinde, internet kanalıyla yurtdışındaki 1.500 adrese yollan-

alınırken, Türk firmalarının işbirliği tekliflerinden oluşan bülten, her ayın 15'inde ücretsiz olarak ilgili adreslere gönderilecek.

Sistemin ikinci ayağını oluşturan ve şu anda revize çalışmaları sürdürülen "Yurtdışı İşbirliği Teklifleri" çerçevesinde de yurtdışından gelen ticari, mali ve teknik konulardaki tüm işbirliği teklifleri" ile dış ticaret talepleri Türkçeye çevrilerek, web sayfasında duyuruluyor. İnternet tabanlı olan sisteme girilen bilgiler, anahtar kelime, firma adı, ülke, faaliyet ve işbirliği türü ölçütlerine göre sorgulanabiliyor. Ücretsiz olarak sisteme üye firmaların ilgilendiği alanlara giren duyurular, üyelerin e-posta adreslerine de otomatik olarak gönderiliyor.

### ABD ile işbirliği projesi kapsamında seminer düzenlenecek

TOBB ile ABD Ticaret Odası, Türkiye-ABD İş Ortaklıkları Geliştirme Projesi" isimli projeyi uygulamaya koyarken, proje kapsamında 11 Eylül Çarşamba günü Ege Bölgesi Sanayi Odası'nda (EBSO) bir seminer gerçekleştirilecek. EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Taşkın, ABD'ye ihracat yapmak isteyen herkesin mutlaka bu semineri izlemesi gerektiğini ifade ederek, seminere katılmaları konusunda sanayicilere çağrıda bulundu. Amerika'yla iş yapmak isteyen tüm sanayiciler için son derece yararlı olan söz konusu projenin, ABD Uluslararası Kalkınma Ajansı ile TOBB ve odaların ortaklaşa olarak toplam 800 bin dolarlık katkılarıyla gerçekleştirileceğini anlatan Taşkın, "Projenin temel amaçları arasında Türk firmalarının ABD pazarı konusunda bilgilendirilmeleri, iki ülke arasındaki ortaklık imkanları ile ticaret hacminin ve işbirliğinin geliştirilmesi. KOBİ'lerin küresel pazarda rekabet güçlerinin artırılması yer alıyor. Ayrıca Türk firmalarının ABD pazarı hakkındaki işbirliği için ihtiyaç duyulan alanlar gibi konuların kapsandığı bir anket çalışması gerçekleştirilecek" dedi.





### Bakanlar'ın özel fuar hatırası..

**S**anayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun, Devlet Bakanı Mehmet Aydın, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, İzmir Valisi Oğuz Kağan Köksal, Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Kocaoğlu ve İTO Meclis Başkanı Necip Kalkan birlikte stantları gezdiler. "Fuar Hatırası" pozu veren ekip, ziyaret ettikleri stantlarda ikram edilen yemekleri de geri çevirmediler.

4 Eylül 2006

**YENİGÜN**  
GÜNLÜK AKTÜEL SABAH GAZETESİ

YeniGün Gazetesi,

# TOBB'dan yurt dışı desteği

**A**NKARA - Türk firmaların yurt dışı atağı hızlanıyor. Dev sanayi kuruluşlarından KOBİ'lere kadar tüm şirketler, büyümenin yolunun ihracattan geçtiği bilinciyle hareket ediyor. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) de bu çabaya büyük bir organizasyonla destek oluyor. TOBB'un başlattığı ve Türk firmalarının sınır ötesi iş birliği yapmalarına yardımcı olmayı amaçlayan "İşbirliği Teklifleri" sisteminin 2 ayağı bulunuyor. "Türkiye'den İşbirliği Teklifleri" ve "Yurtdışı İşbirliği Teklifleri" olarak ayrılan sistemde, ilk kez Türk

firmalarının iş teklifleri elektronik ortamda toplanarak aylık bültenler halinde, internet kanalıyla yurt dışındaki 1500 adrese yollandı.

## ■ Sistem nasıl çalışıyor?

Üye firmalar, sistemde örneği bulunan ve İngilizce hazırlanmış olan işbirliği teklifi metnini doldurup gönderiyor ve gelen teklifler elektronik ortamda toplanıp bülten haline getiriliyor. Sisteme girildiğinde ilgilenilen firma hakkında tanıtım, hangi sektörde faaliyet gösterdiği gibi

bilgilere sorgulama yöntemiyle ulaşılabilir. 17 Temmuz 2006'da internette açık hale gelen sistem çerçevesinde ilk bülten 15 Ağustos 2006'da 1500 adrese yollandı. 1500 adres içinde yurt dışındaki Türk büyükelçilikleri, yabancı ülke ekonomi ve ticaret müşavirlikleri ve yurt dışındaki ticaret ve sanayi odaları bulunurken, sistemde yer alan iş tekliflerine yaklaşık 40 geri dönüş alındı. Türk firmalarının işbirliği tekliflerinden oluşan bülten, her ayın 15'inde ücretsiz olarak ilgili adreslere gönderilecek.

## TOBB'dan yurt dışı desteği

**A**NKARA - Türk firmaların yurt dışı atağı hızlanıyor. Dev sanayi kuruluşlarından KOBİ'lere kadar tüm şirketler, büyümenin yolunun ihracattan geçtiği bilinciyle hareket ediyor. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) de bu çabaya büyük bir organizasyonla destek oluyor. TOBB'un başlattığı ve Türk firmalarının sınır ötesi iş birliği yapmalarına yardımcı olmayı amaçlayan "İşbirliği Teklifleri" sisteminin 2 ayağı bulunuyor. "Türkiye'den İşbirliği Teklifleri" ve "Yurtdışı İşbirliği Teklifleri" olarak ayrılan sistemde, ilk kez Türk firmalarının iş teklifleri elektronik ortamda toplanarak aylık bültenler halinde, internet kanalıyla yurt dışındaki 1500 adrese yollandı.

### • Sistem nasıl çalışıyor?

Üye firmalar, sistemde örneği bulunan ve İngilizce hazırlanmış olan işbirliği teklifi metnini doldurup gönderiyor ve gelen teklifler elektronik ortamda toplanıp bülten haline getiriliyor. Sisteme girildiğinde ilgilenilen firma hakkında tanıtım, hangi sektörde faaliyet gösterdiği gibi bilgilere sorgulama yöntemiyle ulaşılabilir. 17 Temmuz 2006'da internette açık hale gelen sistem çerçevesinde ilk bülten 15 Ağustos 2006'da 1500 adrese yollandı. 1500 adres içinde yurt dışındaki Türk büyükelçilikleri, yabancı ülke ekonomi ve ticaret müşavirlikleri ve yurt dışındaki ticaret ve sanayi odaları bulunurken, sistemde yer alan iş tekliflerine yaklaşık 40 geri dönüş alındı. Türk firmalarının işbirliği tekliflerinden oluşan bülten, her ayın 15'inde ücretsiz olarak ilgili adreslere gönderilecek.



# TOBB'da sektör meclisleri oluştu

**A**NKARA (Cumhuriyet Bürosu) – Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde tarım, hayvancılık, gıda ve içecek sektörleri ile ilgili meclisler oluştu. TOBB'un ilgili sektör meclislerinde şu isimler görev yapacak:

## Tarım sektörü meclisi:

Tuğrul Yemişçi (Meclis Başkanı): 1945 İzmir doğumlu. Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu. VOB Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyesi, İzmir Ticaret Borsası Başkanı, Yeniden Yapılandırma Kurulu Üyesi ve TOBB Borsa Konsey üyesidir. Mehmet Ali Kardeşler A.Ş. Yön. Kur. Başkan Yardımcısı ve Agro Tarımsal Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanıdır.

## Hayvancılık sektörü meclisi:

Fevzi Topal (Meclis Başkanı): 1953 Amasya doğumlu. Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi mezunu. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı'nda Ziraat Mühendisi, Şube Müdürü, İl Müdürü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Müsteşar Yardımcılığı yaptı.

İsmail Keskinoglu (Meclis Başkan Yardımcısı): 1980 doğumlu. Bilkent Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi mezunu. Master Of Business Administration-International University Of Monaco. Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmesi Yönetim Kurulu Üyesidir.

Hasan Girenes (Meclis Başkan Yardımcısı): 1960 Alanya doğumlu. Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi mezunu. E.Ü. Su Ürünleri Fakültesi

## TOBB'da sektör meclisleri oluştu

**A**NKARA (Cumhuriyet Bürosu) - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde tarım, hayvancılık, gıda ve içecek sektörleri ile ilgili meclisler oluştu. TOBB'un ilgili sektör meclislerinde şu isimler görev yapacak:

## Tarım sektörü meclisi:

Tuğrul Yemişçi (Meclis Başkanı): 1945 İzmir doğumlu. Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu. VOB Yönetim Kurulu Başkanı, TOBB Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyesi, İzmir Ticaret Borsası Başkanı, Yeniden Yapılandırma Kurulu Üyesi ve TOBB Borsa Konsey üyesidir. Mehmet Ali Kardeşler A.Ş. Yön. Kur. Başkan Yardımcısı ve Agro Tarımsal Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Refi Taviloğlu (Meclis Başkan Yardımcısı): 1948 İstanbul doğumlu. Boğaziçi Üniversitesi İş İdaresi Bölümü mezunu. Ulusal Zeytin ve Zeytinyağı Konseyi Kurucu Üyesi ve Denetim Kurulu Üyesi. Marmara Birlik Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

Abdülkadir Binici (Meclis Başkan Yardımcısı): 1960 Şanlıurfa doğumlu. Şanlıurfa Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı.

## Hayvancılık sektörü meclisi:

Fevzi Topal (Meclis Başkanı): 1953 Amasya doğumlu. Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi mezunu. Tarım ve Köyişleri Bakanlığı'nda Ziraat Mühendisi, Şube Müdürü, İl Müdürü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Müsteşar Yardımcılığı yaptı.

İsmail Keskinoglu (Meclis Başkan Yardımcısı): 1980 doğumlu. Bilkent Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi mezunu. Master Of Business Administration-International University Of Monaco. Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İşletmesi Yönetim Kurulu Üyesidir.

Hasan Girenes (Meclis Başkan Yardımcısı): 1960 Alanya doğumlu. Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi mezunu. E.Ü. Su Ürünleri Fakültesi Yüksek Lisans. EBSO Meclis Üyesi, Türkiye Yem Sanayicileri Birliği Yön. Kur. Üyesi, ORGÜDER Yön. Kur. Üyesi, SETBİR Yön. Kur. Üyesi. Yaşar Holding Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcısı, Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. Genel Müdürü, Pınar Deniz A.Ş. Genel Müdürü, Pınar Yem San. ve Tic. A.Ş. Genel Müdürü, Çamlı Damızlık A.Ş. Genel Müdürü.

## Gıda sektörü meclisi:

Erdal Bahçıvan (Meclis Başkanı): 1963 İstanbul doğumlu. Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi işletme bölümü mezunu. Bahçıvan Gıda Genel Müdürüdür. İSO Meclis Üyesidir, İstanbul Sanayi Odası'nda muhtelif dönemlerde Yönetim



Kurulu Başkan Vekilliği ve Meclis Başkan Vekilliği yapmıştır. 2004 yılından beri SETBİR Yönetim Kurulu Başkanıdır. Almanca ve İngilizce biliyor. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Edip H. Aktaş (Meclis Başkan Yardımcısı): 1948 Niksar doğumlu. A. Ü. Hukuk Fakültesi mezunu. Hamburg Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Ticaret Hukuku Üst Lisans çalışması. Marubeni, Mitsubishi, Komatsu, gibi Japon Firmalarının da bulunduğu bazı firmaların Hukuk danışmanlığını yürüttü. Un Sanayicileri Federasyonu Genel Sekreterliği görevini yürütmektedir, İngilizce, Almanca ve Hollandaca biliyor. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Ersin Taranoğlu (Meclis Başkan Yardımcısı): 1953 Konya doğumlu. Sakarya Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi İnşaat Mühendisliği Bölümü mezunu, İnşaat Mühendisi - Özel sektörde yöneticilik, serbest ticaret yaptı. XVIII, XIX. XX'nci Dönem Sakarya Milletvekili. Devlet, Orman Eski Bakanı. Gıda Dernekleri Federasyonu Genel Sekreteri, İngilizce biliyor. Evli, 2 çocuk babası.

#### İçecek sanayi sektörü meclisi:

Feyhan Kalpaklıoğlu (Meclis Başkanı): 1955 İzmir doğumlu. Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi mezunu. 9 Eylül Üniversitesi'nde İktisadi Anabilim dalında yüksek lisans yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. DYO Boya Fabrikalarında Endüstriyel İlişkiler Uzmanı olarak görev almış, İnsan Kaynakları Yönetimi üzerine özel ihtisas ve staj yapmıştır. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. Aralık 2003 itibarıyla YAŞAR Holding Yönetim Kurulu Başkanı olan Kalpaklıoğlu, TUSİAD, ATC - American Turkish Council Yönetim Kurulu Üyesi, KİPLAS Danışma Konseyi Üyesi, DEİK ve TYD Üyesi bulunmaktadır. Sosyal alanda ise Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı, Sağlık Eğitim Vakfı, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı, Müttevelli Heyet Üyesi, BRM Derneği Mezunlar Konseyi Üyesi ve İzmir Kültür Sanat ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesidir. YAŞAR Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır. Evli ve iki çocuk annesidir.

Mehmet Hakkı Erbak (Meclis Başkan Yardımcısı): 1950 Bursa doğumlu. Saint Joseph Lisesi Nancy İt - Gıda Teknolojisi bölümünü ve Bursa İktisadi Ticari İlimler Akademisi mezunu. Uludağ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 2002 Eylül ayından bu yana Fransız Bursa Fahri Konsolosluk görevini de yürütmektedir. Fransızca, İngilizce, İtalyanca bilmekte olup, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Semih Maviş (Meclis Başkan Yardımcısı): 1949 Kütahya doğumlu. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Texas A&M Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamladı. Efes İçecek Grubu'nda Dış Ticaret Koordinatörü olarak Anadolu Grubuna katıldı.

1994 yılında Güney Biracılık Adana Fabrikasına Genel Müdür olarak, 1996 yılında Ege Biracılık İzmir Fabrikası'na Genel Müdür olarak, 1999 yılında Efes Moskova Bira Fabrikası'na Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2005 tarihinden itibaren Efes Bira Grubu Türkiye Bölge Başkanlığını yürütmektedir.

# Tedbiri elden bırakmayın

İş ve finans dünyasının temsilcileri, hükümeti, mayıstaki dalgalanmaya rağmen büyüme rakamlarının yüksek çıkmasından dolayı rehavete kapılmaması konusunda uyardı. Ortak mesaj: 'Sıkı maliye politikalarına devam'

## Başarı var ama gevşemeyelim

İş ve finans dünyasının önde gelen temsilcileri büyüme rakamı ve 2007'ye ilişkin beklentileri ile ilgili görüşlerini POSTA'ya anlattı. Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, ikinci 3 aydaki yüzde 8.5 oranındaki büyümenin Türkiye'nin dalgalanmayı uyguladığı ekonomik programla başarılı bir şekilde atlattığının göstergesi olduğunu ve hedeflerin revize edilmeyeceğini söylese de, iş ve finans dünyası, hedeflerin yakalanması için sıkı maliye politikasının devamının şart olduğunu belirtiyor.

## Ekonomi için kritik bir dönem

Amerikan Merkez Bankası'nın faizlerinin seyri, tüm gelişmekte olan ülkelerde olduğu gibi Türkiye ekonomisi açısından da kritik önem taşıyor. Ayrıca petrol fiyatındaki artışın devam edeceği beklentisi ve 2007'nin seçim yılı olması gibi nedenler de iş ve finans dünyasının 2007'ye ilişkin hedeflerinde temkinli olmasına yol açıyor. Bu nedenle iş ve finans dünyası, başta Merkez Bankası ve hükümet olmak üzere tüm kesimleri ekonomide tedbirin elden bırakılmaması için uyarıyor. ■ Necla YILMAZ

## Şirketlerin rekabet güçleri artırılmalı

● Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ●

■ Türkiye, son 35 yılda tam 11 istikrar programını, ortalama 1,5 yıl devam ettirdikten sonra, hedefe ulaşmadan yarıda bırakmıştı. Bugün ise ilk defa bir programın yarıda bırakılmadan 3 hükümet döneminde 5 senedir uygulandığını görüyoruz. Yaklaşık 4,5 yıldır süren özel sektör kaynaklı büyüme, enflasyon ve reel faiz oranlarının tek haneli seviyelere gerilemesi, bütçe açığının 3 yıldır düşmesi başlıca olumlu gelişmeler oldu.

■ Şimdi hükümetimizden beklenen, mikro ekonomik reform paketini hazırlayarak, şirketlerimizin rekabet gücünü artıracak yapısal reformların hangi takvim içinde tamamlanacağını somut bir şekilde ortaya koymasındır. Henüz dünya ekonomisine entegre olmamış, cılız özel sektöre ve kurumsal yapılara sahip çevre ülkelerde, Türkiye'nin ve Türk şirketlerin önüne inanılmaz fırsatlar çıkacaktır. Akıllı olup, bu fırsatları iyi değerlendirmek elimizdedir.



## Tedbiri elden bırakmayın

İş ve finans dünyasının temsilcileri, hükümeti, mayıstaki dalgalanmaya rağmen büyüme rakamlarının yüksek çıkmasından dolayı rehavete kapılmaması konusunda uyardı. Ortak mesaj: 'Sıkı maliye politikalarına devam'

## Başarı var ama gevşemeyelim

İş ve finans dünyasının önde gelen temsilcileri büyüme rakamı ve 2007'ye ilişkin beklentileri ile ilgili görüşlerini Posta'ya anlattı. Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, ikinci 3 aydaki yüzde 8.5 oranındaki büyümenin Türkiye'nin dalgalanmayı uyguladığı ekonomik programla başarılı bir şekilde atlattığının göstergesi olduğunu ve hedeflerin revize edilmeyeceğini söylese de, iş ve finans dünyası, hedeflerin yakalanması için sıkı maliye politikasının devamının şart olduğunu belirtiyor.

## Ekonomi için kritik bir dönem

Amerikan Merkez Bankası'nın faizlerinin seyri, tüm gelişmekte olan ülkelerde olduğu gibi Türkiye ekonomisi açısından da kritik önem taşıyor. Ayrıca petrol fiyatındaki artışın devam edeceği beklentisi ve 2007'nin seçim yılı olması gibi nedenler de iş ve

finans dünyasının 2007'ye ilişkin hedeflerinde temkinli olmasına yol açıyor. Bu nedenle iş ve finans dünyası, başta Merkez Bankası ve hükümet olmak üzere tüm kesimleri ekonomide tedbirin elden bırakılmaması için uyarıyor.

## Şirketlerin rekabet güçleri artırılmalı

● Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu

● Türkiye, son 35 yılda tam 11 istikrar programını, ortalama 1,5 yıl devam ettirdikten sonra, hedefe ulaşmadan yarıda bırakmıştı. Bugün ise ilk defa bir programın yarıda bırakılmadan 3 hükümet döneminde 5 senedir uygulandığını görüyoruz. Yaklaşık 4,5 yıldır süren özel sektör kaynaklı büyüme, enflasyon ve reel faiz oranlarının tek haneli seviyelere gerilemesi, bütçe açığının 3 yıldır düşmesi başlıca olumlu gelişmeler oldu.

● Şimdi hükümetimizden beklenen, mikro ekonomik reform paketini hazırlayarak, şirketlerimizin rekabet gücünü artıracak yapısal reformların hangi takvim içinde tamamlanacağını somut bir şekilde ortaya koymasındır. Henüz dünya ekonomisine entegre olmamış, cılız özel sektöre ve kurumsal yapılara sahip çevre ülkelerde, Türkiye'nin ve Türk şirketlerin önüne inanılmaz fırsatlar çıkacaktır. Akıllı olup, bu fırsatları iyi değerlendirmek elimizdedir.

## TOBB'dan şirket envanterine tek tuşla erişim

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Arşiv ve Otomasyon Projesiyle firmaların bütün bilgilerinin yer

### TOBB'dan şirket envanterine tek tuşla erişim

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Arşiv ve Otomasyon Projesiyle firmaların bütün bilgilerinin yer alacağı bir tür Mernis oluşturulacak. Sistemle Türk firmaları hafızaya sahip olacak ve Türkiye'deki firmaların dağılımı, firmaların hangi sektörde, ne ürettiği, firma yapısı ve değişiklikleri takip edilebilecek.

1957 yılından beri Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan ilanlara ait tüm bilgileri merkezi veri tabanında tutacak otomasyon sağlanacak. Böylece turnan ve maliyet tasarrufu sağlanacak, bürokrasi a/alacak. Türkiye'deki firmaların dağılımı, firmaların yapısı, hangi sektörde, ne ürettiği ve firmadaki değişikliklere dair bilgilerin yer alacağı sistem internet ortamında herkese açık olacak ve üye firmalar kendileri ile ilgili bilgileri güncelleyecek.

Sistemin bir ayağı olarak kurumlararası veri paylaşımını sağlayacak İş Kayıtları Sistemi de kurulacak. Projenin 2007 yılı başında tamamlanması öngörülüyor. Yaklaşık 70 bin kapasite raporu yaptırmış üreticiye ait bilgileri içeren TOBB Sanayi Veri Tabanı da internet üzerinden ücretsiz olarak hizmet veren bir diğer sistemi oluştururken TOBB Sanayi Veritabanı, içerdiği bilgi ve güncelliği açısından Türk üreticilerine ulaşmak için referans kaynağı oluşturuyor.



# Teminat mektubu krizi aşıldı KOBİ'ler krediyi 'garanti'ledi

Teminat mektubu sorunu sebebiyle bankalardan kredi almakta zorlanan firmaların sorunu çözüldü. Buna göre sıkıntı yaşayan küçük ve orta büyüklükteki işletmeler (KOBİ)'e Kredi Garanti Fonu destek verecek. Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun, fonun sağlayacağı destek ile KOBİ'lerin yeniden yapılandırılmasının hızlanacağını ve bunun da ekonomide yeni atılımlar getireceğini söyledi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ve Türkiye Esnaf Sanatkarlar Konfederasyonu ortaklığı ile kurulan ve sermayesini 20 milyon YTL'ye çıkaran Kredi Garanti Fonu'nun projeleri basın toplantısıyla kamuoyuna duyuruldu.

Toplantıda konuşan Coşkun, KO-



Kredi Garanti Fonu'nun projelerini Bakan Coşkun ve Başkan Hisarcıkıoğlu duyurdu.

di. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu ise Kredi Garanti Fonu'nun sağlayacağı kredinin, fonun sermayesi ile sınırlı olduğu-

litti. Fona yönelik talepte büyük bir artış yaşandığını ve son iki yılda 488 KOBİ'ye kredi imkanı sağlanarak kullanılan yıl-

## Teminat mektubu krizi aşıldı KOBİ'ler krediyi 'garanti'ledi

**T**eminat mektubu sorunu sebebiyle bankalardan kredi almakta zorlanan firmaların sorunu çözüldü. Buna göre sıkıntı yaşayan küçük ve orta büyüklükteki işletmeler (KOBİ)'e Kredi Garanti Fonu destek verecek. Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun, fonun sağlayacağı destek ile KOBİ'lerin yeniden yapılandırılmasının, hızlanacağını ve bunun da ekonomide yeni atılımlar getireceğini söyledi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ve Türkiye Esnaf Sanatkarlar Konfederasyonu ortaklığı ile kurulan ve sermayesini 20 milyon YTL'ye çıkaran Kredi Garanti Fonu'nun projeleri basın toplantısıyla kamuoyuna duyuruldu.

Toplantıda konuşan Coşkun, KOBİ'lerin karşılaştıkları mali zorlukları sadece bakanlık bütçesiyle aşmanın mümkün olmadığını belirtti ve Hazine'nin sağlayacağı desteğin şart olduğunu vurguladı. KOBİ'lerin ekonomideki ağırlıklarının son derece önemli olduğunu ifade eden Coşkun, KOBİ'lerin sermaye yetersizliği, kredi imkansızlıkları teşviklerden yararlanamama ve teknolojik ihtiyaç gibi sorunlarla karşı karşıya olduklarını söyledi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu ise Kredi Garanti Fonu'nun sağlayacağı kredinin, fonun sermayesi ile sınırlı olduğuna, bu nedenle de fonun sermayesinin 50 bin YTL'den 20 milyon YTL'ye çıkarıldığına işaret etti. Yabancı finans kurumlarından nakdi veya gayri nakdi finansman temin edilmesi için çalışmaların devam ettiğini ifade eden Hisarcıkıoğlu, Kredi Garanti Fonu uygulamalarının yaygınlık kazanmasının hem mali sistemin derinliğini artıracığını hem de şirketlere yeni imkânlar sağlayacağını belirtti. Fona yönelik talepte büyük bir artış yaşandığını ve son iki yılda 488 KOBİ'ye kredi imkanı sağlanarak kullanılan yıllık kredi hacminin iki

katına çıktığını kaydeden birlik başkanı, sermaye akışının yanı sıra fonun kurumsal altyapısının insan gücü ve teknik kapasitesinin de güçlendirilmesi gerektiğini vurguladı. Hisarcıkıoğlu, bugüne kadar bin 87 KOBİ'nin bin 900 projesi için 170 milyon dolarlık kredi kullanabilmesini sağlayan bu sistemin, kamu tarafından da desteklenmesi gerektiğini dile getirdi.

Kredi Garanti Fonu'nun projelerini Bakan Coşkun ve Başkan Hisarcıkıoğlu duyurdu.

**Y**aklaşık üç yıldır, Türk siyasetinde bir kişinin adı öne çıkıyor, sonra tekrar siyaset gündeminden düşüyor.

Ama her Allah'ın günü gazete ve televizyonlarda adını, suretini görüyor, açıklamalarını okuyup dinliyoruz.

Türkiye'nin büyük derdi ekonomi, onun işi de ekonomi ile...

Bu yüzden hep gündemde.

Uzun boylu, yakışıklı, sempatik, girişken biri.

Aslen Kayserili ama Ankara (1955) doğumlu.

İlk, orta ve liseyi TED Ankara Koleji'nde tamamlamış, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi ve Mali İşletme Bölümü'nü bitirmiş.

İnşaat ve nalburiye işleriyle uğraşan, varlıklı bir ailenin çocuğu, evli ve üç çocuk babası; İngilizce ve Almanca bilir.

Adı **Rifat Hisarcıklıoğlu**'dur.

### "Huzur"daki adam

Kendisine sorarsanız tatmin edici cevap alamazsınız.

Çevresindekilerden kimileri kem küm eder, kimileri tahmin ve temennisini "bilgi" gibi sunmaya kalkar ki, aklınız karışır.

Soru: "Rifat Bey, Türkiye'de siyaset yapacak mıdır?"

Seçimlere şunun şurasında en çok bir yıl kalmışken..

AKP'ye fellik fellik alternatif üretilmeye çalışırken..

Mevcutlarda umut görmeyen eski siyasetçilerin "pırıl pırıl, yıpranmamış, umut vaat eden isim" aradıkları bir ortamda, Hisarcıklıoğlu'nun adı tekrar ve belki de "1000. kez" gündeme düşüverdi.



**ŞAKİR SÜTER**

**Galeri**

sakir.suter@aksam.com.tr

### Siyaset ve Hisarcıklıoğlu

## 'Canımın içi'

lokomotifi gibi çalışan **Mesut Yılmaz**'la görüşmüş Rifat Bey...

Yüce Divan'dan "**beraat**" kararını aldığı gün, eski başbakana "**geçmiş olsun**" demiş..

Mesut Bey teşekkür etmiş, iyi dilekler faslından sonra da telefonlar kapanmış.

Yani, siyasetin s'si yok bu konuşmada; daha sonraki süreçte de Mesut Bey'le yollar çakışmamış hiç.

**Tayyip Erdoğan**'la, **Baykal**'la, **Ağar**'la, **Mumcu**, **Bahçeli**, **Zeki Sezer**, **Murat Karayağcın**, **Recai Kutan**, **Muhsin Yazıcıoğlu** ve diğer parti liderleriyle de selam-sabahı var...

iyi biliyor "**halva**" demeyi de.

Bu arada, kürsüde konuşmasını sürdürürken, yakın çevresinden bir "**not**" iletili kendisine...

"**Konuşmanızı kısa kesin, çok uzattınız**" deniliyormuş "**not**"ta; bunu da mikrofondan okudu!

Yahı, çevresinin uyarılarına kulak veren, "**dediğim dedikçi**" kendine hayran değil.

Ağızdan küfür çıkmayan ya da çıksa bile çevresindekilerin pek duymadığı terbiyeye sahip.

Eğitimi aldığı ekonomiyi, ekonomist ağzıyla değil, işadaminin günlük diliyle konuşup, dinletmeyi de başarıyor.

Birlikte çalıştığı arkadaşlarına kürsüden seslenirken...

"**Şu enflasyon tablosunu ekrana getiremediniz; yine unuttunuz mu yoksa, enflasyondan etkileniyor musunuz?**" diyerek, sitemini espri katarak iletiyor.

Çevresine "**emrindekiler**" gibi değil, "**arkadaşları**" gibi davranıyor.

Fıkralaşıyor; fıkrâ dinlemeyi de seviyor, bazen anlatıyor da..

Aralarında hem saygı, hem sevgi hissediliyor ve protokol hukuku değil bu..

### Canımın içi!

### 'Canımın içi'

**Y**aklaşık üç yıldır, Türk siyasetinde bir kişinin adı öne çıkıyor, sonra tekrar siyaset gündeminden düşüyor.

Ama her Allah'ın günü gazete ve televizyonlarda adını, suretini görüyor, açıklamalarını okuyup dinliyoruz.

Türkiye'nin büyük derdi ekonomi, onun işi de ekonomi ile...

Bu yüzden hep gündemde.

Uzun boylu, yakışıklı, sempatik, girişken biri.

Aslen Kayserili ama Ankara (1955) doğumlu.

İlk, orta ve liseyi TED Ankara Koleji'nde tamamlamış, Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi ve Mali İşletme Bölümü'nü bitirmiş.

İnşaat ve nalburiye işleriyle uğraşan, varlıklı bir ailenin çocuğu, evli ve üç çocuk babası; İngilizce ve Almanca bilir.

Adı **Rifat Hisarcıklıoğlu**'dur.

### "Huzur"daki adam

Kendisine sorarsanız tatmin edici cevap alamazsınız.

Çevresindekilerden kimileri kem küm eder, kimileri tahmin ve temennisini "bilgi" gibi sunmaya kalkar ki, aklınız karışır.

Soru: "Rifat Bey, Türkiye'de siyaset yapacak mıdır?"

Seçimlere şunun şurasında en çok bir yıl kalmışken..

AKP'ye fellik fellik alternatif üretilmeye çalışırken..

Mevcutlarda umut görmeyen eski siyasetçilerin "pırıl pırıl, yıpranmamış, umut vaat eden isim" aradıkları bir ortamda, Hisarcıklıoğlu'nun adı tekrar ve belki de "1000. kez" gündeme düşüverdi.

Biz de, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı **Rifat Hisarcıklıoğlu**'nu enine boyuna, okurun "huzuruna" çıkaralım istedik.

Önce kendisine çok yakın isimlere sorduk Başkan'ı..

Hakkında yazılanlara göz attık.



TOBB bünyesinde görev yapanlara, TOBB üyesi işadamlarına danıştık.

Ardından, İzmit'te katıldığı bir toplantıda yaptığı üç saati aşan konuşmayı dinledik.

Yakın çalışma arkadaşları ile sohbet ettik.

Daha sonra Hisarcıklıoğlu akşam yemeğinin ardından İzmit-İstanbul yolculuğu yaptık...

Türkiye'de yeni bir siyasi oluşumun lokomotifini gibi çalışan Mesut Yılmaz'la görüşmüş Rifat Bey...

Yüce Divandan "beraat" kararını aldığı gün eski başbakana "geçmiş olsun" demiş..

Mesut Bey teşekkür etmiş, iyi dilekler faslından sonra da telefonlar kapanmış.

Yani, siyasetin s'si yok bu konuşmada; daha sonraki süreçte de Mesut Bey'le yolları çakışmamış hiç.

Tayyip Erdoğan'la, Baykal'la, Ağar'la, Mumcu, Bahçeli, Zeki Sezer, Murat Karakalem, Recai Kutan, Muhsin Yazıcıoğlu ve diğer parti liderleriyle de selam sabahı var...

Demirel, Ecevit, Erbakan'la da...

Cumhurbaşkanı, ordu, yargı ve ekonomi dünyasına yön verenlerle de, ölçülü yakınlığı olması doğal çünkü..

Türkiye'nin en büyük sivil toplum örgütünün başkanı kendisi.

Ekonomiyi doğrudan ilgilendiren günlük siyaseti yakından izliyor.

Ama "siyasetçi gibi" değil, "TOBB Başkanı" gözlüğüyle bakıyor siyaset meydanına..

### **Nutuk atmıyor konuşuyor.**

Şık giyinen, kendisine bakan, ciddi ama mütebessim.

Çevresine pozitif elektrik yayan bir kişilik.

Üç saatlik konuşmasını dinlerken salondakilere göz gezdirdik; herkesi dikkatle dinletiyor.

"Nutuk" atmıyor, konuşma yapıyor.

Hisarcıklıoğlu, "helva" demeyi de iyi biliyor "halva" demeyi de.

Bu arada, kürsüde konuşmasını sürdürürken, yakın çevresinden bir "not" iletildi kendisine...

"Konuşmanızı kısa kesin, çok uzattınız" deniliyormuş "not"ta; bunu da mikrofondan okudu!

Yani, çevresinin uyarılarına kulak veren, "dediğim dedikçi" kendine hayran değil.

Ağızından küfür çıkmayan ya da çıksa bile çevresindekilerin pek

duymadığı terbiyeye sahip.

Eğitimi aldığı ekonomiyi, ekonomist ağızıyla değil, işadamının günlük diliyle konuşup, dinletmeyi de başarıyor.

Birlikte çalıştığı arkadaşlarına kürsüden seslenirken...

"Şu enflasyon tablosunu ekrana getiremediniz; yine unuttunuz mu yoksa, enflasyondan etkilenmiyor musunuz?" diyerek, sitemini espri katarak iletiyor.

Çevresine "emrindelikler" gibi değil, "arkadaşları" gibi davranıyor.

Fıkralaşıyor; fıkra dinlemeyi de seviyor, bazen anlatıyor da..

Aralarında hem saygı, hem sevgi hissediliyor ve protokol hukuku değil bu...

### **Canımın içi!**

Diğer liderlerle karşılaştırmasını yapıyoruz elimizde olmadan.

İyi eğitim almış, temiz bir maziye sahip, insan ilişkilerinde başarılı, kitlelerin önünde kendinden emin ve rahat konuşabilen bir isim.

Ama hepsinden önemlisini söyleyelim:

- Güven veren bir insan.

Da...

Demirel ve Ecevit'le örtüşmeyen...

Baykal, Mehmet Ağar, Erkan Mumcu, Devlet Bahçeli ile Zeki Sezer'e de benzemeyen ama Tayyip Erdoğan'ı, çokça çağrıştıran bir özelliğini söyleyelim.

Hisarcıklıoğlu, sık sık medyayı eleştiriyor!

Kendi camiasının çok önemsemediği haberleri medya yeterince büyütmemişse, çakıyor medyaya!

Hani bunu da bilelim yani!

Uzak-yakın, kendisini tanıyanlardan dinlediğimiz özellikleri arasında şunlar var:

- Kimseyi görmezden gelmez, isim hafızası çok iyidir.

- Telefonla arayıp not bırakmışsan, seni mutlaka dönüp arar.

- Yapabileceği bir iş var da, söz vermişse mutlaka yapar. Yapılamayacak bir işe de asla "o kolay" demez, yapamayacağını söyler.

Başkan, kendisine telefonla ulaşanlardan bazılarıyla...

ve kendisine yakın bulduklarıyla konuşurken sık sık şu sözcüğü kullanıyor:

- Canımın içi!



**Mayıs 2009'a kadar**

Rifat Hisarcıklıoğlu, önümüzdeki seçimlerde siyaset meydanında olmayacak; bu kesin.

Yani. Mesut Yılmaz'la işi yok. Demirel'le bu anlamda yolu kesişmeyecek.

Ağar, Mumcu ve Bahçeli'nin de yolunu kesmeyecek.

Eğer birileri tedirginlik duyuyorsa, rahat olabilirler ama...

2009'un mayıs sonuna kadar!

Çünkü Hisarcıklıoğlu'nun TOBB Başkanlığı 2009'un mayısında sona erecek.

Peki, biz önümüzdeki seçimlerde ahalinin huzuruna çıkmayacağı kesin olan bir insana niçin uzun uzun satırbaşı açtık?

Efendim, Türk siyasetinin geleceğinde bu ismi çok sık duyacağız.

Ve bu isim, kendisi açık açık söylemese de, o "G Günü" için müthiş bir tempoyla çalışıyor.

Türkiye'de gezmedik il ve ilçe bırakmayan, çok sayıda beldeye de ayak basan...

Önümüzdeki süreçte de bütün beldelerle köylerin büyük bölümünün tozunu yutmaya hazırlanan bir isim.

Yani...

Bizce, siyasette "pazarlanabilecek, değerli bir ürün" olarak piyasaya çıkacak ve ilgi de görecektir.

Şimdiden söyleyelim, siyasetin yakın geleceğinde moda bir sözcük duyacaksınız:

- Canımın içi!...

Siyaset ve Hisarcıklıoğlu

## TOBB'da AKP'ye güven bunalımı



ŞAKİR  
SÜTER  
Galeri

**D**üz ve de çapraz soru denemelerimiz başarısızlıkla sonuçlandı. Rifat Hisarcıklıoğlu'na "evet, siyasete gireceğim, şu tarihte, şu partiye katılacak ya da yeni bir parti kuracağım" dedirtemedik.

Ama "siyaset yapmayacağım" diyerek kestirip de atmıyor.

Mevcut partilere eşit uzaklıkta durmaya özen gösteriyor.

Eşit uzaklık korunur korunmasına da...

1 Milyon 200 bin üyeli, 9 bin 200 meclis üyesi bulunan TOBB'un hükümetlerle yakın temasları olmak zorunda...

Üyelerin sorunları çözüm, talep-

### TOBB üyeleri diyor ki

Derdimiz, TOBB Başkanı'na "hükümet aleyhinde demeç verdim" değil.

"Hükümete bravo" da dese, "hükümetin başarısız olduğunu" da söylese, kabulümüz.

Ama o ikisini demiyor.

Ya?

9 Bin 200 TOBB meclis üyesine danışılarak 2006'nın ocak ve temmuz aylarında yapılan iki anket sonucunu iletiyor.

"Ben değil, üyelerim konuşsun" der gibi!

Ocak 2006'da Türkiye ortalamasının tam ortasında yaşayan TOBB Meclis üyeleri AK Parti Hükümeti'ne güven bildiriyor. umutlarını sıcak tu-

### Dertleri bir değil

Tabii ki hükümete dönük güven erozyonu durduk yerde oluşmuyor.

1 milyon 200 bin üyeli TOBB'a kulak verdiğinizde şunları duyuyorsunuz:

▼ Hükümet, KOBİ'lerin önünü kesiyor. Özellikle Sicil Affı, KOBİ'lerin "baş belası" oldu.

▼ Hükümetin çok övüldüğü "büyüme" oranları kamunun değil, özel sektörün marifeti ama hükümet kendine pay çıkarıyor.

▼ Buna karşılık hükümet, özel sektörün önünü açmak konusunda çok cimri.

▼ Yüzde 7.5'lük büyümeyi 72 milyar doların hissedilmesi ne-

## TOBB'da AKP'ye güven bunalımı

**D**üz ve de çapraz soru denemelerimiz başarısızlıkla sonuçlandı.

Rifat Hisarcıklıoğlu'na "evet, siyasete gireceğim, şu tarihte, şu partiye katılacak ya da yeni bir parti kuracağım" dedirtemedik.

Ama "siyaset yapmayacağım" diyerek kestirip de atmıyor.

Mevcut partilere eşit uzaklıkta durmaya özen gösteriyor.

Eşit uzaklık korunur korunmasına da...

1 Milyon 200 bin üyeli, 9 bin 200 meclis üyesi bulunan TOBB'un hükümetlerle yakın temasları olmak zorunda...

Üyelerin sorunları çözüm, talepleri cevap bekliyor.

Hisarcıklıoğlu da, hükümetlerle saçsaça başbaşa kavga ederek, üyelere hizmet edilemeyeceğinden hareketle, barışık kalmaya çabalıyor AK Parti Hükümeti ile.

### TOBB üyeleri diyor ki

Derdimiz, TOBB Başkanı'na "hükümet aleyhinde demeç verdim" değil.

"Hükümete bravo" da dese, "hükümetin başarısız olduğunu" da söylese, kabulümüz.

Ama o ikisini demiyor.

Ya?

9 Bin 200 TOBB meclis üyesine danışılarak 2006'nın ocak ve

temmuz aylarında yapılan iki anket sonucunu iletiyor.

"Ben değil, üyelerim konuşsun" der gibi!

Ocak 2006'da Türkiye ortalamasının tam ortasında yaşayan TOBB Meclis üyeleri AK Parti Hükümeti'ne güven bildiriyor, umutlarını sıcak tutuyorlar.

Oranları Yüzde 52.

Yani, o tarihte 3.5 yıldır işbaşında olan bir hükümet için % 52 çok iyi bir güven oranı.

Ancak, Temmuz 2006'da aynı TOBB Meclis üyeleri bu kez kanaat değiştiriyorlar:

- Yüzde 29.

Yani yarıya yakın bir güven kaybı var.

2006'nın Ocak ayında "durumumuz daha kötü olacak" diyenlerin oranı da, Ocak-Temmuz arasında, yüzde 18'den 31'e yükselmiş!

### Dertleri bir değil

Tabii ki hükümete dönük güven erozyonu durduk yerde oluşmuyor.

1 milyon 200 bin üyeli TOBB'a kulak verdiğinizde şundan duyuyorsunuz:

• Hükümet, KOBİ'lerin önünü kesiyor, özellikle Sicil Affı, KOBİ'lerin "baş belası" oldu.

• Hükümetin çok övüldüğü "büyüme" oranları kamunun değil, özel sektörün marifeti ama hükümet kendine pay çıkarıyor.

- Buna karşılık hükümet özel sektörün önünü açmak konusunda çok cimri.
- Yüzde 7.5'lük büyümeyi 72 milyon insanın hissetmeyişinin nedeni de, vergi oranının (% 18) enflasyon oranının (% 10) çok üzerinde olmasından kaynaklanıyor.
- Vergi oranları artıka, vergide keyfilik sürdükçe, kayıt dışı ekonominin patlaması da kaçınılmaz hale geliyor. Mevcut sistem, kayıt dışını besliyor.
- Kurumlar Vergisi'ni % 20 yapmak yetmez, vergi sistemini kökten değiştirip, basit, anlaşılabilir yeni bir sistem getirmeliyiz.
- Toplanan vergilerin nerelere harcandığını da bizler takip edebilmeliyiz.
- Ayrıca Türkiye'de "hükümetler eliyle devlet adına hovardalık" yapılmasına da son verilmeli; Hazine'nin içini özel sektörde görebilmeli.
- Bizlerden istihdama dönük yatırımlar isteniyor ama işçi çalıştıranların cezalandırıldığı bir sistemde bunu nasıl yapacağız?
- 50'den fazla işçi çalıştıranlarla, 100'den fazla kişiyi istihdam edenlere getirilen yükümlülükler, gerçekçilikten uzak bir "cezalar" manzumesidir!
- Türkiye'nin envanteri yok! Neyi ne kadar üretmemiz gerektiğini bilmiyor, strateji üretmiyoruz. Sanayi politikamızın olduğu da söylenemez.
- Hangi sektörlerde yatırım yapılıp yapılmayacağını Ankara bir türlü planlayamıyor. Biz ısrar ediyoruz, başbakan iyi niyetle destekliyor, bakan bey de destek veriyor ama bürokrasinin şu ya da bu kademesinde işler yine tıkanıyor!

### "Birleşmezsek batırız!"

Rifat Hisarcıklıoğlu TOBB adına sadece "karamsarlık" üretmiyor.

TOBB üyeleriyle yaptığı "aydınlatma toplantılarında" Türkiye'nin fotoğrafını çekiyor..

Hükümetten neler beklediklerini, neleri elde edip, nelerin bir başka bahara kaldığını açık açık anlatıyor.

İyimser olmaları için nedenler de sıralanıyor toplantılarda; özeleştirir de yapıyor.

Örneğin, sermayenin yetersizliği konusunda Hisarcıklıoğlu, "sermayelerin birleştirilmesi" ilkesini özenle vurguluyor!

Ortaklık kültürünün önemini anlatırken altını da çiziyor:

- Sermayelerimizi birleştiremez, yalnız kalırsak, tek tek batırız!

O kadar önemsiyor ki bu konuyu "büyüklerimizin deyişlerine" de gönderme yapıyor:

- Birlikte rahmet, ayrılıkta azap vardır!

Bir cümle daha:

- Küçük olsun, benim olsun dediğimiz an, biteriz.

Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin son 20-25 yılına atıfta bulunurken şöyle diyor:

- Türk müteşebbisi son 25 yılda öylesine inanılmaz başarılarla imza attı ki, geçmişi geleceğine kefiledir. Yeter ki, ayağımızdaki prangaları çözsünler.

Siyasetteki rüzgar

Tekrar sadede Siyaset ve Hisarcıklıoğlu konusuna gelelim.

Efendim, kendisi bu konuda 2009'un mayısına "randevu" veriyor.

Peki, gerçekten durum bu mudur; birlikte bakalım.

O söylemeyince, biz izlenimlerimizi aktaracağız, işte bir demet izlenim:

- Önümüzdeki seçimler, Türkiye'nin 4-5 yıllık geleceği kadar, Hisarcıklıoğlu'nun da siyasi kaderini belirleyecektir.

- Sanırım siyasette "Tayyip rüzgarı"nın kesildiği ya da kesileceği, önümüzdeki seçimlerde "yeni bir rüzgarın" estirilemeyeceği beklentisi var.

- Siyasetle şu anda bir ilgisi olmadığını söylüyor ama siyasetle ilişkisinin yazılmasından şikayetçi görünmüyor.

- Olağanüstü "sürpriz" bir gelişme yaşanmazsa, Rifat Bey 2009'un Mayıs ayına kadar siyaset sahnesine çıkmayacak. Ama her türlü sürpriz yaşanabilir ve bu karar "gözden geçirilmeyi" gerektirebilir!

- Bu sürede siyaseti adım adım izleyecek. Halen, bir yandan asli görevini sürdürürken, öte yandan 2.5 yıl sonrasına yatırım yaptığı da söylenebilir.

- Bugünkü uğraşısı, siyasetin ruhuna çok uyuyor; her ikisinin de "temel sermayesi" insan ve Rifat Bey sürekli insanlarla iç içe.. "Canımın içi" diye diye yol alıyor!

- Bir yandan ahaliyle kucaklaşırken, çaktırmadan kadrosunu bile kuruyor!

Özetle...

Rifat Hisarcıklıoğlu bugün değil ama yakın gelecekte Türk Siyasetinde "Canımın içi" demeye başlayacak.

### Kartal'dan Baki!

Beşiktaşlı Baki'yi kimin bulduğunu sordum, "Dört lisan biliyor" dediler!

Kulüpte tercümanlık yapacak yerde...

Bilmediği "futbol diliyle" Beşiktaş'a roman yazmaya mı geldi?



Şeref  
OĞUZ

serefoguz@stargazete.com



## Burdur

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin Burdur'daki müşterek oda ve borsa toplantısında. Kürsüde Burdur Ticaret Borsası Başkanı Baki Varol var. Devletim bana ne yardım yapıyor düşüncesinden biz ne yaparsak daha başarılı oluruz anlayışına gelmiş Burdur, bugün 3 ilin arasına sıkışıp kalma kaderinden sıyrılmıştır diyor. Gerçekten de Burdur, kriz sonrası süreçte gösterdiği performans ile bugün ara-

### Burdur

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin Burdur'daki müşterek oda ve borsa toplantısında. Kürsüde Burdur Ticaret Borsası Başkanı Baki Varol var. Devletim bana ne yardım yapıyor düşüncesinden biz ne yaparsak daha başarılı oluruz anlayışına gelmiş Burdur, bugün 3 ilin arasına sıkışıp kalma kaderinden sıyrılmıştır diyor.

Gerçekten de Burdur, kriz sonrası süreçte gösterdiği performans ile bugün aralarına sıkışıp kaldığı Antalya, Denizli ve Isparta'dan daha hızlı bir performans sergiler duruma gelmiş. Nitekim tarıma dayalı ekonomisindeki atımları bugün Burdur'da yeni borsa açılışıyla adeta" taçlandırılmış.

Burdur Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Yusuf Keyikli, daha önce neden olmadı, sorusuna getirdiği cevap, aslında yalnızca Burdur için değil, Anadolu'da, baht dönencesini arayan diğer illerimiz için de geçerli; gelişmeye engel, uyumsuzluk ve çekişmelerimizdi, bunu giderdik ve şimdi buradayız.

Uzlaşıcı ve ortak fayda için asgari, müşterekleri ön plana çıkarma noktasında TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun son dönem yönetici kültüründe özel bir yeri var. Hisarcıklıoğlu'nun, 61. Genel Kurulu'nda iktidar ve muhalefet liderlerini bir araya getirdiği fotoğraf, aslında Burdur gibi yeni uyanışların da resmini oluşturuyor.

Hisarcıklıoğlu, TOBB'un Burdur benzeri toplantılarla taraftar toplamaya çalıştığı bir düşünce var. Anlayışları değiştirmek... Kişisel duruşları, ülke yaran noktasında akort etmek diyorum ben buna. Sorunları bilmek ve bunlara akılcı çözümler getirmek noktasında bir tür anlayış, reformu da diyebiliriz.

Burdurlu işadamlarına sesleniyor kürsüden; icat çıkarın, eski köye yeni adet getirin.

Anlatmak istediğini Erdemir ve Microsoft örneğiyle açıyor. 7

milyar dolar değerindeki Erdemir'in ürettiği 20 ton sacı satarsak ancak 40 gramlık cep telefonu alabiliyoruz. Bizim 72 milyon olarak 1 yılda ürettiğimizden daha fazlasını, bilgi üreticisi Microsoft tek başına başarıyor.

TOBB'un bir yandan icat çıkarmaya hizmet etmesi ve öte yandan sanayi ile üniversite işbirliğine model olması için kurduğu Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi, ülkeye daha fazla kazandıran işler için bu yüzden son derece önem taşıyor. Nitekim kurulduğunun ertesinde tercih sıralamasında 4. sıraya çıkması, bu farklı üniversite modeli fikrinin benimsendiğini gösteriyor.

Rifat Bey'den fıkra gibi bir gerçek öykü dinliyoruz; bir mucidimiz, Muğla-Bodrum'da, kendi imkânlarıyla bir araştırma denizaltısı inşa etmeye kalkar. Aylar süren çalışmalardan sonra denizaltının inşası biter ve denize indirilir.

Zavallı adam, mevzuatı bilse bu işe kalkışır mıydı? Doğal olarak kamu idaremiz, tüm imkânlarıyla bu denizaltıyı tasarlayan ve inşa eden mucidimizi cezalandırmak ister.

Soruşturma süreci işletilir; denizaltının ne maksatla yapıldığı, kullanmak için sürücü ehliyetine sahip olup olunmadığı, adli sicil, denizaltının denize indirildiği yerin kıyı kapsamına girip girmediği soruşturulur.

Sonuçta mahkeme ceza verir ama tecil eder. Şu şartla ki; bir daha böyle icatlara kalkışmayacaktır.

Türkiye'nin önü açık olup olmadığı konusunda herkesin fikir birliğinde olduğunu biliyoruz. Sorun, önü açık olan ülkenin, bu açıklıktan nereye ve hangi süratte ilerlediğinde yatıyor.

Yenilikçilik ve buluşçuluğun hakim olduğu yeni ekonomi düzende, kazanan uluslara bakıyoruz; gördüğümüz, bilgi ve yeniliklerin hakim olduğu mal ve hizmetlerdir.

Bunu sağlamak için karanlığa sövüp saymayı denedik, olmadı. TOBB, bir model sunarak, deniyor. Başkanı da yapmaya çalıştıklarını köşe bucak dolaşip anlatıyor.

İhracatının ancak yüzde 5'i bilgi ve nitelik içeren malları satarak bir yere varamayacağımızı artık öğrenmiş bulunuyoruz. Sanayinin nitelik değiştirmesi de zaten bu yüzden şart.

Peki bunu kim yapacak? Burdur'dan seslenen Hisarcıklıoğlu, adres olarak girişimcilerimizi gösteriyor; Türk özel sektörü yapacak, yeter ki önünü açın, mevzuata boğmayın, defolu hale getirmeyin, vergiyle öldürmeyin, istihdamını engellemeyin, elektriğe çarptırmayın...

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin bugüne kadar herhangi bir sanayi politikası olmadığı belirtirken, giderek artan cari açığa dikkat çekti



Rifat Hisarcıkloğlu

# Türkiye'nin bugüne kadar sanayi politikası olmadı

**TÜRKİYE** Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar bir sanayi politikası olmamıştır" dedi. Konuk olduğu Kayseri Ticaret Odası Meclis Toplantısı'nda konuşan Hisarcıkloğlu, Türki-

ye'deki ekonomik gelişmelere değindi. Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin, dünyada cari açığı en fazla olan ülkeler arasında 8. sırada geldiğine dikkati çekti. Cari açığın polisiye tedbirlerle kapatılabileceğini, ancak bunun Türk sanayisini bitireceğini, beraberinde işsizliği ve sosyal

patlamayı getireceğini belirten Hisarcıkloğlu, şöyle konuştu:

## BÖYLE SAVAŞ OLMAZ

"Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar bir sanayi politikası olmamıştır. Bugün bile yetkili yerlerdeki, (Türk özel sektörü ne iş yapacağını bilir, hiç kimseye müdahale olmasın) diyorlar. Dışarıdan Türkiye'ye yatırım yapmak isteyenlerin, 'hangi alanda açık varsa o alanda yatırım yapayım' diyen birinin, böyle bir bilgiye ulaşma imkanı yok. Türkiye Cumhuriyeti'nde en üst makamdan en alt makama kadar hiç kimsenin elinde böyle bir bilgi yok. Bilişimin geliştiği bu çağda kendi gücünü bilmemek gibi bir şey olabilir mi? Bundan büyük ayıp olmaz. Asker, silah, araç sayısını bilmeyen orduya 'Savaş' diyorsunuz. Bu ordu savaş kazanabilir mi? Bizim durumumuz da bu. Bize, 'Savaşı kazan' diyorsunuz. Ben gücümü bilmek istiyorum."

## YOL HARİTASI ÇİZİLMELİ

**TÜRKİYE'DE** 235 bin, üreten tesis bulunduğunu, bunun 77 bininin üretimi hakkında bilgiye sahip olduklarını ifade eden Hisarcıkloğlu, "77 bin tesis içindeki un fabrikalarının üretim kapasitesi, 38 milyon ton. Türkiye 20 milyon ton buğday üretiyor. Bu buğdaydan 16 milyon ton un yapılır. Bende ki kapasite 38 milyon ton. Durum ne? Türkiye'deki her un fabrikasından 2'si ka-

palı, 1'i çalışıyor. 'Sanayi politikası var. Özel sektör ne yapacağını bilir' diyenlere cevap bu" dedi. Hisarcıkloğlu, teşvik kapsamında olan illere yatırım yapacaklara da benzer durumların yaşanmaması için yol haritası çizilmesi gerektiğini vurguladı. Bu arada, Rifat Hisarcıkloğlu, Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği tarafından Kayseri'de yılın ahisi seçildi. Ahilik Kaftanı, Ekim ayındaki Ahilik Kültürü Haftası'nda giydirilecek.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin bugüne kadar herhangi bir sanayi politikası olmadığı belirtirken, giderek artan cari açığa dikkat çekti

## Türkiye'nin bugüne kadar sanayi politikası olmadı

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, "Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar bir sanayi politikası olmamıştır" dedi. Konuk olduğu Kayseri Ticaret Odası Meclis Toplantısı'nda konuşan Hisarcıkloğlu, Türkiye'deki ekonomik gelişmelere değindi. Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin, dünyada cari açığı en fazla olan ülkeler arasında 8. sırada geldiğine dikkati çekti. Cari açığın polisiye tedbirlerle kapatılabileceğini, ancak bunun Türk sanayisini bitireceğini, beraberinde işsizliği ve sosyal patlamayı getireceğini belirten Hisarcıkloğlu, şöyle konuştu:

## BÖYLE SAVAŞ OLMAZ

"Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar bir sanayi politikası olmamıştır. Bugün bile yetkili yerlerdeki, (Türk özel sektörü ne iş yapacağını bilir, hiç kimseye müdahale olmasın) diyorlar, Dışarıdan Türkiye'ye yatırım yapmak isteyenlerin, 'hangi alanda açık varsa o alanda yatırım yapayım' diyen birinin, böyle bir bilgiye ulaşma imkanı yok. Türkiye Cumhuriyeti'nde en üst makamdan en alt makama kadar hiç kimsenin elinde böyle bir bilgi yok. Bilişimin geliştiği bu çağda kendi gücünü bilmemek gibi bir şey olabilir mi? Bundan büyük ayıp olmaz. Asker, silah, araç sayısını bilmeyen orduya 'Savaş' diyorsunuz. Bu ordu savaş kazanabilir mi? Bizim durumumuz da bu. Bize, 'Savaşı kazan' diyorsunuz. Ben gücümü bilmek istiyorum."

## YOL HARİTASI ÇİZİLMELİ

Türkiye'de 235 bin, üreten tesis bulunduğunu, bunun 77 bininin üretimi hakkında bilgiye sahip olduklarını ifade eden Hisarcıkloğlu, "77 bin tesis içindeki un fabrikalarının üretim kapasitesi, 38 milyon ton, Türkiye 20 milyon ton buğday üretiyor. Bu buğdaydan 16 milyon ton un yapılır. Bende ki kapasite 38 milyon ton. Durum ne? Türkiye'deki her un fabrikasından 2'si kapalı, 1'i çalışıyor. 'Sanayi politikası var. Özel sektör ne yapacağını bilir' diyenlere cevap bu" dedi. Hisarcıkloğlu, teşvik kapsamında olan illere yatırım yapacaklara da benzer durumların yaşanmaması için yol haritası çizilmesi gerektiğini vurguladı. Bu arada, Rifat Hisarcıkloğlu, Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği tarafından Kayseri'de yılın ahisi seçildi. Ahilik Kaftanı, Ekim ayındaki Ahilik Kültürü Haftası'nda giydirilecek.



# 13. Van Asya İpek Yolu Fuarı açıldı

**V**AN- Saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasının ardından bir konuşma yapan Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik, üretmeyen toplumların küresel yarışta hep kaybettiklerini belirtti. Tüketici toplumların tüketecikleri bir şey kalmadığı zaman ayazda kalacağını ifade eden Çelik, "Eğer üretmezsek, eğer büyük düşünmezsek, hayallerimizi büyük tutmazsak kaybeden taraf biz oluruz. Dünyadaki küresel yarışta artık dünya ticaretinin ve dünya sanayisinin nereye gittiğini bilmezsek, bu yarışta kaybederiz. Mahalli düşünenler, mahallinin dışına çıkamayanlar, evrensel ve uluslararası düşünemeyenler mahalle takımı olmaya mahkumdurlar ve mahalle takımı olarak devam ederler. Bu fuarlar devam edecek, bu gayretler devam ede-



Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik ile TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, standlarda ayran aşısı yiyerek bal ve araba gibi ürünlerin de tanıtımını yaptı.

ye'nin 3 saatlik uçuş mesafesindeki ülkelerde oluyor. Bu, önümüzdeki dönemde ülkemizin çok önemli bir sıçrama tahtası haline geleceği-

sımsıkı yanyana gelmişse o ilin çevresi değişiyor. Zaten bizim kültürümüzde bir laf vardır. 'Birlikte rahmet ayrılıkta azap vardır.' Bu birlik-

bin tonu, buradan çıkmaktadır. Koyunun yüzde 10'u sizde. Buna bağlı olarak otlu peyniri, gerek Türkiye'ye gerekse de Avrupa'ya satmaktasınız. Eğer bu sattığımız ürünleri marka haline getirmeyiz, Van'a katma değer kazandıramayız. Eğer Van'da hala balı tenekede satıyorsanız, kar etmesi azdır. Bunu ambalajlayıp Van markalı bal haline getirebilirsek, o zaman katma değerın kârı daha fazla elde edilir. Ette, arıcılıkta, İnci Kefali'nde aynısını yaparsak kar olur. Türkiye'de markalaşmış 10 tane şehrimiz var. Biz istiyoruz ki, bütün illerimiz markalaşsın. Eğer bu şehirler gibi zengin bir il olmak istiyorsak, bunun tek formülü var. O ilin valisi, belediye başkanı, milletvekilleri, oda başkanları

## 13. Van Asya İpek Yolu Fuarı açıldı

**V**AN - Saygı duruşu ve İstiklal Marşının okunmasının ardından bir konuşma yapan Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik, üretmeyen toplumların küresel yarışta hep kaybettiklerini belirtti. Tüketici toplumların tüketecikleri bir şey kalmadığı zaman ayazda kalacağını ifade eden Çelik, "Eğer üretmezsek, eğer büyük düşünmezsek, hayallerimizi büyük tutmazsak kaybeden taraf biz oluruz. Dünyadaki küresel yarışta artık dünya ticaretinin ve dünya sanayisinin nereye gittiğini bilmezsek, bu yarışta kaybederiz. Mahalli düşünenler, mahallinin dışına çıkamayanlar, evrensel ve uluslararası düşünemeyenler mahalle takımı olmaya mahkumdurlar ve mahalle takımı olarak devam ederler. Bu fuarlar devam edecek, bu gayretler devam edecek. Kol kola gireceğiz, ele ele vereceğiz, gönül birliği içerisinde olacağız. Armudun sapı, üzümün çöpü hesabı yapmadan bu güzel Van'ı gerçekten tarihi özellikleri ve güzellikleri ile bütün dünyaya parmak ısırtacak bir şekilde geri kalmışlıktan, pislikten, ataletten kurtaracağız" diye konuştu. Fuarın açılışı için Ankara'dan gelen ve sadece açılış törenine katıldıktan sonra Van'dan ayrılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ise, Türkiye'nin mevcut konumu itibarıyla çok büyük avantajları olduğunu söyledi. Hisarcıkloğlu, "Türkiye'yi merkez olarak alırsak, 3 saatlik uçuş mesafesinde 51 ülke, 1 milyar kişi ve 12 trilyonluk bir ciro hedeflemiş oluyoruz. Yani dünya ticaretin üçte biri, Türkiye'nin 3 saatlik uçuş mesafesindeki ülkelerde oluyor. Bu, önümüzdeki dönemde ülkemizin çok önemli bir sıçrama tahtası haline geleceğinin en somut göstergelerinden biridir. Van Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı, teminatlardan çekilen sıkıntıları söyledi. TOBB olarak bununla ilgili, teminat sorununu çözen, projesi olan firmalara önümüzdeki yılda 650 trilyonluk teminat verebilecek durumdayız. Eğer kar edebilir, ikna edebildiğiniz projeleriniz varsa destek olabiliriz" ifadelerini kullandı.

Van'ın büyük bir servet üzerinde oturduğunu da sözlerine ekleyen Hisarcıkloğlu, ildeki kaynakları iyi değerlendirilip marka haline gelmesi gerektiğini belirten Hisarcıkloğlu, Hayvancılık sektörü, et, arıcılık, organik tarım, İnci Kefali balığı gibi kaynakların üzerinde oturulduğunu sözlerine ekledi.

Hisarcıkloğlu, "İnci Kefali balığının 10 bin tonu, buradan çıkmaktadır. Koyunun yüzde 10'u sizde. Buna bağlı olarak otlu peyniri, gerek Türkiye'ye gerekse de Avrupa'ya satmaktasınız. Eğer bu sattığımız ürünleri marka haline getirmeyiz, Van'a katma değer kazandıramayız. Eğer Van'da hala balı tenekede satıyorsanız, kâr etmesi azdır. Bunu ambalajlayıp Van markalı bal haline getirebilirsek, o zaman katma değerın kârı daha fazla elde edilir. Ette, arıcılıkta, İnci Kefali'nde aynısını yaparsak kar olur. Türkiye'de markalaşmış 10 tane şehrimiz var. Biz istiyoruz ki, bütün illerimiz markalaşsın. Eğer bu şehirler gibi zengin bir il olmak istiyorsak, bunun tek formülü var. O ilin valisi, belediye başkanı, milletvekilleri, oda başkanları sımsıkı yanyana gelmişse o ilin çevresi değişiyor. Zaten bizim kültürümüzde bir laf vardır. 'Birlikte rahmet ayrılıkta azap vardır.' Bu birlikteliği şehrin sakinleri olarak hep birlikte isteyeceğiz" şeklinde konuştu. Konuşmaların ardından VATSO Başkanı Zahir Kandaşoğlu tarafından Çelik ile Hisarcıkloğlu'na semaver hediye edildi. 13. Van-Asya Enternasyonal Fuarının açılış kurdelesini kesen Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Van Vali Yardımcısı Ömer Özcan ve Van Belediye Başkanı Burhan Yenigün, standları tek tek dolaşarak firma sahiplerine hayırlı olsun temennilerinde bulundu. Çelik ile Hisarcıkloğlu standlarda ayran aşısı yiyerek bal ve araba gibi ürünlerin de tanıtımını yaptı. 1 Ekim 2006 tarihine kadar açık kalacak olan fuara İran İslam Cumhuriyeti'nden 3, il dışından 27 olmak üzere toplam 120 firma katıldı.



# Bize mal gönderin!

## URFA

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) "ayrı bir cumhuriyet" olduğunu biliyor musunuz?.. Türkiye'nin her yerinde olduğunu, iktidar ışıltısını parlatarak etkinleştiklerini, bölgelerin en etkin sivil toplum inisiyatifi olarak görüldüğünü, hükümetlerin "dirsek" temasını güçlü tutma istediği bir kurum olduğunu; tüm bunlara karşılık etkinliğin yalnızca "başkan" ile mümkün olabildiğini...



Geçtiğimiz salı günü TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkhoğlu'nun katıldığı "Bölge Toplantısı"nı izlemek üzere



**SERPİL YILMAZ**  
syilmaz@milliyet.com.tr  
Faks: (0212) 505 62 46

Serdengeçti ve ekibinin yer aldığını unutmamak gerekiyor. Hisarcıkhoğlu bir akademisyen kadar iyi hazırlanmış. Elinde işaret sopası, büyütülmüş bilgisayar ekranından barkovizyona yansıyan veriler, tablolar, fotoğraflar...

Mikrofonu yakasında, kürsüde kısa bir süre kalıyor, konuşma yaptığı sahnede dolaşarak "dersini" anlatıyor. Ekonomik verilerin iş dünyası için ne anlama geldiğini anlatıyor, bölgenin odaklanması gereken kalkınma projeleri üzerinde duruyor; TOBB'un faaliyetleri

hakkında bilgi veriyor ve bölgeyi kalbinden fethediyor.

Toplantıdan sonra yemeğe geçiyoruz. Di-

## Bize mal gönderin!

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) "ayrı bir cumhuriyet" olduğunu biliyor musunuz?.. Türkiye'nin her yerinde olduğunu, iktidar ışıltısını parlatarak etkinleştiklerini, bölgelerin en etkin sivil toplum inisiyatifi olarak görüldüğünü, hükümetlerin "dirsek" temasını güçlü tutma istediği bir kurum olduğunu; tüm bunlara karşılık etkinliğin yalnızca "başkan" ile mümkün olabildiğini...

Geçtiğimiz salı günü TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkhoğlu'nun katıldığı "Bölge Toplantısı"nı izlemek üzere Şanlıurfa'daydım. Şehrin ileri gelenlerinin "bayramlıklarını" giydikleri bir gün...

Şanlıurfa Valisi Yusuf Yavaşcan, Belediye Başkanı Ahmet Eşref Fakıbaba ve civar illerden gelen oda ve borsa başkanlarının katıldığı "zirve" niteliğinde bir buluşma.

Buluşmanın önemi, Hisarcıkhoğlu'na Şanlıurfa'nın simgesi bir dağ ceylanının, (yeniden ormana bırakılmak üzere) salona getirilerek hediye edilmesiyle daha da anlaşılır oluyor.

### Anadolu'nun bileni

Basın mensuplarının 'görüntü' aldıktan sonra salon dışına çıktıktan toplantıya TOBB Başkanvekilleri gibi ben de konuk olarak katılıyorum. Hemen belirtmeliyim ki, çok sayıda TOBB toplantısı izledim; bu kadar "ekonomi" odaklı olanına ilk kez tanık oluyorum.

TOBB'da "Ekonomiyi bir de bizden dinleyin dönemi" başlıyor.

Tabii TOBB'un mutfağında Merkez Bankası eski Başkanı Süreyya Serdengeçti ve ekibinin yer aldığını unutmamak gerekiyor. Hisarcıkhoğlu bir akademisyen kadar iyi hazırlanmış. Elinde işaret sopası, büyütülmüş bilgisayar ekranından barkovizyona yansıyan veriler, tablolar, fotoğraflar...

Mikrofonu yakasında, kürsüde kısa bir süre kalıyor, konuşma yaptığı sahnede dolaşarak "dersini" anlatıyor. Ekonomik verilerin iş dünyası için ne anlama geldiğini anlatıyor, bölgenin odaklanması gereken kalkınma projeleri üzerinde duruyor; TOBB'un faaliyetleri hakkında bilgi veriyor ve bölgeyi kalbinden fethediyor.

Toplantıdan sonra yemeğe geçiyoruz. Diyarbakır Ticaret Borsası Başkanvekili Erkut Temiz ile sohbet ediyorum. Diyarbakır'da bölge ülkelerinin katıldığı ekonomi fuarının 'başarı olduğunu söylüyor. Daha dün cenazelerin kalktığı ilde ekonomik yaşamın sürmesi mucize. Diyarbakır'da ekonomi felç edilmeye çalışılıyor. Temiz de Hisarcıkhoğlu gibi "sulama kanalları" yatırımları tamamlansa, Diyarbakır'ın sorunu çözülür görüşünde. Diyarbakır'da yeşeren ovalardan bereket akacak akmaya ama gelin görün ki "suyun kontrolü" petrolün kontrolü kadar "derin bir strateji."

Temiz, PKK'nın kepenk kapattırma eylemleri karşısında esnafın ne kadar zor duruma düştüğünü yineliyor. Devlet de, PKK da kepenkleri kayda geçiyor. Yerel yönetime güvenleri yok. Barış sözcüklerini samimi bulmuyorlar. Temiz, "Diyarbakır'da eğlence hayatı da var, eğitimde Türkiye sıralamasının üst sıralara geldik. Kimse bizi iyi taraflarımızla görmek istemiyor; hep yoksulluk, terör... Bari bizi siz anlayın. Diyarbakır'a mal satmıyorlar. Bize mal gönderin..."

Bir kent yaşamaya çalışıyor!

### **Sihirli cümle: Sen önden buyur**

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Urfa'daki konuşması sırasında marketler karşısında rekabet gücünü yitiren ve hızla kapanan bakkal dükkanlarını anlatıyordu.

Dinleyen oda, borsa başkanlarına "Ortaklık kurmalısınız" diyen Hisarcıkloğlu, "işbirliği" anlayışının henüz yerleşmemesinden doğan sıkıntılara örnekler veriyordu.

"İki kardeş ortak olur, para kazanılmaya başlanır ve bir gün biri diğerine (Sabahları dükkanı sen aç) der, işte o an ortaklığın bozulma işaretidir. Karısı başlar (Niye dükkanı hep sen açıyor-sun) diye söylenmeye. Arkası (Onun karısı şunu almış, biz niye almıyoruz) dedikodularıyla gelir. Ortaklığın yürümesi için tek bir şey gerekir (Sen önden buyur) demek. Bunu yaparsan o ortaklık hiç bozulmaz."

Salondan "Evet, aynen öyle oluyor" sesleri yükseliyordu. Aklıma hemen Alarko'nun eş başkanları merhum Üzeyir Garih ile İshak Alaton'un anıları geldi. Garih ile Alaton ailece pek görüşmez, birbirlerini "yücelten" konuşmalar yapmaktan kaçınmazlardı. Öyle ki birbirlerine, "hayat arkadaşım" diyecek kadar da yakınlardı.

# Hisarcıkıoğlu: Gerçek işsiz sayısı 5 milyonun üzerinde

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Benim ülkeme yatırım yapan, iş sahası açan, ihracat yapan, ekonomik büyümemize katkı sağlayan sermaye hangi milliyete, hangi dine, hangi ırka ve hangi renge sahip olursa olsun kıymetlidir" dedi

Hisarcıkıoğlu, Hilton Kayseri Otelinde düzenlenen Uluslararası Avukatlar Birliği Seminerinde, Türkiye'nin tarihinin hiçbir döneminde kapalı bir toplum olmadığını söyledi. Türkiye'nin her dönemde komşularıyla ve diğer devletlerle gerek siyasette, gerekse ticaret ve ekonominin her alanında iyi ilişkiler kurduğunu ifade eden Hisarcıkıoğlu, geçen yüzyılın son çeyreğinde telaffuz edilmeye başlanan küreselleşme, dünya ile bütünleşme ve benzeri kavramların Türk toplumunun hiçte yabancı olmadığı kavramlar olduğunu kaydetti.

Hisarcıkıoğlu, mirasını devraldıkları Osmanlı Devleti'nin egemenliği altındaki topraklarda adı konmamış bile olsa bu

varlığının bilincinde olmadan her şeye bir ideolojik gözlüğün arkasından bakmak ülke yararına değildir, ama neye malolursa olsun, denetimsiz ve başıboş bir yaklaşımda doğru değildir." Sermayenin renginin, ırkının, milliyetinin olmadığını her platformda dile getirdiklerine işaret eden

## Hisarcıkıoğlu: Gerçek işsiz sayısı 5 milyonun üzerinde

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Benim ülkeme yatırım yapan, iş sahası açan, ihracat yapan, ekonomik büyümemize katkı sağlayan sermaye hangi milliyete, hangi dine, hangi ırka ve hangi renge sahip olursa olsun kıymetlidir" dedi.

Hisarcıkıoğlu, Hilton Kayseri Otelinde düzenlenen Uluslararası Avukatlar Birliği Seminerinde, Türkiye'nin tarihinin hiçbir döneminde kapalı bir toplum olmadığını söyledi. Türkiye'nin her dönemde komşularıyla ve diğer devletlerle gerek siyasette, gerekse ticaret ve ekonominin her alanında iyi ilişkiler kurduğunu ifade eden Hisarcıkıoğlu, geçen yüzyılın son çeyreğinde telaffuz edilmeye başlanan küreselleşme, dünya ile bütünleşme ve benzeri kavramların Türk toplumunun hiçte yabancı olmadığı kavramlar olduğunu kaydetti.

Hisarcıkıoğlu, mirasını devraldıkları Osmanlı Devleti'nin egemenliği altındaki topraklarda adı konmamış bile olsa bu kavramları dış ilişkilerinin temeline oturttuğunu belirtirken, şöyle devam etti:

"Türkiye Cumhuriyeti'nin ekonomik temellerinin atıldığı 1. Türkiye İktisat Kongresinde yabancı sermaye kavramı açık bir şekilde ifade edilmiştir. Kongrenin kabul ettiği misaki ve iktisadi esasların 9. maddesinde, yabancı sermaye ile ilişkili olarak şu ifadeler yer almıştır; 'Türkiye kendisine düşman olmayan milletlere daima dosttur, sermayesinin aleyhtarı değildir.' Aslında 82 yıl önce benimsenen bu ifade birçoğumuzun bugün de

benimseyebileceği temel bir stratejik tabirdir. Ne yazık ki aradan 82 yıl geçmesine rağmen bu ifadenin içinin doldurulmaması, herkesin dilediği yöne çekme gayreti, sıg ve temelsiz tartışmalar, bizi temel bir stratejiden yoksun bırakmıştır.

Bu yüzden maalesef tartışmalar iki uç noktada gidip gelmektedir. Bir kesim meseleye ideolojik gözlükle bakarak tamamen karlı çıkıyor, diğer kesim ise 'ne olursa olsun gel' mantığıyla hareket etmektedir. Oysa ki her türlü ekonomik, siyasal ve sosyal olayda olduğu gibi sadece siyah ve beyaz yoktur. Aslında gri tonların da varlığının bilincinde olmadan her şeye bir ideolojik gözlüğün arkasından bakmak ülke yararına değildir, ama neye malolursa olsun, denetimsiz ve başıboş bir yaklaşımda doğru değildir."

Sermayenin renginin, ırkının, milliyetinin olmadığını her platformda dile getirdiklerine işaret eden Hisarcıkıoğlu, Türkiye'ye daha fazla yatırım gerektiğine dikkati çekti. Hisarcıkıoğlu, bunu yerli ya da yabancı olmasının farketmeyeceğini ifade ederken, şunları anlattı:

## "GERÇEK İŞSİZ SAYISI 5 MİLYONUN ÜZERİNDE"

"Ülkemizdeki gerçek işsiz sayısı 5 milyonun üzerinde. Resmî rakamlara göre ise 2,5 milyon civarında. Öte yandan her yıl 700 bin gencimiz istihdam piyasasına katılmakta, iş ve aş bulma çabasına girmektedir. Mevcutlar hariç sadece bu gençlerimizi istihdam etmek için en muhafazakar rakamla en az 40 milyar dolar gerekmektedir. Ne yazık ki son 80 yılda bir defa bile yıllık yatırım miktarı bu rakama ulaşmamıştır. Çünkü, hem tasarruf oranımız çok düşük, hem tarım toplumundan sanayi



toplumunca geçişte geç kaldık, hem de teknoloji üretiminde gerilerdeyiz. Türkiye gibi tasarım açığı olan, kamu kaynakları sınırlı ve yüksek kumu borç stoku olan ülkelerde büyümenin ve istihdamın motoru dışardan gelecek olan doğrudan yatırımlar olmaktadır." Bugün dünyada çok ciddi bir tasarım fazlası olduğunu kaydeden Hisarcıklıoğlu, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Bir ülke ne kadar dünyadan ve ekonomik kurallardan kopuksa yabancı sermaye o kadar fırsatçı ve geçici olacaktır. Sonuçta ülke hesabına atılacak eksilerin maliyeti de bir o kadar fazla olacaktır. O nedenle yabancı sermayenin tehlikesinden söz etmeden önce kendi yatırım ve iş ortamımızla ilgili eksikliklerimizle ilgilenmek bence daha uygun olur. Bu çerçevede benim ülkeme yatırım yapan, iş sahası açan, ihracat yapan, ekonomik büyümemize katkı sağlayan sermaye hangi milliyete, hangi dine, hangi ırka ve hangi renge sahip olursa olsun kıymetlidir. Meseleye ideolojik açıdan değil, pragmatik açıdan bakılmasını gerekli olduğunun altını çizmek istiyorum."

### "TEMEL ÖLÇÜT, ÜLKE YARARI OLMALI"

Hisarcıklıoğlu, yabancı sermaye yatırımı konusunda temel ölçütün ülke yararı olması gerektiğine işaret ederken, "zira yabancı sermaye bir ölçü değildir ama sonuçta da babamızın oğlu değildir. Elbette yabancı sermayenin yatırım yaptığı ülkelere faydası vardır ama o da sonuçta kendi çıkarını ön planda tutacaktır. Bu yüzden siz de ondan maksimum faydayı sağlamak ve onun çıkarını iyi yönetmek zorundasınız. Bu da onun değil bizim sorumluluğumuzdur" diye konuştu.

Türkiye'nin temel eksikliğinin pek çok konuda özellikle de yabancı sermaye ve yatırım teşvik gibi bir stratejisinin olmaması olduğunu savunan Hisarcıklıoğlu, bu nedenle Avrupa'daki televizyon pazarını elinde bulunduran Türkiye'nin yan sanayi kurulumadığı için yüzde 90'ının ithal girdiye bağlı olduğunu anlattı.

Hisarcıklıoğlu, dünyada ülkeler arasındaki mücadelede orduların değil şirketlerin ön plana çıktığını belirterek, şunları söyledi:

"Bakıyorum dünyanın ilk 100 firması arasında, üzülerek söylüyorum 1 Türk şirketini göremiyorum. Eğer Türkiye kendisine bu bölgede stratejik önem addediyorsa, 'bölgesel güç olacağım' diyorsa bunu ancak global ölçekte iş yapan, global ağırlığı olan şirketler aracılığıyla yapabilir. Aksi halde sadece Türkiye sınırlarında kalırsak büyük şirketler karşısında tutunamayız.

Bu noktada bir ödev de kendi şirketlerimize düşmektedir. Ne yazık ki şirketlerimizde birlikte iş yapma, ortaklık kurma veya birleşerek daha büyük güçlü bir şirket oluşturma kültürü yok. Dünyada küresel rekabet bir gerçeğe dönüşürken, şirketlerimizin kurumsallaşmadan, büyümeden ayakta kalması da mümkün değildir. Ülkemizdeki şirketlerin büyük bölümü aile şirkettir. Ancak, kurumsallaşamadıkları için yüzde 20'si büyümekte, kalanların ömrü ise en fazla 20 yıl olmaktadır. Kurumsallaşamazsak küçük balık olarak kalır ve büyük balıkların hedefi haline geliriz." Hisarcıklıoğlu, Türkiye için en doğru stratejinin yatırım ortamının hem yerli hem de yabancı sermaye, açısından daha elverişli hale getirilmesi olduğunu, asıl korkulması gerekenin yabancı sermaye değil işsizlik olduğunu sözlerine ekledi.

# 'Cari açık tedbir istiyor ortada kimse yok'

*Hisarcıkloğlu, cari açığı azaltmanın bugün de yarın da mümkün olmadığını belirterek acil olarak tedbir alınmasını istedi*

## EKONOMİ SERVİSİ

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, sanayinin ithalata dayalı olarak büyüdüğünü belirterek bu nedenle cari açığı azaltmanın bugün de yarın da mümkün olmadığını söyledi. Hisarcıkloğlu, cari açıkla ilgili acil olarak tedbir alınmasını vurguladı. CNN Türk'te soruları yanıtlayan Hisarcıkloğlu, bu cari açıkla yaşamının ciddi sıkıntılar getirdiğine dikkat çekti.



TOBB  
Başkanı Rifat  
Hisarcıkloğlu

di. Hisarcıkloğlu, doğrudan yabancı sermayeyle de cari işlemler açığına finansman sağlanmaya ca-

## 'Cari açık tedbir istiyor ortada kimse yok'

**H**isarcıkloğlu, cari açığı azaltmanın bugün de yarın da mümkün olmadığını belirterek acil olarak tedbir alınmasını istedi.

## EKONOMİ SERVİSİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, sanayinin ithalata dayalı olarak büyüdüğünü belirterek bu nedenle cari açığı azaltmanın bugün de yarın da mümkün olmadığını söyledi. Hisarcıkloğlu, cari açıkla ilgili acil olarak tedbir alınmasını vurguladı. CNN Türk'te soruları yanıtlayan Hisarcıkloğlu, bu cari açıkla yaşamının ciddi sıkıntılar getirdiğine dikkat çekti.

Zaman zaman 'cari açığın finanse edilebildiği' söylemlerle bu sorunun küçümsendiğini belirten Hisarcıkloğlu, cari açığı kontrol altına alınması için tedbir yerine, cari açığın tam tersine artarak devam ettiğini söyledi.

Hisarcıkloğlu, bu doğrultuda da özelleştirme gelirlerinin artırılmasına çalışıldığını ama bunun da belli bir noktadan sonra sona ereceğini söyledi. Hisarcıkloğlu, doğrudan yabancı sermayeyle de cari işlemler açığına finansman sağlanmaya çalışıldığını kaydeden Hisarcıkloğlu, "Ama bu yapılırken de ortada banka kalmayacak" dedi.

Ortada hiçbir risk yokmuş gibi davranmanın yanlış olduğunu vurgulayan Hisarcıkloğlu, "5 yıl sonra cari açıkla devam edemeyiz, ufak bir rüzgârdan bile nezle oluyoruz deyip buna ted-

bir olarak, sanayide ne yapmak lazım konusunda uğraşacak maalesef hiç kimseyi görmedim" dedi.



## Ekonomiye de Milli Güvenlik Kurulu lazım

Cari açığın banka özelleştirmeleriyle kapanamaya çağını savunan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, en liberal ülkelerin bile güvenlik konsepti bulunduğunu belirterek, "Ekonomide de bir Milli Güvenlik Kurulu'na ihtiyaç var" dedi. CNN

Türk'teki Referans Noktası programına katılan Hisarcıklıoğlu, "Bir Türk bankamız, liberal bir Avrupa ülkesinde mevduat topluyor. Ancak belli bir sınıra geldiğinde, yazılı olmayan kurallar devreye konuyor. Bizim yöneticilerin de benzer strateji izlemesi lazım" dedi. 11'de

Rifat Hisarcıklıoğlu

TOBB BAŞKANI REFERANS NOKTASI'NDA KONUŞTU

# Türkiye'nin sanayi stratejisi yok, ekonomiye bir MGK lazım

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu,

REFERANS NOKTASI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

Hisarcıklıoğlu, Türk ekonomisinin en önemli sorununun cari açık olduğuna sık sık dikkat çekerken bu açığın sadece özelleştirmelerle çözülebileceğini söyledi. Bu konuşmada

### REFERANS NOKTASI

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, kırılma noktalarından arındırılması gereken Türkiye ekonomisinin bir tür Milli Güvenlik Kurulu'na ihtiyacı olduğunu söyledi. Cari açığın yapısını düzeltmek düşüncesiyle Halk Bankası'nın yabancı kuruluşlara satışına karşı olduğunu ifade eden Hisarcıklıoğlu, KOBİ'lere kredi veren bankanın özelleştirilmesinin işletmeleri zor durumda bırakabileceğini söyledi. Cari açığa karşı acil tedbirlere gidilmesi gerektiğini de vurgulayan Hisarcıklıoğlu, "Türkiye'de sanayiinin yol haritası yok. İthalata dayalı büyüme devam ediyor. Sanayi stratejisi çizilmeli" dedi. Bu arada Hisarcıklıoğlu, 5 milyon dolar ceza verilen Formula 1 konusunda da itiraz edebilecekleri mesajını verdi.

CNN Türk'de dün yayımlanan Referans Noktası'nda Eyüp Can Sağlık ve Erdal Sağlam'ın sorularını yanıtlayan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Türkiye ekonomisinin strateji ihtiyacından cari açık sorununa, Halkbank'ın özelleştirilmesinden Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri ve Formula 1'e kadar pek çok konuda düşüncelerini anlattı.

Hisarcıklıoğlu, Türk ekonomisinin en önemli sorununun cari açık olduğuna sık sık dikkat çekerken bu açığın sadece özelleştirmelerle çözülemeyeceğini söyledi. Bu kapsamda Halkbank'ın özelleştirilmesine karşı olmadığını, ancak cari açığı düzeltmek için özelleştirmenin tercih edilmemesi, bankanın belli miktarda halka açılması gerektiğini belirten Hisarcıklıoğlu, "AB sürecinde Polonya bankalarının yüzde 90'ı Almanlar tarafından satın alındı. Polonya'nın en önemli sektörü müteah-

hitlikti. Bankaların yabancıların eline geçişiyle birlikte, sektör bitti. Şimdi bizimkilerin yanına geliyorlar. 'Acaba bizi bu ihalede yanınıza alır mısınız? Bizim tecrübemiz var' diyorlar" dedi.

### Ekonomiye MGK lazım

En liberal ülke ekonomilerinin bile güvenlik konsepti olduğunu söyleyen Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin de benzer bir konsept ihtiyacı olduğunu belirtti. Eyüp Can Sağlık'ın 'Bir Milli Güvenlik Kurulu da ekonomiye mi lazım' şeklindeki sorusuna 'Tabi, buna ihtiyaç var' yanıtını veren TOBB Başkanı, sözlerini şu örnekle destekledi: "Bir Türk bankamız, liberal bir Avrupa ülkesinde mevduat topluyor. Ancak belli bir sınıra geldiğinde, yazılı olmayan kurallar devreye konuyor. Her şey kurallarına uygun şekilde yürütüldüğü halde, o ülkenin merkez bankasından "Mevduat toplamayı durdur. Yoksa ruhsatınız iptal olacak" telefonu alıyorlar. Her ülkenin kendini koruma, kollama görevi vardır. Bizim yöneticilerin de benzer strateji izlemesi lazım."

### TAYLAND'DAKİ DARBEDEN BİLE ZARAR GÖRÜYÖRÜZ

Türkiye ekonomisi çok kırılma bir yapıda. Tayland'daki darbeden Tayland'dan çok Türkiye zarar görüyor. Etkiye bu kadar açık olmamızın nedeni cari açık. 2.5 yıldır bu konuya işaret ettik. Zaman zaman küçümsendi ya da "önemli değil finanse ediliyor" dendi. Ama açığı azaltacak tedbirlere gidilmedi. Temmuz itibarıyla son 12 ayda cari açık 30 milyar dolar civarında gerçekleşti. Herkes açığın finansmanı ile uğraşiyor. Ama açığı kapatmaya dönük tedbirler kimsenin gündeminde değil.

26 Eylül 2006

Referans

Referans Gazetesi,



Cari açık bugün 50 milyar doları aşan ithalat-ihracat arasındaki farktan kaynaklanıyor. 1990-2005 yıllarına ilişkin rakamlara göre ihracat yüzde 12 büyürken sanayideki büyüme yüzde 4'te kalıyor. 1990'da ihracatın milli gelire oranı yüzde 11 iken, imalat sanayiinin oranı yüzde 23. 2005'te ise ihracatın milli gelire oranı yüzde 100'lük artışla yüzde 22'ye çıkıyor. Ama imalat sanayiinin oranı da yüzde 23'ten 20'ye iniyor, ithalatın üretimdeki oranı da çarpıcı rakamlarla dolu. 1990'da üretimin yüzde 32'si ithalattan kaynaklanıyordu. Fakat 2005'te imalatın yüzde 65'i ithalata dayanıyor. Bu açıkça bir şey gösteriyor. Türk sanayisi artık ithalata dayalı olarak devam ediyor.

## ÜRETİM İTHALATA BAĞIMLI

Türkiye'nin 1990'dan bu yana bir yol haritası olmadığı için ithalata dayalı bir büyüme modeli uygulandı. Bu artık kronik bir boyut aldı. Üretimimiz ithalata dayanır oldu. Bu nedenle cari açığın bugünden yarına azaltılması mümkün değil. Alınan önlemlerin de yeterli olduğunu söylemek zor. Hazine, cari açığın yapısını daha iyi finanse etmeyi tercih ediyor. Örneğin özelleştirmeye gidiyor ama bu belli bir noktaya kadar gidecek, sonra özelleştirme de bitecek. Bir yandan da doğrudan yabancı sermayeyle finanse etmeye çalışıyorlar. Ama belki burada da regülasyona gitmemiz lazım, orada da yanlışlıklar var. Ama sonuçta ortada hiçbir risk yokmuş gibi davranmamız doğru değil. Tedbir almamız lazım. Bunu yarın yapma şansımız yok. Uzun vadeli düşünmeli ve tedbir almamız lazım.

## ÇİVİYİ DOĞRU ÇAKANI DESTEKLEMELİYİZ

Türkiye'nin bir sanayi politikası ve sanayi stratejisi yok. İthalatçı konumumuzu sürdürürsek, güçlükle kazandığımız pazarları da kaybedeceğiz. Avrupa'da satılan her iki televizyondan ve her üç beyaz eşyadan biri Türk malı. Ana bunların katma değeri bizim değil. Kullandığımız girdinin %90'ı ithal. Türkiye, 1990'lardan beri beyaz eşya sektörüne yatırım yaptı ama bu arada katma değeri artırıyor olmamız lazımdı. Her şekilde herkesi desteklemek yerine, Türkiye'de televizyon tüpü üretene desteklemeliydik.

O zaman katma değer ülkemizde kalacaktı, ithalata bağımlılık da azalacaktı. Sözlerimden televizyon tüpü üretene teşvik verelim anlamı çıkmasın. Bunların yerine artık LCD geldi. Trendi takip ediyor olmamız lazım. Bunları şimdi üretme şansımız yok. Tam 2 milyar dolarlık yatırım gerektiriyor. Ama üretmezsek Avrupa ve dünya televizyon pazarını kaçıracamız. Teşvik sistemini de değiştirmeli, doğru çivi çakanı desteklemeliyiz. Her çivi çakana "aferin" dememeliyiz.

## AB İLİŞKİLERİNDE GENİŞ MUTABAKAT SAĞLANMASI GEREK

Avrupa Birliği (AB), bir değişim bir dönüşüm projesi. Memurdan çiftçiye toplumun geniş mutabakatına ihtiyaç var. AB ile ilişkilerin bu noktaya gelmesinde hükümet çok ciddi katkılar yaptı. Takdir ediyoruz. Ama daha sonra klasik eski metotlarla geniş tabanlı mutabakat zemini yerine, bürokrasi ve siyaset zemininde işleri götürmeye çalıştılar. Tabii kimse ne yapıldığının ya da ne yapılmak istendiğinin farkında değil. Oysa elimizde mekanizmalar var. AB ile Gümrük Birliği'ne gidildikten sonra üç diyalog mekanizması kuruldu: Hükümetler arası diyalog mekanizması, parlamentolar arası çalışma grubu ile

meslek ve STK'lar arasındaki mekanizma olan Karma İstişare Komitesi. Oysa iş, siyasi otoriteyle bürokrasinin elinde kaldı.

Örgütlenme modelinin içine mutlaka tarafları katıyor olmamız lazım. İçerdeki tepkilere amortisör görevi yapacak olan da bu zaten. Hem AB de bunu istiyor. Tabii diğer yandan AB de bizde kırılanlıklar yaratıyor. Cezayir ve Bosna'daki katliamlar hariç neredeyse dünyadaki bütün katliamlardan biz sorumlu tutuluyoruz. Raporda hiçbir ilmi değeri olmayan ifadeler var. Bunlar siyasi kaza. Kreschmer'in dediklerini anlamıyorum. Hep yeni sorunlar çıkartıp, tartışmalara neden oluyor. Bu da Türk toplumunun itirazlarını artırıyor. Oysa uzlaşmacı bir tavır sergilemesi lazım.

Teşvik sistemini de değiştirmeli, doğru çivi çakanı desteklemeliyiz. Her çivi çakana "aferin" dememeliyiz.

za. Kreschmer'in dediklerini anlamıyorum. Hep yeni sorunlar çıkartıp, tartışmalara neden oluyor. Bu da Türk toplumunun itirazlarını artırıyor. Oysa uzlaşmacı bir tavır sergilemesi lazım.

## LEŞTİRİNİN DOZU KAÇTI, F1'DE AĞIR CEZA GELDİ



"in Türkiye ayağında birinci olan Felipe Massa'ya payı KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat vermişti.

Formula 1'in (F1) birincilik ödülünün KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat tarafından verilmesi üzerine Uluslararası Otomobil Sporları Federasyonu (FIA) tarafından 5 milyon dolarla cezalandırıldı. Ama süreç devam ediyor. Gelecek hafta Çarşambaya kadar itiraz hakkımız var. Avukatlarımız bu konuda çalışıyor. Bu olay, Türkiye'de bu kadar büyütülme ve öz eleştirinin dozu kaçmasaydı daha hafif bir ceza alabilirdik. Organizasyonda kuralızsızlık yaptığımızı düşünmüyorum. Kurallara göre ödülü veren kişi uluslararası statüde bir isim olabilir. Sayın Talat da bu statüye sahip biri. Ayrıca biz organizasyon olarak isim teklifimizi veririz. İsmi yazıp yazmama görevi tamamen FIA tarafından atanmış kişidedir. Formula'ya eşdeğer şekilde motosiklet yarışlarını düzenleyen MotoGP'nin İspanyol Başkanı da Türkiye'ye verilen ceza haksızdır. Bu işin sorumlusu o anda podyum idaresinden sorumlu kişidir" diye açıklama yaptı. Ortada bir kuralızsızlık yok. Çok iyi biliyoruz ki F1 dünyanın en büyük ticari organizasyonu. Herkes bu yarışlara girmek için çaba içinde. Bugün birçok kişi F1'e sahip çıkıyor. Oysa iki sene önce karşıtları vardı. En azından o karşıtların F1'i sahiplenmesini sağlayarak hayırlı bir iş yaptığımızı düşünüyorum.

## ELEŞTİRİNİN DOZU KAÇTI, F1'DE AĞIR CEZA GELDİ

Formula 1'in (F1) birincilik ödülünün KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat tarafından verilmesi üzerine Uluslararası Otomobil Sporları Federasyonu (FIA) tarafından 5 milyon dolarla cezalandırıldı. Ama süreç devam ediyor. Gelecek hafta Çarşambaya kadar itiraz hakkımız var. Avukatlarımız bu konuda çalışıyor. Bu olay, Türkiye'de bu kadar büyütülme ve öz eleştirinin dozu kaçmasaydı daha hafif bir ceza alabilirdik. Organizasyonda kuralızsızlık yaptığımızı düşünmüyorum. Kurallara göre ödülü veren kişi uluslararası statüde bir isim olabilir. Sayın Talat da bu statüye sahip biri. Ayrıca biz organizasyon olarak isim teklifimizi veririz. İsmi yazıp yazmama görevi tamamen FIA tarafından atanmış kişidedir. Formula'ya eşdeğer şekilde motosiklet yarışlarını düzenleyen MotoGP'nin İspanyol Başkanı da Türkiye'ye verilen ceza haksızdır. Bu işin sorumlusu o anda podyum idaresinden sorumlu kişidir" diye açıklama yaptı. Ortada bir kuralızsızlık yok. Çok iyi biliyoruz ki F1 dünyanın en büyük ticari organizasyonu. Herkes bu yarışlara girmek için çaba içinde. Bugün birçok kişi F1'e sahip çıkıyor. Oysa iki sene önce karşıtları vardı. En azından o karşıtların F1'i sahiplenmesini sağlayarak hayırlı bir iş yaptığımızı düşünüyorum.

## BAŞBAKAN DA BÜROKRATİK ENGELLERDEN ŞİKAYET EDİYOR

Sanayi politikası oluşturulması için altyapı hazırlanmalı ve

sanayinin envanteri çıkarılmalı. Düşünebiliyor musunuz, ordu-  
da kaç uçak, kaç asker var bilmiyoruz ama "Git düşman orada,  
savaş" diyoruz. Ordunun ne lojistiğini sağlayabiliriz ne de  
gıdasını. Bu savaşı kazanmak mümkün değil. Sanayi envanteri  
konusunda Başbakan Recep Tayyip Erdoğan da aynı fikirde.  
Ancak konu bürokrasinin alt kademelerinde tıkanabiliyor.  
Türkiye'nin enteresan açmazları var. Sayın Başbakan'la oturup  
bunu konuşuyoruz, çok doğru olduğuna kanaat ediyor ve tali-  
mat veriyor. Sayın bakanlar da bu toplantılarda oluyor, bu tali-  
matları alıyorlar. Bakanlar bu arada işin yapılması için müsteşar-  
larına talimat veriyor. Ben hepsinin iyi niyetli olduğuna  
inanıyorum. Ama her bir bakanlık kendi altına talimatı verdik-  
ten sonra ne oluyorsa oluyor. Sonuç alınamıyor.

### **Dünya Odalar Kongresi İstanbul'da yapılacak**

5. Dünya Odalar Kongresi 4-5 Temmuz 2007 tarihleri arasında  
İstanbul'da yapılacak. Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayında  
gerçekleştirilecek kongrenin, hazırlıkları oluşturulan organizasyon  
komitesi tarafından yürütülüyor. Komite bu amaçla düzenli  
aralıklarla toplanarak yapılan çalışmalarını gözden geçiriyor.  
Kongrenin tanıtımı amacıyla uluslararası arenadan birçok kuru-  
luşla beraber geniş bir kitleye davet mektupları ile tanıtım  
broşürleri gönderildi. Türkiye, Dünya Odalar Kongresi'nin  
5'incisinin İstanbul'da yapılabilmesi için daha önce aday olmuş-  
tu. Türkiye'nin yanı sıra Monako ve Slovakya'nın da adaylıkları  
açıklanmıştı. Türkiye'nin tanıtımını yapmak amacıyla  
Kanada'nın Quebec kentinde düzenlenen 3. Dünya Odalar  
Kongresi'ne TOBB ve ICC Türkiye Milli Komitesi Yönetim  
Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu bir heyet ile birlikte  
katılmıştı. Kongre sırasında kurulan TOBB standında  
Türkiye'nin tanıtımı yapılmış kongre üyeleri için yapılan ve  
Türkiye'de özel olarak üretilen hediyeler büyük ilgi görmüştü.  
Birden çok ülkenin aday olarak yarıştığı Dünya Odalar  
Kongresi'ne ev sahipliği yapacak ülkelerin belirlenmesi, 15  
değişik ülkenin temsilcisinin yer aldığı 19 kişilik jürinin verdiği  
olumlu karar ile belirlenmişti.

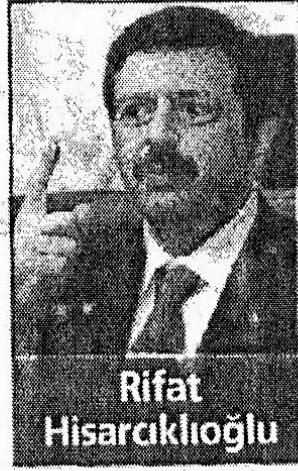




# Rifat Hisarcıklıoğlu, üçüncü kez Eurochambers yönetimine girdi

**TÜRKİYE** Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (Eurochambers) Yönetim Kurulu üyeliğine üçüncü kez seçildi.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, bu göreve yeniden seçilmesinin, Odalar Birliği olarak Avrupa iş dünyası nezdinde yürütmekte oldukları



Rifat Hisarcıklıoğlu

sağlayacağını açıkladı. Hisarcıklıoğlu, seçilmesinin Türk iş dünyasının dışa açılmasında bir adım teşkil edeceğini belirtirken, Türkiye-AB entegrasyonunda iş dünyasının öncelikli rolünün de devam

ettiğini söyledi.

Avrupa'nın en geniş iş dünyası çatı kuruluşu olan Eurochambers,

### Rifat Hisarcıklıoğlu, üçüncü kez Eurochambers yönetimine girdi

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (Eurochambers) Yönetim Kurulu üyeliğine üçüncü kez seçildi.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, bu göreve yeniden seçilmesinin, Odalar Birliği olarak Avrupa iş dünyası nezdinde yürütmekte oldukları iletişim ve bilgilendirme çalışmalarına önemli bir katkı sağlayacağını açıkladı. Hisarcıklıoğlu,

seçilmesinin Türk iş dünyasının dışa açılmasında bir adım teşkil edeceğini belirtirken, Türkiye-AB entegrasyonunda iş dünyasının öncelikli rolünün de devam ettiğini söyledi.

Avrupa'nın en geniş iş dünyası çatı kuruluşu olan Eurochambers, 45 ülke, 2 bin oda ve 18 milyon işletmeyi temsil ediyor.

# Hisarcıklioğlu yeniden Eurochambres'ta

ANKARA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu, Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (Eurochambres) Yönetim Kurulu üyeliğine üçüncü kez seçildi. Avrupa'nın en geniş iş dünyası çatı kuruluşu olan Eurochambres, 45 ülke, 2 bin oda ve 18 milyon işletmeyi temsil ediyor. Eurochambres'a yeniden seçilen Hisarcıklioğlu, göreve yeniden seçilmesinin Odalar



## Hisarcıklioğlu yeniden Eurochambres'ta

**A**NKARA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu, Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (Eurochambres) Yönetim Kurulu Üyeliğine üçüncü kez seçildi. Avrupa'nın en geniş iş dünyası çatı kuruluşu olan Eurochambres, 45 ülke, 2 bin oda ve 18 milyon işletmeyi temsil ediyor. Eurochambres'a yeniden seçilen Hisarcıklioğlu, göreve yeniden seçilmesinin, Odalar Birliği olarak Avrupa iş dünyasıyla yürüttükleri iletişim çalışmalarına katkı sağlayacağını ve iş dünyasının dışa açılmasında bir adım teşkil edeceğini belirtirken, iş dünyasının AB konusunda rolünün sürdüğünü söyledi. Bu arada TOBB Genel Sekreteri İsmail Koksal da, Eurochambres Bütçe Komitesi üyeliğine ikinci kez seçildi.

6 Ekim 2006

**Radikal**

Radikal Gazetesi,



# TOBB: AB Türkiye'ye hiç de adil davranmıyor

**TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu "AB'nin, her tür sorununun çözümü için sadece Türkiye'ye yoğun telkinde bulunması hiç adil değildir" diye konuştu.**

■ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Kıbrıs Rum kesimine, zamanında ve yeterince telkinde bulunmayan AB'nin, her tür sorununun çözümü için sadece Türkiye'ye yoğun telkinde bulunması hiç adil değildir" dedi.

Hisarcıkıoğlu, Türk-Alman Ekonomi Forumunda yaptığı konuşmada, Almanya Başbakanı Angela Merkel'e seslenerek, "Sayın Başbakan, 13 Eylül 2006 günü Frankfurt'ta katıldığımız bir açık oturumdaki ko-

## İş adamlarının vize sorunu

Türkiye ile AB arasında 1996 yılından bu yana sanayi mallarının serbest dolaşımının büyük ölçüde sağlandığını belirten TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, ancak iş adamlarından AB üyesi ülkelere yapacakları ticari amaçlı ziyaretlerde, hem vize istendiğini hem de bu vize başvurularında çok sayıda maddi ve bürokratik külfet çıkarıldığını anlattı.

Benzer şekilde ürünleri taşıyan TIR'ların, AB ülkele-

## TOBB: AB Türkiye'ye hiç de adil davranmıyor

**T**OBBA Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu "AB'nin, her tür sorununun çözümü için sadece Türkiye'ye yoğun telkinde bulunması hiç adil değildir" diye konuştu.

• Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, "Kıbrıs Rum kesimine, zamanında ve yeterince telkinde bulunmayan AB'nin, her tür sorununun çözümü için sadece Türkiye'ye yoğun telkinde bulunması hiç adil değildir" dedi.

Hisarcıkıoğlu, Türk-Alman Ekonomi Forumunda yaptığı konuşmada, Almanya Başbakanı Angela Merkel'e seslenerek, "Sayın Başbakan, 13 Eylül 2006 günü, Frankfurt'ta katıldığınız bir açık oturumdaki konuşmanızı ilgiyle izledik. Sahip olduğunuz bu perspektif, hem ikili ilişkilerimize hem de Türkiye'nin AB'ye tam üyelik sürecine, umutla bakmamızı sağlıyor" dedi.

Diğer faktörün de Almanya'daki Türk nüfusunun önemli bir kısmının, artık kendi işlerini kurarak, Alman ekonomisine önemli katkıları sağlamaları olduğunu belirten TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, Almanya'daki Türk girişimcilerin sayısının, 2010 yılında 100 bine ulaşmasını, 650 bin kişiye istihdam imkânı sağlamalarını ve 95 milyar avroluk iş hacmine ulaşmalarını beklediklerini kaydetti.

## İş adamlarının vize sorunu

Türkiye ile AB arasında 1996 yılından bu yana sanayi mallarının serbest dolaşımının büyük ölçüde sağlandığını belirten TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, ancak iş adamlarından AB üyesi ülkelere yapacakları ticari amaçlı ziyaretlerde, hem vize istendiğini hem de bu vize başvurularında çok sayıda maddi ve bürokratik külfet çıkarıldığını anlattı.

Benzer şekilde ürünleri taşıyan TIR'ların, AB ülkelerinde geçişlerini sağlayan geçiş kotalarının temini konusunda da çeşitli AB ülkelerinde sıkıntı yaşadıklarına, dikkat çeken Hisarcıkıoğlu, şöyle devam etti: "Son 3 yılda AB ile dış ticaretimiz iki katına çıkmasına rağmen, bize verilen geçiş kotası ancak yüzde 30 artırmıştır. Biz bu uygulamaları, tarife dışı ve haksız engeller olarak değerlendiriyoruz. Zira malı taşıyan araca ve bu malın satışını yapacak iş adamına engel çıkarılması, serbest ticarete, Gümrük Birliğine ve AB'nin ilkelerine aykırıdır. Bu yüzden de bir an önce, bu tür uygulamaların, Gümrük Birliğinin ruhuna ve anlamına uygun hale getirilmesini diliyoruz."

## Kıbrıs meselesi

Türkiye'nin AB'ye katılım müzakerelerinin, teknik ve ekonomik yanının bir an önce sürece egemen olması gerektiğinin altını çizen Hisarcıkıoğlu, "Zira bu alanda hızlı adımlar atılmasının, siyasi kriterler alanında hareket serbestisi sağlayacağı göz ardı edilmemelidir" dedi. Kıbrıs Rum kesimine, zamanında ve yeterince telkinde bulunmayan AB'nin, her tür sorununun çözümü için sadece Türkiye'ye yoğun telkinde bulunmasının da hiç adil olmadığını dile getiren Hisarcıkıoğlu, şöyle konuştu: "Kıbrıs Türk kesiminin, Kıbrıs sorununun kalıcı bir biçimde çözülmesi için Annan Planının kabulü yönünde oy kullandığı unutulmaması gereken bir gerçektir. Öte yandan, Kıbrıs Rumları ise adayı bölmeyi tercih etmişler, Kıbrıs'ta çözümsüzlükte ısrarcı olmuşlardır. Referandum sonrası AB tarafı ne yazık ki Kıbrıs Türkleri'ne söz verdiği hiçbir somut adımı atamamıştır. Bu yüzden, hem Türkiye, hem de Kıbrıs Türkleri, kendilerini kandırılmış hissetmektedir. Almanya'nın, dönem başkanlığında, Kıbrıs Türk kesimine uygulanan haksız izolasyonların kaldırılması için çalışacağını ve doğrudan ticarete imkân tanıyacak girişimlerde bulunacağını umuyoruz."



# Soykırım tasarısı Fransa'yı Ortaçağ'a geri döndürür

Eşref Akgün | Kayseri  
Musa Özyürek

Fransa Meclisi'nin görüşmeye hazırlandığı sözde Ermeni soykırımının inkarını suç sayan yasa tasarısına yönelik tepkiler giderek artıyor. İş dünyasının çatı örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Fransa'nın 1789'dan itibaren fikir özgürlüğünün öncüsü olduğunu belirterek, "Şu anda tartışmanın yasaklanması, tamamıyla Fransa'nın Ortaçağ'a geri dönüşü demektir." yorumunu yaptı. Sözde 'Ermeni Soykırımı Yasa Tasarısı'nın daha önce Mayıs ayında gündeme geldiğini hatırlatan Birlik Başkanı, o dönemde de tasarının ne kadar gereksiz olduğunu ifade ettiklerini söyledi. Soykırım iddialarının, Türkiye'nin ve Ermenistan'ın arşivleri incelenerek, bilimsel platformda çözülmesi gerektiği önerisini tekrarladığını belirten Hisarcıklıoğlu, "Bu işte kaçan taraf Ermenistan'dır. İlimin tespit etmediği bir şeyi, bilmeyen kişilerin tespit etmesi gibi bir şey söz konusu olamaz." dedi. Tasarının kabul edildikten sonra senatoya gitmesi gerektiğini dile getiren Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin her tarafından tepkiler geldiğini ifade ederken, tasarının meclisten geçmemesini diledi.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Zafer Çağlayan da Fransa'ya 'ticari ilişkiler tehlikeye girer' uyarısında bulunurken,



ken, diğer yandan 'bunu söylersen seni suçlarım' diyeceksin. O zaman ben suçlanmaya geliyorum. Ben gidip 'Ermeni soykırımı yoktur, bu söz de bir safsata'dır' diyeceğim." şeklinde konuşan Çağlayan, Ermeni soykırımı iddialarına ilişkin görüşmelerin ticari boyutlarda Fransa'ya ne kaybettireceğini rakamlarla anlatacaklarını kaydetti. Türkiye'de Fransız işadamlarının başta savunma sanayii, uçak, enerji ve baraj ihaleleri gibi 'iştahlarını kabartan' işler bulunduğunu vurgulayan ASO Başkanı, Fransız işadamlarının bu özelleştirme ihaleleri ya da altyapı yatırımlarına giremeyeceklerinin çok net bir şekilde ortaya konulması gerektiğini kaydetti. Çağlayan, hükümetten Fransız vatandaşlarına vize uygulaması konusunda girişimlerde bulunmasını beklediklerini de dile getirdi. Yıllardır Fransa'ya tekstil ve konfeksiyon ihrac eden ve bu ülkeden ithalat da yapan Ankara Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı Canip Karakuş ise tasarının yasalara çıkması, Fransa ile olan ticari ilişkilerini sona erdireceğini açıkladı.

Bu arada Türk-İs Genel Başkanı Salih Kılıç, Avrupa Sendikalar Konfederasyonu (ETUC) Genel Sekreteri John Monks'a mektup gönderdi. Sözde Ermeni soykırımını inkar etmenin suç sayılmasını öngören yasa teklifinin Fransa Parlamentosu'nda ele alınmasına tepki gösteren Kılıç, Fransa'da 300 bin Ermeni'nin yaşadığını ve 2007

## Soykırım tasarısı Fransa'yı Ortaçağ'a geri döndürür

Fransa Meclisi'nin görüşmeye hazırlandığı sözde Ermeni soykırımının inkarını suç sayan yasa tasarısına yönelik tepkiler giderek artıyor. İş dünyasının çatı örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Fransa'nın 1789'dan itibaren fikir özgürlüğünün öncüsü olduğunu belirterek, "Şu anda tartışmanın yasaklanması, tamamıyla Fransa'nın Ortaçağ'a geri dönüşü demektir." yorumunu yaptı. Sözde 'Ermeni Soykırımı Yasa Tasarısı'nın daha önce Mayıs ayında gündeme geldiğini hatırlatan Birlik Başkanı, o dönemde de tasarının ne kadar gereksiz olduğunu ifade ettiklerini söyledi. Soykırım iddialarının, Türkiye'nin ve Ermenistan'ın arşivleri incelenerek, bilimsel platformda çözülmesi gerektiği önerisini tekrarladığını belirten Hisarcıklıoğlu, "Bu işte kaçan taraf Ermenistan'dır. İlimin tespit etmediği bir şeyi, bilmeyen kişilerin tespit etmesi gibi bir şey söz konusu olamaz." dedi. Tasarının kabul edildik-

ten sonra senatoya gitmesi gerektiğini dile getiren Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin her tarafından tepkiler geldiğini ifade ederken, tasarının meclisten geçmemesini diledi.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Zafer Çağlayan da Fransa'ya 'ticari ilişkiler tehlikeye girer' uyarısında bulunurken, vatandaşlardan da Fransız mallarını sokakta yakmamalarını istedi. "Sakın ha böyle bir şey meseleyi ucuzlatır, küçültür." 12 Ekim'de Ermeni soykırımını reddetmek için Fransa'ya yapacağı ziyarete ilişkin olarak "Geri denmezsem hakkınızı helal edin." ifadesini kullanan Çağlayan, 'kanına dokunduğu için böyle bir işe girdiğini' ifade etti. "Bir yandan adalet ve insan haklarından, fikir ve düşünce özgürlüğünden bahsederken, diğer yandan 'bunu söylersen seni suçlarım' diyeceksin. O zaman ben suçlanmaya geliyorum. Ben gidip 'Ermeni soykırımı yoktur, bu söz de bir safsata'dır' diyeceğim." şeklinde konuşan Çağlayan, Ermeni soykırımı iddialarına ilişkin görüşmelerin ticari boyutlarda Fransa'ya ne kaybettireceğini rakamlarla anlatacaklarını kaydetti. Türkiye'de Fransız işadamlarının başta savunma sanayii,

uçak, enerji ye baraj ihaleleri gibi 'iştahlarını kabartan' işler bulunduğunu vurgulayan ASO Başkanı, Fransız işadamlarının bu özelleştirme ihaleleri ya da altyapı yatırımlarına giremeyeceklerinin çok net bir şekilde ortaya konulması gerektiğini kaydetti. ağlayan, hükümetten Fransız vatandaşlarına vize uygulaması konusunda girişimlerde bulunmasını beklediklerini de dile getirdi. Yıllardır Fransa'ya tekstil ve konfeksiyon ihraç eden ve bu ülkeden ithalat da yapan Ankara Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı Canip Karakuş ise tasarı yasaladırsa, Fransa ile olan ticari ilişkilerini sona erdireceğini açıkladı.

Bu arada Türk-İş Genel Başkanı Salih Kılıç, Avrupa Sendikalar Konfederasyonu (ETUC) Genel Sekreteri John Monks'a mektup gönderdi. Sözde Ermeni soykırımını inkar etmenin suç sayılmasını öngören yasa teklifinin Fransa Parlamentosu'nda ele alınmasına tepki gösteren Kılıç, Fransa'da 300 bin Ermeni'nin yaşadığını ve 2007 yılında cumhurbaşkanlığı seçimlerinin yapılacağını ifade etti. Kılıç, mektubunda şu ifadelere yer verdi: "Siyasi çıkarlar uğruna başka bir ülkenin onurunun zedelenmesi kabul edilebilir bir tutum değildir. Türkiye'de Türk Ceza Yasası'nın 301. maddesi nedeniyle sorun çıkaranların, Avrupa'nın temel prensiplerinden biri olan 'ifade özgürlüğü' ilkesini göz ardı etmeleri, açık bir ifte standarttır."

Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği tarafından 'Yılın Ahisi' seçilen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Ahilik Haftası sebebiyle düzenlenen törende kaftan giydi.

# Hisarcıkloğlu 'Yılın Ahisi' seçildi



Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği tarafından "2006 yılının ahisi" seçilen Hisarcıkloğlu'na dün düzenlenen törenle 'ahilik kaftanı' giydirildi.

**A**NKARA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Hisarcıkloğlu ahiliğin Türk camiası açısından büyük bir anlam taşıdığını belirterek, "Anadolu'yu vatanlaştıran, bizlerin bu topraklarda kök salmasını sağlayan, Anadolu'yu dini ve milli birlik içinde tutan müesseselerin başında Ahilik gelir" dedi.

Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği tarafından "2006 yılının ahisi" seçilen Hisarcıkloğlu'na dün düzenlenen törenle 'ahilik kaftanı' giydirildi. Ahi Evran Zaviyesi Esnaf ve Sanatkarlar Müzesi'nde düzenlenen ahilik kutlama törenlerine katılan Hisarcıkloğlu yaptığı konuşmasında Avrupa'daki şirketler sosyal sorumluluk ve müşteri memnuniyeti kavramlarıyla daha yeni tanıştığı bir dönemde yüzyıllar öncesinden 'müşteri velinimetimizdir' düsturunu ilke edindiklerini söyledi.

Dünya iş çevrelerinde son yıllarda dillerden düşmeyen Toplam Kalite Yöntemi'nin de ilk örneğinin Ahiliğin temel felsefesi olan 'hizmette mükemmellik' anlayışında görüldüğünü açıklayan Hisarcıkloğlu, "Topluma birşeyler verme birşeyler yapma isteğini ve heyecanını yaşayan sorumluluk sahibi kişilerin teşkilatlanmasından ortaya çıkan Ahi teşkilatı, belki de insanlık tarihinin ilk büyük ve organize olmuş sivil toplum kuruluşudur" diye konuştu.

Konuşmaların ardından TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu'na yılın ahisi seçilmesinden dolayı ahilik kaftanı giydirilirken, "Ülkemiz ekonomisine sağladığı katkılar ve işsizliğe çözüm üreten başarılı çalışmalarından dolayı İpek Mobilya A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Saffet Aslan'a da ahilik özel ödülü verildi.

■ Haber Merkezi

## Hisarcıkloğlu 'Yılın Ahisi' seçildi

**A**NKARA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı Hisarcıkloğlu ahiliğin Türk camiası açısından büyük bir anlam taşıdığını belirterek, "Anadolu'yu vatanlaştıran, bizlerin bu topraklarda kök salmasını sağlayan, Anadolu'yu dini ve milli birlik içinde tutan müesseselerin başında Ahilik gelir" dedi.

Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği tarafından "2006 yılının ahisi" seçilen Hisarcıkloğlu'na dün düzenlenen törenle 'ahilik kaftanı' giydirildi. Ahi Evran Zaviyesi Esnaf ve Sanatkarlar Müzesi'nde düzenlenen ahilik kutlama törenlerine katılan Hisarcıkloğlu yaptığı konuşmasında Avrupa'daki şirketler sosyal sorumluluk ve müşteri memnuniyeti kavramlarıyla daha yeni tanıştığı bir dönemde yüzyıllar öncesinden 'müşteri velinimetimizdir' düsturunu ilke edindiklerini söyledi.

Dünya iş çevrelerinde son yıllarda dillerden düşmeyen Toplam Kalite Yöntemi'nin de ilk örneğinin Ahiliğin temel felsefesi olan 'hizmette mükemmellik' anlayışında görüldüğünü açıklayan Hisarcıkloğlu, "Topluma birşeyler verme birşeyler yapma isteğini ve heyecanını yaşayan sorumluluk sahibi kişilerin teşkilatlanmasından ortaya çıkan Ahi teşkilatı, belki de insanlık tarihinin ilk büyük ve organize olmuş sivil toplum kuruluşudur" diye konuştu.

Konuşmaların ardından TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu'na yılın ahisi seçilmesinden dolayı ahilik kaftanı giydirilirken, "Ülkemiz ekonomisine sağladığı katkılar ve işsizliğe çözüm üreten başarılı çalışmalarından dolayı İpek Mobilya A.Ş. Yönetim Kurulu

Başkanı Saffet Aslan'a da ahilik özel ödülü verildi.

Kayseri Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği tarafından "2006 yılının ahisi" seçilen Hisarcıkloğlu'na dün düzenlenen törenle 'ahilik kaftanı' giydirildi.



# Ekonomi iyi gitse de cari açık yüzünden vurgun yiyebilir

Ercan Baysal | Ankara

Bir ülkenin döviz gelirleri ile giderleri arasındaki farkı ifade eden cari işlemler (döviz) açığı, Türk ekonomisinin en önemli problemleri arasında gösteriliyor. Yılın ilk sekiz ayında yüzde 44,6'lık artışla 22,4 milyar dolara ulaşan cari açık, hükümetin yanı sıra iş dünyasını da endişelendiriyor. İş dünyasının çatı örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, enflasyonu düşen, her yıl büyüyen ve bütçe disiplininin taviz vermeyen bir ekonominin cari açık yüzünden vurgun yiyebileceğini söylüyor. Tedbir alınmaması halinde ekonominin her türlü rüzgârdan etkilenebileceğini belirten Hisarcıklıoğlu'na göre, açığın finansmanını düzeltmek için 2004'ten beri mikro reformların yapılması gerekiyor. Cari açığın çözümü ihracatta deniyor, ihracat arttıkça ithalat da artıyor. Çözümün yolu sanayi stratejisine ve politikasına sahip olmasından geçiyor. Yurt dışı hizmetleri ve turizm gelirlerinin artırılması şart.

Ekonomi ve gündemle ilgili soruları cevaplayan Hisarcıklıoğlu, Sanayi Bilgi Sistemi'ne geçilemediği için Türkiye'nin potansiyelini tam olarak bilemediğini aktarıyor. 235 bin üretim tesisinin ancak 78 bini ölçü-

16'sı, yurt genelindeki ün tesislerinin de üçte ikisi kapalı." Sanayi Bilgi Sistemi'ne geçilememesinin sebebini bürokratik oligarşiye bağlayan Hisarcıklıoğlu, bürokrasinin elindeki yetkileri bırakmak istemediğini vurguluyor. TOBB Başkanı, organize sanayi bölgeleri ile ilgili hazırlanan yasa tasarisını yasa gibi algılayanların olduğunu belirtiyor. Tasarı ile bağlantıları olmadığını dile getiren Hisarcıklıoğlu, "OSB'lerin parasını TOBB yönetmeyecek. Odalarla beraber OSB'lerin ortak yönetimi esas. Odalar Birliği'nin maddi imkanı söylenilen rakamın üzerinde. Onların parasına ihtiyacımız yok." diyor. Hisarcıklıoğlu, OSB'lerle kavga gibi bir lükslerinin olmadığını vurguluyor.

Türkiye'nin AB sürecine de değinen Hisarcıklıoğlu, geçmiş dönemlerde yaşananlar ile müzakere sürecinin birbirine benzemediğini ifade ediyor. Hem iç hem de dış kamuoyunun sıkça bilgilendirilmesi gerektiğine dikkat çeken başkan, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan'ın tek veya çift şapkalı olmasının siyasi otoritenin karar olduğunu belirtirken, "Biz, 'tek şapkalı veya çift şapkalı olsun' desek bir şey değişmeyecek." diyor. Zorlu bir süreçten geçildiğini, AB'nin de 'tren kazası olabilir' şeklindeki açıklamalardan kaçınarak pozitif mesaj vermesi gerektiğine dikkat çeken Hisarcıklıoğlu'na göre siyasi otorite, sivil toplum kuru-

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, 100 milyon dolara satın aldıkları Tekel'in ikiz kulelerine, Özelleştirme İdaresi'ne...

## Ekonomi iyi gitse de cari açık yüzünden vurgun yiyebilir

**T**OBBA Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, 100 milyon dolara satın aldıkları Tekel'in ikiz kulelerine, Özelleştirme İdaresi'nin 10 aydır eksikleri tamamlayamaması sebebiyle taşınmadıklarını söyledi.

Bir ülkenin döviz gelirleri ile giderlere arasındaki farkı ifade eden cari işlemler (döviz) açığı, Türk ekonomisinin en önemli problemleri arasında gösteriliyor. Yılın ilk sekiz, ayında yüzde 44,6'lık artışla 22,4 milyar dolara ulaşan cari açık hükümetin yanı sıra iş dünyasını da endişelendiriyor. İş dünyasının çatı örgütü Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu enflasyonu düşen, her yıl büyüyen ve bütçe disiplininin taviz vermeyen bir ekonominin cari açık yüzünden vurgun yiyebileceğini söylüyor. Tedbir alınmaması halinde ekonominin her türlü rüzgârdan etkilenebileceğini belirten Hisarcıklıoğlu'na göre, açığın finansmanını düzeltmek için 2004'ten beri mikro reformların yapılması gerekiyordu. Cari açığın çözümü ihracatta deniyor, ihracat arttıkça ithalat da artıyor. Çözümün yolu sanayi stratejisine ve politikasına sahip olmasından geçiyor. Yurt dışı hizmetleri ve turizm gelirlerinin artırılması şart.

Ekonomi ve gündemle ilgili soruları cevaplayan Hisarcıklıoğlu, Sanayi Bilgi sistemi'ne geçilemediği için Türkiye'nin potansiyelini tam olarak bilemediğini aktarıyor. 235 bin üretim tesisinin ancak 78 bini ölçülebilirken, bunların arasında plansız yatırıma şu çarpıcı örneği veriyor: "78 bin tesisin içerisinde un

fabrikalarının kapasitesi 38 milyon ton. Buğday üretimimiz ise 20 milyon ton, 20 milyon tondan 16 milyon ton un çıkıyor. Kayseri'ye girişte 17 ün fabrikasının 16'sı, yurt genelindeki ün tesislerinin de üçte ikisi kapalı." Sanayi Bilgi Sistemi'ne geçilememesinin sebebini bürokratik oligarşiye bağlayan Hisarcıklıoğlu, bürokrasinin elindeki yetkileri bırakmak istemediğini vurguluyor. TOBB Başkanı, organize sanayi bölgeleri ile ilgili hazırlanan yasa tasarisını yasa gibi algılayanların olduğunu belirtiyor. Tasarı ile bağlantıları olmadığını dile getiren Hisarcıklıoğlu, "OSB'lerin parasını TOBB yönetmeyecek. Odalarla beraber OSB'lerin ortak yönetimi esas. Odalar Birliği'nin maddi imkanı söylenilen rakamın üzerinde. Onların parasına ihtiyacımız yok." diyor. Hisarcıklıoğlu, OSB'lerle kavga gibi bir lükslerinin olmadığını vurguluyor.

Türkiye'nin AB sürecine de değinen Hisarcıklıoğlu, geçmiş dönemlerde yaşananlar ile müzakere sürecinin birbirine benzemediğini ifade ediyor. Hem iç hem de dış kamuoyunun sıkça bilgilendirilmesi gerektiğine dikkat çeken başkan, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan'ın tek veya çift şapkalı olmasının siyasi otoritenin kararı olduğunu belirtirken, "Biz, 'tek şapkalı veya çift şapkalı olsun' desek bir şey değişmeyecek." diyor. Zorlu bir süreçten geçildiğini, AB'nin de 'tren kazası olabilir' şeklindeki açıklamalardan kaçınarak pozitif mesaj vermesi gerektiğine dikkat çeken Hisarcıklıoğlu'na göre siyasi otorite, sivil toplum kuruluşları ve meslek örgütlerinin görüşünü mutlaka almalı. Hisarcıklıoğlu, geçen hafta Türkiye'ye gelen Almanya Başbakanı Angela Merkel'i samimi bulduğunu da dile getiriyor. "Merkel, Türkiye lehine bir şeyler yapmak istediği noktasında yapıcı göründü."

10 Ekim 2006

ZAMAN

Zaman Gazetesi,



## Fransa'nın tutumu hazmedilemez

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, sözde Ermeni soykırımını tanımayanların cezalandırılması için kanun çıkarmaya hazırlanan Fransa'ya da tepkili. 1789'da düşüncenin serbest olmasını yayan, demokrasinin beşiği olan Fransa'nın yaklaşımını "hazmedilebilir gibi değil" şeklinde değerlendiren Hisarcıklıoğlu, aradaki gerilimin iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilere de zarar vereceğini aktardı. Tasarımın daha önce gündeme geldiği 5 Mayıs'ta Fransa'daki gazetelere verdikleri ilan ve yaptıkları görüşmelerin etkili olduğunu aktaran Hisarcıklıoğlu, yine ticaret odalarının temsilcileri ile görüşeceğini kaydediyor. Hisarcıklıoğlu, tasarının kabulünün getireceği sıkıntıları Fransız iş dünyasının en üst düzeydeki temsilcilerine birinci elden anlatmak için dün Paris'e gitti. TOBB heyeti Fransa'nın önde gelen işadamlarıyla bir araya gelecek.

## Fransa'nın tutumu hazmedilemez

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, sözde Ermeni soykırımını tanımayanların cezalandırılması için kanun çıkarmaya hazırlanan Fransa'ya da tepkili. 1789'da düşüncenin serbest olmasını yayan, demokrasinin beşiği olan Fransa'nın yaklaşımını "hazmedilebilir gibi değil" şeklinde değerlendiren Hisarcıklıoğlu, aradaki gerilimin iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilere de zarar vereceğini aktardı. Tasarımın daha önce gündeme geldiği 5 Mayıs'ta Fransa'daki gazetelere verdikleri ilan ve yaptıkları görüşmelerin etkili olduğunu aktaran Hisarcıklıoğlu, yine ticaret odalarının temsilcileri ile görüşeceğini kaydediyor. Hisarcıklıoğlu tasarının kabulünün getireceği sıkıntıları Fransa iş dünyasının en üst düzeydeki temsilcilerine birinci elden anlatmak için dün Paris'e gitti. TOBB heyeti Fransa'nın önde gelen işadamlarıyla bir araya gelecek.



## TOBB'S Hisarcıkloğlu: Their businesses will suffer a great deal

'Turkey has a lot of pending tenders, from the nuclear plant to military procurement. Turkey imports goods and services worth 5 billion dollars. Some 600 French companies have investments in Turkey. The Turkish reaction will be massive, which is why we should be wise enough not to exploit this issue politically.', says TOBB.

EkoTürk News Agency / Istanbul

A delegation chaired by Turkish Union of Chambers and Commodity Exchanges (TOBB) Chair Rifat Hisarcıkloğlu representing the Turkish business world set off to Paris yesterday in order to explain the problems to be caused by the adoption of the so-called Armenian genocide draft directly to the top representa-



simply out of a concern for more votes, the French will be the ones to suffer most out of this. Turkey has a lot of pending tenders, from the nuclear plant to military procurement. Turkey imports goods and services worth 5 billion dollars. Some 600 French companies have investments in Turkey. The Turkish reaction will be massive, which is why we should be wise enough not to exploit this issue politically."

Hisarcıkloğlu's statement informed that the TOBB delegation would meet the chairs of Paris Chamber of Commerce and Industry, the Union of European Chambers Commerce and Industry (Eurochambres), French Federation of Chambers of Commerce and Industry, MEDEF International French Industrialists Union) as well as prominent French businessmen.

### TOBB'S Hisarcıkloğlu: Their businesses will suffer a great deal

**T**urkey has a lot of pending tenders, from the nuclear plant to military procurement Turkey imports goods and services worth 5 billion dollars. Some 600 French companies have investments in Turkey. The Turkish reaction will be massive, which is why we should be wise enough not to exploit this issue politically.', says TOBB.

EkoTürk News Agency / Istanbul

A delegation chaired by Turkish Union of Chambers and Commodity Exchanges (TOBB) Chair Rifat Hisarcıkloğlu representing the Turkish business world set off to Paris yesterday in order to explain the problems to be caused by the adoption of the so-called Armenian genocide draft directly to the top representatives of French business and to prevent an irreversible damage to Turkish-French relations.

Hisarcıkloğlu made a written statement prior to his Paris program and assessed the current situation. Hisarcıkloğlu said that the Union had published a public notification in the three major newspapers of France on May 5 and met authorities like the heads of French Union of Chambers and Paris Chamber of Commerce.

The French business world will suffer a great deal of damage from this. We asked their businesses to be involved actively in order to prevent an irreversible damage out of this, which they did, in a very active manner and ensured that the draft was postponed for 6 months, "Hisarcıkloğlu said. "Our claims are the same as before. We will again ask the business representatives to be involved again, for if this draft passes at the parliament



## Hisarcıkloğlu'ndan uyarı: Tren kazası olmasın



■ Metehan DEMİR - PARIS

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Ermeni soykırımı iddialarının inkarına ilişkin yasa teklifiyle ilgili, Fransız iş dünyasını, AB Komisyonu'nun genişlemeden sorumlu üyesi Olli Rehn gibi uyardı: "Tren kazası olmasın." Fransız iş dünyasının temsilcileri de "Aynı taraftayız" diyerek Hisarcıkloğlu'na destek verdi.

Hisarcıkloğlu ve beraberindeki sanayi ve ticaret odaları yöneticilerinin de bulunduğu 10 kişilik heyet, önceki akşam Paris'e gelerek Fransa Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu, Fransa İş

dışı kalırsa Avrupa, enerji kaynaklarında büyük ölçüde dışa bağımlı olacak. Türkiye enerji ticaret köprüsü olduğu kadar enerji köprüsü de olacak."

Siyasi hesapla hareket etmenin Fransa'ya zarar vereceğini vurgulayan Hisarcıkloğlu, "Biz ilişkileri zenginleştirmek ve geliştirmek istiyoruz. Hisler öne çıkarsa akıl kaybeder. Akıl önde olursa karşılıklı menfaatler kazanır" dedi. "Tren kazası olmasın diye çalışıyoruz" ifadesini kullanan Hisarcıkloğlu, şöyle dedi: "Fransa'dan ithalatımız 6 milyar dolar. 600 Fran-

TOBB Başkanı, Fransız iş dünyasını, "tren kazası olmasın" sözleriyle uyardı. Fransız işadamları da "Tasarı senatoya takılır" mesajını verdi

Konfederasyonu (MEDEF) temsilcileri ve Eurochambres temsilcileri ile bir araya geldi. Türk ve Fransız işadamları yasa teklifinin parlamentodan geçeceği düşüncesi ağırlık kazandı.

### DÜŞÜNCEYE PRANGA OLMAZ

Yaklaşık 3 saat süren yemeğin ardından açıklama yapan Hisarcıkloğlu, şöyle dedi: "Düşünce hürriyetinin bayraktarlığını yapan bir ülkede, düşünceye pranga vurulmasını anlamıyoruz. Türkiye eskiden coğrafyası ile önemliydi, artık işleviyle önemli. Norveç devre

### Hisarcıkloğlu'ndan uyarı: Tren kazası olmasın

**T**OBB Başkanı, Fransız iş dünyasını, "tren kazası olmasın" sözleriyle uyardı. Fransız işadamları da "Tasarı senatoya takılır" mesajını verdi.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Ermeni soykırımı iddialarının inkarına ilişkin yasa teklifiyle ilgili, Fransız iş dünyasını, AB Komisyonu'nun genişlemeden sorumlu üyesi Olli Rehn gibi uyardı: "Tren kazası olmasın." Fransız iş dünyasının temsilcileri de "Aynı taraftayız" diyerek Hisarcıkloğlu'na destek verdi.

Hisarcıkloğlu ve beraberindeki sanayi ve ticaret odaları yöneticilerinin de bulunduğu 10 kişilik heyet, önceki akşam Paris'e gelerek Fransa Ticaret ve Sanayi Odaları Federasyonu Fransa İş Konfederasyonu (MEDEF) temsilcileri ve Eurochambres temsilcileri ile bir araya geldi. Türk ve Fransız işadamları yasa teklifinin parlamentodan geçeceği düşüncesi ağırlık kazandı.

### DÜŞÜNCEYE PRANGA OLMAZ

Yaklaşık 3 saat süren yemeğin ardından açıklama yapan Hisarcıkloğlu, şöyle dedi: "Düşünce hürriyetinin bayraktarlığını yapan bir ülkede, düşünceye pranga vurulmasını anlamıyoruz. Türkiye eskiden coğrafyası ile önemliydi, artık işleviyle önemli. Norveç devre dışı kalırsa Avrupa, enerji kaynaklarında büyük ölçüde dışa bağımlı olacak. Türkiye enerji ticaret köprüsü olduğu kadar enerji köprüsü de olacak."

Siyasi hesapla hareket etmenin Fransa'ya zarar vereceğini vurgulayan Hisarcıkloğlu, "Biz ilişkileri zenginleştirmek ve

geliştirmek istiyoruz. Hisler öne çıkarsa akıl kaybeder. Akıl önde olursa karşılıklı menfaatler kazanır" dedi. "Tren kazası olmasın diye çalışıyoruz" ifadesini kullanan Hisarcıkloğlu, şöyle dedi:

"Fransa'dan ithalatımız 6 milyar dolar. 600 Fransız şirketinin Türkiye'deki cirosu bu rakamdan daha fazla. Fransız milletvekillerinden beklentimiz Fransa'nın gelişmesine zarar vermemeleridir." Toplantıda Ankara Ticaret Odası Başkanı Sinan Aygün, 120 bin üyesinin bugün çıkacak kararı beklediğini belirterek, Fransız iş adamlarına, "Halkımız çok tepkili. Eğer geçerse 13 Ekim'de oda meclisini toplayıp Fransa'ya karşı ataçığımız adımları belirleyeceğiz" dedi.

# FRANSA'YA ÖFKE

**FRANSA** Parlamentosu'nun sözde Ermeni soykırımını reddedenlerin cezalandırılmasına ilişkin teklifi kabul etmesi iş dünyasında sert tepkilere neden oldu. Birçok oda, üyelerini ve vatandaşları

Fransız mallarını boykota çağırırken bayrak yakma ve aşırı tepkilerden uzak durulması uyarısı yaptı. İşte ticaret ve sanayi odaları ile derneklerden gelen tepkilerin bazıları:



## 'Biz değil onlar kaybeder'

**TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu:**

**NIHAI** karar değil, Senato'dan geçmesi ve Cumhurbaşkanı'nın onaylanması gerek. Bizim yapmış olduğumuz temaslarda bunun Senato'nun gündemine gelmeyeceği noktasında herkesin açık beyanı oldu.

Zaten aydınlığın sonu da karanlık. Karanlığa doğru tekrar dönüşü başlar. Biz kaybetmeyiz onlar kaybeder. Kamu ihalelerinde gerek nükleer santral ve

savunma ihalelerinde gerek toplu taşımayla ilgili yapılacak işlerde kamu kendi rolünü daha iyi oynasaydı, bu yasa Fransa'nın menfaatine olmadığı ve dünya arenasında kendi geleceğini kararttığı görülebilirdi.

Türkiye'nin gelecek dönemdeki ihalelerde Fransız firmaları -ki bu firmaların çoğunluğu kamu firmasıdır- bunların nükleer santralle ilgilenen firmalar gibi bir çok firmaların hepsi kamu ağırlıklı. Bunları da düşünmek, düşünmemek gayet doğal. Tekrar söylüyorum biz değil onlar kaybeder.

**ASO Başkanı Zafer Çağlayan:**

**TÜSİAD Başkanı Ömer Sabancı:**

## FRANSA'YA ÖFKE

**F**ransa Parlamentosu'nun sözde Ermeni soykırımını reddedenlerin cezalandırılmasına ilişkin teklifi kabul etmesi iş dünyasında sert tepkilere neden oldu. Birçok oda, üyelerini ve vatandaşları Fransız mallarını boykota çağırırken bayrak yakma ve aşırı tepkilerden uzak durulması uyarısı yaptı. İşte ticaret ve sanayi odaları ile demeklerden gelen tepkilerin bazıları:

### 'Biz değil onlar kaybeder'

**TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu:**

Nihai karar değil, Senato'dan geçmesi ve Cumhurbaşkanı'nın onaylanması gerek. Bizim yapmış olduğumuz temaslarda bunun Senato'nun gündemine gelmeyeceği noktasında herkesin açık beyanı oldu.

Zaten aydınlığın sonu da karanlık. Karanlığa doğru tekrar dönüşü başlar. Biz kaybetmeyiz onlar kaybeder. Kamu ihalelerinde gerek nükleer santral ve savunma ihalelerinde gerek toplu taşımayla ilgili yapılacak işlerde kamu kendi rolünü daha iyi oynasaydı, bu yasa Fransa'nın menfaatine olmadığı ve dünya arenasında kendi geleceğini kararttığı görülebilirdi.

Türkiye'nin gelecek dönemdeki ihalelerde Fransız firmaları -ki bu firmaların çoğunluğu kamu firmasıdır- bunların nükleer santralle ilgilenen firmalar gibi bir çok firmaların hepsi kamu ağırlıklı. Bunları da düşünmek, düşünmemek gayet doğal. Tekrar söylüyorum biz değil onlar kaybeder.

13 Ekim 2006

**SABAH**

Sabah Gazetesi,







YORUM  
Rifat Hisarcıkloğlu'nun  
Brüksel'de aradığı isim 15'te

## Hisarcıkloğlu'nun aradığı isim babası



EYÜP CAN  
eyupcan@referansgazetesi.com

İlerleme Raporu'nun açıklanmasına bir gün kala Avrupalı gazetecilerle birlikte Brüksel'deykeniz en çok neyi tartışırsınız?

"Tabii ki Kıbrıs ve 301" dediğinizi duyar gibiyim.

Fakat inanın önceki gün TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ile Brüksel'de katıldığım, Zeynep Göğüş'ün organize ettiği "Avrupa'ya Giden Yolda Türkiye Ekonomisi" başlıklı yuvarlak masa toplantısında en az

Gönenç OECD için hazırladığı raporda Türk ekonomisinin en önemli sorunlarından biri olarak tanımladığı kayıt dışılığı (informality) üçe ayırmış.

Sonuç kabaca şöyle. Türk ekonomisinin özellikliş gücü açısından yüzde 40'ı formal, yüzde 30'u semi-formal, diğer yüzde 30'u ise informal.

Tanımlamaları özellikle İngilizce yazdım çünkü kavramsal tartışma tam da bu tanımlamaların Türkçe karşılığını ararken karşımıza çıktı.

Referans ve CNN Türk adına Brüksel'de arı gibi çalışan Barçın Yinanç toplantı arasında bana "semi-formal"ın Türk ekonomi basınında yaygın kullanımı ne sorusunu sordu.

Birazdan haberi Türkçe geçeceği için haklı olarak çeviri

### Hisarcıkloğlu'nun aradığı isim babası

**İ**lerleme Raporu'nun açıklanmasına bir gün kala Avrupalı gazetecilerle birlikte Brüksel'deykeniz en çok neyi tartışırsınız?

- "Tabii ki Kıbrıs ve 301" dediğinizi duyar gibiyim.

Fakat inanın önceki gün TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ile Brüksel'de katıldığım, Zeynep Göğüş'ün organize ettiği "Avrupa'ya Giden Yolda Türkiye Ekonomisi" başlıklı yuvarlak masa toplantısında en az konuştuğumuz konu Kıbrıs ve 301 oldu.

Elbette Avrupalı meslektaşlarımın ısrarlı Kıbrıs ve 301 sorularına muhatap olduk.

Fakat Rifat Bey'in Türk ekonomisinin 25 yıllık serüveni ve gelecek vizyonunu anlattığı etkili sunumdan sonra kendimizi birden çok daha ilginç bir kavram tanışmasının içinde bulduk.

Aslında tartışma OECD Türkiye Masası şefi Rauf Gönenç'in Türk ekonomisinin güçlü ve zayıf yönlerini anlattığı sunumda kullandığı bir kavramla haşladı.

Gönenç OECD için hazırladığı raporda Türk ekonomisinin en önemli sorunlarından biri olarak tanımladığı kayıt dışılığı (informality) üçe ayırmış.

Sonuç kabaca şöyle. Türk ekonomisinin özellik iş gücü açısından yüzde 40'ı formal, yüzde 30'u semi-formal, diğer yüzde 30'u ise informal.

Tanımlamaları özellikle İngilizce yazdım çünkü kavramsal tartışma tam da bu tanımlamaların Türkçe karşılığını ararken karşımıza çıktı.

Referans ve CNN Türk adına Brüksel'de arı gibi çalışan Barınç Yinanç toplantı arasında bana "semi-formal"ın Türk ekonomisi basınında yaygın kullanımı ne sorusunu sordu.

Birazdan haberi Türkçe geçeceği için haklı olarak çeviri kurbanı olmak istemiyordum.

Fakat ona verdiğim "bizim ekonomi literatüründe maalesef bu ara tanımın yaygın bir karşılığı yok" cevabı epey şaşırmasın sebep oldu.

Bunun üzerine ben toplantının ikinci bölümünde Kıbrıs ve 301'i geride bırakan Barınç'ın sorusunu Rifat Bey ve Rauf Bey'e yönelttim.

Sorum şuydu: Türkiye'de ekonomiyi genelde kayıtlı (formal) ve kayıt dışı (informal) olmak üzere ikiye ayırıyoruz. Oysa Rauf Bey direkt çeviriyle söyleyecek olursak yarı-kayıtlı (semi-formal) tanımından bahsetti. Ve bu alanın yüzde 30'larda olduğunu söyledi. Bu bir anlamda Türk ekonomisinin yüzde 40'ı beyaz, yüzde 30'u siyah, geri kalan yüzde 30'u ise gri alanda anlamına geliyor. Ekonominin en önemli aktörü olarak bu alana ilişkin Türkçe bir tanımınız var mı?

Rifat Bey bir an düşündü ve gülümseyerek "haklısınız şimdiye kadar hep kayıtlı ya da kayıt dışı ayırımı yaptık, ara bölgeye bir isim vermedik. Referans Türk ekonomisi basınına en yaratıcı gazetesi. Madem öyle buyurun isim babası siz olun biz de bu ayırımın altını bundan sonra daha kalın çizelim" dedi.

Ve böylece Türk ekonomisinin yapısal sorunlarının başında gelen "kayıt dışılık" Brüksel'de Kıbrıs ve 301'i gölgeleyerek en önemli tartışma konumuz oldu.

Bu tartışmanın bir tanımlama sorunundan daha derin bir anlamı olduğunu Avrupalı meslektaşlarımız kısa sürede kavradı. Çünkü Türk ekonomisinin basit bir tarım ekonomisi olmadığını, dahası kronik enflasyon krizlere rağmen nasıl olup da bu kadar esnek ve rekabetçi kalabildiğini, son 5 yılda göz kamaştırıcı bir performans sergilediğini bu sayede çok daha iyi anlamış oldular.

Rauf Bey Türk ekonomisinin bu ikircikli durumunu şöyle anlattı: "Türk ekonomisi kayıt dışılık sayesinde esneklik sağladı. Fakat bu durum artık arzu edilmiyor. Çünkü sürdürülmesi mümkün değil. Ayrıca başlangıç için rekabetçilik sağlasa da artık şirketlerin, büyümesinin önündeki en büyük engel. Özellikle büyüme potansiyeli yüksek olan Anadolu Kaplanları diye adlandırılan 'semi-formal' şirketler yurt içi ve yurt dışından sermaye çekemiyorlar, kalifiye eleman alamıyorlar, kredi kullanamaz hale geliyorlar. Böylece avantaj olarak kullandıkları kayıt dışılık büyümelerinin önündeki en büyük dezavantaja dönüşüyor."

Peki çözüm?

Hisarcıklıoğlu'na göre çözüm öncelikle bu "semi-formal" şirketlere isim bulmaktan sonra da onları tamamen kayıt dışı çalışan şirketlerden ayırarak kayıtlı hale getirerek teşvikleri sunmaktan geçiyor.

Rifat Bey bu çarpık tabloyu anlatan çok çarpıcı bir örnek verdi. Türkiye'de 3 milyon kişi 50'den az çalışanı olan şirketlerde çalışıyor.

Peki neden?

Çünkü iş mevzuatımıza göre çalışan sayısı 49'un üstüne çıkınca şirketlere ağır yükümlülükler geliyor. Mesela diyor Rifat Bey; "yüzde 2'lik terör mağduru çalıştırma zorunluluğu var. Ayrıca avukat bulundurma engelli çalıştırma gibi başka zorunluluklar da var. Bunlar elbette olacak ama bizdeki uygulama öylesine çarpık ki, mesela bu şirketler yüzde 2 terör mağduru kontenjanını isteseler de dolduramazlar. Çünkü bu yasaya göre Türkiye'de en az 60 bin terör mağduru olması gerek. Peki gerçekten var mı? Yok! Ayrıca Avrupa'da sosyal devlet anlayışına uygun olarak engellilerin çalıştırılması için şirketlere ekstra yük ve zorunluluk yüklenmiyor aksine hu insanları işe alırsanız devlet size istihdam vergilerinde kolaylık sağlıyor yani teşvik ediyor. Bizde ise mantık tam tersi. Böyle olunca da bir çok şirketimiz 49 çalışanın üzerine çıkmıyor!"

İşte bu çarpık anlayış son 5 yıldır şaha kalkan Türk ekonomisinin ayağına pranga vuruyor. Bu özleştiriyi yapan Hisarcıklıoğlu 25 yılda Türk ekonomisinin nereden nereye geldiğini Avrupalı gazetecilere şöyle özetledi:

1980'lerin başında Türkiye'deki şirket sayısı yaklaşık 25 bindi. Bin kadar ihracatımız bulunuyordu ve 3 milyar dolar ihracat yapıyorduk. Bugünse, şirket sayısı 650 bine, ihracatçı sayısı 40 bine, ihracat miktarı 80 milyar dolara ulaşmıştır.

25 yıl önce ihracatımızın yüzde 90'ı tarım ürünüyken, bugün yüzde 90'ı sanayi ürünüdür, ihracatımızın yüzde 65'ini, dünyanın en rekabetçi piyasalarına, AB ve ABD'ye gerçekleştiriyoruz. 1980'de milli gelir 70 milyar dolardı. Bugünse, milli gelir 380 milyar dolara yükselmiş ve dünyanın en büyük 20 ekonomisinden biri haline gelmiştir.

Bu rakamları AB çerçevesinde değerlendirdiğimizde, Türkiye, AB'nin 6. büyük dış ticaret partneri ve 7. büyük ekonomisidir. Türkiye ekonomisi, AB üyelik sürecinin de katkısıyla, 2001 yılından bu yana, büyük bir dönüşüm sürecinin içinden geçmektedir. İşte bu yüzden Türk iş dünyası Türkiye'nin 43 yıllık AB ile müzakerelerinin "Kıbrıs ya da 301" gibi konulardan dolayı duracağına ihtimal vermemektedir.

# 'Ülkeler artık askerle değil şirketlerle işgal ediliyor'

Dünya çapında Türk şirketi olmamasından yakınan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Bugün çok şükür ilk 250 içinde bir Türk şirketimiz var ama ilk 100 içinde Türk şirketi yok. Yunan'ın varken bizim niye olmasın" dedi

**T**ürkiye'nin 2001 kriziyle çalkalandığı aylarda Türk iş dünyasının zirvesine bu görev için genç sayılabilecek aslen Kayserili bir kişi oturuyordu. Fuat Miras'ın olaylı istifasıyla boşalan TOBB Başkanlığı'na, tek aday olan Başkanvekili Rifat Hisarcıklıoğlu 16 Haziran 2001 tarihinde getirildi. TOBB'un hükümeti istifaya davet ettiği bir dönemde iş başına gelen Hisarcıklıoğlu, 'hükümetle uyum içinde çalışmak zorundayız' diyerek izleyeceği politikanın ipuçlarını verdi. Başkan, tartışılma da bu tutumunu bugün de sürdürüyor.

Hisarcıklıoğlu ile TOBB'un Anadolu'yu bilgilendirme toplantılarının Tunceli-Elazığ ayağında konuşma fırsatı bulduk. Başkan, bu görüşmede Fenerbahçe tutkusundan güncel gelişmelere kadar pek çok konuda SABAH'a açıklamalarda bulundu.

■ **Hangi takımı tutuyorsunuz?**

Fenerbahçe tutkunuyum.

■ **Ne kadar Fenerlisiniz?**

Yüzde 100 Fenerbahçeliyim. Ama diğer takımları-



TOBB Başkanı  
Rifat  
Hisarcıklıoğlu

geldiği zaman kendi ülkesinin bayrağını asıyor, yanına Türk bayrağını asıyor. Bugün çok şükür ilk 250 içinde bir tane Türk şirketimiz var ama ilk 100 içinde Türk şirketi yok. Yunanlıların ilk 100 içinde şirketi varken bizim niye dünya çapında şirketimiz olmasın.

## SUÇLARDA PATLAMA VAR

## 'Ülkeler artık askerle değil şirketlerle işgal ediliyor'

**D**ünya çapında Türk şirketi olmamasından yakınan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Bugün çok şükür ilk 250 içinde bir Türk şirketimiz var ama ilk 100 içinde Türk şirketi yok. Yunan'ın varken bizim niye olmasın" dedi.

Türkiye'nin 2001 kriziyle çalkalandığı aylarda Türk iş dünyasının zirvesine bu görev için genç sayılabilecek aslen Kayserili bir kişi oturuyordu. Fuat Miras'ın olaylı istifasıyla boşalan TOBB Başkanlığı'na, tek aday olan Başkanvekili Rifat Hisarcıklıoğlu 16 Haziran 2001 tarihinde getirildi. TOBB'un hükümeti istifaya davet ettiği bir dönemde iş başına gelen Hisarcıklıoğlu, 'hükümetle uyum içinde çalışmak zorundayız' diyerek izleyeceği politikanın ipuçlarını verdi. Başkan, tartışılma da bu tutumunu bugün de sürdürüyor.

Hisarcıklıoğlu ile TOBB'un Anadolu'yu bilgilendirme toplantılarının Tunceli-Elazığ ayağında konuşma fırsatı bulduk. Başkan, bu görüşmede Fenerbahçe tutkusundan güncel gelişmelere kadar pek çok konuda Sabah'a açıklamalarda bulundu.

• **Hangi takımı tutuyorsunuz?**

Fenerbahçe tutkunuyum.

• **Ne kadar Fenerlisiniz?**

Yüzde 100 Fenerbahçeliyim. Ama diğer rakımlarımızla da gurur duyuyorum, özellikle yurt dışında Türkiye'yi başarı ile temsil

eden tüm takımlarımızla gurur duyuyorum. Aynı şekilde uluslararası ölçekte başarılı iş alemindeki firmalarımızla da gurur duyuyorum. İş alemine diyorum ki, 'Niye dünyada ilk 100 arasında bir Türk şirketi yok. "Ülkeler artık askerlerle işgal ediliyor. Ülkeler şirketlerle işgal ediliyor. Yabancı bir şirket geldiği zaman kendi ülkesinin bayrağını asıyor, yanına Türk bayrağını asıyor. Bugün çok şükür ilk 250 içinde bir tane Türk şirketimiz var ama ilk 100 içinde Türk şirketi yok. Yunanlıların ilk 100 içinde şirketi varken bizim niye dünya çapında şirketimiz olmasın.

## SUÇLARDA PATLAMA VAR

• **Ülkeyi dolaşırken Türkiye nereye gidiyor? konusunda sunuşlar yapıyorsunuz. Türkiye nereye gidiyor?**

Makro anlamda iyiye doğru gidişat var. Ama bu mikroya yansımabilmemiş değil. Mikro tedbirler paketine ihtiyaç var. Enerjide, sosyal güvenlikte, vergide olsun rakiplerimizle eşit duruma gelmek istiyoruz. Hukuk reformuna ihtiyaç var. Güvenlik konusunda sıkıntılar bulunuyor. Suçlarda patlama var. Hırsızlık oranı artıyor. Suçlunun hızla yakalanıp hızla yargılanıyor olması önemli. Yapanın yanına kâr kalmadığı bir dönemin başlamasını istiyoruz.

• **Seçim sürecine girdik, bu süreç ülkede, ekonomide perspektif kaybına yol açar diye endişeniz var mı?**

Seçim ekonomisi izlenir mi diye endişemiz var. Bunu Sayın Başbakan da Maliye Bakanı da açıklıyorlar ama siyasetçi zaman zaman yapabiliyor. Öyle bir şey olmazsa ekonomide bir sıkıntı yaşanmaz. Kazanımlarımızdan geriye gitmek korkutuyor bizi.



• **Kayserililik 'hesabını, ticareti iyi bilme, kazanmayı, bilme' olarak yerleşmiştir belleklere. Kayserililik işinize ve TOBB'a nasıl yansıyor?**

En iyiyi en ucuza almaya çalışırız. Kalacağımız otel için muhakkak 4 yerden teklif alırız. Arkadaşlarım en ucuzuyla da yine pazarlık ederler. Çalıştığımız ortamdaki ışıklar çıkarken muhakkak söner. Ben söndürürüm. Hayat felsefemde en büyük ilkem bu ülkenin kaynaklarına dokunmamaktır. Yolsuzluklara, hırsızlıklara çok dikkat ederim. Cep telefonum şirketimin telefonudur. Maaş almamız. Huzur hakkı almam. Şirketlerimin TOBB'la ilgisi olmaz. TOBB ile ilgisi olan bir şirketin bizim hiçbir şirketimizle de işi olmaz. Örneğin, TOBB'un çok inşaat işi olmaz, ayda yılda bir olur. Gümrük kapılarını yapan müteahhite, benim inşaat malzemesi satan şirketim mal satmaz. Kesinlikle yasaktır. İşimle ilgili bir yere kendi otomobilimle giderim.



mlik konusunda sıkıntılar bulma var. Hırsızlık oranı artıyor. En hızlı yargılanıyor olması da kar kalmadığı bir dönem

'ik, bu süreç içinde, ekonomi-  
açur diye endişelenir var mı?  
jenir mi diye endişelenir  
can da Maliye Bakanı  
asetçi zaman zaman  
y olmasa ekonomi-  
Kazanımlarımızdan geriye git-

him, ticareti iyi bilme, kazanmayı  
r belleklere. Kayserililik işinize ve

lmaya çalışırız. Kalacağımız otel  
n teklif alırız. Arkadaşlarım en  
ik ederler. Çalıştığımız ortamda-  
kakkak söner. Ben söndürürüm.  
yok ilkem bu ülkenin kaynakla-  
Yolsuzluklara, hırsızlıklara çok  
efomun şirketimin telefonudur.  
r hakkı almam. Şirketlerimin  
TOBB ile ilgisi olan bir şirketin  
vize de işi olmaz. Örneğin,  
olmaz, ayda yılda bir olur. Güm-  
üteahhite, benim inşaat malze-  
mal satmaz. Kesinlikle yasaktır.  
idi otomobilimle giderim.

#### EN GENÇ TOBB BAŞKANI SEÇİLDİ

1955 Ankara doğumlu Hisarcıklıoğlu, Ankara İ.T.İ.A. Ekonomi ve İşletme Bölümü mezunu. Evli ve 3 çocuk babası Hisarcıklıoğlu, İngilizce ve Almanca biliyor. Hisarcıklıoğlu, Armada İnşaat, Eskişehir İnşaat Malzemeleri, Eskişehir Dış Ticaret, Eskişehir İnşaat ve Kristal Şeker şirketlerinde başkan, Nuh Makina, Nuh Ticaret (Nuh Makarna) ve Nuh Çimento yönetiminde üye olarak görev yapıyor.

## EN GENÇ TOBB BAŞKANI SEÇİLDİ

1955 Ankara doğumlu Hisarcıklıoğlu, Ankara İ.T.İ.A. Ekonomi ve İşletme Bölümü mezunu. Evli ve 3 çocuk babası Hisarcıklıoğlu, İngilizce ve Almanca biliyor. Hisarcıklıoğlu, Armada İnşaat, Eskişehir İnşaat Malzemeleri, Eskişehir Dış Ticaret, Eskişehir İnşaat ve Kristal Şeker şirketlerinde başkan, Nuh Makina, Nuh Ticaret (Nuh Makarna) ve Nuh Çimento yönetiminde üye olarak görev yapıyor.

### Politikaya "Hayır" diyor

• **Politika için adınız geçti, her seferinde 'hayır' dediniz.**

Hala 'hayır' diyorum.

• **Teklif alıyor musunuz?**

Teklif demeyeyim de sağda solda söyleyen çok oluyor.

• **Parti kuracağınız dahi söylendi?**

Parti kuracak, siyaset yapacak kişi bunu bir kişiyle paylaşır. Benim böyle kimseyle paylaştığım bir şey olmadı. TOBB Başkanı olmaktan mutluluk duyuyorum ve buradan ülkeme hizmet ediyorum.

• **Sık sık TÜSİAD-TOBB çekişmesinden bahsedilir. Son AB müzakerelerinde de sivil toplumu kimin temsil edeceği konusunda bir tartışma yaşandı.**

Bizim tarafımızda böyle bir çekişme yok. Ben Ömer Sabancı ile her ortamda biraraya geliyorum. TÜSİAD'ın üyelerinin hepsi TOBB'un üyesi. Bizim böyle bir lüksümüz olamaz. Kendi üye-  
siyle insan kavga eder mi? Görüş farklılıkları olabilir.

• **TÜSİAD üyesi olmadınız.**

Başvurmadım ama şirketlerim itibariyle rahatlıkla TÜSİAD üyesi olabilecek durumdayım. Olmadım çünkü gençliğimden beri oda sistemi içindeyim. Kendimi anlatabilme, ifade edebilme, görüşlerimi sunabilme anlamında bir platformum vardı.

### Bakan benden iş istiyor

En çok bürokrasiden şikâyetçiyiz. Bizde kurumsal milliyetçilik çok fazla

• **Birçok kesim işsizliğin ülkenin en büyük sorunu olduğu konusunda mutabık. Son görüşünüz nedir?**

Bakanlar bile bazen bana insan gönderiyorlar, şunu bir işe yerleştirir misin? diye. Ben de 'Sayın Bakanım, ben sizden isteyeceğim, siz benden istiyorsunuz' diyorum. Sistem, istihdamı azaltıcı, teşvik etmeyen sistem. Kökten değişmeli. Sistem, 49 işçinin üzerine çıktığında yüzde 2 terör mağduru istihdam edeceksin diyor. Türkiye'de 50 kişi üzerinde çalışan müesseselerde kaç işçi çalışıyor diye bakıyorum. 3 milyon kişi çalışıyor. Yüzde 2 terör mağduru 60 bin kişi yapıyor. Türkiye'de 60 bin tane terör mağduru yok. Arasan yok. İstihdam edemiyorsun. Bu sefer devleti ile şirketi kavgalı hale geliyor. Mahkemelerdesin, ödüyorsun. Ödememek için kayıtdışına kaçıyor, özürülü konusu sosyal bir mesele. Bir talebimiz yok. Ceza veririm yerine istihdam yükünü şu kadar azaltırım şeklinde teşvik olmak.

• **En çok neden şikâyet ediyorsunuz?**

En çok bürokrasiden şikâyetçiyiz. Türkiye'nin bir sanayi envanterine ihtiyacı var mı? Var. Bunu yapabiliyor muyuz? Yapamıyoruz. Başbakan talimat veriyor, bakan veriyor, aşağı inince kimse elindeki bilgiyi paylaşmak istemiyor. Bizde kurumsal milliyetçilik çok fazla. Bürokrasi bilgi paylaşmak istemiyor. Çünkü her şeyin kendisine sorulmasını istiyor.

• **Hobileriniz neler?**

Eskiden çok hobim vardı ama şimdi kalmadı. Son 6 aydır spora döndüm. Her sabah 15 dakika yüzmeye çalışıyorum.



Mersin'de vergi rekortmenleri ve başarılı ihracatçılar ödüllendirildi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu da rekortmenlere ödül verdi.

## Hisarcıklıoğlu: Büyümede özel sektör etkili

Mersin'de vergi rekortmenleri ve başarılı ihracatçılar ödüllendirildi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu da rekortmenlere ödül verdi.

### Hisarcıklıoğlu: Büyümede özel sektör etkili

**T**OBBA Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Dünya Bankası'nın yatırıma en elverişli OECD ülkeleri listesinin en sonunda yer almasına rağmen Türkiye'nin 2002-2006 döneminde kümülatif olarak yüzde 36 büyüdüğüne dikkat çekti. Hisarcıklıoğlu, "Bunun yüzde 11.4'lük payı özel sektöre ait" diye konuştu.

Gelirler İdaresi Başkan Vekili Osman Arıoğlu ise Türkiye'de ortak iş yapma kültürünün geliştirilmesi gerektiğini söyledi. Bu yolla güç artırmanın dünya pazarındaki etkinliği artıracığını vurgulayan Arıoğlu, "Ölçek büyütürsek Türkiye'nin borç yükü azalır, Çin malına karşı direncimiz artar" dedi.

# AKSİYON



## RİSK Mİ FIRSAT MI?

Türk bankaları  
bire birer  
yabancılaşıyor

Kadir Dikbaş

### Risk mi Fırsat mı?

**T**ürk bankaları birer birer yabancılaşıyor

#### Bir bankacılık stratejimiz yok

Bankacılık sektöründeki yabancı payının Borsa'daki hisseler dâhil yüzde 40'a yaklaşması ve sırada yeni satışların olması tartışmaları da alevlendiriyor. Yabancı girişine taraftar olmakla birlikte sektördeki ağırlığın yabancı bankaların eline geçmesinin reel sektör üzerinde de birtakım riskler oluşturabileceğini dile getirenlerin sayısı giderek artıyor.

Sektörde plansız ve stratejisiz bir biçimde yabancı ağırlığının artmasından endişe duyduğunu söyleyenlerden biri de Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu. Bu konuda ilk kez detaylı olarak Aksiyona konuşan Hisarcıklıoğlu, "En liberal ülkenin bile özellikle bankacılıkta bir stratejisi bulunuyor. Bu sektörün yazılı kuralları yanında bir de yazılı olmayan kuralları var. Ama bu konuda bizim bir stratejimiz yok." diyor. Polonya müteahhitlik sektörünün nasıl uluslararası piyasadan silindiğine dikkat edilmesi gerektiğini belirten Hisarcıklıoğlu, cari acık sorununun da yapısal olduğunu söylüyor.

TOBB Başkanı, bir sanayi politikası çerçevesinde ara malı ithalatına bağımlı sektörlerin masaya yatırılması gerektiğini savunuyor.

#### "Cari açığın temel sebebi sanayideki politikasızlık"

364 oda ve borsanın can örgütü olan TOBB'un başkanı Hisarcıklıoğlu, yurt dışı programların yanı sıra sık sık Anadolu gezilerine katılıyor. Göreve geldiği 16 Haziran 2001 tarihinden bu yana (30 Eylül) geçen 1933 günün 719'unu, 209 günü yurtdışı olmak üzere Ankara dışında geçirmiş. Başkanın hava ve kara yolu ile yaptığı yolculuğun 995 bin km'yi aştığını belirtiyor TOBB yetkilileri. Bu süre içinde TOBB yönetiminin katıldığı genel kurul, toplantı, panel, kongre vb. etkinliklerin sayısı ise 1800'ü geçmiş. Bu yoğun trafik içinde Anadolu'daki oda ve borsaların yaptığı programları kaçırmayıp suların düzenledikleri etkinliklere de iştirak eden Hisarcıklıoğlu, geçen hafta Hakkâri'deydi. Hisarcıklıoğlu ile Hakkâri programından İstanbul'a dönüşünde, uçakta konuştuk. TOBB Başkanı, Aksiyon'un son günlerin en önemli tartışma konusu olan bankacılık sektöründe yabancı payının hızla artması, cari işlemler açığı ve sanayinin sorunlarına ilişkin sorularını cevaplandırdı.



## CARİ AÇIK İÇİN BÜYÜMEYİ DURDURAMAYIZ

**Genel gidişatı nasıl görüyorsunuz? Cari açık tartışması büyüyor. Sizce ekonomi üzerindeki en önemli risk nedir?**

Makro ekonomik alanda önemli ilerlemeler kaydedildi. Bunu kabul etmek lazım öncelikle. Ancak şu anda görülen en büyük risk, cari açığın geldiği boyut. Cari açıkla birlikte yapısal bir sorunumuzun ortaya çıktığını görüyoruz. Zaman zaman bu cari açığı kapatmak için akıl almaz şeyler öneriliyor. Bir kısmı büyümeyi düşürelim diyor ki, çok tehlikeli. Bunu kimsenin ağzına almaması lazım. Bunu düşünemeyiz, büyümeyi küçültmeyiz. Biz eğer AB'ye tam üyeliği hedeflemişsek büyümekten vazgeçemeyiz. Artı bizim bir de istihdam sorunumuz var. En büyük sorunumuz işsizlik.

Önerilen bir başka nokta ihracatımızı artıralım, cari açık azalır. Bu da olmuyor. İhracatımıza paralel olarak ithalatımız da artıyor. Çünkü sanayimiz, ara malı ithalatına bağımlı olarak gelişiyor. İşte tam bu noktada biz diyoruz ki, Türkiye'de cari açık risk unsuru mu? Evet risk unsuru. Finanse edildiği sürece bir sorun çıkarmıyor fakat finansmanında en ufak bir tereddüt olduğunda problem yaşıyor. Ne zaman biz bunu yaşadık? Geçtiğimiz beşinci ve altıncı ayda. Bunun devlete maliyeti yaklaşık 10 milyar dolar oldu. Özel sektöre maliyeti hariç.

## BİR SANAYİ POLİTİKAMIZ OLMALI

**Peki ne yapılması lazım cari açıkla ilgili olarak?**

Yapısal tedbir alınması lazım. Türkiye'nin bir sanayi politikası yok. Bir sanayi politikası oluşturup hangi noktalarda sanayi ara malı imal edeceğimize karar vermemiz lazım. Bunu da bir masa üzerine yatırarak çalışmalıyız. Mikro ekonomik tedbirlerle beraber istihdam üzerindeki vergiler, enerji maliyetleri, bütün vergilerin ödenebilir ve anlaşılır hale gelmesi vs. Aslında bunların hepsinin birlikte yapılması, ele alınması lazım. Biz uzun zamandır bunu söylüyoruz. Tedbirler alınmadığını dile getiriyoruz. 'Bu yapısal tedbirler noktasında 2007'den umutlu musun?' dersene bana, seçim dönemine girilmiş bir ortamda zor gözüküyor. Çünkü yapısal bir önlem aldığınız zaman birileri rahatsız oluyor, birileri memnun oluyor.

**Yani öncelikle sanayinin cari açık üreten yapıdan kurtarılması şart diyorsunuz?**

Evet hem öyle hem de rekabetçi bir yapıya kavuşması lazım sanayimizin. İşte bugün televizyonda Avrupa pazarının yüzde 50'sine hâkimiz. Bu insana gurur veriyor. Ama içeride üretilen katma değer nedir diye bakıyoruz. Yüzde 3 ila yüzde 15'e kadar. Yüzde 85 ithalata bağımlı. Bugün geçti artık ama mesela televizyon tüpünü biz burada üretiyor olmalıydık. Bunu teşvik etmeliydik. Biz tuttuk un fabrikasını teşvik ettik. Öyle olunca da üç un fabrikasında bir tanesi çalışıyor, ikisi çalışmıyor şimdi. Halbuki kaynakları, özellikle kıt olan kaynakları, özel sektörün kaynaklarını doğru yöne sevk etmiş olmamız lazımdı. Şimdi biz diyoruz ki, artık televizyon tüpünü üretmeyi sakın teşvik etmeyin. Teknoloji değişti 'Icd' ve 'tft'ye döndü. Böyle giderse pazarı kaybedeceğiz. Türkiye bugün 'Icd' ve 'tft' televizyon ekranı üreteni teşvik ediyor olmalı.

**Pek çok sektörde montaj sanayii görüntüsü var. Otomotiv sektörünün ihracatından çok ithalatı söz konusu.**

Doğru, bazı sektörlerimiz öyle. Ama mesela otomotiv sektöründe güçlü bir yan sanayimiz var. Bursa ve Manisa'da müthiş güçlü ve bugün otomobil ihracatı kadar otomotiv yan sanayii ihracatı söz konusu.

**Fakat hâlâ kendimize ait bir otomobil markası çıkaramadık.**

Bundan sonra zor. O trendi kaçırdık biz. Ama avantajımız, ABD'den sonra dünyada en fazla markanın üretildiği ülke Türkiye. Çok sayıda farklı marka var. Tabii gönül ister ki, Türk markası taşıyan bir otomobil üretim ve dünya pazarlarına satalım, kendi bayrağımızı dalgalandıralım. Bu bize ayrı bir gurur verir.

**"Yunan bankacılık sektörü rolünü iyi oynuyor"**

**Bankacılık sektöründe yabancı ağırlığının artması tartışması var şu an. Sektördeki yabancı payı hızla artıyor. Sizce bu bir risk mi? Reel sektör açısından siz nasıl bakıyorsunuz konuya?**

Bu konuda Doğu Avrupa iyi bir örnek Mesela Doğu Bloku'nun yıkılmasıyla beraber Polonya'daki bankacılık sektörü tamamıyla Alman bankacıların eline geçti. Ve Polonya'nın gelişmiş, en rekabetçi sektörü müteahhitlik sektörü idi. Fakat bankacılık sektörü Almanların eline geçtiğinden dolayı müteahhitlik sektörü uluslararası piyasalarda iş almakta zorlandı. Teminat mektubu bulamadı. Teminat mektubu bulamayınca Polonya müteahhitlik sektörü tamamıyla uluslararası arenadan çekildi. Şimdi bu tehdit bizim için varit midir? Ben varit olarak görüyorum.

## YAZILI OLMAYAN KURALLARI İŞLETİYORLAR

Muhakkak her ülkenin, en liberal ülkenin bile özellikle bankacılıkta bir stratejisi var. Bu sektörün yazılı kuralları yanında bir de yazılı olmayan kuralları var. İsim vermeyeyim ama bizim bankacılık sektörümüzde zaman zaman yaşıyoruz. Almanya'da şubesi olan bankalarımıza kurallara uygun hareket etse dahi belli bir mevduata geldiği zaman 'Dur arkadaş, sen mevduat toplamayı durdur' deniyor. Bizim kuralları ihlal ettiğimiz bir nokta mı var ki, durdurun diyorsunuz dendiğinde, 'Yok bu yazılı olan bir kural değildir siz mevduat toplamayı durduracaksınız' deniyor. Şimdi bu nedir? O ülkenin yabancı sermayeli bankalar için çizmiş olduğu stratejidir. Her şey konuşulmaz. En liberal ülkede bile böyle bu. Peki, ABD limanlarının ihaleyi kazandıkları halde Körfez ülkesi şirketlerine verdi mi? Vermedi. Kendim için stratejik önemi haiz dedi vermedi. Dünyanın en liberal ülkelerinden bir tanesi burası. Bizim de bankacılık sektörümüzde bir stratejimizin olması lazım. Benim bildiğim böyle bir stratejimiz yok. Yazılı olmayan kurallar çerçevesinde bir hadise mi var diyorum. O da yok diye tahmin ediyorum. Ankara'da hiç duymadım. En etkili yerlerden birindeyim ben. Herhalde böyle bir şey olsa duyardım veya hissederdim. Bu konuda bir stratejimizin olması lazım. Ama yok öyle bir strateji. Ben görmedim.

**Yunan bankalarının yoğun ilgisini nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Yunanlar aslında bu ise stratejik vizyon hesabıyla bakıyorlar.

Bugün sadece Türkiye'de değil Balkanlar dâhil olmak üzere tamamıyla stratejik olarak bölgeye açılımlarını yapmışlar. Bundan sonrasını söylemek belki senaryo olur ama vazifelerini yerine getiriyorlar. Yunanistan açısından Yunan bankacılık sektörü rolünü iyi oynuyor.

#### **Bankacılık önemli bir sektör, reel sektör için de öyle.**

Çok önemli. Niye önemli? Bugün arak orduların yerini şirketler aldı. Bayrağı onlar taşıyor. Bankacılık sektörü hangi sektör olursa olsun o alanın, şirketlerin röntgenini çekiyor. Bu müthiş bir istihbarat. Müthiş bir bilgi kaynağı.

#### **İstanbul Yaklaşımı'ndan sonra şimdi Anadolu Yaklaşımı konuşuluyor. Zor durumdaki binlerce KOBİ'yi ilgilendiriyor. Bu girişimden umutlu musunuz?**

Biliyorsunuz İstanbul Yaklaşımı'nın konuşulmaya başladığı Ağustos 2001'de eğer bu bir Anadolu Yaklaşımı olmayacaksa, yani sadece büyük işletmeleri içine alıp KOBİ'leri kapsamayacaksa biz yokuz dedik. Ve İstanbul Yaklaşımı'nın sonucuna bakıyoruz. Yaklaşık 300 firma faydalanmış. Diğer firmalar yok. Şu anda küçük ve orta boy işletmelerde bakıyoruz yaklaşık 74 bin işletmenin problemi var. Ha bunların hepsine fayda sağlayabilir misiniz? Sağlayamazsınız. Çünkü bazıları kapatmış, teknolojisini geçmiş, beş senedir çalışmıyor. Fakat yaklaşık 30 bin işletmeyi harekete geçirebiliriz. 2001 Ağustos'tan bu tarafa bunu söylüyoruz. Konunun bir sonraki hafta (bu hafta) Bakanlar Kurulu'nda imzaya açılacağını tahmin ediyorum.

#### **Türkiye AB'nin Çin'i olabilir diye bir görüş var. Sizce AB'nin Çin'i mi, yoksa Almanya'sı mı olmalıyız?**

Şimdi Avrupa kendi içinde ABD ve Güneydoğu Asya ile rekabeti tartışıyor. Bu rekabeti nasıl devam ettireceğinin hesabını yapıyor. Amerika ile rekabetine baktığımızda her yıl yüzde 2 gerilediği görülüyor. Öne gitmeyi bırak geri gidiyor. Avrupa rekabet üstünlüğünü kaybetmek istemiyor. Eğer kaybederse fakirleşecek. Şu anda rekabet gücünü kaybeden sektörler var. Pek çok sektörde arayış içinde. Bu sektörlerin yerini Türk şirketleri alabilir. Çünkü Türkiye'de müthiş bir teşebbüs gücü var, genç nüfus var..

Zamanlama çok önemli. Bu çağda para ve finansman kaynaklarının ön plana çıktığı noktada herkes sıfır stokla çalışmak istiyor. Lojistik olarak Türkiye en seri ve en hızlı şekilde malı Avrupa'ya ulaştırabilir. Çin'in böyle bir şansı yok. Bu konumumuz çok iyi değerlendirebiliriz. Ben Çin'den korkmuyorum. Hem Çin olabiliriz hem de bir Almanya. İki rolü birden alabiliriz biz. Muhakkak teknoloji de üretmemiz gerekiyor. Bu iş iki bacaklı gitmeli. Aynı zamanda teknoloji üreten, icatlar yapan bir ülke olmak durumundayız. Burada da en büyük avantaj genç nüfusumuz. Bu nüfusu iyi eğitirsek işte bizim için en büyük servet bu. Beklediğimiz icatlar o zaman ortaya çıkar.

#### **16 MİLYAR DOLAR YABANCI SERMAYE ÇEKERİZ**

**AB ile müzakerelerin çetin geçeceği acık. Olabilecek bir kesinti karşısında bir sıkıntı yaşar mıyız sizce? Yakaladığımız olumlu havanın gerisinde AB rüzgârı da var çünkü.**

Böyle bir durumda darbe alır mıyız diye sorunca, yine cari açık önümüze geliyor. Cari açık bu kadar yüksek olduğu, finanse etme ihtiyacı duyduğunuz sürece bu tip hadiselerden etkilenirsiniz. Açığı kapatmak için iki tane kaynak önemli. Bir tanesi doğrudan yatırım için gelen sermaye, ikincisi de sıcak para. Bugün cari açığın kapatılmasında kaliteyi yükselttik deniliyor. Sıcak paranın yerini doğrudan yatırımcılar alıyor. Ama bu açık sürdüğü müddetçe aşağı yukarı her yıl sizin bu kadar daha yabancı sermaye çekmeniz lazım.

Şu anda Türk ekonomisi iki çığpaya bağlı olarak gidiyor: IMF ve AB. Cari açık probleminiz olmasa, bu çığpalardan birinde sıkıntı çıktığında zor duruma düşmezsiniz. Batı'dan, Körfezden doğrudan yabancı sermaye Türkiye'ye niye geliyor? AB perspektifini elde etmiş bir Türkiye var da ondan. Bunu açık ve net olarak söylüyorlar. Müzakerelere başlamış bir ülke konumunda Türkiye. Bunu Polonya'da gördük Yılda 10 milyar dolar yabancı sermaye çekti. Biz bu gidişle bu yıl 16 milyar dolar çekeceğiz.

Evet, AB süreci önemli. Ama bir kesinti, tıkanıklık bu işin sonu mudur? Hayır. Müzakereler diğer aday ülkelerde olduğu gibi kesilebilir, belirli bir süre durabilir. Bu gayet doğal. Burada esas önemli olan, ister AB ile ister AB'siz ekonomimizin ve insanımızın bu yapısal değişime ihtiyacı olduğunu bizim kabul etmemiz, gereğini yapmamızdır.

## TOBB ve TKB, KOBİ'lere yardım için kolları sıvadı

Türkiye'deki işletmelerin yüzde 99'unu oluşturan, istihdamın yüzde 65'ini ve üretimin de yüzde 40'ını sağlayan KOBİ'lerin yerli kaynaklarla finansmanı için TOBB ve TKB arasında "Teknik İşbirliği Protokolü" imzalandı.

İşbirliğinin önemine değinen Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, "Özel sektör bir vücudun kas ve organlarıdır. Fakat bir vücutta damarlar vardır ve bu damarlardan geçen kan da finans sektörüdür" dedi. ■ 19. sayfa

TOBB, dört yılda 12 binden fazla şirkete 560 trilyon kaynak yarattı

# TOBB ve TKB'den, KOBİ'lerin finansmanı için güç birliği

İmza töreninde konuşan TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, "TOBB ile TKB arasında imzaladığımız çeşitli finansal uygulamalar bir araya gelerek önemli bir sinerji yarattı"

## TOBB ve TKB, KOBİ'lere yardım için kolları sıvadı

**T**ürkiye'deki işletmelerin yüzde 99'unu oluşturan, istihdamın yüzde 65'ini ve üretimin de yüzde 40'ını sağlayan KOBİ'lerin yerli kaynaklarla finansmanı için TOBB ve TKB arasında "Teknik İşbirliği Protokolü" imzalandı.

İşbirliğinin önemine değinen Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, "Özel sektör bir vücudun kas ve organlarıdır. Fakat bir vücutta damarlar vardır ve bu damarlardan geçen kan da finans sektörüdür" dedi.

**TOBB, dört yılda 12 binden fazla şirkete 560 trilyon kaynak yarattı**

## TOBB ve TKB'den, KOBİ'lerin finansmanı için güç birliği

• ANKARA-DÜNYA

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile Türkiye Kalkınma Bankası (TKB) KOBİ'lerin finansmana ulaşabilmelerini kolaylaştıracak bir işbirliğine imza attı. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, bu anlaşma ile TKB'nin finans konusundaki deneyimi ve tecrübesini, KOBİ'lerin dinamizmi ile birleştirmeyi hedeflediklerini söyledi.

Anonim şirket statüsündeki reel sektör üyelerinin orta ve uzun vadeli yatırım ihtiyaçlarının tespiti ve uygun yerli kaynaklarla yatırım ihtiyaçlarının finansmanı amacıyla TOBB ile TKB arasında yapılacak ortak çalışmaya dayanak oluşturmak üzere "Teknik İşbirliği Protokolü" imzalandı. Protokole, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, TKB Genel Müdürü Abdullah Çelik imza koyarken, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener de şahit olarak imzaladı.

İmza töreninde konuşan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu,

işletmelerin yüzde 99'unun, istihdamın yüzde 65'ini ve üretimin de yüzde 40'ını oluşturan KOBİ'lerin, banka kredileri içindeki payının, son yıllardaki tüm gelişmelere rağmen, ancak yüzde 20 civarında olduğunun tahmin edildiğini vurgulayarak, bu yüzden TOBB'un, çeşitli projelerle, reel sektörün finansman kaynaklarına ulaşmasına destek verdiğini söyledi.

Hisarcıkloğlu şöyle konuştu: "2002 ve 2003 yıllarında, KOBİ'lerin yapacağı ihracatın finansmanı amacıyla, Eximbank kanalı ile yaklaşık 1.100 KOBİ'ye, 150 milyon dolar kredi sağlanmıştır. Bunu takiben 2004 ve 2005 yıllarında, Halk Bankasına kaynak aktarmak suretiyle, 11 binden fazla KOBİ'mizin, yüzde 11 ila 14 arasında değişen maliyetlerle, 331 trilyon lira tutarında, 1 yıl vadeli işletme finansmanı temin etmelerini mümkün kıldık. Söz konusu kredilerin kullanımı, firma başına azami 50 milyar lira ile sınırlandırılmış, böylece krediler tabana yayılarak, mümkün olduğunca çok sayıda KOBİ'miz bu krediden faydalanmıştır.

2001-2005 döneminde gerçekleştirdiğimiz çeşitli finansal uygulamalar neticesinde, yaklaşık olarak 560 trilyon lira finansman imkânını, özkaynaklarımızdan ortaya çıkarmış ve 12 binden fazla ihracatçımızın ve KOBİ'mizin hizmetine sunmuş durumdayız. Tüm bu kredilendirme işlemleriyle ilgili yapılan değerlendirme, ilgili bankalar tarafından gerçekleştirilmiş, TOBB, hiçbir şekilde, kredi değerlendirme ve onay mekanizmasının içinde yer almamıştır."

TKB ile bu kapsamdaki çalışmalara bugün yeni bir boyut daha kazandırdıklarını belirten Hisarcıkloğlu, TKB'nin finans konusundaki deneyimi ve tecrübesini, KOBİ'lerin dinamizmi ile birleştirmeyi hedeflediklerini anlattı. Hisarcıkloğlu, TOBB'a bağlı oda ve borsaların ve TOBB'un kurmuş olduğu KOBİ Girişim Sermayesi Şirketi, büyük ortağı oldukları Kredi Garanti Fonu'nun TKB ile bir araya gelerek önemli bir sinerji oluşturacağını kaydetti.





# TOBB, Türk şirketlerini Suriye'ye yatırıma çağırdı

● ANKARA - DÜNYA

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Türk şirketlerine, Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Suriye'deki belediyelerin modernizasyonu projelerine katılmaları çağrısında bulundu.

TOBB'dan yapılan açıklamada, Odalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu,



### TOBB, Türk şirketlerini Suriye'ye yatırıma çağırdı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Türk şirketlerine, Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Suriye'deki belediyelerin modernizasyonu projelerine katılmaları çağrısında bulundu.

TOBB'dan yapılan açıklamada, Odalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu'nun projenin Türk şirketlerine tanıtılması amacıyla, 9-10 Aralık 2006 tarihlerinde Şam'da düzenlenecek 1. Türkiye-Suriye Yerel Yönetimler Kongresi'ne katılarak bir konuşma yapacağı belirtildi. Açıklamada, Suriye Başbakanı Muhammed Naci Ottari'nin ev sahipliğinde düzenlenecek kongreye, İçişleri Bakanı Abdülkadir Aksu ve ilgili Suriyeli bakanların yanı sıra her iki ülkenin üst düzey yerel yönetim ve bürokrat temsilcileri ile iş adamlarının katılacağı

kaydedildi. Avrupa Birliği'nin, Suriye'nin yerel idarelerinin modernizasyonuna yönelik projelere 18 milyon avro kaynak aktardığı hatırlatılan açıklamada, Türk şirketlerinin söz konusu projeden büyük payı almasının mümkün olduğuna işaret edildi.

### AB'den 18 milyon Euro

Açıklamada, Suriye hükümetinin, yerel yönetimlerin modernizasyonuna yönelik kapsamlı bir program (Municipal Modernisation Programme-MAM) başlatmakta olduğu ifade edilerek, bu programın, Suriye hükümetinin yanı sıra Avrupa Birliği tarafından da finanse edileceği ve 18 milyon Euro tutarında maddi yardım sağlayacağı kaydedildi. Söz konusu programın, yerel yönetimlerin mevzuatlarının modernleştirilmesini, Yerel İdareler Bakanlığı'nın (Ministry of Local Administration) yeniden yapılanmasını öngördüğü ifade edilen

açıklamada, programın aynı zamanda Halep, Şam, Lazkiye, Tartus, Humus, Deyrizor gibi önemli şehirlerdeki çeşitli projelerden oluştuğu vurgulandı.

#### **Danışman firma İngiliz WYG**

Açıklamada, projelerin içeriğinde ise şehirleşme ve şehir planlama, gayri resmi yapılaşmanın düzeltilmesi, trafik ve ulaşım yönelik çalışmalar, şehirlerin katı atık, yakıt yönetimi ve Sam şehrinin eski kısımlarının geliştirilmesi gibi konuların yer aldığı belirtildi. Açıklamada, proje kapsamında öne çıkan iş konuları şöyle sıralandı:

- Hizmet sektörü (yol yapımı, kanalizasyon sistemi ve pis su arıtma tesisleri inşası)
- Katı atık yönetimi (atık toplama araçları, tasnif makineleri, atık işleme tesisleri)
- Konut inşası ve şehirleşmeye yönelik faaliyetler, kenar mahallerin ıslahı
- Turizm (otel inşası, turizm turlarının organize edilmesi ve işletilmesi)
- Ekipman (hafriyat makineleri ve araç temini, yangın söndürme araç ve ekipmanı)
- Çevre korumaya yönelik müşavirlik ve araştırma hizmetleri.

Açıklamada, projenin danışmanlığının ise daha önce Türkiye'deki Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezleri Projesi"ni yürüten ve Kocaeli, İzmir, Gaziantep'te bu merkezleri kuran, İngiliz WYG International mühendislik şirketi tarafından yürütüldüğü kaydedildi.



## 'AB ahde vefa ilkesini çiğnedi'



**TÜRKİYE** Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, AB'nin, "Türkiye ile sürdürülen müzakerelerin 8 ana başlıkta askıya alınmasıyla" ilgili tavsiye kararının, sadece Türkiye'ye değil AB'nin kendi değerlerine, tarihine karşı yapılan en büyük saygısızlık olduğunu belirterek, "AB, ahde vefa ilkesini çiğnemmiştir" dedi. Türkiye Ekonomik Politikaları Araştırma Vakfı'nca Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nda (BTSO) düzenlenen, AB seminerinin açılışında konuşan Hisarcıkloğlu, "400 milyonluk AB, 70 milyonluk Türkiye'nin geleceğine, 800 binlik Kıbrıs Rumu ipotek koyamaz" diye konuştu.

BTSO Yönetim Kurulu Başkanı Celal Sönmez de, AB ve Türkiye'nin birbirini anlayabilmesi için medyaya büyük görev düştüğünü söyledi.

### 'AB ahde vefa ilkesini çiğnedi'

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, AB'nin, "Türkiye ile sürdürülen müzakerelerin 8 ana başlıkta askıya alınmasıyla" ilgili tavsiye kararının, sadece Türkiye'ye değil AB'nin kendi değerlerine, tarihine karşı yapılan en büyük saygısızlık olduğunu belirterek, "AB, ahde vefa ilkesini çiğnemmiştir" dedi. Türkiye Ekonomik Politikaları Araştırma Vakfı'nca Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nda (BTSO) düzenlenen, AB seminerinin açılışında konuşan Hisarcıkloğlu, "400 milyonluk AB, 70 milyonluk Türkiye'nin geleceğine, 800 binlik Kıbrıs Rumu ipotek koyamaz" diye konuştu.

BTSO Yönetim Kurulu Başkanı Celal Sönmez de, AB ve Türkiye'nin birbirini anlayabilmesi için medyaya büyük görev düştüğünü söyledi.

3 Aralık 2006

**SABAH**

Sabah Gazetesi,

## AB ahde vefa ilkesini çiğnedi

TÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Avrupa Birliği'nin (AB), "Türkiye ile sürdürülen müzakerelerin 8 ana başlıkta askıya alınmasıyla" ilgili tavsiye kararının, sadece Türkiye'ye değil AB'nin kendi değerlerine, tarihine karşı yapılan en büyük saygısızlık olduğunu belirterek, "AB, ahde vefa ilkesini çiğnemiştir" dedi.



Türkiye Ekonomik Politikaları Araştırma Vakfı'na (TEPAV) Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen, "AB Sürecinde Yerel Med-

### AB ahde vefa ilkesini çiğnedi

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Avrupa Birliği'nin (AB), "Türkiye ile sürdürülen müzakerelerin 8 ana başlıkta askıya alınmasıyla" ilgili tavsiye kararının, sadece Türkiye'ye değil AB'nin kendi değerlerine, tarihine karşı yapılan en büyük saygısızlık olduğunu belirterek, "AB, ahde vefa ilkesini çiğnemiştir" dedi. Türkiye Ekonomik Politikaları Araştırma Vakfı'na (TEPAV) Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen, "AB Sürecinde Yerel Medya Eğitim Semineri"nin açılışında konuşan Hisarcıkloğlu, binlerce yıllık devlet geleneği olan Türkiye'nin hedeflediği yolda yürümeye devam edeceğini söyledi. "400 milyonluk AB, 70 milyonluk Türkiye'nin geleceğine, 800 binlik Kıbrıs Rum'u ipotek koyamaz" diyen Hisarcıkloğlu, şöyle devam etti: "Avrupalılar, çözümsüzlüğün simgesi Papadopolos'u AB'nin fiili lideri haline getirdiklerinin farkında mı? Umuyorum, geleceğin enerji koridoru olacak bu stratejik bölgeden neler kaybedeceklerinin farkındadırlar. Türkiye gibi büyük bir ülke AB'ye davet edilmez, isterse kendi girer."



## TOBB'un Suriye atağı

TOBB, Suriye'deki belediyelerin modernizasyonuna yönelik projelere, Türk şirketlerinin de katılımını teşvik etmek amacıyla çağrıda bulundu.

**A**NKARA - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Avrupa Birliği tarafından finanse edilen ve Suriye'deki belediyelerin modernizasyonuna yönelik projelere, Türk şirketlerinin de katılımını teşvik etmek amacıyla çağrıda bulundu. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, projenin Türk şirketlerine tanıtılması ve ilk temas ile görüşmelerin yapılması amacıyla, 9-10 Aralık 2006 tarihlerinde Şam'da düzenlenecek 1. Türkiye-Suriye Yerel Yönetimler Kongresi'ne katılıyor. Kongreye ayrıca İçişleri Bakanı Abdülkadir Aksu ve Suriyeli bakanlarının yanı sıra, her iki ülkenin üst düzey yerel yönetim ve bürokrat temsilcileri ile iş adamlarının katılımı bekleniyor.

### ■ 18 milyon euro kaynak

AB, Suriye'nin yerel idarelerinin modernizasyonuna yönelik projeler için 18 milyon euro kaynak aktardı. Söz konusu modernizasyon programı, yerel yönetimlerin mevzuatlarının modernleştirilmesini, Yerel İdareler Bakanlığı'nın yeniden yapılanmasını öngörüyor ve Halep, Şam, Lazkiye, Tartus, Humus, Deyrizor gibi önemli şehirlerdeki çeşitli projelerden oluşuyor. Projelerin içeriğinde ise; şehirleşme ve şehir planlama, gayriresmî yapılaşmanın düzeltilmesi, trafik ve ulaşımaya yönelik çalışmalar, şehirlerin katı atık yakıt yönetimi ve Şam şehrinin eski kısımlarının geliştirilmesi gibi konular da yer alıyor. > Haber Merkezi

Rifat Hisarcıkloğlu

### Türkiye - Suriye dış ticaret hacmi

Yıl	İhracat (milyon \$)	İthalat (milyon \$)
1996	307	311
1997	269	456
1998	309	308
1999	232	307
2000	184	545
2001	281	463
2002	267	506
2003	411	413
2004	395	359
2005	552	272
2006 (9 aylık)	446	153

### TOBB'nun Suriye atağı

**T**OBBA, Suriye'deki belediyelerin modernizasyonuna yönelik projelere, Türk şirketlerinin de katılımını teşvik etmek amacıyla çağrıda bulundu.

Ankara - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Avrupa Birliği tarafından finanse edilen ve Suriye'deki belediyelerin modernizasyonuna yönelik projelere, Türk şirketlerinin de katılımını teşvik etmek amacıyla çağrıda bulundu. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, projenin Türk şirketlerine tanıtılması ve ilk temas ile görüşmelerin yapılması amacıyla, 9-10 Aralık 2006 tarihlerinde Şam'da düzenlenecek 1. Türkiye-Suriye Yerel Yönetimler Kongresi'ne katılıyor. Kongreye ayrıca İçişleri Bakanı Abdülkadir Aksu ve Suriyeli bakanlarının yanı sıra, her iki ülkenin üst düzey yerel yönetim ve bürokrat temsilcileri ile iş adamlarının katılımı bekleniyor.

#### • 18 milyon euro kaynak

AB, Suriye'nin yerel idarelerinin modernizasyonuna yönelik projeler için 18 milyon euro kaynak aktardı. Söz konusu modernizasyon programı, yerel yönetimlerin mevzuatlarının modernleştirilmesini, Yerel İdareler Bakanlığı'nın yeniden yapılmasını öngörüyor ve Halep, Şam, Lazkiye, Tartus, Humus, Deyrizor gibi önemli şehirlerdeki çeşitli projelerden oluşuyor. Projelerin içeriğinde ise; şehirleşme ve şehir planlama, gayriresmî yapılaşmanın düzeltilmesi, trafik ve ulaşımaya yönelik çalışmalar, şehirlerin katı atık yakıt yönetimi ve Şam şehrinin eski kısımlarının geliştirilmesi gibi konular da yer alıyor.



"AB, Çin ve ABD ile rekabet etmek istiyorsa bu ancak Türkiye gibi güçlü bir ülkenin varlığı ile mümkündür. AB büyük paralar harcayıp bir dinamizm oluşturmaya çalışıyor ama olmuyor" diyen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu:

# Avrupa'nın aradığı dinamizm bizde var

**G**eçen hafta Avrupa Birliği'nden gelen mesajlar can sıkıcıydı. 8 başlıkta müzakerelerin açılmayacağı yönünde bir karara doğru gidiliyor. Neler oluyor, bu bir tren kazası mı, vagon bakımı mı?

2004'te Rum kesiminin AB'ye tam üyeliği sırasında da Türkiye "Bütünleşme işi bitmeden Rum kesimini AB'ye almayın, yoksa problemi içinize taşıyorsunuz, kısır bir çekişmenin içinde kalacaksınız" dedi.

■ 2004 referandumunda Annan barış planına Türk tarafı evet, Rum tarafı hayır dedi, ama Rumlar

■ AB'nin bu ikircikli tavrı bizde AB'ye karşı bir kırılma oluşturuyor. Peki bu durumu toplumun iç dinamizmini nasıl etkiliyor?

Biz AB'yi neden istiyoruz, bu konuda toplumda oluşmuş bir bilinç varsa problem olmaz. Biz ekonomik, siyasi, hak ve özgürlükler açısından standartlarımızı gelişmiş ülkelerle eşit konuma getirmek istiyoruz. Neden AB üyeliği projesinin topluma iyi anlatılması gerekiyor. Bu vazifede siyasetçimize düşüyor. Siyasetçimiz bu konuyu toplumsal mutabakat halinde götürmeliydi. Müzakere süreci başladığında TOBB olarak hükümete dedik ki; sürece sivil toplum, meslek örgütlerini dahil edin ki, toplumsal destek sürsün.

standartlarıyla eşit hale getirmek. Çünkü ben dünya liderliğine adayım.

**EKONOMİ 4,5 YILDA YÜZDE 36 BÜYÜDÜ**

■ Geçen haftalarda basına kapalı yaptığımız bir sunumda Türkiye'yi uzun uzun tahlil ettiniz, ortaya enteresan veriler, tablolar çıktı.

2002-2006 arasında, 4,5 yılda Türkiye ekonomisi yüzde 36 büyüdü. Bu büyümede kamu tüketimi ve yatırım payı yüzde 4,7, özel sektör yatırımları yüzde 9,3. Cumhuriyet tarihi boyunca ilk defa bu dönemde Türk ekonomisi düzenli ve kesintiye uğramadan büyümüş. Müthiş bir olay.

"AB, Çin ve ABD ile rekabet etmek istiyorsa bu ancak Türkiye gibi güçlü bir ülkenin varlığı ile mümkündür. AB büyük paralar harcayıp bir dinamizm oluşturmaya çalışıyor ama olmuyor" diyen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu:

## Avrupa'nın aradığı dinamizm bizde var

**G**eçen hafta Avrupa Birliği'nden gelen mesajlar can sıkıcıydı. 8 başlıkta müzakerelerin açılmayacağı yönünde bir karara doğru gidiliyor. Neler oluyor, bu bir tren kazası mı, vagon bakımı mı?

2004'te Rum kesiminin AB'ye tam üyeliği sırasında da Türkiye "Bütünleşme işi bitmeden Rum kesimini AB'ye almayın, yoksa problemi içinize taşıyorsunuz, kısır bir çekişmenin içinde kalacaksınız" dedi.

• 2004 referandumunda Annan barış planına Türk tarafı evet, Rum tarafı hayır dedi, ama Rumlar korunan taraf oldular...

Böyle olunca AB liderleri, Türk kesimine uygulanan ekonomik izolasyonları kaldıracakız, kuzeyi dünya ekonomisine entegre edeceğiz dediler. Şimdi diyorlar ki, AB'ye üye olmak istiyorsan, Rumlara liman ve hava alanlarınızı açın. Tamam açalım da sizde sözünüzü tutun, ekonomik izolasyonları kaldırın... 8 başlıkta müzakerelerin askıya alınacağını söyleyerek AB diyor ki; biz sözümüzü tutmayız, ama siz tutmak zorundasınız.

## AB İZAHI OLMAYAN BİR ÇELİŞKİ İÇİNDE

• Bu durumda AB'nin taahhütleri siyasi, bizimkiler hukuki mi oluyor?

Sözün siyasi, hukukisi olur mu? AB'nin tavrı, izahı olmayan

büyük bir çelişki. Faturaların hep bize kesilmesi adil değil. 8 fasılda görüşmeye almayacaklarmış. Kendileri bilir. Sayın Başbakan açık şekilde deklare ediyor; bu yolda yürüyeceğiz, sorun çıkarsa da siyasi kriterleri Ankara, ekonomik kriterleri İstanbul kriterleri yaparım...

• AB'nin bu ikircikli tavrı bizde AB'ye karşı bir kırılma oluşturuyor. Peki bu durumu toplumun iç dinamizmini nasıl etkiliyor?

Biz AB'yi neden istiyoruz, bu konuda toplumda oluşmuş bir bilinç varsa problem olmaz. Biz ekonomik, siyasi, hak ve özgürlükler açısından standartlarımızı gelişmiş ülkelerle eşit konuma getirmek istiyoruz. Neden AB üyeliği projesinin topluma iyi anlatılması gerekiyor. Bu vazifede siyasetçimize düşüyor. Siyasetçimiz bu konuyu toplumsal mutabakat halinde götürmeliydi. Müzakere süreci başladığında TOBB olarak hükümete dedik ki; sürece sivil toplum, meslek örgütlerini dahil edin ki, toplumsal destek sürsün. Fakat olmadı, kopukluk var. Bizler neyin ne olduğunu bilmiyoruz. Dolayısıyla da kendi tabanımıza anlatamıyoruz.

• Hükümet neden sivil toplumu sürece katmadı?

AK Parti'nin, iktidara gelirken -katılımcı demokrasi gibi- dile getirdiği söylemlerle bugün yaptığı uygun düşmüyor. Bunu sayın başbakana da söyledim. Siyasetçinin dikkat ve ilgisi zaman zaman başka konulara kayıyor.

• 8 faslın devre dışı kalmasında, hükümetin süreci yavaşlatması, uygulamalara direnmesi gibi ihmal söz konusu mu?

Dışarıdan bir şey söylendiğinde pat diye kapıyoruz, süreci yavaşlatma, uygulamalara direnme diye bir şey mevzu bahis değil. Ortada somut bir şey var, yok. AB Türkiye raporlarında yazılan her şeyi doğru diye anlamak doğru değil.

## Sonuca değil sürece odaklanın

Süreçler sonuçlardan çok daha önemlidir ve toplumlara kazandıran da o süreçlerin en verimli şekilde değerlendirilmesi ve hakkının verilerek yaşanmasıdır.

Kazandıran sonuç değil süreçtir.

Süreçler senin değilse, senin tarafından yaşanmış değilse, ortaya çıkan sonuçlarda senin değildir ve çoğu zaman sana rağmen, dayatmadır.

Türkiye uzun süredir Avrupa yolunda yürüyor. Bu yürüyüş kimi zaman hız kazanıyor kimi zaman tökezliyor.

Yola hezimet ve zafer temalı tuzaklar kurulmuş vaziyette.

Hükümetler de sık sık düşünüyorlar bu tuzaklara.

Yol uzun ve elbette sıkıntılı.

AB'ye tam üyelik hedefi soyut, irrasyonel bir gerçeklik değil. Tam aksine somut ve rasyonel bir gerçeklik.

Yıllar sonra yeniden düşünüp tartıştığımızda



belki de hayır diyebileceğimiz bir gerçeklik. Kimse bizi AB'ye zorlamıyor, biz kendi standartlarımızı 'en üst noktaya' çıkarmanın derdindeyiz.

Bu standart yükseltme sürecinde AB kriterleri bizi teşvik edici rol üstleniyor. İçimize kapanmaktan vazgeçip, dünya ile

rekabete açılıyor, küresel düşünüyor, küresel düşler kuruyoruz.

Hedef öncelikle siyasi ve ekonomik açıdan küresel rekabet gücüne sahip yapısal dönüşümler geçirmek, ardından, ekonomimizi, eğitimimizi, hukukumuzu, askerimizi, demokrasimizi... "bize özgü şartlara" hapsolmeden, aynı standartlarda görmektir.

Bu ülkede artık ölümler o kadar ucuz olmamalı, çocukların ellerinden çalınmamalı gelecekleri. Fikrini söyledi diye kimse linç edilmemeli.

Hesabı sorulmamış suç kalsın.

Tehlike, AB yolu değil, içe kapanmaktır, iç kavgalarla enerji kaybetmektir.

AB yolu uzun bir süreç.

Sürecin hakkını veren Türkiye AB'ye tam üye olsa da olmasa da kazanır.



### • "AB bizi istemiyor, neden uğraşıyoruz ki" türü bir sonuç çıkar mı buradan?

AB'nin bizi istemesi değil, benim nereye gitmek istediğim önemli. Ortada yalvarma falan yok. Benim derdim standartlarımı dünya standartlarıyla eşit hale getirmek. Çünkü ben dünya liderliğine adayım.

### EKONOMİ 4,5 YILDA YÜZDE 36 BÜYÜDÜ

Geçen haftalarda basına kapalı yaptığınız bir sunumda Türkiye'yi uzun uzun tahlil ettiniz, ortaya enteresan veriler, tablolar çıktı.

2002-2006 arasında, 4,5 yılda Türkiye ekonomisi yüzde 36 büyüdü. Bu büyümede kamu tüketimi ve yatırım payı yüzde 4,7, özel sektör yatırımları yüzde 9,3. Cumhuriyet tarihi boyunca ilk defa bu dönemde Türk ekonomisi düzenli ve kesintiye uğramadan büyümüş. Müthiş bir olay.

### • Yapısal bir dönüşümün işareti mi?

Çok doğru. Bu bir başarı hikayesidir. Şimdi özel sektörün daha iyi futbol oynayabilmesi için sahayı iyice düzenlemek gerekiyor.

### • Ne gerekiyor sahada?

2001'den sonra sanayi üretimi arttı, enflasyon, faiz oranları düştü. Makro istikrar büyümeyi sağladı. Devamı için mikro düzenlemeler ve reformlar gerekiyor; Hukuk ve yargı reformu, kamu yönetimi ve kamu personeli reformu, eğitim reformu, sosyal güvenlik reformu, vergi reformu, sanayi stratejisi, tarım stratejisi, turizm stratejisi, alt yapı sektörlerini serbest rekabete açılması, özelleştirme... Şimdi bunlar ayağımızda pranga. Prangalardan kurtulursak dünya liderliğine koşarız.

### AVRUPA'NIN GÜÇLÜ TÜRKİYE'YE İHTİYACI VAR

• AB'nin en büyük 7. ekonomisi Türkiye. Nüfusu, nüfusun niteliği ve benzeri konular dikkate alındığında AB'yi ürküten bir yanı sıra ortaya çıkıyor mu?

Türkiye yirmi yıl önce dünyanın en büyük 35. ekonomisiydi. Bugün 17. büyük ekonomisi. Yirmi yıl önce ihracatımız 2.850 milyon dolar, yüzde 90'ı tarım ürünü. Bugün ihracatı 84 milyar dolar, yüzde 90'ı sanayi ürünü. Turizmden 20 yıl önce 350 milyon dolar kazanırken, bugün 18 milyar dolar kazanıyor... Biz



farkında değil ama Türkiye müthiş bir dönüşüm içinde. Standartları üst seviyeye çeker, rakiplerimizle aynı imkânlarla kavuşursak, dünyanın en büyük ilk on ekonomisi içinde Türkiye'yi görebiliriz. AB, ABD ile rekabetinde her yıl yüzde 3 geride kalıyor. Eğer Çin ve ABD ile rekabet etmek istiyorsa bu ancak Türkiye gibi güçlü bir ülkenin varlığı ile mümkündür. AB kendi içinde büyük paralar harcıyıp bir dinamizm ortaya çıkartmak istiyor, ama olmuyor. Bu dinamizm bizde var. Avrupa'daki Türklerin girişimci ruhları ve ortaya çıkardıkları firmalar, istihdam alanları bizim AB'ye ne katacağımızın örneğidir.

• **İyimser konuşuyorsunuz, ama ekonomiden sorumlu Ali Babacan "kayıt dışı konusunda 4 yılda hiçbir şey yapamadık" dedi.**

Sistemi kökten değiştirmedığımız sürece ekonomiyi kayıt altına almamız mümkün değil. Karar alıcıların, karar alıp uygulamaya koyması lazım.

• **Bu dönüşümün iktidara siyasi ve ekonomik maliyeti çok mu ağır olur?**

Gelişim ve dönüşüm süreçleri hep sıkıntılı olur, ama halka iyi anlatırsa iktidar ağır bir fatura ödemez. Dönüşüm sürecinden en büyük rahatsızlık duyacak olan bizim kesim. Ama biz siyaseti zorluyoruz, "dönüşümü yap" diye. Enflasyon canavarını yendik, sıra kayıt dışı canavarında. Birileri kayıt dışı ekonomiyi pompalıyor, bir gecede zengin olan o kadar çok insan var ki... Kayıt dışı canavarı da hep beraber yeneceğiz. Türkiye'nin önü açıktır. Yarın bugünden daha iyi olacak. Önümüzdeki dönemde kim iktidar olursa olsun Türkiye'nin gelişmesini durduramaz. Türkiye, 10 yıllık perspektifte dünyanın ilk 10 ekonomisinden biri olacaktır.

## Sonuca değil sürece odaklanın

Süreçler sonuçlardan çok daha önemlidir ve toplumlara kazandıran da o süreçlerin en verimli şekilde değerlendirilmesi ve hakkının verilerek yaşanmasıdır.

Kazandıran sonuç değil süreçtir.

Süreçler senin değilse, senin tarafından yaşanmış değilse, ortaya çıkan sonuçlarda senin değildir ve çoğu zaman sana rağmen, dayatmadır.

Türkiye uzun süredir Avrupa yolunda yürüyor. Bu yürüyüş kimi zaman hız kazanıyor kimi zaman tökezliyor.

Yola hezimet ve zafer temalı tuzaklar kurulmuş vaziyette.

Hükümetler de sık sık düşüyorlar bu tuzaklara.

Yol uzun ve elbette sıkıntılı.

AB'ye tam üyelik hedefi soyut, irrasyonel bir gerçeklik değil. Tam aksine somut ve rasyonel bir gerçeklik.

Yıllar sonra yeniden düşünüp tarttığımızda belki de hayır diyebileceğimiz bir gerçeklik. Kimse bizi AB'ye zorlamıyor, biz kendi standartlarımızı 'en üst noktaya' çıkarmanın derdindeyiz.

Bu standart yükseltme sürecinde AB kriterleri bizi teşvik edici rol üstleniyor içimize kapanmaktan vazgeçip, dünya ile rekabete açılıyor, küresel düşünüyor, küresel düşler kuruyoruz.

Hedef öncelikle siyasi ve ekonomik açıdan küresel rekabet gücüne sahip yapısal dönüşümler geçirmek, ardından, ekonomimizi, eğitimimizi, hukukumuzu, askerimizi, demokrasimizi... "bize özgü şartlara" hapsolmeden, aynı standartlarda görmektir.

Bu ülkede artık ölümler o kadar ucuz olmamalı, çocukların ellerinden çalınmamalı gelecekleri. Fikrini söyledi diye kimse linç edilmemeli.

Hesabı sorulmamış suç kalsın.

Tehlike, AB yolu değil, içe kapanmaktır, iç kavgalarla enerji kaybetmektir.

AB yolu uzun bir süreç. Sürecin hakkını veren Türkiye AB'ye tam üye olsa da olmasa da kazanır.

## KÜRESEL OYUNCU olmazsak kaybederiz

• **Bu rasyonel verilerle öngörülen bir hedef mi, yoksa siyasal bir hipnoz cümlesi mi?**

Hedefsiz toplum olmaz, ama hedeflerin de ulaşılabilir olmalı. Dünyanın on ekonomisinden birisi olma hedefimin tutması için hem devletin yapısal düzenlemeleri gerçekleştirmesi hem de biz özel sektörün kendimizi yenilemesi şarttır. 2001'e kadar bizde özel sektör devlet bütçesiyle ilgilenmezdi, büyük kriz bize öğretti ki kamu bütçesiyle yakından alakadar olmalıyız. Büyümek ve küresel sermaye ile rekabet edebilmek için iki şey ihtiyacımız var, güçlerimizi birleştirme (sermaye birikimi) ve kurumsallaşma. Küresel oyuncu olmazsak kaybederiz.

• **Mayıs-Haziran aylarında ki küçük sarsıntılar olduğu gibi mi?**

Mayıs-Haziran ayında Türkiye'den 10 milyar dolar kaçtı. Eğer böyle olmasaydı, Cumhuriyet tarihinde ilk defa devletin bütçesi artı verecekti. Türkiye'nin istikrarlı büyüme ortamını yakalama yönünde attığı adımları iyi tanıtabilirsek bence yabancı sermaye yatırım konusunda ülkemiz çok önemli sıçrama noktası yakalayabilecektir.

• **Dünya standartlarında siyaset, dünya standartlarında rekabet gücü olan iş adamı zihniyeti oluşuyor mu?**

Türk girişimcisi, markalarına, ürünlerine kalıcı pazarlar oluşturmak ve en ağır şartlarda bile ayakta kalabilmek zorunda. Bunu başarabilmek için de küresel organizasyon kapasitesine sahip şirketlere ihtiyacımız var. Artık hızlı balık, yavaş balığı yutuyor. Kazanan taraf olmak için, küresel düşünen siyasilere ve küresel rekabet gücüne sahip iş adamlarına ihtiyaç var.

• **TOBB'un girişine astığınız "El ele vermiş liderler" tablosu hala devam eden bir siyasi mesaj mı?**

O günlerde toplumda bir gerginlik vardı. Oda başkanları bana "Başkan bir siyasi demeç ver ki, şu tansiyonu düşür" dediler. "Söz gider resim kalır" dedim, liderleri bir platformda buluşturdum.



maya karar verdim. Onlar siyaseten bir araya gelmediler, Türkiye menfaati için gerektiğinde biraya gelebileceklerini gösterdiler. Bunu bizim platforma yapmaları da bizim hepsine karşı aynı mesafede olduğumuzun bir göstergesidir. Bence bu yüzyılın fotoğrafıdır.

## PETROLDE KAYIP KAÇAK ARTIYOR

### • Türkiye petrolü çok pahalıya tüketiyor. Bu sizi de rahatsız ediyor mu?

Etmez olur mu! Altı ay öncesine kadar veriler yayınlanıyordu, şimdi kestiler. Türkiye ekonomisi büyüyor, ama ham petrol ithalatında her yıl azalma var. Bu neyi gösteriyor, ya petrol bulduk ya da kaçakçılık var. Bir de trafiğe çıkan araç sayısına bakalım 2004-2005 artış oranı yüzde 65 olmuş. 348 binden 575 bine çıkmış. Kullanılan benzin motorininde yüzde 7,4 azalma var. LPG'de yüzde 1,8 azalma var. Polisiye tedbirlerle ekonomiyi düzeltmek mümkün değil. Petrolde en yüksek vergi bizde. Vergi oranlarını artırdığın sürece kayıp-kaçak artar.

### Günümüzde siyaset yok

• TOBB ekonomik bir kuruluş olduğu halde, kamuoyu zaman zaman size siyasi anlam yüklüyor...

Bizim siyasetle işimiz yok. Herkese eşit mesafedeyiz... Benim de bir siyasi misyonum yok, görevim bellidir, iş adamıyım ve onun gereğini yapıyorum. Bizim birinci gündemimiz ekonomi, siyaset değil.

### • 2009'dan sonra mı siyaset olacak?

Ben kademe kademe seçilerek geldim. Geleceği bilemem, bugünü bilirim.

### • Sizi AK Parti'ye destek verir gördüm, yıpratıcı değilsiniz, doğru mu?

Doğru da değil, yanlış ta değil. Ben siyasi bir alternatif ya da muhalefet odağı değilim. Görevim, üyelerimin hak, hukuk ve menfaatlerini korumaktır. Bunu da hükümetle yapabilirim elbette. Bundan önce de üç hükümetle çalıştım. Hiçbirinde yıpratmak, yok etmek gibi bir tavrımız olmadı. Ben Sayın Başbakan'a yakın olduğum kadar sayın Baykal'a da yakınım, sayın Açar'a da yakınım. Her öneriyi muhalefete de götürüyorum. Ama en sık temas hükümetle olduğu için, açıktan destekçi olduğumuz zannediliyor.

### • Başbakan Erdoğan'ın Cumhurbaşkanı olmasını siyasi istikrar açısından nasıl görüyorsunuz?

Siyasi değerlendirmeyi siyasiler yapsın. Cumhurbaşkanı'nın nasıl seçileceği, kuralları anayasada belli. Beğenmiyorsanız kuralları tartışın, kişileri değil.

## TOBB Başkanı'ndan mesajlar

"Bizim gibi kurumlar, kendini siyasetin yerine koymaya başladığı zaman Türkiye'de dengeler bozulur."

Cümlenin sahibi Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu.

Pazar sabahı Kanal 7'de Mehmet Acet'in 'Başkent Kulisi' programının konuydu Hisarcıklıoğlu. Erdal Sağlam ile ben de sorularımızla stüdyodaydık.

Yazının ilk cümlesi, TOBB Başkanı'nın altı çizilmesi gereken mesajlarından biriydi. Tabii aynı zamanda, başında bulunduğu kurumun geçmiş dönemlerine üstü örtülü bir eleştiri ve benzeri örgütlere yönelik net bir mesajdı bu sözler.

★ ★

Hisarcıklıoğlu'nun Avru-



Murat ÇELİK

murat.celik@bugun.com.tr

Birincisi, AB ile devam eden müzakereleri ticaretteki pazarlıkla aynı şey olarak görüyor olması; ikincisi de, "Haklılığımızı, sürekli olarak içeride birbirimize değil, hepimizin dışındaki muhataplarımıza anlatmamız lazım" sözleriydi yanına yıldız koyduğum cümleler.

\*\*

1.) "Cumhurbaşkanlığı meselesi, geniş bir mutabakat çerçevesinde çözülmüşse ülke için de, herkes için de daha iyi olur."

2.) "İlk 10 ayda, Protesto olan senetlerin tutarında geçen yılın aynı dönemine oranla yüzde 55'lik bir artış var. Bu da iç piyasadaki darlığın ve sıkıntının somut göstergesi."

3.) "Bizim rekabet gücümüzü artırın. 'Bize bir kuruş verin' demiyoruz. Sadece, 'Bizim futbol oynadığımız sahayı rakiplerimizinkine eşit hale getirin' diyoruz. Hükümetten tek istediğimiz bu!"

4.) "Türkiye'de hakem de devlet, rakip de devlet. Sonra da bize diyorlar ki, çıkın bu maçı kazanın!"

5.) "Bugüne kadar hep önümüze baktık ve bu yüzden ayağımız çukurdan çıkmadı. Artık önümüze değil, ileri bakmayı öğrenmeliyiz. Kısa vadede, yarını kurtarma zihniyetini artık bırakmalıyız. Bu ülkenin, uzun vadeli planlara, stratejilere ihtiyacı var."

İşte bunlar da yine Rifat Hisarcıklıoğlu'nun dile getirdiği altı çizilmesi gereken görüşler.

5 Aralık 2006

BUGÜN

Bugün Gazetesi,

## TOBB Başkanı'ndan mesajlar

"Bizim gibi kurumlar, kendini siyasetin yerine koymaya başladığı zaman Türkiye'de dengeler bozulur."

Cümlenin sahibi Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu.

Pazar sabahı Kanal 7'de Mehmet Acet'in 'Başkent Kulisi' programının konuydu Hisarcıklıoğlu. Erdal Sağlam ile ben de sorularımızla stüdyodaydık.

Yazının ilk cümlesi, TOBB Başkanı'nın altı çizilmesi gereken mesajlarından biriydi. Tabii aynı zamanda, basında bulunduğu kurumun geçmiş dönemlerine üstü örtülü bir eleştiri ve benzeri örgütlere yönelik net bir mesajdı bu sözler.

\*\*

Hisarcıklıoğlu'nun Avrupa Birliği (AB) gündemine ilişkin değerlendirmelerinden iki başlığı not ettim programda.





Devlet Bakanı Ali Babacan ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu toplantıya katılan parlamento üyeleriyle biraraya geldi.

## AB sürecinde engel korkusu aşılamıyor

Devlet Bakanı Ali Babacan ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu toplantıya katılan parlamento üyeleriyle biraraya geldi.

### AB sürecinde engel korkusu aşılamıyor

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, AB üyelik yolunda açılan her engelin ardından Türkiye'de "Acaba yeni engel çıkacak mı?" diye sorulduğunu belirterek, bunun aşılması gerektiğini söyledi.

### HER ADIM BİR KORKU

Türkiye-AB 22'nci Karma İstişare Komisyonu (KİK) üyelerine yemek veren Hisarcıklıoğlu, ekonomik ilişkilerin bu kadar hızlı geliştiği bir dönemde 8 fasılda müzakerelerin askıya alınmasının Türk halkında mutsuzluk yarattığını belirtti. Kıbrıs'la ilgili hem AB'nin hem de Türkiye'nin taahhütleri bulunmasına rağmen tek yanlı olarak Türkiye'nin cezalandırılmasının kabul edilemeyeceğini dile getiren Hisarcıklıoğlu, "Fasıllar ister açılsın ister açılmasın Türkiye, öncelikle kendi halkı için reformları gerçekleştirmeye devam edecektir. Türkiye'de üyelik için atılan her adımın ardından acaba yeni engeller çıkacak mı diye soruluyor.

Artık bu korkuyu aşmamız gerekiyor" dedi.

Hisarcıklıoğlu, AB Komisyonu'nun genişlemeden sorumlu Rehn ve Almanya'nın AB Daimi Temsilcisi Schönfelder ile ayrı ayrı görüştü.



# Hisarcıklıoğlu: Yolsuzluk güçlü iradeyle önlenir

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı'nın (TEPAV) düzenlediği Yolsuzlukla Mücadele Konferansı'nın ikincisi, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesinde başladı. Konferansın açılışında konuşan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Uluslararası Saydamlık Teşkilatının yolsuzluk algısına dayalı oluşturduğu endekse göre, 2002'de 64. sırada yer alan Türkiye'nin, 2006 yılında 60. sıraya yükseldiği-

## Hisarcıklıoğlu: Yolsuzluk güçlü iradeyle önlenir

**T**ürkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı'nın (TEPAV) düzenlediği Yolsuzlukla Mücadele Konferansı'nın ikincisi, TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesinde başladı. Konferansın açılışında konuşan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Uluslararası Saydamlık Teşkilatının yolsuzluk algısına dayalı oluşturduğu endekse göre, 2002'de 64. sırada yer alan Türkiye'nin, 2006 yılında 60. sıraya yükseldiğini belirtti. Hisarcıklıoğlu yolsuzluğu ortadan kaldıracak "mucizevi bir çare" bulunmadığını, ancak etkin mücadele için "güçlü bir siyasi irade" gerektiğini söyledi.

# TOBB'dan 'sosyal güvenlik' uyarısı

TÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği, 1 Ocak 2007 tarihinde yürürlüğe girecek 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'yla çalışan ve işyeri kuran emeklilerden kesilen destekleme prim oranının yükseltilmesinin, Türkiye'deki sosyal barışta çatlamalara yol açacağını bildirdi. TOBB, bu yanlıştan bir an önce dönülmesini istedi.

## DESTEK PRİMİ ELEŞTİRİSİ

TOBB, söz konusu kanun yürürlüğe girdiğinde emeklilik aylığı almakta iken sosyal güvenlik kapsamındaki mevcut işlerini devam ettirmek isteyen ticari kazanç veya serbest meslek kazancı elde eden Gelir Vergisi mükellefleri ile anonim şirketlerin kurucu ortakları ve yönetim üyesi ortakları, limited şirket ortakları, diğer şirket ve donatım iştiraki ortaklarının, meri kanuna göre yüksek oranda sosyal güvenlik destek primi ödemek zorunda kalacaklarını dile getirdi. Açıklamada, Bağ-Kur Kanunu'na göre

emeklilik aylığı alan ve işlerini devam ettiren kişilerin, sosyal hizmet zammı dahil tahakkuk ettirilen emekli aylığının yüzde 10 oranında sosyal güvenlik destek primi ödemekte iken, 5510 sayılı kanun gereği tespit edilen prime esas kazancın yüzde 33.5 ile yüzde 39 oranları arasında değişen tutarda prim ödemeleri gerekeceği hatırlatıldı.



Rifat Hisarcıklıoğlu

## MEMURLAR YENİ HAKLAR KAZANACAK

YILBAŞINDAN itibaren yürürlüğe girecek olan Sosyal Güvenlik Reformu'yla birlikte çalışanlara yeni haklar geliyor. Yönetmelik çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte memurlar, iş kazası veya meslek hastalığı sonucu oluşan hastalık ve arızalar nedeniyle iş göremezlik geliri alabilecek. Memurların alacakları raporlarda meslekte kazanma gücünün en az yüzde 10 oranında azalmış bulunduğu tespit edilirse, maaşlarının yanı sıra sürekli iş göremezlik geliri de alacaklar. Sürekli tam iş göremezlik halinde sigortalıya, aldığı ücretin yüzde 70'i oranında gelir bağlanacak.

## TOBB'dan 'sosyal güvenlik' uyarısı

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği, 1 Ocak 2007 tarihinde yürürlüğe girecek 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'yla çalışan ve işyeri kuran emeklilerden kesilen destekleme prim oranının yükseltilmesinin, Türkiye'deki sosyal barışta çatlamalara yol açacağını bildirdi. TOBB, bu yanlıştan bir an önce dönülmesini istedi.

## DESTEK PRİMİ ELEŞTİRİSİ

TOBB, söz konusu kanun yürürlüğe girdiğinde emeklilik aylığı almakta iken sosyal güvenlik kapsamındaki mevcut işlerini devam ettirmek isteyen ticari kazanç veya serbest meslek kazancı elde eden Gelir Vergisi mükellefleri ile anonim şirketlerin kurucu ortakları ve yönetim üyesi ortakları, limited şirket ortakları, diğer şirket ve donatım iştiraki ortaklarının, meri kanuna göre yüksek oranda sosyal güvenlik destek primi ödemek zorunda kalacaklarını dile getirdi. Açıklamada, Bağ-Kur Kanunu'na göre emeklilik aylığı alan ve işlerini devam ettiren kişilerin, sosyal hizmet zammı dahil tahakkuk ettirilen emekli aylığının yüzde 10 oranında sosyal güvenlik destek primi ödemekte iken, 5510 sayılı kanun gereği tespit edilen prime esas kazanan yüzde 33.5

ile yüzde 39 oranları arasında değişen tutarda prim ödemeleri gerekeceği hatırlatıldı.



Sosyal Güvenlik Yasası'nın yürürlüğe girmesine 3 hafta kaldı

# TOBB: Yasa bu haliyle toplumsal barışı bozar

Çeşitli meslek kuruluşları ve derneklerden sonra dün de TOBB, yeni yasanın çalışan emeklilerle ilgili bölümünün yürürlükten önce değişmesini istedi

## EKONOMİ SERVİSİ

Uzun tartışmalardan sonra Meclis'ten geçerek yasalanan Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun yürürlüğe girmesine üç hafta kala, tartışmalar yoğunlaştı.

Başbakan'ın talimatı ile emeklilerle ilgili değişiklik çalışması başlatılırken, Çalışma Bakanı Murat Başesgi- oğlu, eleştirileri 'taciz atışı' olarak değerlendirdi.

güvenlik kapsamındaki mevcut işleri- ni devam ettirmek isteyenlerin, mevcut kanunda öngörülenin 3 - 4 katı sosyal güvenlik destek primi ödemek zorunda kalacakları, iş yerlerinin kapanabileceği veya kayıt dışılığın artabileceği uyarısı yapıldı. TOBB'dan yapılan açıklama şöyle:

### 'Ciddi sıkıntı olur'

"Yasa, ciddi anlamda sosyal barışta çatlamalara neden olabilir. Toplumsal barışa zarar verebilecek böyle



## TOBB: Yasa bu haliyle toplumsal barışı bozar

Çeşitli meslek kuruluşları ve derneklerden sonra dün de TOBB, yeni yasanın çalışan emeklilerle ilgili bölümünün yürürlükten önce değişmesini istedi.

Uzun tartışmalardan sonra Meclis'ten geçerek yasalanan Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun yürürlüğe girmesine üç hafta kala, tartışmalar yoğunlaştı.

Başbakan'ın talimatı ile emeklilerle ilgili değişiklik çalışması başlatılırken, Çalışma Bakanı Murat Başesgi- oğlu, eleştirileri 'taciz atışı' olarak değerlendirdi.

Başesgi- oğlu, eleştirilerin hükümetin yasayı yıl başında yürürlüğe koyma kararlılığını aşındırmaya yönelik olduğunu, yasaya karşı olanların hükümetin direncini kırmak için emeklilerin masum taleplerini ajite ettiklerini söyledi.

### Prim artışına dikkat

Dün de TOBB'dan, yasanın bu haliyle yürürlüğe girmesinin toplumsal barışı bozacağı yönünde bir açıklama geldi.

TOBB'dan yapılan yazılı açıklamada, kanunun (5510 sayılı Kanun) 1 Ocak 2007'de yürürlüğe girmesiyle emeklilik aylığı almakta iken sosyal güvenlik kapsamındaki mevcut işlerini devam ettirmek isteyenlerin, mevcut kanunda öngörülenin 3 - 4 katı sosyal güvenlik destek primi ödemek zorunda kala-

cakları, iş yerlerinin kapanabileceği veya kayıt dışılığın artabileceği uyarısı yapıldı. TOBB'dan yapılan açıklama şöyle:

### 'Ciddi sıkıntı olur'

"Yasa, ciddi anlamda sosyal barışta çatlamalara neden olabilir. Toplumsal barışa zarar verebilecek böyle bir yanıştan bir an önce dönülmeli. Yeni yasanın uygulanabilirliği mümkün görünmemektedir. Piyasaların hassasiyetini koruduğu ama ibrelerinin iyileşme gösterdiği bugünlerde, insanlarımızın kaosu içerisine sürüklenmesini doğru bulmuyoruz.

Ama bu yasanın toplumda yeni kayıt dışı uçurumlarına sebep olacağı kaygısını duyuyoruz. Bu yanıştan bir an evvel dönülmesini temenni ediyor, toplumsal mutabakat sağlanmadan 70 milyon insanı ilgilendiren bir Sosyal Güvenlik Yasası'nın değiştirilmesinin ciddi sıkıntılara neden olacağı konusundaki uyarımızı kamuoyu ile paylaşmayı zorunlu görüyoruz."

Birçok emekli, maaşları yetersiz kaldığı için işyeri açarak çalışmaya devam ediyor.



TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu eleştiri yağdırdı:

# 'Hesap sorana, gelir defterini getir diyorlar'

*Kimsenin kimseye hesap sormadığını söyleyen Rifat Hisarcıkıoğlu, "Özel sektör hesap sorduğunda (getir bakalım gelir defterini) diyor. Sistem herkesi defolu hale getirmiştir" dedi*

**ERZURUM AA**

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu,

dı. Bu alman dış borçlarla gerçekleştiriliyordu. 2 yıl büyüme yaşar, 3. yıl kriz yaşardık. İşte 2001 krizi de bunlardan biriydi. Bu kriz özel sektör için milat ol-

**TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu eleştiri yağdırdı:**

## 'Hesap sorana, gelir defterini getir diyorlar'

**K**imsenin kimseye hesap sormadığını söyleyen Rifat Hisarcıkıoğlu, "Özel sektör hesap sorduğunda (getir bakalım gelir defterini) diyor. Sistem herkesi defolu hale getirmiştir" dedi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, Türkiye'de hiç kimsenin kimseye hesap sormadığını söyledi.

Hisarcıkıoğlu, Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı ile Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü'nün, Kültür Merkezi'nde ortaklaşa düzenlediği "Bölgesel Kalkınma Politikaları ve Doğu Anadolu Bölgesi" konulu panele katıldı. Panelde konuşan Hisarcıkıoğlu'nun sert eleştirileri dikkat çekti.

AB normları kapsamında çıkarılan Bilgi Edinme Yasası'nın müthiş bir hak olduğunu ifade eden Hisarcıkıoğlu, ancak bu yasadan yararlanarak kamudan hesap soran bir bürokratin sürgün edildiğini öne sürdü.

Hisarcıkıoğlu şöyle konuştu: "Ülkemizde kimse kimseye hesap sormuyor, özel sektör hesap sorduğunda (getir bakalım gelir defterini) diyor. Kimse hesap veremiyor. Hesap vermiyorsun ki hesap sorasın. Sistem herkesi defolu hale getirmiştir. Bu nedenle zihniyet değişimine de ihtiyacımız var."

### 'Borç alan emir alır'

Hisarcıkıoğlu, Türkiye'de önceki yıllarda büyümenin kamu

tarafından borca dayalı olarak gerçekleştirildiğini, bu nedenle ekonomik krizler yaşandığını kaydetti. Borç alan ülkelerin durumuyla ilgili Osmanlı padişahı Kanuni Sultan Süleyman'ın "borç alan emir alır" sözünü hatırlatan Hisarcıkıoğlu, sözlerini şöyle sürdürdü: "Geçmişte Türkiye'yi büyüten kamu yatırımlarıydı. Bu alınan dış borçlarla gerçekleştiriliyordu. 2 yıl büyüme yaşar, 3. yıl kriz yaşardık, iste 2001 krizi de bunlardan biriydi. Bu kriz özel sektör için milat oldu. Çünkü düşünüp bundan ders aldık. Daha önce devletin bütçesine bakmazdık. Ama anık ülkemizde özel sektör önemlerini alarak son 5 yılda yüzde 36 büyüme gerçekleştirdi. Bu cumhuriyet tarihinden bu yana ilk kez yaşanıyor."

Türkiye'nin iş yapma ortamı bakımından Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) ülkeleri arasında sonuncu sırada yer aldığını dile getiren Hisarcıkıoğlu, buna rağmen özel sektörün büyük bir başarı elde ettiğini belirterek, "Biz para değil, yatırım yapacak uygun ortam istiyoruz" dedi.

Hisarcıkıoğlu, ülke ekonomisinin son 5 yılda önemli oranlarda büyümesine rağmen bunun topluma yansımadığını belirtti. Ekonomideki büyümenin topluma yansımamasının ülkedeki harcamaların enflasyon oranından çok fazla olmasından kaynaklandığını ifade eden Hisarcıkıoğlu şöyle devam etti:

"Tespitlerimize göre ülkemiz iyi yönetilirse, kişi başına düşen gelir 21 bin dolar olacak. Eğer standart, yani eskisi gibi kötü yönetilirse, bu gelir 13 bin dolar olacak. Yani fert olarak kaybımız 8 bin dolar olacak. Ülke olarak ise 700 milyar dolar kaybedeceğiz."

# TOBB'dan AB'ye: Herkes sözünde dursun

●Dilek GÜNGÖR - LEFKOŞE

**T**ürkiye'nin Kıbrıs konusunda liman ve havaalanlarını açabileceğine yönelik öneriden 48 saat sonra Türk İşadamları Ada'ya çıkarma yaparak, nabız yokladı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve beraberindeki yönetim kurulu üyeleri ile Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'na bağlı 160 İşadamı KKTC Hükümeti ile görüşti. Rifat Hisarcıklıoğlu, Kıbrıs konusunda 'Herkes sözünde dursun' çağrısında bulunurken, izolasyonlar kalkmadan hiçbir siyasinin liman ve havaalanlarını tek başına Güney Kıbrıs'a açamayacağını söyledi.

Hafta sonu Kıbrıs Türk Ticaret Odası'nın 44. Olağan Genel Kuruluna katılan TOBB Yönetimi KKTC Hükümeti ve Demokrat Parti lideri Serdar Denktaş ile görüşti. KKTC'de Türkiye'nin önerisi iş dünyası tarafından 'taktik' olarak yorumlandı. Cumhurbaşkanı Talat, Türkiye'nin önerisini Rumlar'ın reddettiğini belirterek, Güney Kıbrıs'ın kapasitesinin çok ötesinde AB'yi esir aldığını söyledi.

Türkiye'nin önerisinde adada 2007 yılında çözümün olacağını da bulunduğunu hatırlatan Talat, henüz hangi limanın açılacağını belli olmadığını belirtti. Talat, "Önemli olan ilkesidir" dedi. Talat, Türkiye'de hem Köşk hem de askerinin olaydan haberdar olmasını ise 'iletişim kopukluğu'na bağladı. KKTC Başbakanı Soyler de "Türkiye bu sorunu çözmek için istekli taraftır" sözleriyle öneriyi yorumladı. Şu ana kadar yapılan çalışmaların Ercan Havaalanı'nın tanıtımına destek olduğunu belirten Soyler, "PR şirketine 100 milyon dolar ödeseydik, böylesine bir tanıtım yapamazdık" dedi. Türkiye'nin yeni önerisinden haberdar olduklarını söyleyen Soyler, "Finlilerle satranç ya da tavla oynamıyorduk" diye konuştu. Kuzey Kıbrıs'ın Kuzey Kore sanıldığını söyleyen Soyler, "Atom bombamız yok" dedi. Hükümetten muhalefete düşen Demokrat Parti Başkanı Serdar Denktaş ise Türkiye'nin önerisi ile elini kolunu bağladığını öne sürerken, "Bir limanı açma ile diğerlerini açma arasında fark yok" şeklinde konuştu. Denktaş, artık KKTC'nin AB ve Güney Kıbrıs nezdinde taraf olarak görülmediğini belirterek, Türkiye'nin

## Kıbrıs'ta iş dünyası güçbirliği yapacak

Kıbrıs'ta ticaret ve sanayi odası güçbirliğine hazırlanıyor. Bu yıl 44. Olağan Genel Kurulunu yapan 2 bin 500 KTTTO ile 250'ye yakın üyesi bulunan Kıbrıs Sanayi Odası birleşecek. TOBB'un destek verdiği proje ile ilgili karar önümüzdeki yıl verilecek. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Konsül İşadamları Birliğine rahmet, ayrılmaktan aht döğar' derken, Türkiye'de ki işadamları grubu birleşen şirketlerin marka olduğunu ifade etti. Hisarcıklıoğlu, "Havaalanında bir 'Başkanım' diye herkes bakıyor. Çepte para yok ama başkan. Biz size her türlü teknik yardımı yapmaya hazırız" dedi. Hisarcıklıoğlu, ki odaların birleşme çalışmaları için de TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Halim Mete'yi görevlendirdi.

kendi kurumları arasında iştişarenin olmadığını söyledi.

## Hisarcıklıoğlu'dan birlik çağrısı

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, AB'nin 8 müzakere başlığını askıya almasını Rum şantajına bağlarken, "Bu nasıl bir mekanizmadır ki; kötü niyet sürekli ödüllendiriliyor, iyi niyet sürekli cezalandırılıyor" diye sordu. Kıbrıs'ın AB için iyi niyet testi haline geldiğini söyleyen Hisarcıklıoğlu, "AB

ahde vefa ilkesini çiğnemiştir" dedi. Fin önerisinin akıllıca olmadığını söyleyen Hisarcıklıoğlu, imtiyazlı ortaklığı savunan AB liderlerine "Kıbrıs'ta çözüm sürecinin de öntü açık olmak zorundadır" dedi. Türkiye'nin AB perspektifinden ayrılması gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, yeni açılım ile ilgili olarak da şunları söyledi: "İki tarafın da sözünü yerine getirmesi lazım. Liman ve havaalanlarının açılması hukuki, izolasyonların kaldırılması siyasi söz. Hukukiyi uyguluyoruz, siyasiyi uygulamayız demek ol-

## ATSO, Ada'da 'ortak akıl' aradı

ATSO Başkanı Kemal Özgen beraberindeki 160 işadamları ile birlikte odanın geleceği ve vizyonu ile ilgili Kıbrıs'ta ortak akıl toplantısı düzenledi. KKTC Hükümeti ile görüşmelerde bulunan ATSO 16 Ocak'ta Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Tatar'ı ziyaret edecek. ATSO ile Kıbrıs Turizm Bakanlığı arasında önümüzdeki yıl mutabakat zaptı imzalanması kararlaştırıldı. Antalya, GİRNE, MERSİN, LEFKOŞE arasında kalamaların seferlerinin başlatılması üzerine de çalışmalar yapılmasına karar verildi.

(KTTO) Başkanı Erdil Nami ise limanların açılmasının Rum tarafına en az 2 milyar dolarlık gelir getireceğini söyledi. Rum tarafında kayıtlı çalışan Hollandalı, Yunan ve Alman şirketlerin mallarını taşıyamadığı gerekçeyle güneyden ayrılacak istediklerini anlatan Nami, "Bakü-Tiflis-Ceyhan'ın yeni pastası 4 milyar dolar edecek. Rumlar o yüzden baskı yapıyorlar" dedi. Türkiye'nin son önerisini taktik olarak değerlendiren Nami, Tayvan örneğini vererek, "Tayvan'ı kimse tanıtmıyor ama dünyaya ticaret yapıyor" dedi.

AB'nin kendi halkını Türkiye'ye karşı hazırlamadığını belirten Nami, "Kıbrıs Türkleri'nin üzerindeki izolasyonun kaldırılması sözünü tutmayan bir AB'nin Türkiye'ye limanlarını aç' baskısını kırmıyor" diye konuştu.

KKTC ekonomisi ile ilgili diğer millî gelirinin 10 bin dolar olduğunu, Güney Kıbrıs'ta ise 20 bin dolar olduğunu, aradaki farkın ka patıldığını söyledi. Rumlar'ın "Siz bizi yakalarsanız zengin olacağız, şapkanızı alıp gideceksiniz" dediğini aktaran Nami 2020 yılında iki ilke arasında farkın yakalanağını söyledi.

## TOBB'dan AB'ye: Herkes sözünde dursun

**T**ürkiye'nin Kıbrıs konusunda liman ve havaalanlarını açabileceğine yönelik öneriden 48 saat sonra Türk İşadamları Ada'ya çıkarma yaparak, nabız yokladı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve beraberindeki yönetim kurulu üyeleri ile Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'na bağlı 160 İşadamı KKTC Hükümeti ile görüşti. Rifat Hisarcıklıoğlu, Kıbrıs konusunda 'Herkes sözünde dursun' çağrısında bulunurken, izolasyonlar kalkmadan hiçbir siyasinin liman ve havaalanlarını tek başına Güney Kıbrıs'a açamayacağını söyledi.

Hafta sonu Kıbrıs Türk Ticaret Odası'nın 44. Olağan Genel Kuruluna katılan TOBB Yönetimi KKTC Hükümeti ve Demokrat Parti lideri Serdar Denktaş ile görüşti. KKTC'de Türkiye'nin önerisi iş dünyası tarafından 'taktik' olarak yorumlandı. Cumhurbaşkanı Talat, Türkiye'nin önerisini Rumlar'ın reddettiğini belirterek, Güney Kıbrıs'ın kapasitesinin çok ötesinde AB'yi esir aldığını söyledi. Türkiye'nin önerisinde adada 2007 yılında çözümün olacağını da bulunduğunu hatırlatan Talat, henüz hangi limanın açılacağını belli olmadığını belirtti. Talat, "Önemli olan ilkesidir" dedi. Talat, Türkiye'de hem Köşk hem de askerinin olaydan haberdar olmamasını ise 'iletişim kopukluğu'na bağladı. KKTC Başbakanı Soyler de "Türkiye bu sorunu çözmek için istekli taraftır" sözleriyle öneriyi yorumladı. Şu ana kadar yapılan çalışmaların Ercan Havaalanı'nın tanıtımına destek olduğunu belirten Soyler, "PR şirketine 100 milyon dolar ödeseydik, böylesine bir tanıtım yapamazdık" dedi. Türkiye'nin yeni önerisinden haberdar olduklarını söyleyen Soyler, "Finlilerle satranç ya da tavla oynamıyorduk" diye konuştu. Kuzey Kıbrıs'ın Kuzey Kore sanıldığını söyleyen Soyler, "Atom bombamız yok" dedi. Hükümetten muhalefete düşen Demokrat Parti Başkanı Serdar Denktaş ise Türkiye'nin önerisi ile elini kolunu bağladığını öne sürerken, "Bir limanı açma ile diğerlerini açma arasında fark yok" şeklinde konuştu. Denktaş, artık KKTC'nin AB ve Güney

Kıbrıs nezdinde taraf olarak görülmediğini belirterek, Türkiye'nin kendi kurumları arasında iştişarenin olmadığını söyledi.

## Hisarcıklıoğlu'dan birlik çağrısı

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, AB'nin 8 müzakere başlığını askıya almasını Rum şantajına bağlarken, "Bu nasıl bir mekanizmadır ki; kötü niyet sürekli ödüllendiriliyor, iyi niyet sürekli cezalandırılıyor" diye sordu. Kıbrıs'ın AB için iyi niyet testi haline geldiğini söyleyen Hisarcıklıoğlu, "AB ahde vefa ilkesini çiğnemiştir" dedi. Fin önerisinin akıllıca olmadığını söyleyen Hisarcıklıoğlu, imtiyazlı ortaklığı savunan AB liderlerine "Kıbrıs'ta çözüm sürecinin de öntü açık olmak zorundadır" dedi. Türkiye'nin AB perspektifinden ayrılması gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, yeni açılım ile ilgili olarak da şunları söyledi: "İki tarafın da sözünü yerine getirmesi lazım. Liman ve havaalanlarının açılması hukuki, izolasyonların kaldırılması siyasi söz. Hukukiyi uyguluyoruz, siyasiyi uygulamayız demek olmaz." Kıbrıs konusunun iç siyasi malzeme yapılmasını istemeyen Hisarcıklıoğlu, "Maçlar içeride kazanılmıyor" dedi. Hisarcıklıoğlu, AB'nin IT sektöründe açılım yapmak istediğini anlatırken, "Her yıl 1 milyon kişiye ihtiyaç var. Bunun için genç nüfus avantajımızı iyi kullanmamız gerekiyor" diye konuştu.

## KTTO: Rumlar 2 milyar dolar gelir sağlar

Kıbrıs Türk Ticaret Odası (KTTO) Başkanı Erdil Nami ise limanların açılmasının Rum tarafına en az 2 milyar dolarlık gelir getireceğini söyledi. Rum tarafında kayıtlı çalışan Hollandalı, Yunan ve Alman şirketlerin mallarını taşıyamadığı gerekçeyle güneyden ayrılacak istediklerini anlatan Nami, "Bakü-Tiflis-Ceyhan'ın yeni pastası 4 milyar dolar edecek. Rumlar o yüzden baskı yapıyorlar" dedi. Türkiye'nin son önerisini taktik olarak değerlendiren Nami, Tayvan örneğini vererek, "Tayvan'ı kimse tanıtmıyor ama dünyaya ticaret yapıyor" dedi.

AB'nin kendi halkını Türkiye'ye karşı hazırlamadığını belirten Nami, "Kıbrıs Türkleri'nin üzerindeki izolasyonları kaldırıma

sözünü tutmayan bir AB'nin Türkiye'ye 'limanlarını aç' baskısını kınıyorum" diye konuştu.

KKTC ekonomisi ile ilgili bilgi veren Nami, kişi başına düşen milli gelirin 10 bin dolar olduğunu, Güney Kıbrıs'ta ise 20 bin dolar olduğunu, aradaki farkın kapatıldığını söyledi. Rumlar'ın 'Siz bizi yakalarsanız zengin olacaksınız, şapkanızı alıp gideceksiniz' dediğini aktaran Nami, 2020 yılında iki ülke arasındaki farkın yakalanacağını söyledi.

### **Kıbrıs'ta iş dünyası güçbirliği yapacak**

Kıbrıs'ta ticaret ve sanayi odası güçbirliğine hazırlanıyor. Bu yıl 44. Olağan Genel Kurulu'nun yapan 2 bin 500 KTTO ile 250'ye yakın üyesi bulunan Kıbrıs Sanayi Odası birleşecek. TOBB'un destek verdiği proje ile ilgili karar önümüzdeki yıl verilecek. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Kıbrıslı işadamlarına 'Birlikten rahmet, ayrılıktan aht doğar' derken, Türkiye'de işadamı grubu birleşen şehirlerin marka olduğunu ifade etti. Hisarcıklıoğlu, "Havaalanında biri 'Başkanım' dese herkes bakıyor. Cepte para yok ama başkan. Biz size her türlü teknik yardımı yapmaya hazırız' dedi. Hisarcıklıoğlu iki odanın birleşme çalışmaları için de TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Halim Mete'yi görevlendirdi.

### **ATSO, Ada'da 'ortak akıl' aradı**

ATSO Başkanı Kemal Özgen beraberindeki 160 işadamı ile birlikte odanın geleceği ve vizyonu ile ilgili Kıbrıs'la ortak akıl toplantısı düzenledi. KKTC Hükümeti yetkilileri ile görüşmelerde bulunan ATSO, 16 Ocak'ta Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ı ağırlayacak. ATSO ile Kıbrıs Turizm Bakanlığı arasında önümüzdeki yıl mutabakat zaptı imzalanması kararı alındı. Antalya, Girne, Mersin, Lefkoşe arasında katamaran seferlerinin başlatılması üzerinde çalışmalar yapılmasına karar verildi.



# TOBB da 'Yanlıştan dönün' dedi

Çalışan emeklilere destek priminin yükseltilmesi, Türk iş dünyasının çatı örgütü TOBB'u da isyan ettirdi. Yasanın sosyal barışta çatlamalara neden olacağına dikkat çeken TOBB, bu yanlıştan bir an önce dönülmesini istedi

Sosyal Güvenlik Yasası'yla çalışan emeklilerin sosyal güvenlik destek priminin yüzde 10'dan 33.5'e çıkarılmak istenmesi, 1.2 milyon üyesiyle Türk iş dünyasının çatı örgütü olan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ni de (TOBB) isyan ettirdi. Yılbaşında yürürlüğe girecek 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'yla çalışan ve işyeri kuran emeklilerden kesilen destekleme priminin yükseltilmesinin, Türkiye'deki sosyal barışta çatlamalara yol açacağını



söyleyen TOBB, toplumsal barışa zarar verebilecek böylesi bir yanlıştan bir an önce dönülmesini istedi.

TOBB'dan yapılan açıklamada, "Bu yasa, ciddi anlamda ülkemizin sos-

yal barışında çatlamalara neden olabilir. Böyle bir yanlıştan bir an önce dönülmesinin, 5 yılda yüzde 36 büyümeyi üst üste sağlamış bir Türkiye için önemli olduğuna bir kez daha işaret etmekteyiz" görüşü dile getirildi.

## İNSANLARI KAOSA SÜRÜKLEMİYİN

Dürüst kurum ve insanların daha fazla cezalandırılmasının hiç kimseye yarar sağlamayacağı kaydedilen açıklamada, 'yeni yasanın uygulanabilirliğinin mümkün görünmediği' vurgulandı. Piyasaların hassasiyetini koruduğu ancak ibrelerinin iyileşme gösterdiği bugünlerde, insanların kaosu içerisine sürüklenmesinin doğru bulunmadığı belirtilen açıklamada, "Bu yasanın toplumda yeni kayıtdışı uçurumlarının var olmasına sebep olacağı kaygısını duyuyoruz" denildi.

## TOBB da 'Yanlıştan dönün' dedi

Çalışan emeklilere destek priminin yükseltilmesi, Türk iş dünyasının çatı örgütü TOBB'u da isyan ettirdi. Yasanın sosyal barışta çatlamalara neden olacağına dikkat çeken TOBB, bu yanlıştan bir an önce dönülmesini istedi.

Sosyal Güvenlik Yasasıyla çalışan emeklilerin sosyal güvenlik destek priminin yüzde 10'dan 33.5'e çıkarılmak istenmesi, 1.2 milyon üyesiyle Türk iş dünyasının çatı örgütü olan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ni de (TOBB) isyan ettirdi. Yılbaşında yürürlüğe girecek 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'yla çalışan ve işyeri kuran emeklilerden kesilen destekleme priminin yükseltilmesinin, Türkiye'deki sosyal barışta çatlamalara yol açacağını söyleyen TOBB, toplumun, sal barışa zarar verebilecek böylesi bir yanlıştan bir an önce dönülmesini istedi. TOBB'dan yapılan açıklamada, "Bu yasa, ciddi anlamda ülkemizin sosyal barışında çatlamalara neden olabilir. Böyle bir yanlıştan bir an önce dönülmesinin, 5 yılda yüzde 36 büyümeyi üst üste sağlamış bir Türkiye için önemli olduğuna bir kez daha işaret etmekteyiz" görüşü dile getirildi.

## İNSANLARI KAOSA SÜRÜKLEMİYİN

Dürüst kurum ve insanların daha fazla cezalandırılmasının hiç kimseye yarar sağlamayacağı kaydedilen açıklamada, 'yeni

yasanın uygulanabilirliğinin mümkün görünmediği' vurgulandı. Piyasaların hassasiyetini koruduğu ancak ibrelerinin iyileşme gösterdiği bugünlerde, insanların kaosu içerisine sürüklenmesinin doğru bulunmadığı belirtilen açıklamada, "Bu yasanın toplumda yeni kayıtdışı uçurumlarının var olmasına sebep olacağı kaygısını duyuyoruz" denildi.

Sobe



## Suriye ile komşuluk ve mantık dili gelişiyor

SERPİL YILMAZ syilmaz@milliyet.com.tr  
Faks: (0212) 505 62 46

*Suriye Başbakanı Otri, Türkiye ile kamu yönetimi işbirliğini öngören AB projeleri çerçevesinde, İçişleri Bakanı Aksu, TOBB ve TÜSİAD ile zirve yaptı*

ki görüşme sırasında dile gelen konuları aktardı. 800 milyon dolar civarındaki dış ticaret hacminin 2008'de 4 milyar dolara çıkmasının hedeflendiğini söyledi. Bu yıl serbest ticaret anlaşması da imzalanan Suriye'de, Türk yatırımları henüz 170 milyon dolar seviyesinde.

İstanbul'dan Taksim ve Üsküdar, Anadolu'dan ise Isparta, Yozgat, Siirt, Balıkesir, Kilis, Bayburt ve Bitlis belediye başkanlarını organize ederek Şam'a getiren Türk Dünyası Belediyeler Birliği (TDBB) ve Pendik Belediye Başkanı Erol

### Suriye ile komşuluk ve mantık dili gelişiyor

**S**uriye Başbakanı Otri, Türkiye ile kamu yönetimi işbirliğini öngören AB projeleri çerçevesinde, İçişleri Bakanı Aksu, TOBB ve TÜSİAD ile zirve yaptı.

Şam'daki "I. Türkiye-Suriye Yerel Yönetimler Kongresi" ne ev sahipliği yapan Suriye Arap Cumhuriyeti Başbakanı Naci Otri, İsrail ve Filistin'deki olaylarda komşuluk ve mantık diline vurgu yaparak, yakın coğrafyadaki sorunu çözelemedi.

Otri, "Yarım yüzyıldır İsrail'in meydana getirdiği savaşlar, bölgesel barışı tehdit ediyor. ABD güçle kendi projeleri uygulamak, doğal kaynakları çalmak, haritayı değiştirmek istiyor. Uluslararası hukuka karşı gelerek Suriye'nin Golan Tepelerini işgal eden İsrail, Kudüs'ün başkent olduğu 1976 sınırlarına çekilmeli" dedi.

#### Suriye'ye AB fonu

Suriye'nin, İngiliz danışmanlık şirketi WYG'nin proje koordinatörlüğünde

AB'den aldığı 18 milyon Euro tutarındaki "Belediye Yönetimi Modernizasyonu" projesinin, Türkiye işbirliğinde gelişmesini amaçlayan panele konuşmacı olarak katılan İçişleri Bakanı Abdülkadir Aksu, hükümetin kamu reformu alanında çıkardığı yasalari ve çalışmaları aktardı.

Şam'daki toplantıya Türkiye'den 200'ün üzerinde katılım oldu. 18 milyon nüfuslu Suriye'nin 6 büyük kenti ile İstanbul ve Gaziantep başta olmak üzere, Türkiye'deki şehirler arasında "kardeşlik" protokolleri oluşuyor.

Suriye Yerel Yönetimler ve Çevre Bakanı Hilal Al-Attrash, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer ile Suriye Devlet Başkanı Beşar Esad'ın 2004 yılında yaptıkları karşılıklı ziyaretleri, iki ülke ilişkilerinin gelişmesinin başlangıcı olarak sundu.

#### TOBB Gazze'ye çağırıldı

Gaziantep'te açılan Suriye Başkonsolosluğu'na değinen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Hatay Cilvegözü gümrük

kapısının yapımını da üstlendiklerini söyledi. Hisarcıklıoğlu, belediyeler ile özel sektör işbirliğinin katkısına örnek olarak organize sanayi bölgelerini (OSB) gösterdi. TOBB'un Gazze'de 6 bin Filistinliye istihdam yaratan OSB'sine Suriyeli yatırımcıları da davet etti.

Suriye'de Ziraat Bankası açılması yönünde girişimlere öncülük eden Türkiye-Suriye Meclis Dostluk Grubu Başkanı ve AKP milletvekili Prof. Yüksel Çavuşoğlu, Başbakan Tayyip Erdoğan ile Esad arasındaki görüşme sırasında dile gelen konuları aktardı. 800 milyon dolar civarındaki dış ticaret hacminin 2008'de 4 milyar dolara çıkmasının hedeflendiğini söyledi. Bu yıl serbest ticaret anlaşması da imzalanan Suriye'de, Türk yatırımları henüz 170 milyon dolar seviyesinde.

İstanbul'dan Taksim ve Üsküdar, Anadolu'dan ise Isparta, Yozgat, Siirt, Balıkesir, Kilis, Bayburt ve Bitlis belediye başkanlarını organize ederek Şam'a getiren Türk Dünyası Belediyeler Birliği (TDBB) ve Pendik Belediye Başkanı Erol Kaya, valiler ve milletvekillerinin de içinde olduğu heyet bugün de, Suriye İçişleri Bakanı Tümgeneral Bassam Abd El Majit'in öğle, akşam ise Başbakan Otri'nin El-Nübalı Köşkü'nde verdiği akşam yemeğine katılacak.

#### Sınırdaki doğalgaz

Üst düzeyde ilişkilerin geliştirildiği Şam'a Başbakan Erdoğan'ın ziyaretini takip eden bu seminer, son 5 yılda Suriye'ye gelen 40'inci T.C. bakanına da ev sahipliği yaptı.

İstanbul Belediyesi'nin doğalgaz şirketi İGDAŞ, Suriye'nin 600 milyar metreküplük doğalgaz rezervinin dünyaya açılabilmesi stratejisinin gelişmesi için danışmanlık veriyor.

Türkiye, 840 km'lik sınırı olan Suriye'nin doğalgazını görmezden gelmiyor.

Son 7 yılda Suriye ile Türkiye arasında önemli meseleler çözüldü. Apo Şam'dan çıkartıldı, sınır savaşı durdu, Dicle ve Fırat suyu anlaşmazlığı çözüldü. Tek sorun kaldı, İsrail. Bu konuda da Sezer ve Erdoğan'ın Esad ile kurduğu dostluk ilk meyvesini verdi, Suriye Lübnan'dan 5 bin askerini çekmeye razı oldu. Şam'daki duvarlara 'afiş' olan İran Devlet Başkanı Ahmedinecad, Lübnan'daki Hizbullah lideri ve Esad resmi ise renklerini koruyor.

10 Aralık 2006

**Milliyet**

Milliyet Gazetesi,





## Hisarcıkloğlu kapıya gelenleri nasıl çevirdi?

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ilginç bir karakter. Aktif bir siyasetçi gibi Türkiye'de neredeyse ayak basmadık yer bırakmadı. Yılda ortalama 200 bin kilometre yol katediyor. Beş yıldır görevde olduğu düşünülürse, bugüne kadar bir milyon kilometre yolu arşınladığı söylenebilir. Daha üç gün önce Konya, ardından Erzurum, Şam ve Lefkoşe'deydi. Her gittiği yerde büyük ilgi görüyor.

Belki bundandır, iktidara alternatif arayanların sıkça kapısını çaldığı bir isim. Her yeni siyasi oluşumda onun adı geçiyor. Hisarcıkloğlu'nun Erzurum yolculuğu sırasında yanındaydık. Açıkça sordum: "Yeni bir siyasi parti kurma veya mevcut muhalefet partilerinden

insan. Yanıtı çok netti: "Bakın, bir işadammın gelebileceği en yüksek nokta TOBB başkanlığıdır. Siyaset ne için yapılır? Hizmet için. Hepimiz hizmet makamında mıyız? Evet. Ülkemize hizmet etmek istiyorsak bundan daha büyük makam olamaz."

- Doğrudur. Ama sizi kendi halinize bırakmayabilirler.

Hisarcıkloğlu güldü: "Bana geldiler. Kimler olduğunu sormayın. Onlara da 'yok' dedim. Tansu Çiller'in genel başkanlığı bırakmasından sonra bu sorularla hep karşılaşım. Onlara verdiğim cevap hep aynı oldu. Ben 2009'a kadar TOBB Başkanım. Bir defa daha seçilme hakkım var. 2009'da görev sürem dolunca kararımı vereceğim."

Buradan çıkan sonuç şu:



## Hisarcıkloğlu kapıya gelenleri nasıl çevirdi?

**T**OBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ilginç bir karakter. Aktif bir siyasetçi gibi Türkiye'de neredeyse ayak basmadık yer bırakmadı. Yılda ortalama 200 bin kilometre yol katediyor. Beş yıldır görevde olduğu düşünülürse, bugüne kadar bir milyon kilometre yolu arşınladığı söylenebilir. Daha üç gün önce Konya, ardından Erzurum, Şam ve Lefkoşe'deydi. Her gittiği yerde büyük ilgi görüyor.

Belki bundandır, iktidara alternatif arayanların sıkça kapısını çaldığı bir isim. Her yeni siyasi oluşumda onun adı geçiyor. Hisarcıkloğlu'nun Erzurum yolculuğu sırasında yanındaydık. Açıkça sordum: "Yeni bir siyasi parti kurma veya mevcut muhalefet partilerinden birinin başına geçme gibi düşünceniz var mı?"

Hisarcıkloğlu samimi bir insan. Yanıtı çok netti: "Bakın, bir işadammın gelebileceği en yüksek nokta TOBB başkanlığıdır. Siyaset ne için yapılır? Hizmet için. Hepimiz hizmet makamında mıyız? Evet. Ülkemize hizmet etmek istiyorsak bundan daha büyük makam olamaz."

- Doğrudur. Ama sizi kendi halinize bırakmayabilirler.

Hisarcıkloğlu güldü: "Bana geldiler. Kimler olduğunu sormayın. Onlara da 'yok' dedim. Tansu Çiller'in genel başkanlığı bırakmasından sonra bu sorularla hep karşılaşım. Onlara

verdiğim cevap hep aynı oldu. Ben 2009'a kadar TOBB Başkanım. Bir defa daha seçilme hakkım var. 2009'da görev sürem dolunca kararımı vereceğim."

Buradan çıkan sonuç şu: 2007'deki genel seçimlerde Rifat Hisarcıkloğlu yok. Muhaliflere başka kapı gözüktüyor.

## Hükümetle kavgalı değilim

Son dönemde hükümetle TOBB arasında adı konmamış bir gerginlik olduğu söylentisi yaygın. Özellikle başkent kulislerinde bu dedikodularla sıkça karşılaşsınız. Hisarcıkloğlu'na bu dedikoduları hatırlattım:

• Gerçekten aranız bozuk mu? Diyalog koptu mu?

"Nereden çıkıyor bunlar" diyerek hayretini gizlemeyen Hisarcıkloğlu devam etti: "Hem sayın Başbakan hem bakanlarla herhangi bir problemimiz yok. Sorunlarımızı çok rahat konuşabiliyor, iyi bir diyalog kurabiliyoruz."

Peki, geçmişle karşılaştırıldığında hangi noktadasınız? Hisarcıkloğlu, üç başbakanla çalışmış: Ecevit, Gül ve Erdoğan. AK Parti iktidarıyla ilgili görüşleri ortada. Ecevit döneminden ise sadece Hüsamettin Özkan'ı hatırlıyor. "O dönemde sorunlarımızı çözebildiğimiz tek yer vardı, o da Hüsamettin Özkan'dı."

57. hükümetten Başbakan Ecevit, başbakan yardımcıları Devlet Bahçeli ve Mesut Yılmaz'dan söz etmemesi ilginçti.

## Savcılar meşhur ediliyor

Dolmabahçe'de Başbakan Erdoğan'ın sivil toplum kuruluşlarının lider kadrosuyla yaptığı toplantı hakkında da konuştuk. TCK'nın 301. maddesiyle ilgili neden hükümete öneri sunulmuyor? Kuruluşlar arasında görüş birliğinin oluşmadığını anlatırken. TOBB Başkanı olarak yaklaşımını şöyle özetledi: "301'in tamamen kaldırılması sözkonusu olmaz. Zaten AB üyesi ülkelerde de benzer yasal düzenlemeler var. Ama bu düzenleme muğlak ifadelerden arındırılıp netleştirilmelidir."

Uygulamadaki sakıncalarına gelince... Hisarcıkloğlu ilginç bir gözlemini paylaştı: "Savcı, birileri hakkında 301'den dava açıyor, sonra beraat kararı çıkıyor. O arada birileri meşhur oluyor. Ya savcı kanunu bilmiyor ya başka bir şey var. O zaman bu 301'in netleştirilmesi lazım. Sayın Başbakan da 'önerilerinizi getirin' dedi. Ama kuruluşlar arasında anlayış birlikteliği yok."

## Ben dövüyorsam beni kim dövüyor?

Hisarcıkloğlu'nun konuşmacı olarak katıldığı Erzurum Atatürk Üniversitesi'ndeki "Bölgesel Kalkınma Politikalarında Dönüşüm ve Doğu Anadolu Bölgesi" konulu paneli de izledim. Halka soğuk ve kuru gelen rakamlar, ancak bu kadar sıcak ve anlaşılır şekilde yorumlanabilirdi. Ayrıca kürsüde sabit kalmayıp sahnenin her köşesini dolaşarak izleyicilerle teleaktif ilişki kurması, rakamları fıkralar ve yaşanmış örneklerle destekleyerek yorumlaması dikkat çekiciydi.

AB ile ilişkiler konusunda anlattığı şu fıkrayı sizlerle paylaşmak isterim:



Bizim boksör ringe çıkmadan önce antrenörü "Hiç endişelenme 3. raundda rakibini nakavtla yenersin" diyerek motivasyonunu arttırmaya çalışmış. Derken maç başlamış. Karşısında iki katı irilikte bir boksör. Korkmuş ama antrenörünün sözleri gelmiş aklına. Ama nafile. Bizim boksör sürekli sağlam yumruk yiyor. Gong imdadına yetişmiş. Arada antrenörü "O kadar iyi dövüştün ki, rakibin neye uğradığını şaşırıldı" demiş. İkinci raund başlamış. Yine bizimki sürekli yumruk yiyor. Kaşı açılmış, dudakları kanıyor. Gong yine imdadına yetişmiş. Arada antrenörü "Bu sefer daha iyiydin, devam et, onu 3. raunda yeneceksin" demiş. Kısa süre sonra 3. raund başlamış. Durum değişmemiş. Gong çalınca nakavt olmaktan kurtulmuş. Antrenörü hâlâ "Çok iyi dövüşüyorsun" deyince, dudakları patlamış, kaşı yarılmış bizim boksör dayanamamış: "Ben onu dövüyorsam peki beni kim dövüyor?"

Kıssadan hisse...

## CAMBAZ MUHABBETİ

Türkiye'nin kaybedecek vakti olmadığını belirten TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu ekledi: Siyaset ve futbol konuşmak dikkati dağıtmak için bir yerleri gösterip 'aaa cambaza bak' demek gibi...

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ile buluşmamız, 103'üncü yaşını kutlayan Bafra Ticaret ve Sanayi Odası ile 105'inci yaşının keyfini çıkartan Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın törenleri çerçevesinde, tarihsel derinliği her zaman önemli kentimiz Samsun'da gerçekleşti.

"Bugün siyasetle yatıp siyasetle kalkma eğilimine girenler var Sayın Zentürk. Siyaset biliyoruz ki, bizim cebimize para koymuyor. Siyaset ve futboldan konuşmanın nelere mal olduğunu da hepimiz biliyoruz. Bu ikisinden konuşmak, dikkati dağıtmak için parmağında yukarılarda bir yerleri gösterip 'aaa, cambaza bak' demek gibi bir şey. Türkiye'nin yakaladığı istikrar ortamında suni siyasi gündemle kaybedecek vakti yok. Hepimiz gördük, siyasi istikrar bozulursa, ekonomi zig-zag yapmaya başlıyor."

## • HER ŞEY ZAMANINDA...

TOBB Başkanı, Türkiye'nin yakaladığı büyüme eğiliminden, artan yatırımlardan ve müteşebbisin önünü görebilme kabiliyetinin artmasından memnun. Bu nedenle, Ankara-İstanbul hattında suni olarak şekillendiğini belirttiği siyasi tartışmalardan uzak bir Türkiye hedefliyor.

## "2007'de iki ayrı seçim var;

Cumhurbaşkanlığı ve genel seçim. Bu, Türkiye açısından avantaj da olabilir, dezavantaj da... Eğer uçağın uçuş lövyesini iyi tutarsak sorun yaşamadan bunları atlatırız.. Eğer gündeme siyaset hak ettiğinden çok fazla oturursa, bu kez gereksiz kampaşmanın bedelini öderiz. Mesela cumhurbaşkanlığı seçimi bu ülkede her zaman önemli olmuştur. Bunu da günü geldiğinde tartışmalıyız. Şimdiden konuyu açmanın kime bir kazancı var. Mart sonu, nisan başı gelir, herkes söyleyeceğini söyler, bir cumhurbaşkanı seçilir. Hepsi bu. Seçimi de yaparsınız."

## • KOÇ-SABANCI HAKLI...

Peki, TÜSİAD'ın en ağır iki kurumu, aynı zamanda TOBB bünyesinin de kuruluşları, Koç ve Sabancı gruplarının liderleri, son açıklamalarında Başbakan R. Tayyip Erdoğan'a ülkenin siyasi istikrarı açısından başbakanlıkta devam etmesi yönünde telkinde bulundular. Hisarcıkloğlu bu konuda ne düşünüyor?

"Açıklama yapmak haklarıdır. Çünkü bu ülkeden elde ettiğini yine bu topraklara yatıran iki grubun başkanlarıdır ve onlar da istikrardan yanalar. Bu nedenle, görüş belirtmek haklarıdır. Ama belirttikleri görüş doğru mudur değil midir, bana sormayın. Bu konudaki fikrimi kendime saklayacağım."

Ardan Zentürk'e samimi açıklamalar yapan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu "Darbe tartışmalarını kabul etmemiz mümkün değil" dedi.

## TOBB'dan AB'ye 'sözünüzde durun' uyarısı

**T**ÜRKİYE'nin Kıbrıs konusunda liman ve havaalanlarını açabileceğine yönelik öneriden 48 saat sonra Türk işadamları Ada'ya çıkarma yaparak, nabız yokladı. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu beraberindeki yönetim kurulu üyeleri ile Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'na bağlı 160 işadımı KKTC Hükümeti ile görüştü. Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat, Türkiye'nin yeni açılımını 'iyi niyet göstergesi' olarak niteledi. KKTC Başbakanı Ferdi Sabit Soyer ise hükümetin tekliften haberdar olduğunu belirterek, "Finlilerle satranç oynamıyorduk" dedi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu da Kıbrıs konusunda 'Herkes sözünde dursun' çağrısında bulunurken, izolasyonlar kalkmadan hiçbir siyasinin liman ve havaalanlarını tek başına Güney Kıbrıs'a açamayacağını söyledi.

**RUM ŞANTAJI:** TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, AB'nin 8 müzakere başlığını askıya almasını Rum şantajına bağlarken,

"Bu nasıl bir mekanizmadır ki; kötü niyet sürekli ödüllendiriliyor, iyi niyet sürekli cezalandırılıyor" diye sordu. Kıbrıs'ın AB için iyi niyet testi haline geldiğini söyleyen Hisarcıklıoğlu, "AB ahte vefa ilkesini çiğnemiştir" dedi.

Fin önerisinin akıllıca olmadığını söyleyen Hisarcıklıoğlu, imtiyazlı ortaklığı savunan AB liderlerine "Kıbrıs'ta çözüm sürecinin de önu açık olmak zorundadır" dedi. Türkiye'nin AB perspektifinden ayrılmaması gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, yeni açılım ile ilgili olarak da



Rifat Hisarcıklıoğlu Mehmet Ali Talat

şunları söyledi: **SATRANÇ OYNAMAK:** "İki tarafında sözünü yerine getirmesi lazım. Liman ve havaalanlarının açılması hukuki, izolasyonların kaldırılması siyasi söz. Hukukiyi uyguluyoruz, siyasiyi uygulamayız demek olmaz. Bunun dışında hiçbir adım atılmaz. Hiçbir siyasi partide bunu yapmaz". Bölünme yerine bütünleşme zamanı olduğunu vurgulayan Hisarcıklıoğlu, yeni öneriyi 'taktik, satranç oynamak' diye değerlendirdi. Kıbrıs konusunun iç siyasi malzeme yapılmasını istemeyen Hisarcıklıoğlu, "Maçlar içeride kazanılmıyor" dedi. Hisarcıklıoğlu, AB'nin

IT sektöründe açılım yapmak istediğini anlatırken, "Her yıl 1 milyon kişiye ihtiyaç var. Bunun için genç nüfus avantajımızı iyi kullanmamız gerekiyor" diye konuştu. **GÜÇ BİRLİĞİ HAZIRLIĞI:** Kıbrıs'ta ticaret ve sanayi odası güçbirliğine hazırlanıyor. Bu yıl 44. Olağan Genel Kurulu'nun yapan 2 bin 500 KTTO ile 250'ye yakın üyesi bulunan Kıbrıs Sanayi Odası birleşecek. TOBB'un destek verdiği proje ile ilgili karar önümüzdeki yıl verilecek. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Kıbrıslı işadamlarına 'Birlikten rahmet, ayrılıktan aht doğar' derken, Türkiye'de iki işadımı grubu birleşen şehirlerin marka olduğunu ifade etti. Hisarcıklıoğlu, "Havaalanında biri 'Başkanım' dese herkes bakıyor. Cepte para yok ama başkan. Biz size her türlü teknik yardımı yapmaya hazırız" dedi. Hisarcıklıoğlu, iki odanın birleşme çalışmalarını için de TOBB Yönetim Kurulu üyesi Halim Mete'yi görevlendirdi.

### TOBB'dan AB'ye 'sözünüzde durun' uyarısı

**T**ürkiye'nin Kıbrıs konusunda liman ve havaalanlarını açabileceğine yönelik öneriden 48 saat sonra Türk işadamları Ada'ya çıkarma yaparak, nabız yokladı. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu beraberindeki yönetim kurulu üyeleri ile Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'na bağlı 160 işadımı KKTC Hükümeti ile görüştü. Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat, Türkiye'nin yeni açılımını 'iyi niyet göstergesi' olarak niteledi. KKTC Başbakanı Ferdi Sabit Soyer ise hükümetin tekliften haberdar olduğunu belirterek, "Finlilerle satranç oynamıyorduk" dedi. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu da Kıbrıs konusunda 'Herkes sözünde dursun' çağrısında bulunurken, izolasyonlar kalkmadan hiçbir siyasinin liman ve havaalanlarını tek başına Güney Kıbrıs'a açamayacağını söyledi.

#### RUM ŞANTAJI:

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, AB'nin 8 müzakere başlığını askıya almasını Rum şantajına bağlarken, "Bu nasıl bir mekanizmadır ki; kötü niyet sürekli ödüllendiriliyor, iyi niyet sürekli cezalandırılıyor" diye sordu. Kıbrıs'ın AB için iyi niyet testi haline geldiğini söyleyen Hisarcıklıoğlu, "AB ahte vefa ilkesini çiğnemiştir" dedi.

Fin önerisinin akıllıca olmadığını söyleyen Hisarcıklıoğlu, imtiyazlı ortaklığı savunan AB liderlerine "Kıbrıs'ta çözüm sürecinin de önu açık olmak zorundadır" dedi. Türkiye'nin AB perspektifinden ayrılmaması gerektiğini vurgulayan Hisarcıklıoğlu, yeni açılım ile ilgili olarak da şunları söyledi:

#### SATRANÇ OYNAMAK:

"İki tarafında sözünü yerine getirmesi lazım. Liman ve havaalanlarının açılması hukuki, izolasyonların kaldırılması siyasi söz. Hukuku iyi uyguluyoruz, siyasiyi uygulamayız demek olmaz. Bunun dışında hiçbir adım atılmaz. Hiçbir siyasi partide bunu yapmaz". Bölünme yerine bütünleşme zamanı olduğunu vurgulayan Hisarcıklıoğlu, yeni öneriyi 'taktik, satranç oynamak' diye değerlendirdi. Kıbrıs konusunun iç siyasi malzeme yapılmasını istemeyen Hisarcıklıoğlu, "Maçlar içeride

kazanılmıyor" dedi. Hisarcıklıoğlu, AB'nin IT sektöründe açılım yapmak istediğini anlatırken, "Her yıl 1 milyon kişiye ihtiyaç var. Bunun için genç nüfus avantajımızı iyi kullanmamız gerekiyor" diye konuştu.

#### GÜÇ BİRLİĞİ HAZIRLIĞI:

Kıbrıs'ta ticaret ve sanayi odası güçbirliğine hazırlanıyor. Bu yıl 14. Olağan Genel Kurulu'nu yapan 2 bin 500 KTTO ile 250'ye yakın üyesi bulunan Kıbrıs Sanayi Odası birleşecek. TOBB'un destek verdiği proje ile ilgili karar önümüzdeki yıl verilecek. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Kıbrıslı işadamlarına 'Birlikten rahmet, ayrılıktan aht doğar' derken, Türkiye'de iki işadımı grubu birleşen şehirlerin marka olduğunu ifade etti. Hisarcıklıoğlu, "Havaalanında biri 'Başkanım' dese herkes bakıyor. Cepte para yok ama başkan. Biz size her türlü teknik yardımı yapmaya hazırız" dedi. Hisarcıklıoğlu, iki odanın birleşme çalışmalarını için de TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Halim Mete'yi görevlendirdi.

## TOBB'dan hükümetin Kıbrıs planına destek



### 160 İŞADAMIYLA ÇIKARMA

Hisarcıklıoğlu (solda) "İzolasyonlar kalkmadan hiçbir siyasi limanları tek başına açamaz" derken KKTC Cumhurbaşkanı Talat yeni açılımın iyi niyet göstergesi olduğunu söyledi.

JALE ÖZGENTÜRK - Lefkoşa

Hükümetin bir liman ve bir havaalanının Kıbrıs Rum Kesimi'ne karşılıklı açılma önerisi devletin zirvesinde tartışma yarattırırken iş dünyasından destek gördü. Kıbrıs Türk Ticaret Odası'nın 44'üncü Genel Kurulu için Lefkoşa'ya gelen Rifat Hisarcıklıoğlu başkanlığındaki TOBB Yönetim Kurulu üveleri ile

Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'na bağlı 160 işadamı KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat, KKTC Başbakanı Ferdi Sabit Soyer ve adadaki işadamlarıyla görüşmeler yaparak nabız yokladı. İşadamlarının limanların karşılıklı olarak açılabilmesi yönünde ifadeler kullanması, hükümete destek olarak yorumlandı. 3'te

### TOBB'DAN 160 İŞADAMIYLA KKTC'YE ÇIKARMA

# Maçlar içeride kazanılmıyor Kıbrıs malzeme yapılmasın

Lale Özgentürk

### TOBB'dan hükümetin Kıbrıs planına destek

### Maçlar içeride kazanılmıyor Kıbrıs malzeme yapılmasın

**R**ifat Hisarcıklıoğlu, Avrupa'nın Kıbrıs konusunda verdiği sözü tutması gerektiğini söylerken hükümetin son önerisini de bir taktik olarak değerlendirdi.

Hükümetin Kıbrıs Rum Kesimi'ne yönelik olarak liman ve havaalanlarının karşılıklı olarak açılmasının önerisinin devletin zirvesinde yarattığı gerginlik sürerken, Türk iş dünyası Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ne (KKTC) çıkarma yaptı. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Kıbrıs'ın iç siyasete malzeme yapılmaması gerektiğini söyledi.

Kıbrıs Türk Ticaret Odası'nın 44. Genel Kurulu için KKTC'ye giden Rifat Hisarcıklıoğlu başkanlığındaki TOBB Yönetim Kurulu ile Antalya Ticaret ve Sanayi Odası'na bağlı 160 işadamı, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat, KKTC Başbakanı Ferdi Sabit Soyer, Demokrat Parti Lideri Serdar Denktaş, Kıbrıs Türk Sanayi Odası Başkanı Salih Tınar ve Kıbrıs Türk Ticaret Odası Başkanı Erdil Nami ile görüşmelerde bulunarak nabız yokladı.

KKTC'li işadamları Türkiye'nin önerisini "taktik" olarak değerlendirirken, Türk işadamı heyeti limanların ancak karşılıklı olarak açılabilmesini belirtti. Türk iş dünyasının bu tavrı hükümete destek olarak yorumlanıyor.

Cumhurbaşkanlığı ve Genelkurmay, hükümetin Kıbrıs konusundaki yeni açılımdan habersiz olduğunu söylerken KKTC hükümeti tekliften haberdar olduğunu, KKTC Başbakanı Soyer "Finlilerle satranç ya da tavla oynamıyorduk. Öneriden haberdardık" derken Cumhurbaşkanı Talat ise Türkiye'nin yeni açılımını "iyi niyet göstergesi" olarak niteledi. Türkiye'nin önerisinde adada 2007'de çözümün olacağını bulduğuna vurgulayarak Talat, "Henüz hangi limanın açılacağı belli değil. Önemli olan ilkesidir" dedi.

### Ercan'a iyi tanıtım yapıldı

Talat, Türkiye'de hem Cumhurbaşkanı hem de Genelkurmayın olaydan haberdar olmamasını ise "iletişim kopukluğu"na bağladı. Soyer ise şu ana kadar yapılan çalışmaların Ercan Havaalanı'nın tanıtımına destek olduğunu söyledi. "PR şirketine 100 milyon dolar ödeseydik, böylesine bir tanıtım yapamazdık" diyen Soyer, iki taraflı çözüm sağlarsa Doğu Akdeniz'in serbest ekonomik alana döneceğini söyledi.

Muhalefetteki Demokrat Parti Başkanı Serdar Denktaş ise Türkiye'nin önerisi ile elini kolunu bağladığını öne sürerken. "Bir limanı açma ile diğerlerini açma arasında fark yok. Önerisi ile Türkiye'nin eli kolu bağlandı" yorumunu yaptı. Hükümetin son önerisini taktik ve satranç oynamak şeklinde değerlendiren Rifat Hisarcıklıoğlu da "Kıbrıs konusu iç siyasi malzeme yapılmasın. Maçlar içeride kazanılmıyor" diye konuştu.

Kıbrıs konusunda herkesin sözünde durmasını isteyen Hisarcıklıoğlu, buna karşın izolasyonlar kalkmadan hiç bir siyasinin liman ve havaalanlarını tek başına Güney Kıbrıs'a açmayacağını söyledi. Hisarcıklıoğlu, "İki taraf da sözünü yerine getirmeli. Liman ve havaalanlarının açılması hukuki, izolasyon-

11 Aralık 2006

Referans

Referans Gazetesi,



madenler oymamasını ise "denizim kopukluğu"na bağladı. Soyer ise şu ana kadar yapılan çalışmaların Ercan Havaalanı'nın tanıtımına destek olduğunu söyledi. "PR şirketine 100 milyon dolar ödeseydik, böylesine bir tanıtım yapamazdık" diyen Soyer, iki taraflı çözüm sağlanırsa Doğu Akdeniz'in serbest ekonomik alana döneceğini söyledi.

Muhalefetteki Demokrat Parti Başkanı Serdar Denktaş ise Türkiye'nin öneri ile elini kolunu bağladığını öne sürerken, "Bir limanı açma ile diğerlerini açma arasında fark yok. Öneri ile Türkiye'nin eli kolu bağlandı" yorumunu yaptı. Hükümetin son önerisini taktik ve satranç oynamak şeklinde değerlendiren Rifat Hisarcıklıoğlu da "Kıbrıs konu-

nu açılması hukuki, izorasyonla ilgili kararın alınması siyasi söz. 'Hukukiye uygularız, siyasiye uygulamayız' demek olmaz. Bunun dışında hiç bir adım atılamaz" dedi.

AB'nin 8 müzakere başlığını askıya almasını Rum şantajına bağlayan Hisarcıklıoğlu "Bu nasıl bir mekanizmadır ki, kötü niyet sürekli ödüllendiriliyor, iyi niyet sürekli cezalandırılıyor. Kıbrıs AB için bir sınavdır. Çünkü Komisyon'un aldığı tavsiye kararı, sadece bizi değil, AB'nin kendi değerlerine, kuruluş ilkelerine ve tarihine karşı büyük bir saygısızlıktır. AB, ahde vefa ilkesini çiğnemiştir" diye konuştu. Finlandiya'nın önerisinde olduğu gibi, ne zaman ve nasıl biteceği belli olmayan süreçlere girilmemesi gerektiğini söyleyen Hisarcıklıoğlu, "Türkiye'nin AB üyeliği

Kıbrıs'ta, 2 bin 500 Kıbrıs Türk Ticaret Odası ile 250'ye yakın üyesi bulunan Kıbrıs Sanayi Odası birleşecek. Projeye ilgili karar önümüzdeki yıl verilecek. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Kıbrıslı işadamlarına "Birlikten rahmet, ayrılıktan aht doğar" derken, Türkiye'de 2 işadamı grubu birleşen şehirlerin marka olduğunu söyledi. Hisarcıklıoğlu, "Havaalanında biri 'Başkanım' dese herkes bakıyor. Cepte para yok ama başkan. Biz size her türlü teknik yardımcı yapmaya hazırız" dedi. İki odanın birleşme çalışmaları için TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Halim Mete görevlendirildi. Bu arada, Antalya, Girne, Mersin, Lefkoşe arasında katamaran seferlerinin başlatılması üzerinde çalışmalar yapılmasına karar da alındı.



Rifat Hisarcıklıoğlu (ortada) ve TOBB Yönetim Kurulu üyeleri, Girne'de dün basın mensuplarıyla bir sohbet toplantısı düzenledi.

ların kaldırılması siyasi söz. 'Hukukiye uygularız, siyasiye uygulamayız' demek olmaz. Bunun dışında hiç bir adım atılamaz" dedi.

AB'nin 8 müzakere başlığını askıya almasını Rum şantajına bağlayan Hisarcıklıoğlu "Bu nasıl bir mekanizmadır ki kötü niyet sürekli ödüllendiriliyor, iyi niyet sürekli cezalandırılıyor. Kıbrıs AB için bir sınavdır. Çünkü Komisyon'un aldığı tavsiye kararı, sadece bizi değil, AB'nin kendi değerlerine, kuruluş ilkelerine ve tarihine karşı büyük bir saygısızlıktır. AB, ahde vefa ilkesini çiğnemiştir" diye konuştu. Finlandiya'nın önerisinde olduğu gibi, ne zaman ve nasıl biteceği belli olmayan süreçlere girilmemesi gerektiğini söyleyen Hisarcıklıoğlu. "Türkiye'nin AB üyeliği belirsizken, ucu açık müzakereden ve imtiyazlı ortaklıktan söz edilmekteyken, Kıbrıs'ta çözüm süreci de ucu açık olmak zorundadır" dedi. Kıbrıs Türk Ticaret Odası Başkanı Erdil Nami ise limanların açılmasının Rum tarafına en az 2 milyar dolarlık gelir getireceğini söyledi.

### İş dünyası güçbirliği yapacak

Kıbrıs'ta, 2 bin 500 Kıbrıs Türk Ticaret Odası ile 250'ye yakın üyesi bulunan Kıbrıs Sanayi Odası birleşecek. Projeye ilgili karar önümüzdeki yıl verilecek. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Kıbrıslı işadamlarına "Birlikten rahmet, ayrılıktan aht doğar" derken, Türkiye'de 2 işadamı grubu birleşen şehirlerin marka olduğunu söyledi. Hisarcıklıoğlu, "Havaalanında biri 'Başkanım' dese herkes bakıyor. Cepte para

yok ama başkan. Biz size her türlü teknik yardımcı yapmaya hazırız" dedi. İki odanın birleşme çalışmaları için TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Halim Mete görevlendirildi. Bu arada, Antalya, Girne, Mersin, Lefkoşe arasında katamaran seferlerinin başlatılması üzerinde çalışmalar yapılması kararı da alındı.

Rifat Hisarcıklıoğlu (ortada) ve TOBB Yönetim Kurulu üyeleri, Girne'de dün basın mensuplarıyla bir sohbet toplantısı düzenledi.



## Erzurum kan kaybediyor!..

**O** güzelim dadaş kenti Erzurum mahzun bugünlerde; hiç de layık olmadığı bir yerde duruyor çünkü. İnsanın yüreği sızlatan bir manzara. İstanbul kuyumcularından birçoğu Erzurumlu. Hemen hepsi, oltu taşı işlemeciliğinden geldi bu noktaya. Oltu taşı Erzurum'un simgesi. Kolundaki altın bileziği borçlu olduğu

### Ekopolitik



METİNER SEZER

metiner.sezer@ig.com.tr

Erzurum'a belki onlar da yatırım yapmak isterler ama proje yok!.. Dolayısıyla, Erzurum kan kaybediyor, Erzurumlu seyrediyor!..

Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) Yönetim Kurulu Başkanı Muammer Cindilli çalışkan bir insan. Akıllı da. Fakat, hemen her bölgede olduğu gibi Erzurum'un da komşuları ile arası pek hoş değil. Erzurum'a yapılacak olan bir tesise en başta Sarıkamış mani olmaya çalışıyor! Bu refleks, dediğim gibi salt Erzurum'un veya Sarıkamış'a mahsus değil. Adıyaman ile Malatya'nın da meselesi bu. Şanlıurfa ile Diyarbakır'ın da. Ülkenin hemen her ilinde durum aynı!

Muammer Cindilli öyle şeyler anlattı ki, dinleyenin üzülmemesi mümkün değil. Beş sene önce Türkiye'de satılan araçların yüzde 1.5-2'si Erzurumlular tarafından alınmış. Bugün ise binde 4 bu oran!.. Yüzde yarım bile değil yani. Türkiye'nin toplam ihracatının 8 milyar dolar olduğu dönemde bunun 180 milyon dolarlık kısmını Erzurum gerçekleştiriyordu. Bugün Türkiye 80 milyar dolar ihracat yapıyor ama Erzurum'un ihracatı sadece 8 milyon dolar. Protesto olan senetlerde ise artış yüzde 50! Açılan şirket sayısı geçen sene 435 iken, bu sene 325'de kalmış. Yüzde 25 düşüş var yani. Halkta para kalmayınca, esnafın durumu da kötüleşiyor haliyle. Erzurum'da kimsenin yatırım yapmaya takati kalmamış. Yüzde 300 fakirleşmiş yöre halkı!

### İnovasyon lazım

Erzurum'a TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ile birlikte gittik. Erzurum Atatürk Üniversitesi'nin 50. kuruluş yıl dönümü münasebetiyle yapılan konferansta konuşan Hisarcıklıoğlu, Erzurum'un kalkınması için inovasyona ihtiyaç olduğunu altını çizdi ve bu sistemi işletebilmek için Erzurumluya da belli görevler düştüğünü söyledi.

Doğru. Şayet Erzurum, kendini toparlayacaksa Erzurumlunun da yapacağı var bu süreç içinde. Erzurum hayvancılığıyla meşhur bir yöre. Et ithalatı yörenin canına okudu tamam da Erzurumlunun yapacağı hiç mi bir şey yoktu? Çaj kebap mesela. Nefis bir yiyecek fakat tanıtımı için kimse bir şey yapmıyor! Neden? Eti iş-

## Erzurum kan kaybediyor!..

**O** güzelim dadaş kenti Erzurum mahzun bugünlerde; hiç de layık olmadığı bir yerde duruyor çünkü, insanın yüreği sızlatan bir manzara. İstanbul kuyumcularından birçoğu Erzurumlu. Hemen hepsi, oltu taşı işlemeciliğinden geldi bu noktaya. Oltu taşı Erzurum'un simgesi. Kolundaki altın bileziği borçlu olduğu Erzurum'a belki onlar da yatırım yapmak isterler ama proje yok!.. Dolayısıyla, Erzurum kan kaybediyor, Erzurumlu seyrediyor!..

Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) Yönetim Kurulu Başkanı Muammer Cindilli çalışkan bir insan. Akıllı da. Fakat, hemen her bölgede olduğu gibi Erzurum'un da komşuları ile arası pek hoş değil. Erzurum'a yapılacak olan bir tesise en başta Sarıkamış mani olmaya çalışıyor! Bu refleks, dediğim gibi salt Erzurum'un veya Sarıkamış'a mahsus değil. Adıyaman ile Malatya'nın da meselesi bu. Şanlıurfa ile Diyarbakır'ın da. Ülkenin hemen her ilinde durum aynı; hepsi nedense komşusuyla kavgalı!..

"Halbuki" dedi Muammer Cindilli. "Erzurum'un menfaati aynı zamanda Sarıkamış'ın menfaati." Çok doğru bir tespit bu. İngilizce bir terim olmasına rağmen dünyanın son senelerde en çok kullandığı sözlerden birisi haline gelen "win-win"; yani "kazan-kazan"ı bir türlü öğrenemediğimiz için oluyor bütün bunlar. Senin kazancın benim kazancım! Sen de kazan, ben de kazanayım! Hayır. Biz bunun tam tersini yapıyoruz maalesef:

## Ne sen kazan, ne de ben!

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan Doğu ve Güneydoğu Anadolu'nun kalkınması için proje istiyor; "Ne gerekiyorsa yapın. Ben arkanızdayım" diyor ama komşular arasındaki husumet mani oluyor bölgenin kalkınmasına!

Muammer Cindilli öyle şeyler anlattı ki, dinleyenin üzülmemesi mümkün değil. Beş sene önce Türkiye'de satılan araçların yüzde 1.5-2'si Erzurumlular tarafından alınmış. Bugün ise binde 4 bu oran!.. Yüzde yarım bile değil yani. Türkiye'nin toplam ihracatının 8 milyar dolar olduğu dönemde bunun 180 milyon dolarlık kısmını Erzurum gerçekleştiriyordu. Bugün Türkiye 80 milyar dolar ihracat yapıyor ama Erzurum'un ihracatı sadece 8 milyon dolar. Protesto olan senetlerde ise artış yüzde 50! Açılan şirket sayısı geçen sene 435 iken, bu sene 325'de kalmış. Yüzde 25 düşüş var yani. Halkta para kalmayınca, esnafın durumu da kötüleşiyor haliyle. Erzurum'da kimsenin yatırım yapmaya takati kalmamış. Yüzde 300 fakirleşmiş yöre halkı!

### İnovasyon lazım

Erzurum'a TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ile birlikte gittik. Erzurum Atatürk Üniversitesi'nin 50. kuruluş yıl dönümü münasebetiyle yapılan konferansta konuşan Hisarcıklıoğlu, Erzurum'un kalkınması için inovasyona ihtiyaç olduğunu altını çizdi ve bu sistemi işletebilmek için Erzurumluya da belli görevler düştüğünü söyledi.

Dođru. Őayet Erzurum, kendini toparlayacaksa Erzurumlunun da yapacađı var bu sűreç içinde. Erzurum hayvancılıđıyla meŐhur bir yűre. Et ithalatı yűrenin canına okudu tamam da Erzurumlunun yapacađı hiç mi bir Őey yoktu? Cađ kebab mesela. Nefis bir yiyecek fakat tanıtımı için kimse bir Őey yapmıyor! Neden? Eti iŐleyip bu gűzel yiyeceđi bir marka haline getirmek çok mu zor acaba?

Hekeza Oltu taŐı. Oltu taŐı gűműŐ takı tasarımı için bazı çalıŐmalar yapılıyor ama yeterli değil. Bu iŐ Erzurumlunun iŐi. Oltu taŐını bir dűnya markası yapamadılar! Elbette ki devlet desteği olmadan olmaz bunların hiçbirisi ama devleti harekete geçirmek için evvel emirde proje lazım. Hani? Sen-ben kavgası bitiriyor tabii ahalinin enerjisini. Kabiliyetini fuzuli kavgalarda heba eden bir toplum ne yapabilir ki?..

Ŭstűne űstlűk Erzurum gű de alıyor. Siyasi bunalıma sebep olacak kadar hem de. Erzurum'un hem kendi insanıyla, hem komŐularıyla barıŐık olması ve toplu kalkınmanın yolunu araması lazım. Tabii ki devletin yardımı Őart. Erzurum da teŐvik alan iller arasında ama yatırım yapan yok ki, teŐvik alsın!..

KıŐ sporları Erzurum ve havalisini ihya edecek kadar műhim bir konu ama SarıkamıŐ'la ekiŐmekten ortak akılı bulmaya vakitleri kalmıyor.

Hisarcıklioğlu'nun dediği gibi "5350 Sayılı Teşvik Kanunu Doğu illeri için çıkarıldı ama bu uygulamadan memnun olan 9 il var; onlar da batı illeri." Erzurum için kesinlikle farklı bir teşvik uygulamasının devreye sokulması lazım.



# Hisarcıklıoğlu: Son 5 yılda büyüme katlandı

**A** NKARA- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin kamu ve özel sektörde kalıplaşmış düşünce biçimlerinin değiştiiği bir dönem yaşadığını belirterek, "Türk ekonomisi son 5 yılda, önceki 30 yıldaki ortalama yıllık büyümenin neredeyse iki katı kadar bir hızla kesintisiz büyümüştür" dedi. TOBB Birlik Merkezi'nde "VI: KOBİ Zirvesi öncesi" Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ile birlikte basın toplantısı düzenleyen Rifat Hisarcıklıoğlu,

## Hisarcıklıoğlu: Son 5 yılda büyüme katlandı

**A** nkara - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin kamu ve özel sektörde kalıplaşmış düşünce biçimlerinin değiştiiği bir dönüm yaşadığını belirterek, "Türk ekonomisi son 5 yılda, önceki 30 yıldaki ortalama yıllık büyümenin neredeyse iki katı kadar bir hızla kesintisiz büyümüştür" dedi. TOBB Birlik Merkezi'nde "VI: KOBİ Zirvesi öncesi" Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ile birlikte basın toplantısı düzenleyen Rifat Hisarcıklıoğlu, ekonomide son 4 yılda yaşanan değişime dikkat çekti. Söz konusu süre zarfında yapılan reformlar sayesinde, eskiden ekonominin görüş açısını körelten makro ekonomik istikrarsızlığın ayak bağı olmaktan çıkarıldığına dikkat çeken Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin kamu ve özel sektörde kalıplaşmış düşünce biçimlerinin değiştiiği bir dönem yaşadığını belirterek, "Türk ekonomisi son 5 yılda, önceki 30 yıldaki ortalama yıllık büyümenin neredeyse iki katı kadar bir hızla kesintisiz büyümüştür" dedi. Rifat Hisarcıklıoğlu, istikrar ortamının devam ettirilip büyümenin sürdürülmesi için KOBİ'lere destek verilmesi gerekliliğini belirterek, "Türkiye'nin etkin bir sanayi stratejisine sahip olabilmesi ve yerel kümelenmeleri güçlendirmesiyle aşılabilecektir. Aksi takdirde cari açık sürekli olarak kırılganlık sebebi olmaya devam edecektir" şeklinde konuştu.

TOBB Başkanı Rifat

# Her şehir kendi

Hisarcıklıoğlu ile söyleşi

# markasını yaratmalı



“Bizim gerek üretim, gerekse piyasaya sunum konusunda çok yetenekli bir toplum olduğumuz

## Her şehir kendi markasını yaratmalı

“**B**izim gerek üretim, gerekse piyasaya sunum konusunda çok yetenekli bir toplum olduğumuz tartışılmaz.”

Ankara (Cumhuriyet Bürosu) - TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Türkiye'nin tarımsal açıdan AB ülkelerine göre hala çok değerli topraklara sahip olmasına rağmen bu avantajını yeterince kullanmadığını söyledi, Hisarcıklıoğlu, "Bizim gerek üretim gerekse piyasaya sunum konusunda çok yetenekli bir toplum olduğumuz tartışılmaz. Üzerimizdeki miskinliği atıp bu güzel nimetlerin insanlığa arzında bir numara olmak zorundayız, buna mecburuz. Her şehir kendi markasını yaratmalı. Bunu gerçekleştirebilirsek Türkiye'de tarım gerçek değerini bulacak ve ülkemiz, ekonomisine de ciddi iktidar sağlayacaktır" dedi.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Cumhuriyet Tarım-Hayvancılık ekinin sorularına şu yanıtları verdi:

### - Sizce tarım desteklenmeli midir?

- Dünyada ister gelişmiş ülke olsun isterse gelişmemiş veya gelişmekte olan ülke olsun her ülke tarımı desteklemek zorundadır. Bunun en temel izahı; "hiç kimse makine yiyerek beslenemez"dir. Hepimizin gıdaya, içeceklerle, beslenmeye ihtiyacı var.

Bunu da ancak tarım ile yapabiliriz, Eğer herkes katma değeri yüksek sanayi ürünlerini üretirse, bütün insanlığı kim ayakta tutacak, kim besleyecek? Öncelikle modern toplumlarda olmak üzere bu sorunun cevabını bulabilmek için destek dediğimiz ama her ülkeye göre ayrı ayrı adlandırılan yöntemler geliştirilmiştir.

İşin esası şudur; katma değeri yüksek ürünler üretenlerin gelirlerinin bir kısmı ayrılır ve onların yaşamını devam ettirmelerini ve iyi yaşamalarını sağlayan tarımsal ürünlerin üretilmesinde destek olarak kullanılır.

Hepimizin bildiği gibi topraklar büyümüyor. Dünyanın yüzeyi büyümeyeceğine, hatta toprağın erozyon nedeniyle denizlere kaymasını da düşünürsek topraklar azalmakta ve verimi düşmektedir.

Bugün dünyamızda insan nüfusu artıyor ve topraklar büyümüyor. Hepimiz bu hakikat ile birlikte yaşıyoruz. Ve öyle görülüyor ki bunun önüne geçmekte çok kolay değil, öyleyse üretimi artırarak ve devam ettirecek insanlara ihtiyaç var. Herkes doktor olursa kim hasta olacak? Bu sorunun cevabı gibi tarımda da desteğin cevabı mantıklıdır. Doktorda olacak hasta da. İyi de olacak kötü de. Ekonomik değeri çok yüksek olan üretim de olacak besin değeri yüksek olan üretimde. Biz insanlığın devamı ve daha iyi yaşayabilmesi için zaman zaman destekler olmaya devam edecektir. Önemli olan bu desteklerin doğru ve sağlıklı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığıdır. Eğer bunu sağlayabiliyorsak desteklerin var olmasını tartışmaya gerek yok. Ama destekler



doğru olarak kullanılmıyor ve siyasal-sosyal vb. sebeplerle kaynaklar heba ediliyor ve hiçbir gelişme sağlanamıyorsa durumu gözden geçirmekte yarar var. Belki bu soruyu "tarım desteklenmeli mi" şeklinde değil de. "tarım nasıl desteklenmeli" şeklinde sormak daha doğru olabilir.

**- Tarım ve hayvancılık kesimine ayrılan kaynak ve teşvikler yeterlidir? Hangi adımların atılması gerekir?**

- Yukarıda da söyledim, önemli olan ayrılan destek ve teşvikler değil, bunların işlevsel kullanılıp kullanılmadığıdır. Bildiğiniz gibi Dünya Bankası destekli birçok tarımsal dönem yaşadık. Marshall yardımlarından tutun da Dünya Bankası hibelerine kadar ülkemizde bir çok kereler destekleme politikaları olmuştur. Bunların sonuncusunu da 2001 krizi sonrasında yaşadık.

Yine bu dönemde başlayan DGD (Doğrudan Gelir Destekleri) ile belli bir dönem köyde oturan herkese destek verildi. O süreç zorlu bir süreçti ve bunu bir sosyal yardım gibi sundular.

Bu kabul edilebilir bir şey ama artık ülkemiz insanını bu hale getirecek durumlara düşmemeyi umuyoruz. Ancak tarımsal destekleri sadece bu anlamda değildir. Yani genel olarak yoksul insanlara yardım olarak kullanılmaz. Esas amacı üretimi desteklemektir.

Ancak ülkemizde uzun yıllardır bir oy deposu olarak görülen üreticiler, siyasal nedenlerle destek almışlar. Bu destek de işin

ruhuna uygun olmadığı için hiçbir zaman yerini bulmamıştır. Artık bu desteklerin yerini bulması gerekiyor. Çünkü, önümüzde çok farklı bir süreç var, AB süreci. Bu süreçte en zorlu değişimler tarımda yaşanacak. Bu nedenle de gerçekten de tarım ile uğraşanlar ve gerçekten yararlı bir şekilde desteklenmelidir. Tarımsal desteklerden vazgeçemeyiz, tek sorun desteklerin gerçekleşme şeklidir.

**- Türkiye'yi karış karış geziyorsunuz. Oda ve borsalar ile kentlerin kanaat önderleriyle görüşüyorsunuz. Size yansıtılan sorunlar nelerdir? Bunların ışığında Türkiye'de tarımın geleceğini nasıl görüyorsunuz?**

- Doğru söylüyorsunuz, 364 oda-borsamızın varlığı nedeniyle göreve geldiğimiz günden bugüne sürekli olarak ziyaret ediyoruz. Bunda amaç hem arkadaşlarımıza, üreticilerimize, tüccarımıza moral ve destek vermek hem de olup bitenleri bizzat yerinde müşahade ederek çözümler konusunda çalışma yapabilmek. Bu süreçte bir kez daha gördük ve bilgilerimizi tazeledik ki; Türkiye'de tarım hala çok önemli. Özellikle sanayisi gelişmemiş olan bölgelerde tarım hala birinci derecede önemli. Biz de bu gerçekten hareketle; gittiğimiz bölgelerde tarımsal değerlere ayrı bir özen gösteriyoruz.

Üzülerek belirtmeliyim ki; Türkiye tarımsal açıdan AB ülkelerine göre hala çok değerli topraklara sahip olmasına rağmen bu avantajını yeterince kullanamıyor.

gözüküyor ama esas sorun ve çözümü burada yatıyor.







**Sık sık bölge ve illeri dolaşan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, gittiği yerlerde tarıma ilişkin sorunlara ayrı bir özen gösteriyor.**

Bir kere topraklarımız az ilaç kullanımı ve az gübre kullanımı nedeniyle çok temiz. Organik tarıma müsait. Bu yeni yöntem geleceğin en önemli kazanç kaynaklarından birisi olacak. Doğrudur, tarım yüksek katma değer üretmiyor ama organik tarım bu anlamda hiç te azımsanmayacak fırsatları ayağımıza getiriyor, ilgili kuruluşların bu konuda çiftçimizi bilinçlendirmeli ve toprakları heder etmemeleri için yöntemler geliştirmeliler. Bir de tabii pazar meselesi var. Çok güzel ürünlerimiz var ama henüz bunları pazara gerekliliği gibi arz edemiyoruz.

Öncelikle yerel yatırımcıları bu noktada bilinçlendirmeye ve cesaretlendirmeye çalışıyoruz. Onlara şehirlerinde üretilen ürünleri bir marka haline getirip ambalajlayarak, piyasaya sunmalarını ve bunun için çalışma yapmalarının gereğini anlatıyoruz. Bunun için de her zaman gerekli olan şeyin para değil birliklilik olduğunu vurguluyoruz. Güçlerimizi birleştirmek zorundayız. AB ülkelerinde olduğu gibi ABD'de de marka şehirler, ilçeler hatta kasaba ve köyler var. Hollanda'nın adları peynir markası olmuş kasaba ve köyleri var. Fransa'nın şarap markası olmuş kasabaları var. Neden Türkiye'nin bal, ceviz, badem, gül, şeker, tereyağ, peynir, köfte kasabaları, illeri olmasın? Olmaması için biz bir sebep görmüyoruz. Tek eksiklerimiz "ortaklık kültürünün geliştirilmesi" Eğer bunu sağlayamazsak gelecekte hepimizi zor günler bekliyor demektir. Artık ülkelerin orduları değil, iş adamları bayraklarını dalgalandırıyorlar. Bizim gerek üretim gerekse piyasaya sunum konusunda çok yetenekli bir toplum olduğumuz tartışılmaz. Üzerimizdeki miskinliği atıp bu güzel nimetlerin insanlığa arzında bir numara olmak zorundayız, buna mecburuz. Her şehir kendi markasını yaratmalı.

Bunu gerçekleştirebilirsek Türkiye'de tarım gerçek değerini bulacak ve ülkemiz ekonomisine de ciddi katkılar sağlayacaktır.

**- AB ile uyum kapsamında tarımsal nüfusun Avrupa'daki seviyelerine indirilmesi, Türkiye'de 20 milyon kişinin daha kentlere göç etmesine yol açacaktır. Bu durumu nasıl değerlendiriyorsunuz?**

- Bir kere şu istatistiki bilgiyi bir gözden geçirelim. Türkiye'de köyde yaşayanlarla köylüyü yani çiftçiyi ayırmak zorundayız. Köyde yaşayan ve geçimlik ekim yapan veya hiç üretim yapmayan insanlar var. Onları çiftçi saymak doğru olmaz. Bu yüzden şu anda konuşulan 35 milyon çiftçi var bilgisi yanlıştır. Bunun acilen yenilenmesi ve gerçek rakamın ortaya çıkması lazım.

Eğer bu bilgiyi yenileyemezsek nasıl bir plan yapacağız? Bu rakamı doğru kabul ettiğimizde sizin de dediğiniz gibi 20 milyon insana yeniden iş bulmak zorundayız. Bugünkü Türkiye şartlarında bu çok imkânlı bir iş olarak görülmüyor.

Peki ne olacak? Öncelikle bir sayım yapılması gerekiyor. Köylerde çiftçilik yapanlar belirlenmeli. Bu insanların tarımsal üretimlerinin geliştirilmesi ve ekonomik üretim yapmaları için destekler ve teşvikler kullanılmalı. Sonra da köylerde yaşayan insanların sosyal güvenceleri ve yaşamlarını devam ettirmeleri için gerekli şartlar oluşturulmalı. Eğer bunları yapamazsak dediğiniz olur ve milyonlarca insan köyden kentlere göç çabalar. Bu ülkemiz için gerçek bir felaket olur. Köyler anlamsız bir şekilde boşalacağı için aile parçalanmaları ve yalnızlıklar

başlayacaktır. Şehirlerde yaşanacak büyük yığılmalar ve yoksulluk, işsizlik buralarda da büyük yaralar oluşturacaktır. Esas felaket o zaman başlayacaktır.

Bütün bunların olmaması için yapılması gereken ilk iş, köylerde oturan insanların çiftçi veya değil diyerek sayılmasıdır. Yani geçimlik ekenlerle satmak için ekenler ayrıştırılmalı. Bunu sağlamalıyız. Yoksa uzun yıllardır söylenip bir türlü gerçekleştirilmeyen ama mutlaka yapılması gereken ürün planlamasını yapamayız. Sağlıklı üretemeyiz, çok üretmediğimiz içinde ucuz üretemeyiz. Bu noktada desteklerin ve teşviklerin de çok önemi kalmaz.

Kentleri korumak için kanunlar çıkartmak önem taşıyor. İşlerin başından beri doğru yapılması gerekiyor. Yapmamız gereken budur. Eğer geçimlik üretenle profesyonelce üretenleri ayırır ve destekleri buna göre doğru bir şekilde kullanırsak göçü de engelleriz. Tabii üretimin maliyetinin düşük olmasını da sağlayacağımız için çiftçilerimiz de gerçekten de ekonomik kazanım elde ederler ve göç sorunu kendiliğinden yok olur. Çiftçiler profesyonelleşeceği için de ürün planlaması yapmak çok daha kolaylaşır.

Belki çok basit gibi gözüküyor ama esas sorun ve çözümü burada yatıyor.

1 dolar 70 kuruş | yar dolara çıkar. 700

## 'Cari açık dünya rekoruna yaklaştı'

Cari açığın dünya rekoru kıracak seviyeye geldiğini söyleyen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, aynı çizgide devam edilmesi halinde önümüzdeki 3 yıl içerisinde 100 milyar doları aşacağı uyarısı yaptı



TOBB  
Başkanı  
Rifat  
Hisarcıkloğlu

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, önlem alınmaması halinde önümüzdeki 3 yılda 100 milyar dolar açık verileceği uyarısında bulundu. 4. KOBİ Zirvesi'nin tanıtım toplantısında konuşan Hisarcıkloğlu, yapısal reformların sonuçlarının alınmaya başlandığını ancak hala yapılması gerekenler olduğunu vurguladı.

Hisarcıkloğlu, "Makroekonomik istikrarsızlık artık ayak bağı olmaktan çıkmaya başlamıştır. İstikrar ortamının devam ettirilmesi, büyümenin sürdürülebilmesi için gereklidir ancak yeterli değildir. İş yapma ve yatırım ortamının

da hala çok sayıda engel mevcuttur" diye konuştu. Cari açığın dünya rekoru kıracak seviyeye geldiğini söyleyen Hisarcıkloğlu, aynı çizgide devamı halinde önümüzdeki üç yılda 100 milyar doları aşacağı uyarısı yaptı. Hisarcıkloğlu, şunları söyledi:

### SANAYİ STRATEJİSİ LAZIM

"Cari açık sorunu, ne ihracat artışıyla ne döviz kuruyla çözülür ne de artan enerji maliyetleri bahane gösterilerek gözardı edilebilir. Bu yapısal sorun ancak Türkiye'nin etkin bir sanayi stratejisine sahip olabilmesi ve yerel kümelenmeleri güçlendirmesiyle aşılabilecektir. Aksi takdirde cari açık sürekli olarak kırılganlık sebebi olacaktır."

TOBB Başkanı, cari açığın yabancı sermaye ile finanse edildiğini ancak büyük bölümünün borçlanmayla kapatıldığını vurguladı. Hisarcıkloğlu, özel sektörün dış borcunun bir yılda 23 milyar dolar arttığını da sözlerine ekledi.

### 'Cari açık dünya rekoruna yaklaştı'

Cari açığın dünya rekoru kıracak seviyeye geldiğini söyleyen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, aynı çizgide devam edilmesi halinde önümüzdeki 3 yıl içerisinde 100 milyar doları aşacağı uyarısı yaptı.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, önlem alınmaması halinde önümüzdeki 3 yılda 100 milyar dolar açık verileceği uyarısında bulundu. 4. KOBİ Zirvesi'nin tanıtım toplantısında konuşan Hisarcıkloğlu yapısal reformların sonuçlarının alınmaya başlandığını ancak hala yapılması gerekenler olduğunu vurguladı.

Hisarcıkloğlu, "Makroekonomik istikrarsızlık artık ayak bağı olmaktan çıkmaya başlamıştır. İstikrar ortamının devam ettirilmesi, büyümenin sürdürülebilmesi için gereklidir ancak yeterli değildir. İş yapma ve yatırım ortamında hala çok sayıda engel mevcuttur" diye konuştu. Cari açığın dünya rekoru kıracak seviyeye geldiğini söyleyen Hisarcıkloğlu, aynı çizgide devamı halinde önümüzdeki üç yılda 100 milyar doları aşacağı uyarısı yaptı. Hisarcıkloğlu, şunları söyledi:

### SANAYİ STRATEJİSİ LAZIM

"Cari açık sorunu, ne ihracat artışıyla ne döviz kuruyla çözülür ne de artan enerji maliyetleri bahane gösterilerek gözardı edilebilir. Bu yapısal sorun ancak Türkiye'nin etkin bir sanayi

stratejisine sahip olabilmesi ve yerel kümelenmeleri güçlendirmesiyle aşılabilecektir. Aksi takdirde cari açık sürekli olarak kırılganlık sebebi olacaktır."

TOBB Başkanı, cari açığın yabancı sermaye ile finanse edildiğini ancak büyük bölümünün borçlanmayla kapatıldığını vurguladı. Hisarcıkloğlu, özel sektörün dış borcunun bir yılda 23 milyar dolar arttığını da sözlerine ekledi.



# 'Sosyal güvenlik reformunun iptali kriz sebebi olabilir'

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, sosyal güvenlik reformunu oluşturan Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Yasası'nın rafa kalkmasına neden olacak bir gelişmenin ekonomik krizi tetikleyebileceğini söyledi

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, sosyal güvenlik reformunu oluşturan Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Yasası'nın rafa kalkmasına neden olacak bir gelişmenin ekonomik krizi tetikleyebileceğini söyledi. Sabah'ın sorularını yanıtlayan Hisarcıkloğlu, sosyal güvenlik reformunun hayata geçmesinin çok geciktirildiğini ve bununla ilgili sitemlerini daha önce de hükümete ilettiklerini söyledi. Şimdi de Anayasa Mahkemesi'nde reformun iptali ile ilgili açılmış davaların bulunduğunu söyleyen Hisarcıkloğlu, "Eğer Anayasa Mahkemesi yasayı iptal ederse, bu ekonomik krizin tetikleyicisi olabilir. Umarım Türkiye Büyük Millet Meclisi sosyal güvenlik reformunu Anayasa'ya uygun yapmıştır" diye konuştu. Reformun hayata geçmesinin bir yıl ertelenmesi yönünde tartışmalarla ilgili olarak Hisarcıkloğlu, "Biz, 'çok geç kaldı' diyoruz. Bir an önce çıkması gerekiyor" değerlendirmesini



SEÇKİN

## 'PARALARI BANKAYA YATIRIN'

Sosyal güvenlik reformunun artık hayata geçmesini istemekle birlikte, yanlış olduğunu düşündükleri düzenlemelerin değişmesinde ısrarcı olduklarını anlatan Hisarcıkloğlu, özellikle işyeri sahibi Bağ-Kur'lardan yapılacak kesintinin yüzde 10'dan 39'a çıkarılmasına dikkat çekti. "Şirket ortağı Bağ-Kur emeklilerine haksızlık yapılıyor" diyen Hisarcıkloğlu, Bağ-Kur emeklilerinin genelde emekli olduktan sonra paralarını bir şirkete ortak olarak değerlendirdiğini söyledi. Hisarcıkloğlu, "Adam çalışmıyor, sadece parasını ortaklıkta değerlendiriyor. Ben, artık bana gelenlere 'sakın bir şirkete ortak olmayın, gidin paranızı bankada değerlendirin' diyorum" şeklinde konuştu.

Seçkin Ürey

## 'Sosyal güvenlik reformunun iptali kriz sebebi olabilir'

**T**OBBA Başkanı Hisarcıkloğlu, sosyal güvenlik reformunu oluşturan Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Yasası'nın rafa kalkmasına neden olacak bir gelişmenin ekonomik krizi tetikleyebileceğini söyledi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, sosyal güvenlik reformunu oluşturan Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Yasası'nın rafa kalkmasına neden olacak bir gelişmenin ekonomik krizi tetikleyebileceğini söyledi. Sabah'ın sorularını yanıtlayan Hisarcıkloğlu, sosyal güvenlik reformunun hayata geçmesinin çok geciktirildiğini ve bununla ilgili sitemlerini daha önce de hükümete ilettiklerini söyledi. Şimdi de Anayasa Mahkemesi'nde reformun iptali ile ilgili açılmış davaların bulunduğunu söyleyen Hisarcıkloğlu, "Eğer Anayasa Mahkemesi yasayı iptal ederse, bu ekonomik krizin tetikleyicisi olabilir. Umarım Türkiye Büyük Millet Meclisi sosyal güvenlik reformunu Anayasa'ya uygun yapmıştır" diye konuştu. Reformun hayata geçmesinin bir yıl ertelenmesi yönünde tartışmalarla ilgili olarak Hisarcıkloğlu, "Biz, 'çok geç kaldı' diyoruz. Bir an önce çıkması gerekiyor" değerlendirmesinde bulundu. Ak Parti'nin iktidara geldiğinde sosyal güvenlik reformu hayata geçireceği taahhüdümle bulunduğunu söyleyen Hisarcıkloğlu, "Aradan dört yıl geçti, bu reformun 2002 yılından bu yana yapılması gerekiyordu" dedi. Türkiye'nin sosyal güvenlik sisteminin mevcut haliyle artık kara delik olduğu gerçeğinin herkes tarafından kabul gördüğünü ifade eden Hisarcıkloğlu, "2006 sonunda açığın 19 milyar dolara ulaşacağı tahmin ediliyor" dedi. 2005 yılında 17 milyar dolar ve 2003 yılında da 14 milyar dolar açık verildiğini hatırlatan

Hisarcıkloğlu "Son üç yılda açık toplamı 30 milyar doları aştı. Bunu hepimiz finanse ediyoruz" diye konuştu.

## 'PARALARI BANKAYA YATIRIN'

Sosyal güvenlik reformunun artık hayata geçmesini istemekle birlikte, yanlış olduğunu düşündükleri düzenlemelerin değişmesinde ısrarcı olduklarını anlatan Hisarcıkloğlu, özellikle işyeri sahibi Bağ-Kur'lardan yapılacak kesintinin yüzde 10'dan 39'a çıkarılmasına dikkat çekti "Şirket ortağı Bağ-Kur emeklilerine haksızlık yapılıyor" diyen Hisarcıkloğlu, Bağ-Kur emeklilerinin genelde emekli olduktan sonra paralarının bir şirkete ortak olarak değerlendirdiğini söyledi. Hisarcıkloğlu, "Adam çalışmıyor, sadece parasını ortaklıkta değerlendiriyor. Ben artık bana gelenlere 'sakın bir şirkete ortak olmayın, gidin paranızı bankada değerlendirin' diyorum" şeklinde konuştu.

### Bu maaşla emekli geçinebiliyor mu?

Hisarcıkloğlu, Çalışma Bakanı Murat Başgeçen'in "TOBB bile sosyal güvenlik destek primi için 'toplumsal barış zedelenabilir' diyor. Anlamakta güçlük çekiyorum" sözlerine şöyle yanıt verdi: "Dört yıldır Sayın Bakan orada değil mi? Bağ-Kur emeklileri verilen maaşla hayatlarını sürdürebiliyor mu? Reform, AKP'nin projesi. Niye geciktirdiler?" dedi.

### 'Büyüme feda edilmesin'

Bu yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 3 olarak gerçekleşen büyüme rakamını değerlendiren Hisarcıkloğlu, "Cari açık problemini çözmek için büyümeyi frenletici politikalar uygulandığı görülüyor" diye konuştu. Türkiye'nin büyümeden fedakârlık etmemesi gerektiğini kaydeden Hisarcıkloğlu, "Fedakârlık,



## Bu maaşla emekli geçinebiliyor mu?

**HISARCIKLIOĞLU,** Çalışma Bakanı Murat Başesgioğlu'nun "TOBB bile sosyal güvenlik destek primi için 'toplumsal barış zedelenebilir' diyor. Anlamakta güçlük çekiyorum" sözlerine şöyle yanıt verdi: "Dört yıldır Sayın Bakan orada değil mi? Bağ-Kur emeklileri verilen maaşla hayatlarını sürdürebiliyor mu? Reform, AKP'nin projesi. Nive geciktirdiler?" dedi.

## 'Büyüme feda edilmesin'

**BU** yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 3 olarak gerçekleşen büyüme rakamını değerlendiren Hisarcıklıoğlu, "Cari açık problemini çözmek için büyümeyi frenletici politikalar uygulanıyor" diye konuştu. Türkiye'nin büyümeden fedakâr olmaması gerektiğini kaydeden Hisarcıklıoğlu, "Fedakâr Türkiye'nin geleceğine dinamit koymaktır" dedi. Türkiye bugün karşılaştığı en büyük sorunun işsizlik olduğunu vurgulayan Hisarcıklıoğlu, "İşsizlik sosyal patlamaya neden olabilir. İşsizlikle mücadele için büyümeye ihtiyacımız var" dedi.

## 23 madde mahkemede

- Anayasa Mahkemesi, sosyal güvenlik reformunda 23 yasa maddesinin iptalini görüşüyor. Kararın önümüzdeki günlerde açıklanması bekleniyor.
- Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer ve CHP'nin iptali için dava açıldı. İptali istenen maddelerin içinde en önemlileri şunlar:
  - Prim gün sayısının 9 bine çıkarılması ve aylık bağlama oranlarının düşürülmesi
  - Çalışan emeklilerden yüksek prim kesintisi
  - Borçlu Bağ-Kur'luların sağlık hizmetlerinden mahrum edilmesi.

Türkiye'nin geleceğine dinamit koymaktır" dedi. Türkiye'nin bugün karşılaştığı en büyük sorunun işsizlik olduğunu vurgulayan Hisarcıklıoğlu, "işsizlik sosyal patlamaya neden olabilir, işsizlikle mücadele için büyümeye ihtiyacımız var" dedi.

### 23 madde mahkemede

- Anayasa Mahkemesi, sosyal güvenlik reformunda 23 yasa maddesinin iptalini görüşüyor. Kararın önümüzdeki günlerde açıklanması bekleniyor.
- Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer ve CHP'nin iptali için dava açıldı. İptali istenen maddelerin içinde en önemlileri şunlar:
  - Prim gün sayısının 9 bine çıkarılması ve aylık bağlama oranlarının düşürülmesi
  - Çalışan emeklilerden yüksek prim kesintisi
  - Borçlu Bağ-Kur'luların sağlık hizmetlerinden mahrum edilmesi

14 Aralık 2006

**SABAH**

Sabah Gazetesi,



## Erzurum'da 'gerçekler' nasıl söylenir?

**L**ester R. Brown'un M. Fehmi İmre'nin dilimize aktardığı ve Türkiye İş Bankası Kültür Yayınları'nın okuyucunun hizmetine sunduğu 'Dünyayı Nasıl Tükettik?' adlı kitabında iki başarı öyküsü anlatılır: **Tayland**'da liderliğini **Mechai Viravaidya**'nın, **İran**'da ise bütünüyle devletin önderlik ettiği 'nüfus planlaması.' Yazar, bir kişisel başarı olan Tayland örneğini anlatırken, "...Mechai, nüfus artışının dizginlenmemesi durumunda **Tayland**'ın başına ciddi sorunların geleceğini gördü. Mechai'nin ilk saptaması, sorunla baş edebilmek için öncelikle insanların aile planlaması, üreme sağlığı ve gebelikten korunma gibi konularda rahat konuşmalarını sağlamak gerektiği idi" diye bir gözlemine önemle vurgu yapar.

**TOBB** yönetiminden **Erzurum**'da yapılacak bir günlük çalışmaya katılmam için çağrı alınca, aklıma **Brown**'un saptaması geldi. ■ **Devamı 13. sayfa**

### Erzurum'da 'gerçekler' nasıl söylenir?

**L**ester R. Brown'un M. Fehmi İmre'nin dilimize aktardığı ve Türkiye İş Bankası Kültür Yayınları'nın okuyucunun hizmetine sunduğu 'Dünyayı Nasıl Tükettik?' adlı kitabında iki başarı öyküsü anlatılır. **Tayland**'da liderliğini **Mechai Viravaidya**'nın, **İran**'da ise bütünüyle devletin önderlik ettiği nüfus planlaması. Yazar, bir kişisel başarı olan Tayland örneğini anlatırken, "...Mechai, nüfus artışının dizginlenmemesi durumunda Tayland'ın başına ciddi sorunların geleceğini gördü. Mechai'nin ilk saptaması, sorunla baş edebilmek için öncelikle insanların aile planlaması, üreme sağlığı ve gebelikten korunma gibi konularda rahat konuşmalarını sağlamak gerektiği idi" diye bir gözlemine önemle vurgu yapar.

**TOBB** yönetiminden **Erzurum**'da yapılacak bir günlük çalışmaya katılmam için çağrı alınca, aklıma **Brown**'un saptaması geldi.

### Erzurum'da 'gerçekler' nasıl söylenir?

Birkaç Batı ilinde izlediğim **TOBB** etkinliklerinde, ülkenin doğusunda, sorunlarla boğuşan bir ilimizde kullanılan dilin niteliğinde bir gelişme olup olmadığını gözlemek için sabahın çok erken saatlerinde yollara düşmem gerekti.

Gözlemlerimi okuyucu ile paylaşırken, **Erzurum** oda başkanın-

dan öğrendiğim "...dilin zekası 'hayır' söylemektir" halk sözündeki öğüdü 'aşırı değerlendirdiğim' sanılmamalı. Sizlerle saptamalarını, "...krallar yalan söylemez, çünkü kimseye hesap vermez" sözünün rehberliğinde aktaracağım. Yaşım, konumum, dünden bugüne taşıdığımı inandığım misyonum, davranışlarımı meşrulaştıran düşüncelerim, hiç kimseye ama hiç kimseye yaranmak için yamulmayı" gerektirmiyor.

### Ülkem konuşabiliyor

**Erzurum**'da **Rifat Hisarcıklıoğlu**'nu dinlerken gözlediğim, birlikte olduğumuz gazeteci arkadaşlarla paylaştığım ilk saptamam '...ülkem, düne göre bugün sorunlarını daha açık konuşabiliyor" düşüncesi oldu. Ülkenin en büyük örgütlerinden birinin tepe yöneticisi, sistemin çağdaş olmadığını, bizi bugünden yarına taşıyamayacağını, reflekslerinin zayıflığını, haksızlık ve eşitsizlik yarattığını, adil bir piyasa oluşturmadığını, haksız rekabete neden olduğunu, refahı artıracak bir ekonomik fazla üretmediğini, görece çok olumlu gelişmeler olmasına rağmen, sistemin yapısındaki bozukluk nedeniyle üretilen fazlanın refahı artırmadığını, işsizlik gibi temel sorunu çözemediğini, mal ve hizmet üretiminde verimin düşük kaldığını, uluslararası sisteme tam eklemlenememe nedeniyle kırılanların fazla olduğunu, bütün bunların son çözümlemede insanımızın yaşamını kolaylaştıran, refahını artıran bir sonuç üretmediğini yüksek sesle haykırabiliyor.

**TOBB** Başkanı'nın söyleminin 'eleştirel dili' önemli. Çünkü, sistemi eleştirenler bir 'muhalfeet dili' kullandıklarında, sis-



temin 'savunma refleksi' harekete geçiyor; kimi zaman hiç savunulmaması gereken aksamalara zorlama gerekçeler üretilebiliyor. Ama eleştiri sistemin omurgasını oluşturan kesimlerin üst örgütünün başından geldiğinde, insanlar "...bu işin altında bizim anlayamadığımız bir şey mi var?" mantığından yola çıkarak, daha 'alıcı bir ruhla' dinleyebilir; çözüm ararken, karşısındaki anlamaya dönük durabilir.

TOBB yetkililerin ülke ölçeğinde yürüttükleri etkinliklerden çıkardığım ilk olumlu sonuç, ülkemizin her sorununu, en şeffaf ortamlarda konuşabildiği; dürüstlüğün temeli olan, bildiklerimizle söyleyebildiklerimiz arasındaki makasın giderek kapandığı gerçeği oldu.

### Halk dalkavukluğu yapılmıyor

Erzurum'da yapılan konuşmada umutlandığım, yüreklendiğim, geleceğe olan güvenimde artış olduğunu hissettiğim ikinci husus, 'halk dalkavukluğuna' prim vermiyor. "olmayacak duya amin denilmiyor" ve insanlarda abartılı beklentiler yaratılmıyor.

Örneğin Erzurum'da Başkan Muammer Cindilli, Semerkant'tan Meshed'e uzanan, İsfahan'dan Erzurum'a uğrayan, oradan Anadolu'nun içlerine yayılan "...hikmetli sözlerle meramını anlatma' geleneğinin parlak temsilcilerinden biri olarak, "...Erzurum'da anonsu kendinden kuvvetli yatırım projeleri için siyasi irade konmalı" çağrısını yaptı. Bu çağrıya Hisarcıkloğlu'nun yanıtı populist kolaycılık olmadı. Tam tersine, kentten kendi 'iç dinamiklerine' vurgu yapan bir gelişme çizgisi önerdi. Ellinci yılını dolduran Atatürk Üniversitesi'ni odak alan bir hareketlenmeyi, yöre hayvancılığının günün koşullarına göre yeniden yapılandırılması olanaklarını aramanın önemini, çağ kebabını neden bir 'dünya markası' yapamadığımızı sorgulamanın gereğini anlatarak, "kalkınma yerelden genele doğru olursa ayakları yere sağlam basar" deme dürüstlüğünü ve yürekliliğini gösterdi.

### Bireysel 'defolarımız'

Az gelişmiş bireyin, topluluğun, toplumun ya da ulusun en belirgin özelliklerinden biri, suçu başkasına yıkarak rahatlamaktır. Rifat Hisarcıkloğlu'nun değerlendirmesinde gözlediğim bir başka olumluluk, salondaki insanlara, sistemin boşluklarından hep birlikte nasıl yararlandığımızı da net bir biçimde anlatması idi. Hepimizin, gayrimenkul alışverişinden, fiş ve fatura toplama kadar nasıl 'kısavadedeli' düşünerek davrandığımızı, o nedenle 'iç tutarlılıktan uzak' kaldığımızı, yolsuzluklarla mücadele gücünü kendimizde bulamadığımızı, sadece başkalarından beklemeyen 'nesne' haline geldiğimizi, kendi inisiyatifi ile hareket eden 'özne' olamadığımızı yani 'yurttaş' olamadığımızı da anlatıverdi Erzurum'da. Sadece sistemi suçlayarak, 'karpuz keserek yürek ferahlatan ahmak' durumuna kendimizi nasıl düştüğümüz de anlatılıyordu içtenlikle.

Diğer etkenlere dikkat etmeden, sistemi eleştirerek rahatlamamanın yanlışlığı, bireysel sorumlulukların ve yurttaş olma bilincinin de en az sistemin yapısını düzeltmek kadar önem taşıdığı mesajı veriliyor dinleyenlere. O nedenle 'Türkiye'nin sanayi politikası' üretmede TOBB'un yaptığı girişime herkesin 'katkı' yapması isteniyordu; herkesin eteklerinde taşı dökmeden ciddi bir başarının altına imza atılamayacağı olanca açıklığı ile anlatılabiliyordu.

### Marmara Bölgesi'nin sorunları

TOBB yetkililerinin Erzurum'daki değerlendirmelerinde gözlemlediğim olumluluk yanında, uçakta kendilerine aktardığım, yanıtını da net alamadığım eksikliklerini söylemek boynumuzun borcu. Ülke ekonomisinin yüzde 70'ini kontrol eden Marmara Bölgesi'nin ulaşım, organize sanayi bölgeleri, liman, kentiçi ulaşım gibi eksikliklerini gündeme taşımada neden ürkek davranıldığını, örneğin bir Bözüyük-Sakarya yolu ihalesinin izlenmesi gereken önemli bir sorun olup olmadığını merak ettiğimi söyledim. TSE standartlarının denetimi konusundaki eksikliklerin yarattığı kayıp ile cari açık büyüklüğü arasında bir karşılaştırma niçin yapılmadığını da merak ettiğimi belirttim. İstanbul kentiçi ulaşımındaki tıkanmaların yarattığı 'verimlilik kaybı' ile 'ödemeler dengesi' arasındaki ilişkilerin niçin ciddi araştırmaların konusu olmadığını sordum. Ülkemizin kamu birimlerinin kendi aralarında, kamu, özel kesim ve sivil toplum inisiyatifleri arasında 'koordinasyon' eksikliğinin yarattığı kaybın 'kayıt dışı uygulamalar' kadar önemli olup olmadığını TOBB raporlarından öğrenmenin hakkımız olduğunu anımsattım. Sorularım yanıtız kalmadı ama, beni asla tatmin etmedi.

Amacım 'bir eksik bulmaya' kendimi zorlamak değil. Güzel başlangıçları daha yaygınlaştırmanın, daha derinleştirmenin, iş yapma metodlarımızı daha da ilerletmenin gereğine inandığım için sordum bütün bunları.

## 'Kriz çıkar' uyarısı



TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu uyardı: Sosyal Güvenlik Yasası'nın iptali ekonomik krizi tetikler. ● 7'de

# Sosyal Güvenlik Yasası'nın iptali ekonomik krizi tetikler

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, Sosyal Güvenlik Yasası'nda eksiklik olduğunu Çalışma Bakanı'nı da dile getirdiğini belirterek, "Yasanın Anayasa Mahkemesi'nce iptali büyük zarar verir" dedi

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Anayasa Mahkemesi'nde görüşülen Sosyal Güvenlik Yasası'nın iptal edilmesinin ekonomik krizi tetikleyebileceğini ifade etti. "Zaten borçlu bir ülkeyiz" diye konuşan TOBB Başkanı, yasanın iptalinin



**Sinan Cem Şahin**

ssahin@takvim.com.tr

## 'Kriz çıkar' uyarısı

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Anayasa Mahkemesi'nde görüşülen Sosyal Güvenlik Yasası'nın iptal edilmesinin ekonomik krizi tetikleyebileceğini ifade etti. "Zaten borçlu bir ülkeyiz" diye konuşan TOBB Başkanı, yasanın iptalinin risk primini artıracığı uyarısında bulundu. Çalışan emekliler gibi konulardaki eksikliklerin giderileceğini Çalışma Bakanı Murat Başesgioğlu'nun da dile getirdiğini belirten Hisarcıkloğlu, "Yasanın iptali büyük zarar verir" dedi. TOBB Başkanı Avrupa Birliği'nden (AB), piyasalardaki durgunluğa kadar birçok konuyu Takvim'e değerlendirdi:

• Son 3 senede sosyal güvenlik sistemindeki açıklara harcanan para 30 milyar dolar. Sadece 2005'te bu rakam 17 milyar dolar civarında. Bu konudaki reformda geç de olsa adım atıldı. Bu adım yerli yabancı tüm piyasa oyuncuları için göstergeydi. Ayrıca bugünden yarına sistemde kökten değişiklik öngörülüyor. Kademeli geçiş var. Eksiklikleri de tamamlamıyor, yanlışlar düzeltiliyor. Açılan dava nedeniyle Anayasa Mahkemesi'nde görüşülüyor, iptalinin etkisi büyük olur.

• AB'nin Türkiye ile ilgili aldığı kararlar büyük haksızlık. Askıya alınan kabul edilmesi mümkün değil. Kendileri imza attıkları protokollerdeki sözleri unutup bizden limanları açmamızı istiyorlar. Bir de çifte standart konusu var. AB ile Türkiye'nin ticareti iki katına çıkıyor ama Türk TIR'larına verilen kota sadece yüzde 30 artırılıyor. Bize tarife dışı engel çıkarılıyor.

• Türkiye'nin limanlar ile ilgili attığı adım yeni bir açılım getiriyordu. Ancak bunu kesinlikle geriye doğru atılmış bir adım olarak görmüyoruz. AB'de sonuca değil sürece odaklanmamız lazım. Sonuçta, bu işin özünde AB ülkelerindeki

işadamlarının haklarının Türk işadamlarına da sağlanması var. Biz niye daha az hakka razı olalım. Ayrıca sürecin canlı kalmasının yabancı sermayeye olumlu etkisini de unutmayalım. Artan güvenle sıcak para yerine doğrudan yabancı sermaye girişlerini görmeye başlıyoruz. Bu nedenle yapılan haksızlığa rağmen AB sürecinin devamı olumlu.

• Dünyada dev şirketler var artık. Ciroları koca koca devletlerin milli gelirlerini geçiyor. Türk şirketleri de global oyuncu obuayı hedeflemeli. Milli gelir açısından dünyada 16. sıradayız ancak en büyük 100 şirket arasında tek Türk şirketi yok.

• Türkiye ekonomisinin en büyük sorunu işsizlik ve milli gelir seviyesinin düşüklüğü, işsizliği çözmek için sürdürülebilir büyüme sağlanmalı. Her yıl yüzde 7 büyüsek ancak 2019'da AB ortalamasının yarısına ulaşıyoruz. Ortalama büyüme yüzde 4-4.5 olursa tarih 2033'e kadar sarkıyor. Ayrıca büyümenin yavaşlaması işsizliği de körüklüyor. Çünkü her yıl en az 700 bin kişi istihdam sayısına ekleniyor. 2.5 milyon kişi de mevcut işsiz var. Bunlara giderek küçülen tarım nüfusunu da eklerseniz tablo ortaya çıkıyor. Büyüme bu kadar gerekliken cari açığı düşürmek için büyümenin yavaşlatılması el bombasının ele verilmesi gibi bir şey.

• İç piyasada sıkıntı var. İhracat yapmayan şirketlerin tamamı sıkıntılı günler geçiriyor. 10 ayda protestolu senet sayısındaki artış yüzde 45. Ödemesini yapamayan esnaf ve tüccar krediye yöneliyor. Tüm bunlar piyasadaki sıkıntıyı gösteriyor.





Rifat Hisarcıkloğlu

## Halkbank halka arz

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Halk Bankası'nın halka devredilmesinden yana olduklarını söyledi. TOSYÖV, TOBB, KOSGEB, Rekabet Kurulu ve Türk Patent Enstitüsü'nün işbirliğiyle "KOBİ'ler Sürdürülebilir Rekabet Gücü ve İnovasyon" ana temalı 4. KOBİ Zirvesi dün Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda başladı. Zirvenin açılışında konuşma yapan Rifat Hisarcıkloğlu, Avrupa'daki tüm ülkelerde halk bankası bulunduğunu belirterek, "Türkiye Halk Bankası müşteri kapasitesinden dolayı yabancıların iştahını kabartıyor. Bankanın en büyük işlevi KOBİ'lere yakın olmasıdır. Halka arz yoluyla satış daha makul ve doğru olacak" diye konuştu.

### Halkbank halka arz edilsin

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Halk Bankası'nın halka devredilmesinden yana olduklarını söyledi. TOSYÖV, TOBB, KOSGEB, Rekabet Kurulu ve Türk Patent Enstitüsü'nün işbirliğiyle "KOBİ'ler Sürdürülebilir Rekabet Gücü ve İnovasyon" ana temalı 4. KOBİ Zirvesi dün Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda başladı. Zirvenin açılışında konuşma yapan Rifat Hisarcıkloğlu, Avrupa'daki tüm ülkelerde halk bankası bulunduğunu belirterek, "Türkiye Halk Bankası müşteri kapasitesinden dolayı yabancıların iştahını kabartıyor. Bankanın en büyük işlevi KOBİ'lere yakın olmasıdır. Halka arz yoluyla satış daha makul ve doğru olacak" diye konuştu.



# Erez kağıt üstünde tamam

Filistin'in Gazze Şeridi bölgesinde işletmesini Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) üstlenmesi öngörülen ve eskiden "Erez" olarak anılan Serbest Sanayi Bölgesi'nin kurulmasına ilişkin mutabakat belgeleri dün Resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe girdi. Bakanlar Kurulu, Filistin ve İsraili yetkililerle ayrı ayrı imzalanan ve Barış için Sanayi (BİS) girişimi olarak anılan ortak bildirilere 20 Ka-

## Erez kağıt üstünde tamam

**F**ilistin'in Gazze Şeridi bölgesinde işletmesini Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) üstlenmesi öngörülen ve eskiden "Erez" olarak anılan Serbest Sanayi Bölgesi'nin kurulmasına ilişkin mutabakat belgeleri dün Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girdi. Bakanlar Kurulu, Filistin ve İsraili yetkililerle ayrı ayrı imzalanan ve Barış için Sanayi (BİS) girişimi olarak anılan ortak bildirilere 20 Kasım tarihinde onay vermişti. İsrail ve Filistin arasında yeniden ateşkesin sağlandığı dönemde yürürlüğe giren mutabakat zaptının kısa vadede uygulanması ise pek mümkün görünmüyor. Yürürlüğe girdiğinde Türkiye'nin yeni tekstil üssü olması öngörülen sanayi bölgesinde 10 bin Filistinliye de istihdam sağlanması planlanmaktaydı. G-8 ülkeleri de Gazze Şeridi'nin yeniden yapılandırılması için 3 yıllık dilimlerde toplam 9 milyar dolarlık kredi ayırmıştı. BİS projesinin de bu destekten yararlanması öngörülüyordu.

**Uzman Gözüyle** Nejat Koçer

### Erzurum-Şam-Lefkoşa hattı

24 saat içerisinde bu üç ayrı kente gidip Türkiye'nin geleceği adına mesajlar vermek sıradan bir olay gibi gelebilir size. Ama hiç de sıradan değil aslında. Bu sıradan olmayan yolculuğa TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve yönetim kurulundan oluşan heyetle birlikte yola çıkarken, dönüşte böyle bir yorumu sizinle paylaşacağımı hiç düşünmemiştim. İlk durak **Erzurum**. Atatürk'ün Erzurum Kongresi'yle birlikte, milli mücadelenin en önemli mesajlarının verildiği yerdir. Ulu önderin kendi ismiyle anılan Atatürk Üniversitesi'nde Erzurum'un sorunlarını tartışıyor ve Erzurum'dan Türkiye'ye bakıyoruz.

### Erzurum-Şam-Lefkoşa hattı

24 saat içerisinde bu üç ayrı kente gidip Türkiye'nin geleceği adına mesajlar vermek sıradan bir olay gibi gelebilir size.

Ama hiç de sıradan değil aslında.

Bu sıradan olmayan yolculuğa TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ve yönetim kurulundan oluşan heyetle birlikte yola çıkarken, dönüşte böyle bir yorumu sizinle paylaşacağımı hiç düşünmemiştim.

İlk durak Erzurum.

Atatürk'ün Erzurum Kongresi'yle birlikte, milli mücadelenin en önemli mesajlarının verildiği yerdir.

Ulu önderin kendi ismiyle anılan Atatürk Üniversitesi'nde Erzurum'un sorunlarını tartışıyor ve Erzurum'dan Türkiye'ye bakıyoruz.

50 yıllık bir üniversite Atatürk Üniversitesi

35 bin öğrenci barındırıyor ve Erzurum'un kaderi oluvermiş bir anlamda.

Kötü giden ekonomik rakamlarını sorguluyor Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Muammer Cindilli.

Ve ortak aklı oluşturmaya çalışıyor.

TOBB Başkanı yaptığı konuşumda "birleşin" diyor Erzurumlular'a.

"Birlikten rahmet, ayrılıktan azap doğar" mesajını veriyor ve ekliyor:

"Sizi sizden başka kimse anlamaz. Güçlerinizi bölmeyin, önceliklerinizi belirleyin ve proje üretin."

Erzurum hayvancılıkta izlenen politikaların kurbanı olmuş bir şehir.

Şimdilerde kayak Turizmini öne çıkaran Erzurum, bu sefer de kar yağışını bekliyor sabırsızlıkla.

Doğu'nun çekim merkezi sayılan bu şehir, ekonomik rakam-

larında devamlı geriye gidiyor.

Erzurum yeni bir yol haritası çıkarmak ve proje üretmek zorunda.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun Türkiye ekonomisi ile ilgili uzun ve ilgiyle izlenen sunumu birçok insanın hem bakış açısını değiştiriyor, hem de kafalardaki soru işaretlerini cevaplıyor adeta.

Erzurum kendi ekonomik mücadelesinin kongresini yapıyor bir nevi.

Erzurum'un bu yola çıkışını "Yola çıkış yerinde oturmaktan iyidir" diyerek karşılıyor toplantı biter bitmez uçağa atlayıp Şam'a hareket ediyoruz.

AB'nin desteklediği yerel yönetimler toplantısına katılmak üzere aynı gün Şam'a indiğimizde bizi bekleyen esas konunun Suriye ile çok yakın bir tarihte imzaladığımız Serbest Ticaret Anlaşması'nın (STA) yankıları olduğunu görüyoruz.

Suriye bu anlaşmayı büyük bir sevinçle karşılamış görünmekle birlikte esas sevinç bize göre daha başka.

Suriye, Türkiye ile imzaladığı Serbest Ticaret Anlaşması sonucunda Türkiye üzerinden Avrupa Birliği'ne doğru uzanacağını biliyor ve buna seviniyor.

Haksız da değiller aslında.

STA'nın şartları Türkiye için şimdilik Suriye kadar rakip olmasa da, Türkiye de Suriye üzerinden Arap Birliği'ne adını atıyor bir şekilde.

Suriye Odalar Birliği Başkanı ve heyetiyle yaptığımız toplantıda büyük bir heyecan gözluyoruz.

Ancak heyecanın esas yüzünün Suriye'nin Türkiye'den yatırımcı beklentisi olduğunu anlıyoruz.

Son haftalardaki uluslararası gelişmeleri dikkate aldığımızda, Suriye, Türkiye için hem ekonomik, hem de siyasi anlamda önemli bir konuma geliyor.

Komşuluk ilişkilerimiz, geçmişteki halkların birlikteliği, gelenek ve adetlerdeki benzerlikleri dikkate aldığımızda Suriye 2007'den itibaren çok daha önemli bir hedef ülke bizim için.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu Şam'daki toplantıda yaptığı konuşmada; Türkiye ile Suriye arasındaki siyasi ilişkilerin her düzeyde yürütüldüğünü ve siyasilerin gerekli altyapıyı tamamladıklarını kaydederek, "İki ülke arasındaki ticaret hacmi, şu anda 800 milyon dolardır. Orta vadede bunun 4 milyar dolar olması için çalışmaya başlamalıyız. Türkiye, 100 yılı aşkın sanayi geçmişiyle Ortadoğu bölgesinde, en köklü deneyimlere sahip ülkedir" diyor.

Bu arada Suriyeli meslektaşların vedalaşmada ortak sözcük: "İnşallah" oluveriyor.

İnşallah sözcüğünün işi Allah'a havale etmek mi olduğunu soran gazeteci bir dostumuza ise cevap geç kalmıyor.

35 bin öğrenci barındırıyor ve Erzurum'un kariyeri oluvermiş bir anlamda. Kötü giden ekonomik rakamlarını sorguluyor Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı İsmail Cindilli.

Ve ortak akıl oluşturmaya çalışıyor. TOBB Başkanı yaptığı konuşmada "birleşin" diyor Erzurumlular'a.

"Birlikten rahmet, ayrılıktan azap doğar" mesajını veriyor ve ekliyor: "Sizi sizden başka kimse anlamaz. Güçlerinizi bölme, önceliklerinizi belirleyin ve roje üretin."

Erzurum hayvancılıkta izlenen politikaların arbanı olmuş bir şehir. Şimdilerde kayak turizmini öne çıkararak Erzurum, bu sefer de kar yağışını bekliyor sabırsızca.

Doğu'nun çekim merkezi sayılan bu şehir, ekonomik rakamlarında devamlı geriye gidiyor. Erzurum yeni bir yol haritası çıkarmak ve üretmek zorunda.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun Türkiye ekonomisi ile ilgili uzun ve ilgilile izlenen sunumu birçok insanın hem bakış açısını değiştiriyor, hem de kafalardaki soru işaretlerini cevaplıyor adeta.

Erzurum kendi ekonomik mücadelesinin kongresini yapıyor bir nevi.

Erzurum'un bu yola çıkışını "Yola çıkış yerinde oturmaktan iyidir" diyerek arşivliyor toplantı biter bitmez uçağa atlayıp am'a hareket ediyoruz.

AB'nin desteklediği yerel yönetimler toplantısına katılmak üzere aynı gün Şam'a indigimiz bizi bekleyen esas konunun Suriye ile çok yakın bir tarihte imzaladığımız Serbest Ticaret Anlaşması'nın (STA) yankıları olduğunu düşününüz.

Suriye bu anlaşmayı büyük bir sevinçle karşıla-

## GİRİŞİMCİ

### Erzurum-Şam-Lefkoşa hattı



Nejat Koçer

mış görünmekle birlikte esas sevinç bize göre daha başka.

Suriye, Türkiye ile imzaladığı Serbest Ticaret Anlaşması sonucunda Türkiye üzerinden Avrupa Birliği'ne doğru uzanacağını biliyor ve buna seviniyor.

Haksız da değiller aslında.

STA'nın şartları Türkiye için şimdilik Suriye kadar cazip olmasa da, Türkiye'de Suriye üzerinden Arap Birliği'ne adım atıyor bir şekilde.

Suriye Odalar Birliği Başkanı ve heyetleriyle yaptığımız toplantıda büyük bir heyecan gözliyoruz.

Ancak heyecanın esas yüzünün Suriye'nin Türkiye'den yatırımçı beklentisi olduğunu anlıyoruz.

Son haftalardaki uluslararası gelişmeleri dikkate aldığımızda, Suriye, Türkiye için hem ekonomik, hem de siyasi anlamda önemli bir konuma geliyor.

Komşuluk ilişkilerimiz, geçmişteki halkların birlikteliği, gelenek ve adetlerdeki benzerlikleri dikkate aldığımızda Suriye 2007'den itibaren çok daha önemli bir hedef ülke bizim için.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu Şam'daki toplantıda yaptığı konuşmada; Türkiye ile Suriye arasındaki siyasi ilişkilerin her düzeyde yürütüldüğünü ve siyasilerin gerekli altyapıyı tamamladıklarını kaydederek, "İki ülke arasındaki ticaret hacmi, şu anda 800 milyon dolardır. Orta vadede bunun 4 milyar dolar olması için çalışmaya başlamalıyız. Türkiye, 100 yılı aşkın sanayi geçmişine Ortadoğu bölgesinde en köklü deneyimlere sahip ülkedir" diyor.

Bu arada Suriyeli meslektaşlarla vedalaşmada ortak sözcük; "İnşallah" oluveriyor.

İnşallah sözcüğünün işi Allah'a havale etmek mi olduğunu soran gazeteci bir dostumuza ise cevap geç kalmıyor.

Siz "IBM" in ne olduğunu biliyor musunuz?

Evet diyoruz. Bilgisayar ve yazılım şirketi.

Gülüyorlar.

Ve ardından "IBM" in Suriye'de ne anlama geldiğini öğreniyoruz.

"İnşallah bu maaleys."

Yani "İnşallah yarın bakabiliriz bu işe" anlamında.

Biz yinede inşallah deyip, toplantıdan çıkarak uçağın yolunu tutuyoruz.

Rota bu sefer Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti.

Liman tartışmalarının haftaya damgasını vurduğu bir sırada, Lefkoşa'ya iniyoruz.

Kıbrıs Türk Ticaret Odası Genel Kurulu'na katılmak için geldiğimiz Kıbrıs'ta bir dizi ziyareti ardı ardına gerçekleştirip, liman açma olayının reaksiyonlarını birinci ağızlardan dinleme imkanı buluyoruz.

KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat, Başbakan Ferdi Sabit Soyer ve Barış Kuvvetleri Komutanı Korgeneral Hayri Kıvrıkoğlu ile gelinen son durumun kritikliğini yapıyor ve Kıbrıs konusunun ne kadar karışık ve zor bir süreç olduğunu bir kez daha gözlemliyoruz.

Gezinin son durağında katıldığımız Kıbrıs Türk

Ticaret Odası Genel Kurulu'nda K. Başkanı: "Kıbrıs, Avrupa Birliği recinde Türkiye'nin onurudur. rec için adımlar atan Türkiye'ye meyeyeceği noktadır. Kıbrıs, AB için bir iyi niyet testi haline gelmiş siz geçirmesini isteriz" diyor ve işadamlarına güç birliği öneriyor.

"Hedefe kilitlenin ve kimseden beklemeden ne istediğinizi getirin. Biz de size her konuda destek olmaya çalışalım" mesajını veriyor.

Gece yarısı Ankara için dönüş bindiğimizde yapılan yorumlar ve analize rağmen hepimizi yoğun sokuyor.

Globalleşmenin bu kadar yoğun dünyada aslında Erzurum'un soru gitmek ve oradan Lefkoşa'ya geçmek birbiriyle benzerlikler ortaya koyuyor.

En büyük benzerlik hepsinin de geleceği olması.

Ve TOBB, Türkiye'nin geleceği risinde birkaç tuğla daha koyabiliyor rev'i yerine getiriyor.

24 saat içerisinde böyle bir yoken, Gaziantepli şoför Banliyö miyle "İnsanoğlu kuş misali" mize.

50 km'lik bir mesafeyi yıllar önce basıyla 2:3 saatte giden Banliyö kullamp, bir yerden bir yere kuş misali böyle anlatmış kendi üslubu. Bugün savaşları bile canlı yayın bir dünya düzeninde bir haberin 24 saat içerisinde nerelere ulaştığına eskidiğine bakarsak hızımızın ne olduğunu o zaman daha iyi anlarsınız.

Ve geleceğini arayan bir ülke ye'nin daha hızlı hareket etmesi ne ancak o zaman karar veririz...

Siz "IBM" in ne olduğunu biliyor musunuz?

Evet diyoruz. Bilgisayar ve yazılım şirketi.

Gülüyorlar.

Ve ardından "IBM" in Suriye'de ne anlama geldiğini öğreniyoruz. "İnşallah bu maaleys."

Yani "İnşallah yarın bakabiliriz bu işe" anlamında.

Biz yinede inşallah deyip, toplantıdan çıkarak uçağın yolunu tutuyoruz.

Rota bu sefer Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti.

Liman tartışmalarının haftaya damgasını vurduğu bir sırada, Lefkoşa'ya iniyoruz.

Kıbrıs Türk Ticaret Odası Genel Kurulu'na katılmak için geldiğimiz Kıbrıs'ta bir dizi ziyareti ardı ardına gerçekleştirip, liman açma olayının reaksiyonlarını birinci ağızlardan dinleme imkânı buluyoruz.

KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat, Başbakan Ferdi Sabit Soyer ve Barış Kuvvetleri Komutanı Korgeneral Hayri Kıvrıkoğlu ile gelinen son durumun kritikliğini yapıyor ve Kıbrıs konusunun ne kadar karışık ve zor bir süreç olduğunu bir kez daha gözlemliyoruz. Gezinin son durağında katıldığımız Kıbrıs Türk Ticaret Odası Genel Kurulu'nda konuşan TOBB Başkanı: "Kıbrıs, Avrupa Birliği müzakere sürecinde Türkiye'nin onurudur. Müzakere süreci için adımlar atan Türkiye'nin geri çekilemeyeceği noktadır Kıbrıs. AB için, birden bire bir iyi niyet testi haline gelmiştir Biz, Avrupalı partnerlerimizin bu testi yararsız beresiz geçirmesini isteriz" diyor ve kuzey Kıbrıslı

işadamlarına güç birliği öneriyor.

"Hedefe kilitlenin ve kimseden bir şey beklemeden ne istediğinizi proje haline getirin. Biz de size her konuda destek olmaya çalışalım" mesajını veriyor.

Gece yarısı Ankara için dönüş yolunda uçağa bindiğimizde yapılan yorumlar ve analizler yorgunluğa rağmen hepimizi yoğun bir düşünceye sokuyor.

Globalleşmenin bu kadar yoğun yaşandığı bir dünyada aslında Erzurum'un sorunu ile Şam'a gitmek ve oradan Lefkoşa'ya geçmek birbiriyle benzerlikler ortaya koyuyor.

En büyük benzerlik hepsinin de Türkiye'nin geleceği olması.

Ve TOBB, Türkiye'nin geleceğine 24 saat içerisinde birkaç tuğla daha koyabilmek gibi bir görevi yerine getiriyor.

24 saat içerisinde böyle bir yolculuğu bitirirken, Gaziantepli şoför Banliyö Sait'in deyimiyle "İnsanoğlu kuş misali" diyoruz birbirimize.

50 km'lik bir mesafeyi yıllar önce eski bir arabasıyla 23 saatte giden Banliyö Sait bu deyimi kullanıp, bir yerden bir yere kuş misali çabuk gitmeyi böyle anlatmış kendi üslubuyla.

Bugün savaşları bile canlı yayınlı izlediğimiz bir dünya düzeninde bir haberin veya olayın bir saat içerisinde nerelere ulaştığına ve ne çabuk eskidiğine bakarsak hızımızın ne olması gerektiğini o zaman daha iyi anlarsınız

Ve geleceğini arayan bir ülke olarak Türkiye'nin daha hızlı hareket etmesi gerektiğine ancak o zaman karar veririz...



## HİSARCIKLIOĞLU: HATA SİSTEMDE

Denizli Ticaret Odası'nın 80. kuruluş yıldönümü dolayısıyla düzenlenen toplantıya katılan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, vergilerin yüksekliği nedeniyle kayıt dışını bitirmenin imkansız olduğunu belirterek şöyle dedi: "Biz 'hesabımızı vermek istiyoruz' diyoruz. Vergi memuru çağırıldığında titremeden gitmek istiyoruz. Ama maalesef Türkiye'de hesabını verebilecek kimse yok. Ne bürokrat ne işadamı. Tapudan kim muamele yapmışsa hesabını veremez. Sistem herkesi bir tarafından yakalamış. Gelin bu sistemi yeniden yapılandıralım. Yapılandırmazsak kaynaklar heba olup gidecek. Türkiye, ilk kez son 4.5 yılda özel sektörü eliyle büyüdü. Hükümet'ten gelişmiş ülkelerdeki gibi eşit rekabet ortamını sağlamasını bekliyoruz."

## SERDENGEÇTİ: SANAYİ POLİTİKASI

DTO'nun 80. kuruluş yıldönümü töreninde konuşan Merkez Bankası eski Başkanı Süreyya Serdengeçti, ülkemizin enflasyondan kurtulmasından sonra problemleri faiz, kur ve borsa üçgeninde çözmeye çalışıldığını, oysa büyümenin ve cari açığın sanayide orta ve uzun vadeli politikaların belirlenmesiyle kontrol altına alabileceğini kaydetti. Serdengeçti "Artan enerji fiyatları cari açığa olumsuz etkiledi. Beş yılda yüzde 40'ın üzerinde büyüdük. Yatırımların tasarrufları aştığı bir ülkede cari açık tabii ki olur. O zaman 'büyümeyi kısıtlım' diyorlar. Bunun çözümü ise yatırımları kısıtmaktan geçer. Türkiye işsizlik meselesini çözemedi ki yatırımlarını kısınsın. Büyümeyi kısıtmakla istihdam da kısılır. Bunun da sosyal boyutları olur" dedi.



DTO  
dola  
zen  
de t  
çık  
dan  
dül  
nizl  
Yar  
nişt  
yük  
ler,  
neti  
mec  
ları  
riilir

## HİSARCIKLIOĞLU: HATA SİSTEMDE

**D**enizli Ticaret Odası'nın 80. kuruluş yıldönümü dolayısıyla düzenlenen toplantıya katılan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, vergilerin yüksekliği nedeniyle kayıt dışını bitirmenin imkansız olduğunu belirterek şöyle dedi: "Biz 'hesabımızı vermek istiyoruz' diyoruz.

Vergi memuru çağırıldığında titremeden gitmek istiyoruz. Ama maalesef Türkiye'de hesabını verebilecek kimse yok. Ne bürokrat ne işadamı. Tapudan kim muamele yapmışsa hesabını veremez. Sistem herkesi bir tarafından yakalamış. Gelin bu sistemi yeniden yapılandıralım. Yapılandırmazsak kaynaklar heba olup gidecek, Türkiye, ilk kez son 4.5 yılda özel sektörü eliyle büyüdü. Hükümet'ten gelişmiş ülkelerdeki gibi eşit rekabet ortamını sağlamasını bekliyoruz."

## SERDENGEÇTİ: SANAYİ POLİTİKASI

DTO'nun 80. kuruluş yıldönümü töreninde konuşan Merkez Bankası eski Başkanı Süreyya Serdengeçti, ülkemizin enflasyondan kurtulmasından sonra problemleri faiz, kur ve borsa

üçgeninde çözmeye çalışıldığını, oysa büyümenin ve cari açığın sanayide orta ve uzun vadeli politikaların belirlenmesiyle kontrol altına alabileceğini kaydetti. Serdengeçti "Artan enerji fiyatları cari açığa olumsuz etkiledi. Beş yılda yüzde 40'ın üzerinde büyüdük. Yatırımların tasarrufları aştığı bir ülkede cari açık tabii ki olur. O zaman 'büyümeyi kısıtlım' diyorlar. Bunun çözümü ise yatırımları kısıtmaktan geçer. Türkiye işsizlik meselesini çözemedi ki yatırımlarını kısınsın. Büyümeyi kısıtmakla istihdam da kısılır. Bunun da sosyal boyutları olur" dedi.

DTO'un 80. yılı dolayısıyla düzenlenen törende Denizli'den çıkan ünlü işadamlarına da ödül verildi. Denizli eski valileri, Yargıtay ve Danıştay üyesi yüksek hakimler, DTO eski yönetim kurulu ve meclis başkanlarına plaket verilirken, iş, sanat ve medya dünyasından birçok Denizlili ünlü de bir araya geldi.

## 2019'da kişi başı 21 bin dolarlık oluruz

**TÜRKİYE** Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, bütün meselelerin çözümünün, yüzde 7,5 büyümeden geçtiğini söyledi. Denizli Ticaret Odası'nın (DTO) 80'inci kuruluş yıldönümü etkinliklerinde yaptığı konuşmada, Türkiye'nin kişi başına gelirinin 1968 yılında AB ülkelerine göre yüzde 16, ABD'ye göre yüzde 9 olduğunu belirten, Hisarcıkloğlu, 1977'de kişi başına gelirden Türkiye ile aynı olan Güney Kore'nin yüzde 62-63'lere yükseldiğine işaret etti. Hisarcıkloğlu "Cumhuriyet döneminde Türkiye ortalama yüzde 4,5 büyümüş. Böyle giderse 2047'de AB'nin fert başına gelirinin yüzde 50'sini yakalarız. Yüzde 7,5'lük büyümeyi sağladığımızda, 2019'da bu rakamı yakalayacağız. İyi yönetim olursa 2019'da kişi başına gelirimiz 21 bin, kötü yönetim olursa 13 bin dolar olacak. Bu



### 2019'da kişi başı 21 bin dolarlık oluruz

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, bütün meselelerin çözümünün, yüzde 7,5 büyümeden geçtiğini söyledi. Denizli Ticaret Odası'nın (DTO) 80'inci kuruluş yıldönümü etkinliklerinde yaptığı konuşmada, Türkiye'nin kişi başına gelirinin 1968 yılında AB ülkelerine göre yüzde 16, ABD'ye göre yüzde 9 olduğunu belirten, Hisarcıkloğlu, 1977'de kişi başına gelirden Türkiye ile aynı olan Güney Kore'nin yüzde 62-63'lere yükseldiğine işaret etti. Hisarcıkloğlu "Cumhuriyet döneminde Türkiye ortalama yüzde 4,5 büyümüş. Böyle giderse 2047'de AB'nin fert başına gelirinin yüzde 50'sini yakalarız. Yüzde 7,5'lük büyümeyi sağladığımızda, 2019'da bu rakamı yakalayacağız, iyi yönetim olursa 2019'da kişi başına gelirimiz 21 bin, kötü yönetim olursa 13 bin dolar olacak. Bu ülkeyi kim yönetirse yönetsin, yüzde 7,5'un altında büyümeyi kabul etmiyoruz. Her yıl 700 bin gence iş bulmamız gerekiyor" diye konuştu.



# “Ekonomiyi soğutan

**TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, ekonominin en büyük sorunu olarak işsizliğin altını çizdi. Bu nedenle cari açığa çözümü ekonomiyi yavaşlatmakta bulanları 'vatan hainliği' ile suçlayan Hisarcıkloğlu, “Türkiye büyümeden vazgeçemez” diyor. TOBB Başkanı cumhurbaşkanlığı ve genel seçimlerle ilgili tartışmaların şimdiden başlamasıyla ilgili olarak, “Bu 'cambaza bak' oyunudur. Türkiye cambaza baktıkça cebinden gider” diyor.**

**T**ÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin AB ile ilişkilerde kritik bir dönemece girdiği şu günlerde 18 çeyrek aralıksız büyüyen ve son çeyrekte hızını kesen Türkiye ekonomisine ilişkin, önemli değerlendirmelerde bulundu. Hisarcıkloğlu, cari açığı yönetmek için bü-

bi. Siz ilk sıraya neyi koyuyorsunuz. Önce neyin çözümlü aranmalı?

**Hisarcıkloğlu:** Türkiye'nin birinci sorunu işsizlik. 2.5 milyonu resmi, toplam 5 milyon işsiz varken ekonomik büyümeyi yavaşlatmayı önermek 'vatana ihanete' eşdeğerdir bana göre. Türkiye'nin önümüzdeki dönemde sosyal patlama dinamitine bir dinamit daha koymaktır. Türkiye büyümeden vazgeçemez. 'Vazgeçmeli' diyen vatana ihanet ediyor.

**Sizin cari açık konusundaki öneriniz nedir?**

**Hisarcıkloğlu:** Cari açığın sorunu yapısal. Büyümeyi keserek, cari açığı kapatma yoluna gitmek yanlış ve mantıksız bir yol derim. Buna vizyonsuzluk da diyebiliriz. Biz diyoruz ki bu yapısal sorunu, manipülasyon yapıp da Türkiye'nin büyümesini küçültüp, cari açığı düşürmeye çalışarak çözmeye kalkışmak, ülkenin geleceğine daha büyük sorunlar bırakmak demektir. Açığı kapamanın yolu belli. Türkiye'nin bir sanayi politikası olmalı. Çözüm, doğru bir sanayi politikası izlemekte.

## AB BİZİM 'LANET OLSUN' DEMEMİZİ İSTİYOR

RIFAT Hisarcıkloğlu, Avrupa Birliği (AB) ile ilgili süreçte hükümetin soru gi-

Hülya Güler

### "Ekonomiyi soğutan vatana ihanet eder"

**T**OBBA Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, ekonominin en büyük sorunu olarak işsizliğin altını çizdi. Bu nedenle cari açığa çözümü ekonomiyi yavaşlatmakta bulanları 'vatan hainliği' ile suçlayan Hisarcıkloğlu, "Türkiye büyümeden vazgeçemez" diyor. TOBB Başkanı cumhurbaşkanlığı ve genel seçimlerle ilgili tartışmaların şimdiden başlamasıyla ilgili olarak, "Bu 'cambaza bak' oyunudur. Türkiye cambaza baktıkça cebinden gider" diyor.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin AB ile ilişkilerde kritik bir dönemece girdiği şu günlerde 18 çeyrek aralıksız büyüyen ve son çeyrekte hızını kesen Türkiye ekonomisine ilişkin, önemli değerlendirmelerde bulundu.

Hisarcıkloğlu, cari açığı yönetmek için büyümeden vazgeçilmesini önerenleri "Yaptıkları vatana ihanetle eşdeğerdir" diyerek suçladı.

Türkiye'nin şimdiden seçim tartışmalarına çekilmesini 'cambaza bak' oyununa benzeten Hisarcıkloğlu, "Türkiye, AB ile ilişkilerde 90'lı yıllarda izlediği politikaları değiştirmeli" dedi TOBB Başkanı ile yaklaşan cumhurbaşkanlığı seçimleri, genel seçimler, sanayi bilgi sistemi, ekonominin hassas noktaları ve siyasete girip girmeyeceğini konuştuk.

**Ekonomist:** Türkiye'nin gündemi yine ısınıyor. Bir yandan cumhurbaşkanlığı ve genel seçimler, diğer yandan AB ile

yaşanan sorunlar, öte yandan ekonominin sıkıntıları TOBB olarak size göre Türkiye gündeminin en acil çözüm bekleyen sorunu nedir?

**Rifat Hisarcıkloğlu:** Ekonominin en önemli yapısal sorunlarından biri cari açık.

**Bu sorunun çözümü için ekonominin soğutulması politikasını doğru buluyor musunuz?**

**Hisarcıkloğlu:** Bunu IMF istedi, finans dünyası istedi. Bu hükümet de bunu uyguluyor. Bence bu eline bir el bombası almaktır.

**Ekonomide yaşanan başka sorunlar da var. Örneğin işsizlik, sosyal reformlar, büyüme gibi. Siz ilk sıraya neyi koyuyorsunuz, önce neyin çözümü aranmalı?**

**Hisarcıkloğlu:** Türkiye'nin birinci sorunu işsizlik. 2.5 milyonu resmi, toplam 5 milyon işsiz varken ekonomik büyümeyi yavaşlatmayı önermek 'vatana ihanete' eşdeğerdir bana göre. Türkiye'nin önümüzdeki dönemde sosyal patlama dinamitine bir dinamit daha koymaktır. Türkiye büyümeden vazgeçemez. 'Vazgeçmeli' diyen vatana ihanet ediyor.

**Sizin cari açık konusundaki öneriniz nedir?**

**Hisarcıkloğlu:** Cari açığın sorunu yapısal. Büyümeyi keserek, cari açığı kapatma yoluna gitmek yanlış ve mantıksız bir yol derim. Buna vizyonsuzluk da diyebiliriz. Biz diyoruz ki bu yapısal sorunu, manipülasyon yapıp da Türkiye'nin büyümesini



# vatana ihanet eder”

**Nedir bu sanayi politikası dediğiniz?**

**Hisarcıklıoğlu:** Türkiye’de kim neyi ne kadar üretmesi gerektiğini bilmiyor. Kapsamlı bir sanayi envanteri çalışması yok. İyi hazırlanmış bir sanayi stratejisi yok. Biz buna ‘sanayi bilgi sistemi’ diyoruz. Bizim bir sanayi bilgi sistemimizin olması lazım. Kurulu güç kapasitemizin ne kadar olduğunu bileceğiz, bunun üstüne ne kadar enerji tükettiğini, ne kadar işçi çalıştığını bileceğiz. Bu bize resmi bütünüyle gösterecek. Benim işlerimden biri, bu bilgi sisteminin oluşturulması. Bunun bütün altyapısını hazırladım, ama yapamıyorum. Daha doğrusu bunu yaptırmıyorlar bana.



**Yaklaşan seçimler de ekonomi için bir tehdit olarak görülüyor. Size göre de cumhurbaşkanlığı seçimleri ve ardından yapılacak genel seçimler, ekonomide bir dalgalanmaya yol açabilir mi?**

**Hisarcıklıoğlu:** Şu dönemde yapılan tartışmaların ekonomiye zarar verdiğini düşünüyorum. Türkiye’de herkes, siyaset ve futbol konuşmaktan çok hoşlanıyor. Önümüzde daha beş ay var, eğer bu konuyu şimdiden tartışsak ekonomik olarak eksi yazar ve enerjimizi boşa harcarız. Oysa halkın birinci sorunu, işsizlik. Bunun çözümünü tartışmamız lazım. Siyasi alanda 72 milyonun tek tek hepsinin söyleye-

küçültüp, cari açığı düşürmeye çalışarak çözmeye kalkışmak, ülkenin geleceğine daha büyük sorunlar bırakmak demektir. Açığı kapamanın yolu belli. Türkiye’nin bir sanayi politikası olmalı. Çözüm, doğru bir sanayi politikası izlemekte.

**Nedir bu sanayi politikası dediğiniz?**

**Hisarcıklıoğlu:** Türkiye’de kim neyi ne kadar üretmesi gerektiğini bilmiyor. Kapsamlı bir sanayi envanteri çalışması yok. İyi hazırlanmış bir sanayi stratejisi yok. Biz buna ‘sanayi bilgi sistemi’ diyoruz. Bizim bir sanayi bilgi sistemimizin olması lazım. Kurulu güç kapasitemizin ne kadar olduğunu bileceğiz, bunun üstüne ne kadar enerji tükettiğini, ne kadar işçi çalıştığını bileceğiz. Bu bize resmi bütünüyle gösterecek. Benim işlerimden biri, bu bilgi sisteminin oluşturulması. Bunun bütün altyapısını hazırladım, ama yapamıyorum. Daha doğrusu bunu yaptırmıyorlar bana.

**Kim yaptırmıyor?**

**Hisarcıklıoğlu:** Dört yıldır söylüyoruz. Bunu devlet yaptırmıyor, devletin organları yaptırmıyor. Kimse elindeki yetkiyi vermek istemiyor. Bilgiyi vermek istemiyor. Çünkü herkes kendisine danışılın istiyor. Biz buna kurumsal milliyetçilik diyoruz.

**Bazı çevrelerde bu dunun 'bürokratik faşizm' şeklinde ifade ediliyor.**

**Hisarcıklıoğlu:** Aynen öyle, ancak biz söylemiyoruz, siz söylediniz bunu. Bu yolla biri tekstilde sorun var dediğinde, açp

gerçekten bir sıkıntı var mı, enerji tüketimi azalmış mı, diye bakılabilecek ve söylenenin doğru mu yanlış mı olduğu kolaylıkla anlaşılacak.

**Yaklaşan seçimler de ekonomi için bir tehdit olarak görülüyor. Size göre de cumhurbaşkanlığı seçimleri ve sonradan yapılacak genel seçimler, ekonomide bir dalgalanmaya yol açabilir mi?**

**Hisarcıklıoğlu:** Şu dönemde yapılan tartışmaların ekonomiye zarar verdiğini düşünüyorum. Türkiye’de herkes siyaset ve futbol konuşmaktan çok hoşlanıyor. Önümüzde daha beş ay var, eğer bu konuyu şimdiden tartışsak ekonomik olarak eksi yazar ve enerjimizi boşa harcarız. Oysa halkın birinci sorunu, işsizlik. Bunun çözümünü tartışmamız lazım. Siyasi alanda 72 milyonun tek tek hepsinin söyleyecekleri var. En çok konuşulan iki konu var. Futbol ve siyaset. Ama ne siyaset karnımızı doyuruyor, zenginliğimize zenginlik katıyor ne de spor. Bunlar konuşulmasın demiyorum, konuşulsun ancak birinci meselemiz değil. Bu, 'cambaza bak' oyunu. Bu cambaza baktıkça, cebimdeki gidiyor.

**Sizin bu seçimlerde siyasete gireceğinize kesin gözle bakılıyor. Böyle bir düşünceniz var mı?**

**Hisarcıklıoğlu:** Bir dönem daha seçilme hakkım var. Oturduğum koltuk bir iş adamının gelmek isteyeceği en yüksek makam. O gün geldiğinde tekrar aday olur muyum, işimin başına mı geçerim, yoksa siyasete mi girerim şimdilik bilmiyorum.

## AB BİZİM 'LANET OLSUN' DEMEMİZİ İSTİYOR

Rifat Hisarcıklıoğlu, Avrupa Birliği (AB) ile ilgili süreçte hükümetin son girişimini, bunun içerdeki yansımalarını ve AB'nin bu girişimi karşılayışını şöyle değerlendiriyor:

AB, 2004 yılında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin (KKTC) Annan Barış Planı'na evet demesinden sonra, izolasyonların kaldırılması ve KKTC'ye mali yardımda bulunulmasını vadeden bir belgeye imza attı. Bu, biz müzakerelere başlamadan önce oldu. Müzakerelere başlarken bize de 'Ankara protokolünü uygulayın' dediler.

Biz de "KKTC'nin üzerindeki ekonomik izolasyonları kaldırın, protokolü uygulayın" dedik. Bu son gelinen noktada ise herkesin kafası karıştı, bence kafa karışacak bir durum yok. Türkiye'nin söylediği bu açılıma benzer bir söylemdi. Belki de yeteri kadar kamuoyu iyi bilgilendirilemedi. O tartışmalar sırasında karşılıksız, o limanları açıyormuşuz gibi bazı anlamlar çıktı ortaya.

Bence bir iletişim hatası yaşandı. Bu konuda enerjimizi boşa harcamamamız, içerde bir bütünlük sergilememiz lazım, bu çok önemli. Biz, müzakerelerin askıya alınması gibi bir kararın tartışıldığı bu süre içinde, tam da dışarıya odaklanmamız gerekirken, hep beraber içeriye odaklandık. İçeriye odaklanınca da bu açılımın dışarıda tanıtımını iyi yapamadık, kaçtı.

Şunu kesin olarak söyleyeyim. Müzakerelerin sekiz başlığının kapatılmasını kesinlikle kabul edemeyiz. AB 'Benim KKTC ile ilgili verdiğim sözler siyasi, sizin Ankara protokolü ile verdiğiniz söz hukuki' diyor. Bu şekilde bir gerekçe söz konusu olamaz. Yaşananlar bizi kızdıracak, ancak biz ana yoldan çıkmayacağız. Belki de bazıları bizim kızgınlık ve öfkemizi gösterip ana yoldan çıkmamızı istiyor. Bizim 'lanet olsun' dememizi istiyorlar. Her şeye rağmen AB sürecine odaklanmak, bizim için birinci öncelik olmalı. Türkiye ekonomisi olarak gelmek istediğimiz yere gelmek için ne gerekiyorsa onları yapmalıyız, işimize bakmalıyız."

17 Aralık 2006

**Ekonomist**

Ekonomist,



Ankara Havası

Şebnem Bursalı



## Hisarcıkloğlu'nu tutabilene aşkolsun

**T**ürkiye Odaları ve Borsalar Birliği Başkanı (TOBB) Rifat Hisarcıkloğlu, sadece küçük ve orta boy işletmeler için değil, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği sürecinde de etkin ve etkili olacak temaslarda bulunmaktan kaçınmıyor.

Yurtiçi ve yurtdışı gezileriyle Avrupa Birliği temasları yürütmek için Brüksel'de ilk AB temsilciliği açarak bu konuda öncü olan Hisarcıkloğlu, yorulmak nedir bilmiyor.

TOBB'a başkanlık yaptığı 5 yıl içinde tam bir milyon kilometre yol yapmış.

### KİMSE TUTAMAZ

Sabahlara kadar ışığı sönmeyen Hisarcıkloğlu'nun tek bir kusuru var o da sigara içmesi. Yakın çevresine en kısa zamanda sigarayı bırakmayı düşündüğünü öğrendik çok sevindik. Bu zorlu mesaisinde sigara da içmediğini düşünürsek Rifat Bey'i tutabilene aşk olsun diyeceğiz sanırım.

### Hisarcıkloğlu'nu tutabilene aşkolsun

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı (TOBB) Hisarcıkloğlu, sadece küçük ve orta boy işletmeler için değil, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği sürecinde de etkin ve etkili olacak temaslarda bulunmaktan kaçınmıyor.

Yurt içi ve yurt dışı gezileriyle Avrupa Birliği temastan yürütmek için Brüksel'de ilk AB temsilciliği açarak bu konuda öncü olan Hisarcıkloğlu, yorulmak nedir bilmiyor.

TOBB'a başkanlık yaptığı 5 yıl içinde tam bir milyon kilometre yol yapmış.

### KİMSE TUTAMAZ

Sabahlara kadar ışığı sönmeyen Hisarcıkloğlu'nun tek bir kusuru var o da sigara içmesi. Yakın çevresine en kısa zamanda sigarayı bırakmayı düşündüğünü öğrendik çok sevindik Bu zorlu mesaisinde sigara da içmediğini düşünürsek Rifat Bey'i tutabilene aşk olsun diyeceğiz sanırım.



# ŞAHSA YÖNELİK DEMOKRASİ OLMAZ



TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, sessizliğini yazarımız Emin Pazarcı'ya bozdu.

TÜSİAD'ın "Erdoğan Cumhurbaşkanı olmasın" açıklamasını değerlendiren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Şahsa yönelik demokrasi anlayışı doğru olmaz" dedi

## BEDELİNİ 72 MİLYON ÖDER

■ Uzun bir süredir cumhurbaşkanlığı tartışmalarının içine çekilmek istenen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, sessizliğini BUGÜN'e bozdu. Cumhurbaşkanlığı tartışmalarının erkene alınması halinde ekonomide kırılganlıklar olacağını ve bunun bedelini de 72 milyon Türk insanının ödeyeceğini söyledi. **Emin Pazarcı ● 12'de**

# ŞAHSA YÖNELİK DEMOKRASİ OLMAZ

## ŞAHSA YÖNELİK DEMOKRASİ OLMAZ

**T**ÜSİAD'ın "Erdoğan Cumhurbaşkanı olmasın" açıklamasını değerlendiren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Şahsa yönelik demokrasi anlayışı doğru olmaz" dedi.

### BEDELİNİ 72 MİLYON ÖDER

• Uzun bir süredir cumhurbaşkanlığı tartışmalarının içine çekilmek istenen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, sessizliğini Bugün'e bozdu. Cumhurbaşkanlığı tartışmalarının erkene alınması halinde ekonomide kırılganlıklar olacağını ve bunun bedelini de 72 milyon Türk insanının ödeyeceğini söyledi.

## ŞAHSA YÖNELİK DEMOKRASİ OLMAZ

TÜSİAD Başkanı Sabancı'nın "Erdoğan cumhurbaşkanı olmasın" açıklamasını değerlendiren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Cumhurbaşkanının nasıl seçileceğinin kuralları bellidir. Şahsa yönelik demokrasi anlayışı doğru olmaz" dedi.

Cumhurbaşkanlığı tartışmalarının içine çekilmek istenen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, sessizliğini bozdu. Cumhurbaşkanlığı tartışmalarının erkene alınmasıyla ekonomide kırılganlıklar olacağını ve bunun bedelini de Türk insanının ödeyeceğini söyleyen TOBB Başkanı, sorularınıza şu cevapları verdi:

• Basında, bazı sivil toplum kuruluşlarının sizi de cumhurbaşkanlığı tartışmalarının içine çekmek için çaba gösterdikleri haberleri yer alıyor...

Ben de haberleri okudum. Ancak, böyle bir talep hiç gelmedi bize.

• Siz Başbakan Erdoğan'ın Cumhurbaşkanı olması konusunda ne düşünüyorsunuz?

Benim için Tayyip Bey değil, cumhurbaşkanlığı meselesi önemlidir. Türkiye ve elitleri hep için kolayına kaçıyor. Hep siyaset ve futbol konuşmaktan başka bir şey yapmıyoruz. Halbuki, Türkiye'nin birinci gündemi ekonomi ve işsizlik. Peki, cumhurbaşkanlığı seçimini tartışmak işsizliğe çözüm olacak mı? Fenerbahçe'nin bilmem ne olması bizim işsizlik sorunumuzu çözecek mi? Bu, istiyoruz ki bu tartışma sürecini cumhurbaşkanlığı seçimine en yakın vadede yapalım. Elbette bir tartışma olacak. Eğer bu süreç uzarsa, o zaman ekonomide kırılganlık sebebi olabilir. Maliyetini de 72 milyon olarak hep birlikte öderiz.

• TÜSİAD Başkanı Ömer Sabancı "Erdoğan cumhurbaşkanı olmasın" diyor...

Diyebilirler, demokraside bunlar olabilir. Biz siyaset üstü değiliz. Halktan yetki alanların üzerinde değiliz. Ben, 1 milyon 300 bin kişiden oy aldım. Görevim de onların hak ve menfaatlerini korumak. Bu koruma da Türkiye'nin ekonomik çalkantıya, sıkıntıya girmemesi ile olur.

• **Bu tartışmaların ekonomik çalkantı doğuracağını mı düşünüyorsunuz?**

Bize 5 ve 6. ayların maliyeti 9 katrilyon. Şu anda bütçede faiz giderlerinin 9 katrilyon lira olmasının tek sebebi 5 ve 6. aylardaki çalkantılar. Bunu biz çıkarmadık ama bize bedeli ağır oldu. Bütün dünya ülkelerinin üzerindeydi bizdeki çalkantı. Eğer Cumhurbaşkanlığı tartışma sürecini erkene alırsak, o zaman kırılma noktaları fazla olacak.

• **Gelecekte bu tartışmaya girecek misiniz?**

Günü geldiğinde herkes tartışacak. Benim bir fikrim elbette var. Ancak, kurumumu böyle bir siyasete alet etmek doğru değil. Bu tartışmanın içine girmenin ülkeye bir faydası olmaz. Biz, ülkeye faydası olmayacak hiçbir işin içine girmeyiz.

• **Peki, Sayın Erdoğan bu konuda kararı kendisi mi vermeli, yoksa toplumun bütün kesimlerini dinlemeli mi?**

Onu ben bilemem. Cumhurbaşkanının nasıl seçileceği ile ilgili kurallar yazılı. O kuralların içinde beğenmediğiniz taraf varsa, kuralları değiştirmeye gidersiniz. Ama kişiye yönelik bir demokrasi anlayışı doğru olmaz.

• **Siz, çalışan emeklilerin aylıklarından kesinti yapan yeni düzenlemeyi eleştirdiniz. Hükümetten bir düzeltme bekliyor musunuz?**

Mesela SSK'dan emekli olmuş bir insanın aldığı aylık ile geçimini sağlaması mümkün değil. Daha sonra da çalışmaya ihtiyacı var. Çalıştıkları zaman da emekli maaşlarının yüzde 33'ü, hatta bazı hallerde yüzde 100'ü gidebiliyor. Artı, SSK'lı emekli olmuş çalışmıyor, ama elindeki parayı değerlendirecek. Diyelim ki bir şirkete ortak oldu idari kadrosunda yok, maaş almıyor. Pat diye yüzde 33 kesinti yapılıyor, insanların birikimleri işe yönlendirilmiyor. "Sen evde otur, paranı bankaya yatır" deniliyor. Tam tersine bu insanların birikimini işe yönlendirmek lazım. Bu teknik bir hatadır. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı da hatanın düzeltileceğini söyledi. Düzeltilemezse, iktidar bunun faturasını ödemek durumunda kalır.

• **Büyüme rakamlarının düşmesini nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Türkiye'de, cari açığı düşürmek için 6 aydır tedbirler tartışılıyor. Bunlardan biri de şu: Türkiye büyümesini düşürsün, ülkenin cari açığı azalır. Büyüme oranının düşürülmesi böyle bir tedbir sonucuysa, bu çok tehlikeli. Bugün Türkiye'nin en büyük sorunu işsizlik, işsizlik bizim en büyük sorunumuzsa, büyümeyi nasıl aşağı indirirsin? Cari açığı azaltmak için Türkiye'nin geleceğine sosyal patlamaya sebebiyet verecek başka bir problemi daha eklemek demektir.

## Bütün mesele % 7,5'luk büyüme

**D**ENİZLİ - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, bütün meselelerin çözümünün, yüzde 7,5 büyümeden geçtiğini söyledi. Hisarcıklıoğlu, Pamukkale Üniversitesi (PAÜ) Kongre ve Kültür Merkezinde düzenlenen Denizli Ticaret Odası'nın (DTO) 80. kuruluş yıldönümü etkinliklerinde yaptığı konuşmada, Türkiye'nin kişi başına gelirinin 1968 yılında

AB ülkelerine göre yüzde 16, ABD'ye göre yüzde 9 olduğunu belirtti. Hisarcıklıoğlu, 1977'de kişi başına gelirden Türkiye ile aynı olan Güney Kore'nin yüzde 62-63'lere yükseldiğine işaret etti.



Yapılması gereken şeyin yüksek büyümeyi sağlamak olduğunu dile getiren Hisarcıklıoğlu, şöyle devam etti: "Cumhuriyet döneminde Türkiye ortalama yüzde 4,5 büyümüş. Böyle giderse 2047'de AB'nin fert başına gelirinin yüzde 50'sini yakalarız. Yüzde 7,5'luk büyümeyi sağladığımızda, 2019'da bu rakamı yakalayacağız. İyi yönetim olursa 2019'da kişi başına gelirimiz 21 bin, kötü yönetim olursa 13 bin dolar olacak. Bunu sağlamak için yüzde 7,5 büyüme olmalı. Bu ülkeyi kim yönetirse yönetsin,

yüzde 7,5'un altında büyümeyi kabul etmiyoruz. Ülkede 2,5 milyon resmi işsiz var. Her yıl 700 bin gence iş bulmamız gerekiyor. Dolayısıyla bütün meselelerin çözümü yüzde 7,5 büyümede yatıyor."

### ÖZEL SEKTÖRÜN KALKINMADAKİ PAYI

Son 4 yılda Türkiye'nin yüzde 36 büyü-

### Bütün mesele %7,5'luk büyüme

**D**enizli - Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, bütün meselelerin çözümünün, yüzde 7,5 büyümeden geçtiğini söyledi. Hisarcıklıoğlu, Pamukkale Üniversitesi (PAÜ) Kongre ve Kültür Merkezinde düzenlenen Denizli Ticaret Odası'nın (DTO) 80. kuruluş yıldönümü etkinliklerinde yaptığı konuşmada, Türkiye'nin kişi başına gelirinin 1968 yılında AB ülkelerine göre yüzde 16, ABD'ye göre yüzde 9 olduğunu belirtti. Hisarcıklıoğlu, 1977'de kişi başına gelirden Türkiye ile aynı olan Güney Kore'nin yüzde 62-63'lere yükseldiğine işaret etti.

Yapılması gereken şeyin yüksek büyümeyi sağlamak olduğunu dile getiren Hisarcıklıoğlu, şöyle devam etti: "Cumhuriyet döneminde Türkiye ortalama yüzde 4,5 büyümüş. Böyle giderse 2047'de AB'nin fert başına gelirinin yüzde 50'sini yakalarız. Yüzde 7,5'luk büyümeyi sağladığımızda, 2019'da bu rakamı yakalayacağız. İyi yönetim olursa 2019'da kişi başına gelirimiz 21 bin, kötü yönetim olursa 15 bin dolar olacak. Bunu sağlamak için yüzde 7,5 büyüme olmalı. Bu ülkeyi kim yönetirse yönetsin yüzde 7,5'un altında büyümeyi kabul etmiyoruz. Ülkede 2,5 milyon resmi işsiz var. Her yıl 700 bin gence iş bulmamız gerekiyor. Dolayısıyla bütün meselelerin çözümü yüzde 7,5 büyümede yatıyor."

### ÖZEL SEKTÖRÜN KALKINMADAKİ PAYI

Son 4 yılda Türkiye'nin yüzde 36 büyüme sağladığına dikkati çeken Hisarcıklıoğlu, "Bunu kim yaptı? Şartların müsait olmasına rağmen özel sektör yaptı. Kamunun payını yüzde 5 kabul etsek, kamu yatırım yapmasa bile Türkiye yüzde 31 büyüyecekti. Bu, Türkiye'nin tarihinde ilk kez oluyor" diye konuştu.



Yüksek vergi oranlarını eleştiren TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, "Türkiye'nin bütün sistemleri iflas etti" dedi

# SSK bile bonus oldu!



MURAT GÜLDEREN

**DENİZLİ** - İşsizlik oranı ve yüksek vergi oranlarına dikkat çeken Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, yasal bir zorunluluk olmasına karşın Türkiye'de SSK'lı olmanın

bile bir ayrıcalık haline geldiğini söyledi.

Denizli Ticaret Odası'nın 80'inci kuruluş yıldönümü nedeniyle düzenlenen 80'inci Yıl Final Buluşması'na katılan Hisarcıkıoğlu, Bilecik'te ziyaret ettiği bir

► Türkiye'de 5 milyon işsiz ve 5 bin 500 atıl projenin bulunduğunu belirten TOBB Rifat Hisarcıkıoğlu, "Yemek, artı sigorta, artı servis. İşte Türkiye'nin gerçeği. SSK'lı olmak bile bonus oldu" dedi.

fabrikanın önüne asılan bay ve bayan işçi arama afişinin altında çektiği fotoğrafı göstererek, "İşte bu fotoğraf Türkiye'nin gerçeği. Yemek, artı sigorta, artı servis. Türkiye'de SSK'lı olmak bile bonus oldu. Oysa yasal zorunluluk. İşe başlamadan bir gün önce sigortasının yapılması lazım. Neden oluyor bu, yüksek vergilerden" diye konuştu.

Türkiye'nin bütün sistemlerinin iflas ettiğini vurgulayan TOBB Başkanı şu noktalara dikkat çekti:

"Türkiye'de resmi 2.5 milyon, gayri resmi 5 milyon işsiz var. Her yıl 900 bin kişi köyden kente geçiyor. Bu ilerde müthiş bir sosyal patlama yaratabilir."

etmiş durumda. Onun için 5 yıldır yapısal reform diyoruz. Gelişmenin farkındayız ama şu sahaya futbol oynamak hale getirin. Biz ikinci ligde değil, birinci ligde futbol oynamak istiyoruz."

## 'İşsizliğe çözüm şart'

Törene katılan eski Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti, ise Türkiye'nin 30 yıllık kronik enflasyon ortamından kurtulmasından sonra karşılaştığı problemleri faiz, kur ve borsa üçgeninde çözmeye çalıştığını, ancak sanayide orta ve uzun vadeli politikalar belirlenmeden büyümenin ve cari açığın kontrol altına alınamayacağını vurguladı.

Serdengeçti, "Büyüme kısırarak, kurları yükselterek bir yere varamayız. Çözüm işsizliğe ve istihdam ortamına bir çözüm bulmaktan geçer" diye konuştu.

**Yüksek vergi oranlarını eleştiren TOBB Başkanı Hisarcıkıoğlu, "Türkiye'nin bütün sistemleri iflas etti" dedi**

## SSK bile bonus oldu!

**T**ürkiye'de 5 milyon işsiz ve 5 bin 500 atıl projenin bulunduğunu belirten TOBB Rifat Hisarcıkıoğlu, "Yemek, artı sigorta, artı servis. İşte Türkiye'nin gerçeği. SSK'lı olmak bile bonus oldu" dedi.

Denizli - İşsizlik oranı ve yüksek vergi oranlarına dikkat çeken Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, yasal bir zorunluluk olmasına karşın Türkiye'de SSK'lı olmanın bile bir ayrıcalık haline geldiğini söyledi. Denizli Ticaret Odası'nın 80'inci kuruluş yıldönümü nedeniyle düzenlenen 80'inci yıl Final Buluşması'na katılan Hisarcıkıoğlu, Bilecik'te ziyaret ettiği bir fabrikanın önüne asılan bay ve bayan işçi arama afişinin altında çektiği fotoğrafı göstererek, "İşte bu fotoğraf Türkiye'nin gerçeği. Yemek, artı sigorta, artı servis. Türkiye'de SSK'lı olmak bile bonus oldu. Oysa yasal zorunluluk. İşe başlamadan bir gün önce sigortasının yapılması lazım. Neden oluyor bu, yüksek vergilerden" diye konuştu.

Türkiye'nin bütün sistemlerinin iflas ettiğini vurgulayan TOBB Başkanı şu noktalara dikkat çekti:

"Türkiye'de resmi 2.5 milyon, gayri resmi 5 milyon işsiz var. Her yıl 900 bin kişi köyden kente geçiyor. Bu ilerde müthiş bir sosyal patlama yaratabilir."

"Türkiye'de 5 bin 500 atıl proje var. Sinop Havaalanı'na milyonlar harcanmış, 12 kişi inmiş. Bir ilin milletvekili Gençlik ve Spor Bakanı olmuş, şehrine altı olimpiik yüzme havuzu yaptırmış, bir tane lisanslı yüzücü yok."

"2006 yılı bütçesinde vergi gelirleri 102 milyar YTL. Defterlerimizi ayağımız titremeden defterdarlığa götürmek

istiyoruz. Hem vergi veriyoruz, hem hesap sormuyoruz."

"Bugün borç almaya alışan yarın buyruk almaya alışır. Hepimiz IMF'den, AB'den şikâyet etmiyor muyuz. Emir almak istemiyorsak, bütçe açısından kurtulmalıyız."

"Türkiye'nin bütün sistemleri iflas etmiş durumda. Onun için 5 yıldır yapısal reform diyoruz. Gelişmenin farkındayız ama şu sahaya futbol oynamak hale getirin. Biz ikinci ligde değil, birinci ligde futbol oynamak istiyoruz."

## 'İşsizliğe çözüm şart'

Törene katılan eski Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ise Türkiye'nin 30 yıllık kronik enflasyon ortamından kurtulmasından sonra karşılaştığı problemleri faiz, kur ve borsa üçgeninde çözmeye çalıştığını, ancak sanayide orta ve uzun vadeli politikalar belirlenmeden büyümenin ve cari açığın kontrol altına alınamayacağını vurguladı.

Serdengeçti, "Büyüme kısırarak, kurları yükselterek bir yere varamayız. Çözüm işsizliğe ve istihdam ortamına bir çözüm bulmaktan geçer" diye konuştu.

# Atık Borsası'na yeni sistem

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, atıkların değerlendirilmesi, hammadde olarak yeniden kullanılması ve ekonomiye kazandırılması amacıyla kurulan Atık Borsası'na talebi yükseltmek için sistemi yenilediklerini açıkladı.

**A**tıkların geri dönüşümü açısından üreticilere alternatif çözümler sunmak amacıyla yedi yıl önce kurulan atık borsa sistemi gerekli ilgiyi göremedi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) sistemi daha aktif getirmek amacıyla yeni bir yazılım programı geliştirdi. Atık Borsası'na ilişkin yeni yazılım programı 13 Kasım 2006 tarihinden itibaren Birliğin web sitesi üzerinden ve <http://atikborsasi.tobb.org.tr> internet adresinden kullanıma açıldı.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, sistemi daha aktif hale getirmek için yaptıkları çalışmaları DÜNYA'ya anlattı. Atık yönetiminde ana ilkeyi, "Atıkların kaynağında azaltılması, açılmıyaz olarak atıkların da mümkün olan en yüksek oranda geri kazanılarak, yeniden kullanılması olmalıdır" sözleriyle anlatan Hisarcıklıoğlu, "Atık Borsası'nın da bu ilkeyle hayata girildiğini vurguladı. Atık Borsası'nın faaliyetleriyle Çevre ve Orman Bakanlığı ile birlikler arasında 1999 yılında imzalanan bir protokolle başladığını belirten Hisarcıklıoğlu, bu girişimin, Türkiye için bir ilk olduğunu belirtti. Atık Borsası sistemiyle atıkların değerlendirilmesi, hammadde olarak yeniden kullanılması ve ekonomiye kazandırılmasının amaçlandığını anımsatan Hisarcıklıoğlu, ancak Atık Borsası sistemine yeterince talep gelmemesi üzerine TOBB'un, talep yetersizliğinin nedenlerini bulmak üzere 2006'nın ilk dönemlerinde bir çalışma başlattığına dikkat çekti. Hisarcıklıoğlu, ortaya çıkan nedenleri, "Sistemin işletmeler tarafından bilinmemesi, ülkemizde her alanda geri dönüşüm tesisinin bulunmaması, işletmelerin sisteme ilgisinin az olması" sözleriyle özetledi. Ayrıca, sistemin yeterince kullanışlı olmamasının da nedenler arasında yer aldığını belirten M. Rifat Hisarcıklıoğlu, sistemin ilgi görmesi ve hak ettiği yeri bulması açısından geliştirdikleri sistemi şu sözlerle anlattı: "Atık Borsası sistemini daha kullanılabilir hale getirmek için yaptığımız çalışmaları DÜNYA'ya anlattık."

bu girişimin, Türkiye için bir ilk olduğunu belirtti. Atık Borsası sistemiyle atıkların değerlendirilmesi, hammadde olarak yeniden kullanılması ve ekonomiye kazandırılmasının amaçlandığını anımsatan Hisarcıklıoğlu, ancak Atık Borsası sistemine yeterince talep gelmemesi üzerine TOBB'un, talep yetersizliğinin nedenlerini bulmak üzere 2006'nın ilk dönemlerinde bir çalışma başlattığına dikkat çekti. Hisarcıklıoğlu, ortaya çıkan nedenleri, "Sistemin işletmeler tarafından bilinmemesi, ülkemizde her alanda geri dönüşüm tesisinin bulunmaması, işletmelerin sisteme ilgisinin az olması" sözleriyle özetledi. Ayrıca, sistemin yeterince kullanışlı olmamasının da nedenler arasında yer aldığını belirten M. Rifat Hisarcıklıoğlu, sistemin ilgi görmesi ve hak ettiği yeri bulması açısından geliştirdikleri sistemi şu sözlerle anlattı: "Atık Borsası sistemini daha kullanılabilir hale getirmek için yaptığımız çalışmaları DÜNYA'ya anlattık."

tekrar görüşleri alarak bu doğrultuda düzenlemeler yapıldı. Sistem, 13 Kasım 2006 tarihinden itibaren kullanıma hazır hale getirildi."

## BORSADA HANGİ ODALAR VAR?

Aslında Türkiye için bir ilk olan girişime odalar önemli bir destek verdi. TOBB'un önderliğindeki bu çalışmaya ilk aşamada 16 il katıldı sonra, 20 oda ve borsa daha. M. Rifat Hisarcıklıoğlu, sisteme kayıtlı odaları ve oda sayısındaki artışı şöyle anlattı: "Sisteme ilk önceleri Adana, Ankara, Balıkesir, Denizli, Ege Bölgesi, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul, Kayseri, Kocaeli, Konya sanayi odaları, Gaziantep, Konya, İstanbul, Kayseri ticaret odaları ile Bursa Ticaret ve Sanayi Odası gibi 16 oda dahildi. Sisteme daha sonra 20 oda ve 2 borsa daha katıldı. Bu odalar ise Adana, Ankara, Balıkesir, Denizli, Eskişehir, İzmir, İzmit, Körfez ticaret odalarıyla Adapazarı, Afyon, Antalya, Diyarbakır, Kahramanmaraş, Manisa, Mersin, Samsun, Şanlıurfa, Trabzon, Çorlu, Çorum ticaret ve sanayi odaları ile Van, Lüleburgaz ticaret borsaları oldu."



M. Rifat Hisarcıklıoğlu

## Atık Borsası'na yeni sistem

**T**OBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, atıkların değerlendirilmesi, hammadde olarak yeniden kullanılması ve ekonomiye kazandırılması amacıyla kurulan Atık Borsası'na talebi yükseltmek için sistemi yenilediklerini açıkladı.

Atıkların geri dönüşümü açısından üreticilere alternatif çözümler sunmak amacıyla yedi yıl önce kurulan atık borsa sistemi gerekli ilgiyi göremedi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) sistemi daha aktif getirmek amacıyla yeni bir yazılım programı geliştirdi. Atık Borsası'na ilişkin yeni yazılım programı 13 Kasım 2006 tarihinden itibaren Birliğin web sitesi üzerinden ve <http://atikborsasi.tobb.org.tr> internet adresinden kullanıma açıldı.

TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, sistemi daha aktif hale getirmek için yaptıkları çalışmaları Dünya'ya anlattı. Atık yönetiminde ana ilkeyi, "Atıkların kaynağında azaltılması, kaçınılmaz olarak atıkların da mümkün olan en yüksek oranda geri kazanılarak, yeniden kullanılması olmalıdır" sözleriyle anlatan Hisarcıklıoğlu, zaten Atık Borsası'nın da bu ilkeyle hayata girildiğini vurguladı. Atık Borsası'nın faaliyetleriyle Çevre ve Orman Bakanlığı ile birlikler arasında 1999 yılında imzalanan bir protokolle başladığını belirten Hisarcıklıoğlu, bu girişimin, Türkiye için bir ilk olduğunu belirtti. Atık Borsası sistemiyle atıkların değerlendirilmesi, hammadde olarak yeniden kullanılması ve ekonomiye kazandırılmasının amaçlandığını anımsatan Hisarcıklıoğlu, ancak Atık Borsası sistemine yeterince talep gelmemesi üzerine TOBB'un, talep yetersizliğinin nedenlerini bulmak üzere 2006'nın ilk dönemlerinde bir çalışma başlattığına dikkat çekti. Hisarcıklıoğlu, ortaya çıkan nedenleri, "Sistemin işletmeler tarafından bilinmemesi, ülkemizde her alanda geri dönüşüm tesisinin bulunmaması, işletmelerin sisteme ilgisinin az olması" sözleriyle özetledi. Ayrıca, sistemin yeterince kullanışlı olmamasının da nedenler arasında yer aldığını belirten M. Rifat Hisarcıklıoğlu, sistemin ilgi görmesi

ve hak ettiği yeri bulması açısından geliştirdikleri sistemi şu sözlerle anlattı: "Atık Borsası sistemini daha kullanılabilir hale getirmek için talepler doğrultusunda kullanımı basitleştirecek yeni yazılım programı hazırladık. Uzun çalışmalar sonucunda Temmuz 2006 tarihinden itibaren sistem, deneme uygulamasına geçti. Test yayını sonucunda odalarımızın tekrar görüşleri alınarak bu doğrultuda düzenlemeler yapıldı. Sistem, 13 Kasım 2006 tarihinden itibaren kullanıma hazır hale getirildi "

## BORSADA HANGİ ODALAR VAR?

Aslında Türkiye için bir ilk olan girişime odalar önemli bir destek verdi TOBB'un önderliğindeki bu çalışmaya ilk aşamada 16 il katıldı sonra, 20 oda ve borsa daha, M. Rifat Hisarcıklıoğlu, sisteme kayıtlı odaları ve oda sayısındaki artışı şöyle anlattı. "Sisteme ilk önceleri Adana, Ankara, Balıkesir, Denizli, Ege Bölgesi, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul, Kayseri, Kocaeli, Konya sanayi odaları, Gaziantep, Konya, İstanbul, Kayseri ticaret odaları ile Bursa Ticaret ve Sanayi Odası gibi 16 oda dahildi. Sisteme daha sonra 20 oda ve 2 borsa daha katıldı. Bu odalar ise Adana, Ankara, Balıkesir, Denizli, Eskişehir, İzmit, Körfez ticaret odalarıyla Adapazarı, Afyon, Antalya, Diyarbakır, Kahramanmaraş, Manisa, Mersin, Samsun, Şanlıurfa, Trabzon, Çorlu, Çorum ticaret ve sanayi odaları ile Van, Lüleburgaz ticaret borsaları oldu."

Yüksek vergi oranlarını eleştiren TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, "Türkiye'nin bütün sistemleri iflas etti" dedi

## SSK bile bonus oldu!

Türkiye'de 5 milyon işsiz ve 5 bin 500 atıl projenin bulunduğunu belirten TOBB Rifat Hisarcıklıoğlu, "Yemek, artı sigorta, artı servis. İşte Türkiye'nin gerçeği. SSK'lı olmak bile bonus oldu" dedi.

Denizli - İşsizlik oranı ve yüksek vergi oranlarına dikkat çeken Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, yasal bir zorunluluk olmasına karşın Türkiye'de

SSK'lı olmanın bile bir ayrıcalık haline geldiğini söyledi. Denizli Ticaret Odası'nın 80'inci kuruluş yıldönümü nedeniyle düzenlenen 80'inci yıl Final Buluşması'na katılan Hisarcıklıoğlu, Bilecik'te ziyaret ettiği bir fabrikanın önüne asılan bay ve bayan işçi arama afişinin altında çektiği fotoğrafı göstererek, "işte bu fotoğraf Türkiye'nin gerçeği. Yemek, artı sigorta, artı servis. Türkiye'de SSK'lı olmak bile bonus oldu. Oysa yasal zorunluluk. İşe başlamadan bir gün önce sigortasının yapılması lazım. Neden oluyor bu, yüksek vergilerden" diye konuştu.

Türkiye'nin bütün sistemlerinin iflas ettiğini vurgulayan TOBB Başkanı şu noktalara dikkat çekti:

"Türkiye'de resmi 2.5 milyon, gayri resmi 5 milyon işsiz var. Her yıl 900 bin kişi köyden kente göç ediyor. Bu ilerde müthiş bir sosyal patlama yaratabilir."

"Türkiye'de 5 bin 500 atıl proje var. Sinop Havaalanı'na milyonlar harcanmış, 12 kişi inmiş. Bir ilin milletvekili Gençlik ve Spor Bakanı olmuş, şehrine altı olimpiik yüzme havuzu yaptırmış, bir tane lisanslı yüzücü yok."

"2006 yılı bütçesinde vergi gelirleri 102 milyar YTL. Defterlerimizi ayağımız titremeden defterdarlığa götürmek istiyoruz. Hem vergi veriyoruz, hem hesap sormuyoruz."

"Bugün borç almaya alışan yarın buyruk almaya alışır. Hepimiz IMF'den, AB'den şikâyet etmiyor muyuz. Emir almak istemiyorsak, bütçe açığından kurtulmalıyız."

"Türkiye'nin bütün sistemleri iflas etmiş durumda. Onun için 5 yıldır yapısal reform diyoruz. Gelişmenin farkındayız ama şu sahayı futbol oynanacak hale getirin. Biz ikinci ligde değil, birinci ligde futbol oynamak istiyoruz."

### 'İşsizliğe çözüm şart'

Törene katılan eski Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ise Türkiye'nin 30 yıllık kronik enflasyon ortamından kurtulmasından sonra karşılaştığı problemleri faiz, kur ve borsa üçgeninde çözmeye çalıştığını, ancak sanayide orta ve uzun vadeli politikalar belirlenmeden büyümenin ve cari açığın kontrol altına alınamayacağını vurguladı.

Serdengeçti, "Büyüme kısır, kurları yükselterek bir yere varamayız. Çözüm işsizliğe ve istihdam ortamına bir çözüm bulmaktan geçer" diye konuştu.



# Bombanın pimini çekmeyin

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, cari açığın azaltılması için ekonominin soğutulması önerilerine tepki gösterdi. Gazetemiz DÜNYA'yı ziyaret eden TOBB Başkanı, "Ekonominin soğumaya değil, yön vermeye ihtiyacı var. Türkiye, sanayi stratejisini belirlemek zorunda. Bunun için öncelikli olarak bir sanayi envanterine ihtiyacımız var. Bu artık hayati önemde" dedi.

Her yıl 700 bin kişinin işgücü piyasasına katıldığını, yurtiçinde istihdam yaratmak bir yana, büyüyen ara malı ithalatıyla yurtdışına istihdam desteği sağlandığını kaydeden Hisarcıklıoğlu, "Yüzbinlerce işsiz bulunan Türkiye'nin büyümeden fedakârlık yapma şansı yok. Türkiye cari açık sorununu çözeceğim diye büyümeyi yavaşlatırsa, ileriye yönelik bir bombanın pimini çeker" dedi.

■ Dilek GÜNGÖR'ün haberi 11'de

**Halim Mete:**  
Türkiye  
limanlarda  
fırsatı kaçırmayın

**İbrahim Çağlar:**  
Perakendede  
sıkıntı  
plansızlıktan geldi

■ Haberleri 11. sayfada

**■ Rifat Hisarcıklıoğlu'ndan**

## Envanter çıkarmayan vatan haini

✓ Sanayi envanterini hazırlamayan vatan hainidir diyorum. Ertesi gün müsteşarlar beni arıyor. 'Haydi toplanalım' diyorlar. Toplanıyoruz. Herkes 'Vatan, millet, Sakarya' diyor. Sonrasında yine birşey yok.

✓ Türkiye'de un fabrikalarının kapasitesi 38 milyon ton. 20 milyon ton buğday üretiliyor. Bundan 16 milyon ton un çıkıyor. Demek ki, 38 milyon tonun, 22 bin tonu atıl bekliyor. Kendi paramızı boşa harcıyoruz.

✓ Envanter çok önemli. Londra'ya gidin. Bir yerde 3 bakkal varsa, orada gidip dördüncü bir bakkal açamıyorsunuz. Ancak o üç bakkaldan biri kapanırsa, kapasite 3 bakkalı kaldıracağı için orada bakkal açabilirsiniz.

## Protestolu senette inanılmaz artış var

Ekonominin soğutulması çağrılarına karşı çıkan TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu uyardı:

### Bombanın pimini çekmeyin

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, cari açığın azaltılması için ekonominin soğutulması önerilerine tepki gösterdi. Gazetemiz Dünya'yı ziyaret eden TOBB Başkanı, "Ekonominin soğumaya değil, yön vermeye ihtiyacı var. Türkiye, sanayi stratejisini belirlemek zorunda. Bunun için öncelikli olarak bir sanayi envanterine ihtiyacımız var. Bu artık hayati önemde" dedi.

Her yıl 700 bin kişinin işgücü piyasasına katıldığını, yurt içinde istihdam yaratmak bir yana, büyüyen ara malı ithalatıyla yurt dışına istihdam desteği sağlandığını kaydeden Hisarcıklıoğlu,

"Yüzbinlerce işsiz bulunan Türkiye'nin büyümeden fedakârlık yapma şansı yok. Türkiye cari açık sorununu çözeceğim diye büyümeyi yavaşlatırsa, ileriye yönelik bir bombanın pimini çeker" dedi.

Rifat Hisarcıklıoğlu'ndan

### Envanter çıkarmayan vatan haini

• Sanayi envanterini hazırlamayan vatan hainidir diyorum. Ertesi gün müsteşarlar beni arıyor. 'Haydi toplanalım' diyorlar. Toplanıyoruz. Herkes 'Vatan, millet, Sakarya' diyor. Sonrasında yine birşey yok.

• Türkiye'de un fabrikalarının kapasitesi 38 milyon ton. 20 milyon ton buğday üretiliyor. Bundan 16 milyon ton un çıkıyor. Demek ki, 38 milyon tonun, 22 bin tonu atıl bekliyor. Kendi paramızı boşa harcıyoruz.

• Envanter çok önemli. Londra'ya gidin. Bir yerde 3 bakkal varsa, orada gidip dördüncü bir bakkal açamıyorsunuz. Ancak o üç bakkaldan biri kapanırsa, kapasite 3 bakkalı kaldıracığı için orada bakkal açabilirsiniz.

### Protestolu senette inanılmaz artış var

İç piyasada sıkıntı olduğunu söyleyen Hisarcıkloğlu, "Protestolu senet tutarlarında ilk 10 ayda yüzde 47 artış var. Yani geçen yıl protestolu senet miktarı 100 lira ise bu yılın 10 ayında 147 lira oldu. Bunu enflasyonla mukayese edersek, enflasyon yüzde 10 oldu, enflasyonun 4.5 misli üstünde. Sıkıntıların en somut göstergesi" dedi.

Ekonominin soğutulmamasını isteyen TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu uyardı:

### Büyüme yavaşlatmak bombanın pimini çekmektir

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete İTO Başkanvekili ve TOBB Sayman Üyesi İbrahim Çağlar; Dünya Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Didem Demirkent, Genel Yönetmenimiz Osman S. Arolat ve gazetemizin yöneticileri ile kahvaltıda bir araya geldi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, cari açığın azaltılması için ekonominin soğutulması önerilenine tepki gösterdi. TOBB Başkanı, öncelikli olarak Türkiye'nin bir sanayi envanterine ihtiyacı bulunduğunu, bunun yaşamsal önemdeki "sanayi stratejisi"ni çizmek için şart olduğunu belirtti. Yüzbinlerce işsiz bulunan Türkiye'nin büyümeden fedakarlık yapma şansının bulunmadığını da söyleyen Hisarcıkloğlu, "Türkiye 'cari açık sorununu çözeceğim' diye büyümeyi yavaşlatırsa, ileriye yönelik bir bombanın pimini çeker" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete, İTO Başkanvekili ve TOBB Sayman Üyesi İbrahim Çağlar, Dünya Gazetesi yönetimi ile bir araya geldi.

Cari açığın düşürülmesi için ekonominin soğutulması gerektiğini söyleyenleri eleştiren Hisarcıkloğlu, cari açığın azaltılması ile ilgili olarak "Üç aydır ikaz ediyorum. Cari açık arttığı anda enteresan lobi oluşmaya başladı. En son IMF ziyaretinden sonra köşe yazarları yazıyor. 'Cari açığı azaltmanın yolu ekonomiyi soğutmaktan geçiyor' diyorlar. 'Büyüme yavaşlatın' diyorlar. Bu soğutmayı Merkez Bankası'nın faiz oranlarındaki yükseklikten de anlıyoruz.

Türkiye büyümeden fedakarlık yapamaz. 'Büyüme yavaşlatın' diyenler Türkiye'nin hayrına konuşmuyor" dedi.

# Büyüme yavaşlatmak bombanın pimini çekmektir



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete İTO Başkanvekili ve TOBB Sayman Üyesi İbrahim Çağlar; DÜNYA Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Didem Demirkent, Genel Yönetmenimiz Osman S. Arolat ve gazetemizin yöneticileri ile kahvaltıda bir araya geldi.

• Dilek GÜNGÖR - İSTANBUL

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, cari açığın azal-

Türkiye büyümeden fedakarlık yapamaz. 'Büyüme yavaşlatın' diyenler Türkiye'nin hayrına konuşmuyor" dedi.

Cari açığın çözümünün büyüme rakamlarında olmadığını söyleyen Hisarcıkloğlu, Türkiye'nin ekonomisini büyütme çö-

19 Aralık 2006

**DÜNYA**  
EKONOMİ-POLİTİKA

Dünya Gazetesi,



Cari açığın çözümünün büyüme rakamlarında olmadığını söyleyen Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin ekonomisini büyütme zorunda olduğunu, yüzde 5'lik oranın da yeterli olmayacağını, yüzde 7 büyümesi gerektiğini belirtti. TOBB Başkanı, "Türkiye 'cari açık sorununu çözeceğim' diye büyümeyi yavaşlatırsa, ileriye yönelik bir bombanın pimini çeker" diye konuştu. Türkiye'nin şu andaki en büyük probleminin işsizlik olduğunu dile getiren Hisarcıkıoğlu, böyle bir durumda işsizlik sorununun çözülemeyeceğini savundu. Türkiye'nin AB arenasında bulunduğu işaret eden Hisarcıkıoğlu, büyüme ve AB gelir ortalamasını yakalama ile ilgili çalışma yaptıklarını anlatarak, şöyle konuştu: "Çalışma yaptık. Her yıl yüzde 7'lik bir büyümeyi sağlarsak, AB'nin de yüzde 2.5 büyüdüğünü varsayarsak, 2019'da fert başına düşen gelir AB ortalamasının yüzde 50'sine denk geliyor. Ortalama yüzde 4.5 ile büyürsek, 2033'de AB ortalamasının yüzde 50'sini yakalıyoruz. Tercih bizim. 2019 da mı, yoksa 2033 de mi AB'nin yarısında olmayı istiyoruz. Fert başına gelirden de yıllar arasında 9 bin dolar fark ediyor."

### Yurt dışına istihdam yaratıyoruz

Rifat Hisarcıkıoğlu, cari açığın finanse edildiği süreçte kriz olmaz denildiğini ancak Osmanlı devri ile Cumhuriyet arasında krizlerin hep cari açıktan kaynaklandığını hatırlattı.

İhracat arttıkça cari açığın azalmayıp, arttığını vurgulayan Hisarcıkıoğlu, sanayinin ara malı ithalatına bağımlı olarak geliştiğine işaret etti. Hisarcıkıoğlu, Türkiye'de geçmişte yaşanan krizlerin hepsinin sorumlusunun cari açık olduğunu vurguladı. Ara malı ithalatı nedeniyle imalat sanayiinde kapanmalar yaşandığını söyleyen TOBB Başkanı, "Biz ara malı ithal ederek bir anlamda yurtdışındaki işsizlere istihdam sağlıyoruz. Bugün bizim işsizlik oranlarımızı ve her yıl 700 bin kişinin işgücü piyasasına katıldığını düşünürseniz, bu doğru bir şey değil" diye konuştu. Hisarcıkıoğlu, cari açıkla ilgili sorunun çözümünün sanayi politikasından geçtiğini dile getirdi.

### Bürokrasiye eleştiri

Türkiye'nin sanayi politikasının ve stratejisinin bulunmadığını vurgulayan Hisarcıkıoğlu, Türkiye'nin ithalata konumunu sürdürmesi durumunda, güçlüklerle kazandığı pazarları kaybedeceğini belirtirken, "Avrupa'da satılan her iki televizyondan biri Türk malı. Ama bunların katma değeri yüzde 3-15 arasında. Neden kullanılan girdinin yüzde 85-97'si ithal. 1990'lardan beri TV'ye yatırım yaptık ama burada katma değeri artırıyor olmamız gerekiyor. Her şekilde herkesi desteklemek yerine, TV tüpü üretenleri desteklemeliydik. Ama bu günden itibaren tüp üreteni desteklemeye çalışmayın. Çünkü artık LCD geldi. Şimdi bunları üretmek için 2 milyar dolar gerekiyor" dedi.

Sanayi stratejisi konusunun uzun zamanlarda tartışılmasına rağmen hayata geçirilememesi konusunda bürokrasiye eleştiren Hisarcıkıoğlu, Başbakan'dan talimat alındığını, Başbakan'ın bakanlara, onların ise müsteşarlara veya genel müdürlere konuyu iletildiğini anlattı. Hisarcıkıoğlu, "Sanayi envanterini hazırlamayan vatan hainidir" diyorum. Ertesi gün müsteşarlar beni arıyor. Hadi toplanalım' diyorlar. Toplanıyoruz. Herkes 'Vatan, millet, Sakarya' diyor. Sonrasında yine bir şey yok" dedi.

Sanayi envanteri ile ilgili kendilerinin her türlü altyapıyı hazırladıklarını dile getiren Hisarcıkıoğlu, Türkiye'de tesislerin 70 bininin sayılabildiğini söyledi. Tesis sayısının yeterli olmaya-

cağını bildiren Hisarcıkıoğlu, aynı zamanda bu verilerin sürekli güncellenmesi ve sanayicinin elektrik tüketim miktarının bilinmesi gerektiğini ilettili.

### Atıl yatırımlar ortaya çıkıyor

TÜİK'İN her 10 yılda bir resmi ortaya çıkardığını, ancak bunun yeterli olmadığını anlatan Hisarcıkıoğlu, "10 yılda bir kapasite artırımı olup olmadığına bakılmıyor. Yani sanayici işletmesine yeni bir makine koymuş olabilir. Kapasitesini artırmış olabilir. Ancak buna bakılmıyor" diye konuştu. Hisarcıkıoğlu, Türkiye'deki sanayi ve ticaret odalarının bunu yapması için kanuni zorunluluk olması gerektiğini söyledi. Ülkenin neye ne kadar ihtiyacının olduğunu tespit edilmesi gerektiğini iletten Hisarcıkıoğlu, teşvik politikasını da eleştirdi. Hisarcıkıoğlu, Sanayi envanteri çıkmadan verilen teşviklerin yanlış sonuçlar doğurduğuna işaret etti.

### İç piyasada sıkıntı var

İç piyasada sıkıntı olduğunu söyleyen Hisarcıkıoğlu, Merkez Bankası'nın her ay yayınladığı protestolu senet miktarına dikkat çekerek, "Protestolu senet tutarlarında geçen yılın aynı dönemine göre, ilk 10 ayda yüzde 47 artış var. Aynı geçen yıl protestolu senet miktarı 100 lira ise bu yılın 10 ayında 147 lira oldu. Bunu enflasyonla mukayese edersek, enflasyon yüzde 10 oldu, enflasyonun 4.5 misli üstünde. Sıkıntının göstergesi. İç piyasada sıkıntı var" dedi.

### Anadolu Yaklaşımı KOBİ'lere can suyu

İstanbul Yaklaşımı'na ilişkin çıkarıldığı sırada kendilerinin, küçük ve orta boy işletmelerin de 2001 krizinde sıkıntı yaşadığını anlattıklarını hatırlatan Hisarcıkıoğlu, "İstanbul Yaklaşımı kanunu da içindeki tartışmalardan dolayı sakat çıktı. Çok olumlu sonuç alınmadı. 300 firma faydalandı, gerisi faydalanamadı" dedi. Meclis'e gönderilen Anadolu Yaklaşımı'na ilişkin kanun tasarısı ile ilgili değerlendirmelerde de bulunan Hisarcıkıoğlu, "70 bin firma 2001 sonrasında yaşadıkları sorunlar ile beraber ya kapandı ya da ölü vaziyette devam ediyor. Bu yaklaşım 42 bin firmayı kapsıyor. 42 bin firmanın hepsi faydalanabilir mi? Belki yapılandırma hepsine yapılmayabilir. Bunların içinde atıl tesisler olabilir. Ama en az 10 bin tane si borçlarını yeniden yapılandırarak, ayakta dursa, bunlarda en az 10 kişiyi çalıştırıyor olsa, 100 bin tane istihdam ortaya çıkacak" diye konuştu.

Anadolu Yaklaşımı uygulamasının popülizm olmadığını söyleyen Hisarcıkıoğlu, asıl problemin kamu bankalarında olduğunu söyledi. Hisarcıkıoğlu, "İnşallah bir an önce çıkarılır da, KOBİ'lere can suyu olur" dedi.

### Halk Bankası halka satılır

Türkiye'nin bankacılıkta stratejisi olmadığını söyleyen TOBB Başkanı, Polonya örneğini vererek, şunları söyledi: "Bütün bankalar özelleştirilir diyen ülkelerden bir tanesi Polonya. Polonya ne kaybetti, ne kazandı diye bakıldığında yurt dışı müteahhitlik gelirleri iyiydi, su anda sıfıra indi. Örneğin, siz Polonya'da bir müteahhidsiniz. Polonya'daki bankanın merkezi Hollanda'da. Eğer orada bir müteahhit varsa, bankanın patronu o müteahhidi her toplantıda gördüğü ve tanıdığı için ona teminat vermek ister." Her ülkenin bankacılıkta stratejisi olduğunu



belirten Hisarcıklıoğlu, "Kim ne yaparsa yapsın gibi düzensizlik yok. Bizim hangi stratejimiz var, ben bunu bilmiyorum. Bilmesi gereken en üst noktadaki kişilerden biriyim. Ankara'da yaşıyorum, benim bilmem lazımdı. Ama yok" değerlendirmesinde bulundu. Halk Bankası'nın satışına ilişkin olarak da Hisarcıklıoğlu, "Eğer bunu yabancı birisi satın alırsa aynı Polonya'da başına gelenler olabilir. Halk Bankası halka satılır başkasına satılmaz" dedi. Daha önce esnafların TOBB'un bankayı almasına yönelik çağrısının hatırlatılması üzerine de Hisarcıklıoğlu, "Sahibi ben olsam, imparator olurum, taban benim kitle benim. 2009'da seçimim olacak. Bana 'Ya başkan kredi ver' deseler benden iyisi olmaz. Siyasetçiler geçmişte bunu yaptı, banka sıkıntıya girdi. Ben patron olarak içinde olamam. Ancak stratejik ortak olunabilir. Yani kime kredi verilecek, verilmeyecek onay merkezinde biz olmalıyız. Kredilerin nasıl verilmesi gerektiği konusunda strateji belirlenmesinde olabliriz" şeklinde konuştu.

### **İbrahim Çağlar: Bakkallar planlı yapılsaydı sıkıntı yaşanmazdı**

Piyasada çeşitli kesimlerin sıkıntı yaşadığını gözlediklerini vurgulayan TOBB Sayman Üyesi İbrahim Çağlar, perakendede yaşanan sorunlara değinerek gıda sektöründe geleneksel alışveriş sisteminden çıkış yaşandığını, marketlerinin ön plana çıktığını belirtti. Çağlar, "Zamanında bakkallar belirli bir plan dahilinde yapılsaydı, bugün bu sektör sıkıntı yaşamazdı. Adım başı bakkal dükkanı var. Geleneksel perakendedeki çözülme süreci tüm dünyada yaşanıyor. Bakkallar sistem gereği müşteri kaybediyorlar, insanlar hafta sonu gidip, marketten gerekirse taksitle alım yapıyorlar" diye konuştu.

### **KOBİ'lere üç yeni hizmet**

• Kredi Garanti Fonu: Yüzde 50.04'le TOBB, yüzde 48.5 ile KOSGEB, yüzde 1.29 ile TESK'in ortak olduğu, ayrıca TOSYÖV (Türkiye küçük ve orta ölçekli işletmeler, serbest meslek mensupları ve yöneticiler vakfı), MEKSA (Mesleki eğitim ve küçük sanayi destekleme vakfı) ve Halkbank'ın da ortaklığı bulunan Kredi Garanti Fonu'nun etkinliği Eylül ayında artırılarak, sermayesi 20 milyon YTL'ye çıktı. Fon, KOBİ'lere sağladığı kefaletle bşu işletmelerin daha çok banka kredisi kullanmasına imkan veriyor. Rifat Hisarcıklıoğlu, ver krediyi döneminin biteceğini belirtirken, "İşte bu noktada, Kredi Garanti Fonu devreye girecek. Karlı projeleri olan ama teminat sıkıntısı çeken KOBİ'lerimizin banka kredilerine ulaşması sağlanacak. Yeni sermayesi ile birlikte yılda 650 milyon YTL tutarında kefalet hacmine ulaşabileceğiz. Bu sayede, önümüzdeki 4 yılda, KOBİ'lerin 1.5 milyar dolarlık finansman kaynağına ulaşmasını amaçlıyoruz" dedi.

• KOBİ A.Ş.: Banka kredilerinden sadece yüzde 5 civarında pay alan KOBİ'lerle ilgili olarak TOBB'un liderliğinde, Halk Bankası, KOSGEB ve 16 değişik sanayi ve ticaret odasının işbirliği ile kurulan 'KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ' ile ortaklık anlaşmasını Butek firması ile yaptı. KOBİ AŞ, yenilikçi projelere finansman temin edecek. Yeni pazarlar tespit ederek, strateji oluşturulmasını sağlayacak. Hisarcıklıoğlu, Butek'in 3 yıl sonra borsaya açılacağını, ondan sonra sonuçların görüleceğini ve diğer firmaların da müracaatlarının artacağını dile getirdi.

• Kobi.org.tr: TOBB, KOBİ'lere rehberlik etmek için web

adresi oluşturdu. 'Kobi.org.tr' adlı internet sitesinde, KOBİ'lerin ihtiyaç duyduğu bilgiler 10 ana başlık altında veriliyor: Sitede; işletme kuruluşu, devir ve fesih işlemleri, işletmelerin inşası ve işletmeye açılması sırasındaki izinler, vergi, çalışma, sağlık ve güvenlik mevzuatı ile ilgili bilgiler, üretim ve kalite ile ilgili bilgiler, ticaret, işletmeler arası işbirlikleri, veri tabanları, KOBİ'lere yönelik AB bilgileri sunuluyor. TOBB yeni internet sitesiyle yaklaşık 40 kurumdaki 150'ye yakın konuyu bir araya getirmiş oldu.

### **Halim Mete: Mersin ve İskenderun özelleşsin**

TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete ise gemi inşa sektörüne ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Gemi inşa ve yat sanayininin 2 milyar dolarlık ihracata yaklaşacağını, yüzde 50 katma değer sağladığını söyleyen Mete, şu anda Türkiye'nin deniz taşımacılığı Filosunun 7.5-8 milyon dwt civarında olduğunu, bu kadar da yabancı bayraklı gemilerin bulunduğunu belirtti. Mete, "Türk mevzuatı yabancı bankaların gemilere kredi vermesini engelliyor. 'Malta bayrağında alırsan, ben sana kredi veririm' diyor, Duyumlarımıza göre, 10 milyon dwt filonun Kore, Japonya gibi ülkelere siparişi verilmiş" dedi.

Türkiye'nin AB'nin kimyasal tankerlerinde marka haline geldiğini ifade eden Mete, büyümenin başka sorunları beraberinde getirdiğine dikkat çekti. Daha önce 150 milyon dolarlık ihracat yapamayan tersanelerin, yeni durumda kalifiye eleman ihtiyacının çoğaldığını, yeni eleman yetiştirmekte çeç kalındığı için de adam fiyatlarının yükseldiğini söyleyen Mete, "Bu nedenle Çin tersaneleri ile rekabet edemez hale geldik. Çin 10 tane üniversite yaparak 5 bin gemi adamını dünya gemiciliğine vermeye çalışıyor. Bizde ise YÖK iki senedir Denizcilik Üniversitesi kurulmasına izin vermiyor" diye konuştu.

Öte yandan, AB'nin limanları Güney Kıbrıs Rum yönetimine açılması yönündeki taleplerine de değinen Mete, "Gelişmeleri iyi okumak gerekir. Güney Kıbrıs filosunun çeşitli nedenlerle zor bir süreç geçirdiği bir dönemde bu yöndeki talepler en hafif deyimiyile ilginç. Bugün Güney Kıbrıs Rusya'nın dağılan filosuyla ayakta duruyor. Larnaka Limanı konteyner taşımacılığında önemli bir yere sahip. Ancak, Güney Kıbrıs gemilerinin Türkiye'ye gelememesi nedeniyle, pek çok gemi sahibi Larnaka'daki ofislerini kapatmaya başladı. Çünkü Türkiye taşımacılıkta önemli bir merkez. Filolar, Türkiye'yi bu anlamda es geçemiyor" diye konuştu. Bakü-Tiflis-Ceyhan boru hattından sonra Ceyhan'da petrol taşımacılığı yapmak isteyen tanker filolarının başka ülkelere kaydığını söyleyen Mete, Rekabet Kurumu'na sert çıktı. "Bizim Mersin ve İskenderun Limanı'nın özelleştirmesini tamamlamamız gerekiyor. Bizimkiler bunu göremedikler için iki liman bir kişiye verilmez diyorlar. Bu nedenle, Larnaka'nın fırsatını yakalayamıyoruz" şeklinde konuştu.

## Saakaşvili 39 yaşında

Gürcistan Devlet Başkanı Mihail Saakaşvili'nin Ankara temasları, Saakaşvili ile Türkiye'ye getirdiği 1 yaşındaki oğlu Nicholas'ın doğum günü rastlantısı nedeniyle renklendi. Nicholas için önceki gün yaşgünü yapılırken baba Saakaşvili de bugün gireceği 39. yaş için dün bir sürprizle karşılaştı. Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen ile Çevre ve Orman Bakanı Osman Pepe'nin de katıldığı TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde düzenlenen programda konuşan Saakaşvili, daha sonra kendisi için hazırlanan pastayı kesti.

■ Fotoğraf: SERDAR ÖZSOY



### Saakaşvili 39 yaşında

**G**ürcistan Devlet Başkanı Mihail Saakaşvili'nin Ankara temasları, Saakaşvili ile Türkiye'ye getirdiği 1 yaşındaki oğlu Nicholas'ın doğum günü rastlantısı nedeniyle renklendi. Nicholas için önceki gün yaşgünü yapılırken baba Saakaşvili de bugün gireceği 39. yaş için dün bir sürprizle karşılaştı. Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen ile Çevre ve Orman Bakanı Osman Pepe'nin de katıldığı TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde düzenlenen programda konuşan Saakaşvili, daha sonra kendisi için hazırlanan pastayı kesti.



# CAMBAZ MUHABBETİ

Türkiye'nin kaybedecek vakti olmadığını belirten TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu ekledi: Siyaset ve futbol konuşmak dikkati dağıtmak için bir yerleri gösterip 'aaa cambaza bak' demek gibi...

**T**ÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ile buluşmamız, 103'üncü yaşını kutlayan Bafra Ticaret ve Sanayi Odası ile 105'inci yaşının keyfini çıkartan Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın törenleri çerçevesinde, tarihsel derinliği her zaman önemli kentimiz Samsun'da gerçekleşti.

"Bugün siyasetle yatıp siyasetle kalkma eğilimine girenler var Sayın Zentürk. Siyaset biliyoruz ki, bizim cebimize para koymuyor. Siyaset ve futboldan konuşmanın nele mal olduğunu da hepimiz biliyoruz. Bu ikisinden konuşmak, dikkati dağıtmak için parmağında yukarılarda bir yerleri gösterip 'aaa, cambaza bak' demek gibi bir şey. Türkiye'nin yakaladığı istikrar ortamında suni siyasi gündemle kaybedecek vakti yok. Hepimiz gördük, siyasi istikrar bozulursa, ekonomi zig-zag yapmaya başlıyor."

**HER ŞEY ZAMANINDA...**



Ardan Zentürk'e samimi açıklamalar yapan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu "Darbe tartışmalarını kabul etmemiz mümkün değil" dedi.

görebilme kabiliyetinin artmasından memnun. Bu nedenle, Ankara-İstanbul hattında suni olarak

Cumhurbaşkanlığı ve genel seçim. Bu, Türkiye açısından avantaj da olabilir. dezavantaj da... Eğer uçağın

kamplaşmanın bedelini öderiz. Mesela cumhurbaşkanlığı seçimi bu ülkede her zaman önemli olmuştur. Bunu da günü geldiğinde tartışmalıyız. Şimdiden konuyu açmanın kime bir kazancı var. Mart sonu, nisan başı gelir, herkes söyleyeceğini söyler, bir cumhurbaşkanı seçilir. Hepsi bu. Seçimi de yaparsınız."

## ■ KOÇ-SABANCI HAKLI...

PEKİYİ, TÜSİAD'ın en ağır iki kurumu, aynı zamanda TOBB bünyesinin de kuruluşları. Koç ve Sabancı gruplarının liderleri, son açıklamalarında Başbakan R. Tayyip Erdoğan'a ülkenin siyasi istikrarı açısından başkanlıkta devam etmesi yönünde telkinde bulundular. Hisarcıkloğlu bu konuda ne düşünüyor?

"Açıklama yapmak haklarıdır. Çünkü bu ülkeden elde ettiğini yine bu topraklara yatıran iki grubun başkanlarıdır ve onlar da istikrardan yanalar. Bu nedenle,

## CAMBAZ MUHABBETİ

**T**ürkiye'nin kaybedecek vakti olmadığını belirten TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu ekledi: Siyaset ve futbol konuşmak dikkati dağıtmak için bir yerleri gösterip 'aaa cambaza bak' demek gibi...

TÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ile buluşmamız, 103'üncü yaşını kutlayan Bafra Ticaret ve Sanayi Odası ile 105'inci yaşının keyfini çıkartan Samsun Ticaret ve Sanayi Odası'nın törenleri çerçevesinde, tarihsel derinliği her zaman önemli kentimiz Samsun'da gerçekleşti.

"Bugün siyasetle yatıp siyasetle kalkma eğilimine girenler var Sayın Zentürk. Siyaset biliyoruz ki, bizim cebimize para koymuyor. Siyaset ve futboldan konuşmanın nele mal olduğunu da hepimiz biliyoruz. Bu ikisinden konuşmak, dikkati dağıtmak için parmağında yukarılarda bir yerleri gösterip 'aaa, cambaza bak' demek gibi bir şey. Türkiye'nin yakaladığı istikrar ortamında suni siyasi gündemle kaybedecek vakti yok. Hepimiz gördük, siyasi istikrar bozulursa, ekonomi zig-zag yapmaya başlıyor."

## HER ŞEY ZAMANINDA...

TOBB Başkanı, Türkiye'nin yakaladığı büyüme eğiliminden, artan yatırımlardan ve müteşebbisin önünü görebilme kabiliyetinin artmasından memnun. Bu nedenle, Ankara-İstanbul hattında suni olarak şekillendiğini belirttiği siyasi tartışmalardan uzak bir Türkiye hedefliyor.

"2007'de iki ayrı seçim var: Cumhurbaşkanlığı ve genel seçim. Bu, Türkiye açısından avantaj da olabilir, dezavantaj da... Eğer uçağın uçuş lövyesini iyi tutarsak sorun yaşamadan bunları atlatırız. Eğer gündeme siyaset hak ettiğinden çok fazla oturur-

sa, bu kez gereksiz kamplaşmanın bedelini öderiz. Mesela cumhurbaşkanlığı seçimi bu ülkede her zaman önemli olmuştur. Bunu da günü geldiğinde tartışmalıyız. Şimdiden konuyu açmanın kime bir kazancı var. Mart sonu, nisan başı gelir, herkes söyleyeceğini söyler, bir cumhurbaşkanı seçilir. Hepsi bu. Seçimi de yaparsınız."

## KOÇ-SABANCI HAKLI...

PEKİYİ, TÜSİAD'ın en ağır iki kurumu, aynı zamanda TOBB bünyesinin de kuruluşları, Koç ve Sabancı gruplarının liderleri, son açıklamalarında Başbakan R. Tayyip Erdoğan'a ülkenin siyasi istikrarı açısından başkanlıkta devam etmesi yönünde telkinde bulundular. Hisarcıkloğlu bu konuda ne düşünüyor?

"Açıklama yapmak haklarıdır. Çünkü bu ülkeden elde ettiğini yine bu topraklara yatıran iki grubun başkanlarıdır ve onlar da istikrardan yanalar. Bu nedenle, görüş belirtmek haklarıdır. Ama belirttikleri görüş doğru mudur değil midir, bana sormayın. Bu konudaki fikrimi kendime saklayacağım."



# Yabancı banka gelmesin çocuğun işsiz mi kalsın

**Y**ETKİLİ pozisyonda olan kurumların hiçbir şekilde endişe verici, tedirgin edici yaklaşımlarda bulunmaması gerektiği uyarısında bulunan Devlet Bakanı Ali Babacan, yabancı sermaye hareketlerine sınırlama isteyenleri çocuklarının geleceğine ilişkin duyarsızlıkla suçladı.

## YETKİ HÜKÜMETTEDİR:

Hazine Müsteşarlığı'nda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ile yaptığı görüşme sonrasında Babacan soruları yanıtladı. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) yabancı sermayeye ilişkin görüşlerinin

**T**ÜRKİYE'nin büyümek için yabancı sermayeye mecbur olduğunu söyleyen Devlet Bakanı Ali Babacan, buna karşı çıkıp sermaye hareketlerine sınırlama isteyenlerin "Benim çocuğum işsiz kalsın, umurumda değil" demek istediğini savundu.



## Yabancı banka gelmesin çocuğun işsiz mi kalsın

**Y**etkili pozisyonda olan kurumların hiçbir şekilde endişe verici, tedirgin edici yaklaşımlarda bulunmaması gerektiği uyarısında bulunan Devlet Bakanı Ali Babacan, yabancı sermaye hareketlerine sınırlama isteyenleri çocuklarının geleceğine ilişkin duyarsızlıkla suçladı.

## YETKİ HÜKÜMETTEDİR:

Hazine Müsteşarlığı'nda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ile yaptığı görüşme sonrasında Babacan soruları yanıtladı. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) yabancı sermayeye ilişkin görüşlerinin hatırlatılarak yöneltildiği bir soru üzerine Babacan, "Farklı birim ve kişilerin farklı görüşleri olabilir ama bu konudaki yetki hükümettedir, meclistedir" dedi.

## AYRIMI KALDIRDIK:

"Önemli olan. Türkiye'ye maksimum miktarda sermaye çekebilmek ve sermayeyi ürkütmemektir. Hele hele, yetkili pozisyonda olan kurumlarımızın hiç bir şekilde endişe verici, tedirgin edici, tereddütlere yol açıcı yaklaşımlarda bulunmaması gerekir" diyen Babacan, Türkiye'de artık yerli-yabancı ayrımının kalktığını vurguladı.

## BU BİR MECBURİYET:

Babacan, sözlerine şöyle devam etti: "Türkiye'de yabancı sermaye istemeyiz, Türkiye'de sermaye hareketlerine sınırlama getirilmelidir diyenlerin, 'benim çocuğum işsiz kalsın umurumda değil' demek istediklerini de açıkça buradan vurgulamak istiyorum. Türkiye büyüyecekse, istihdam oluşturacaksa, uluslararası sermayeye açık olmak zorunda. Bu bir mecburiyettir, bu bir doğal seçenek değildir. Hızlı kalkınmanın yolu, mutlaka gelen yatırımların çoğalmasından geçecektir, Türkiye'yi daha açık bir ekonomi yapmaktan geçecektir."

## MESAJ ALINMIŞTIR:

Bu arada Dubai'de söylediği "TOBB ve BDDK bizden daha çok siyaset yapıyor" söyleminin hatırlatılması üzerine Babacan, Hisarcıklıoğlu ile haftada ortalama bir iki kez telefonda görüştiklerini ve aralarındaki diyalogun basın üzerinden mesaj vermeyi gerektirmediğini belirtti. Babacan, "Bizim kastettiğimiz, siyaset yapmayla ilgili değerlendirmede bulunduğumuz kuruluşlar zaten mesajları almışlardır" dedi. Halk Bankası konusunda farklı düşünen TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu ise, şöyle konuştu: "Bu gayet doğal, ayıp veya suç değil. Halk Bankası'nın halka arz edilerek, belli bir oranda değeri ortaya çıktıktan sonra toplu olarak satılabileceği görüşümüzü daha önce aktardık. Sonuçta biz görüşümüzü söyleriz. Karar siyasi otoritededir."

# 'Yeni kanunda cezalar çok ağır'

ANKARA Milliyet

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, Meclis Adalet Komisyonu'nda bulunan yeni Türk Ticaret Kanunu'nda ağır cezalar öngörülmesini eleştirdi. 'Yeni Türk Ticaret Kanunu Tasarısının İş Dünyasına Getirdiği Yenilikler Paneli'nde konuşan Hisarcıkıoğlu, tasarıda yer alan cezaların geneli itibariyle ağır yaptırımlar içerdiğini belirterek, bu durumu eleştirdi. Ticaret Kanunu'ndan ve Vergi Usul Kanu-



Rifat Hisarcıkıoğlu

nu'ndan dolayı aynı fiil için mükerrer ceza verilmesinin önüne geçilmesini isteyen Hisarcıkıoğlu, şöyle dedi:

"Hapis cezaları tasarıdan çıkartılmalıdır. Şahıs firmaları için öngörülen bilanço düzenleme zorunluluğu ve bunu yerine getirmemeye bağlanan cezai yaptırım tasarıdan çıkarılmalı. Aşırı miktarlardaki para cezaları ve hapis cezası yaptırımları, ticari işletmeler üzerindeki yükü artıracak. Sanayi Bakanı Ali Coşkun da yürürlükteki kanunun ticaret hayatının gerisinde kaldığını söyledi.

## 'Yeni kanunda cezalar çok ağır'

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu, Meclis Adalet Komisyonu'nda bulunan yeni Türk Ticaret Kanunu'nda ağır cezalar öngörülmesini eleştirdi. 'Yeni Türk Ticaret Kanunu Tasarısının İş Dünyasına Getirdiği Yenilikler Paneli'nde konuşan Hisarcıkıoğlu, tasarıda yer alan cezaların geneli itibariyle ağır yaptırımlar içerdiğini belirterek, bu durumu eleştirdi. Ticaret Kanunu'ndan Vergi Usul Kanunu'ndan dolayı aynı fiil için mükerrer ceza verilmesinin önüne geçilmesini isteyen Hisarcıkıoğlu şöyle dedi:

"Hapis cezaları tasarıdan çıkartılmalıdır. Şahıs firmaları için öngörülen bilanço düzenleme zorunluluğu ve bunu yerine getirmemeye bağlanan cezai yaptırım tasarıdan çıkarılmalı. Aşırı miktarlardaki para cezaları ve hapis cezası yaptırımları, ticari işletmeler üzerindeki yükü artıracak. Sanayi Bakanı Ali Coşkun da yürürlükteki kanunun ticaret hayatının gerisinde kaldığını söyledi.



## Rifat Hisarcıkloğlu: Siyaset, ekonominin önüne geçmesin

■ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, iş dünyasına çağrıda bulunarak, "Eğer gelişmiş ilk 10 ülke arasında olmak istiyorsak siyasetin ekonominin önüne geçmesine izin vermeyelim" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, cumhurbaşkanlığı ile ilgili gündeme getirmek istenen tartışmalara değinerek, "Türk özel teşebbüsünün başındaki bir isim olarak bir çağrı yapıyorum. Eğer dünyanın gelişmiş en büyük 10



**Rifat Hisarcıkloğlu: Siyaset, ekonominin önüne geçmesin**

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, iş dünyasına çağrıda bulunarak, "Eğer gelişmiş ilk 19 ülke arasında olmak istiyorsak siyasetin ekonominin önüne geçmesine izin vermeyelim" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, cumhurbaşkanlığı ile ilgili gündeme getirmek istenen tartışmalara değinerek, "Türk özel teşebbüsünün başındaki bir isim olarak bir çağrı yapıyorum. Eğer dünyanın gelişmiş en büyük 10 ülkesinden biri olmak istiyorsak siyasetin ekonominin önüne geçmesini izin vermeyelim" dedi.



# 'İşsizliği çözmezsek yanarız'

Bu sözler "Öyle insanlar var ki, artık iş bulma ümidini kaybetmiş" diyen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkan Rifat Hisarcıklıoğlu'na ait. Hisarcıklıoğlu "Bu olmaz. Bu sorunu milli seferberlik ruhuyla çözmek zorundayız" dedi

**T**ÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun açıklamalarının siyaseti ilgilendiren bölümü öncelik kazandı ama, Türkiye'nin bu, en büyük hür teşebbüs kuruluşunun kaptan köşkündeki isminin ekonomiye yaklaşımı çok önemli. Bu nedenle Rifat Hisarcıklıoğlu'nun söyledikleri, aslında Anadolu'nun en ücra köşelerinden İstanbul'un holding binalarına kadar uzanan geniş bir alanda hür teşebbüsün de düşüncelerini aktarıyor. İşte Türkiye ekonomisi hakkında konuştuğumuz Hisarcıklıoğlu'nun görüşleri:

## KIRILGANLIK SÜRÜYOR

"2006'nun Mayıs-Haziran aylarında yaşanan küresel ekonomik dalgalanmada neden Türkiye'nin en çok zarar eden ve dalgayı zor atlatan ülke olduğunun çok iyi anlaşılması gerekiyor. Bu, Türkiye ekonomisinin geleneksel kırılğanlığının sürdüğünü ispatlaması bakımından önemli. Çok kaba bir hesapla dokuz milyar dolar kaybettik ve büyüme hızımız yavaşladı. Bu kırılğanlığın temelinde bir türlü önlenemeyen cari açık bulunuyor."



Odalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu (sağda) Ardan Zentürk'ün sorularını yanıtladı.

yüksek üretimin ihracata yönlendirilerek cari açığın gerçek anlamda kapatılmasını öneriyoruz."

şimdi treni kaçırmayalım ve bu teknolojilere yatırım yaparak ulusal katma değeri yüksek ürünler satalım."

## 'İşsizliği çözmezsek yanarız'

**B**u sözler "Öyle insanlar var ki, artık iş bulma ümidini kaybetmiş" diyen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'na ait. Hisarcıklıoğlu "Bu olmaz. Bu sorunu milli seferberlik ruhuyla çözmek zorundayız" dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun açıklamalarının siyaseti ilgilendiren bölümü öncelik kazandı ama, Türkiye'nin bu, en büyük hür teşebbüs kuruluşunun kaptan köşkündeki isminin ekonomiye yaklaşımı çok önemli. Bu nedenle Rifat Hisarcıklıoğlu'nun söyledikleri, aslında Anadolu'nun en ücra köşelerinden İstanbul'un holding binalarına kadar uzanan geniş bir alanda hür teşebbüsün de düşüncelerini aktarıyor, işte Türkiye ekonomisi hakkında konuştuğumuz Hisarcıklıoğlu'nun görüşleri:

## KIRILGANLIK SÜRÜYOR

"2006'nın Mayıs-Haziran aylarında yaşanan küresel ekonomik dalgalanmada neden Türkiye'nin en çok zarar eden ve dalgayı zor atlatan ülke olduğunun çok iyi anlaşılması gerekiyor. Bu, Türkiye ekonomisinin geleneksel kırılğanlığının sürdüğünü ispatlaması bakımından önemli. Çok kaba bir hesapla dokuz milyar dolar kaybettik ve büyüme hızımız yavaşladı. Bu kırılğanlığın temelinde bir türlü önlenemeyen cari açık bulunuyor."

## AÇIKLA MÜCADELE YANLIŞ

"Cari açık sorununu artan ihracatla çözmek imkansızdır. Çünkü Türkiye ekonomisi ihracat için düzenli olarak ara mallar ithal etmek zorunda. Bir birimlik ihracat artışı ithalat cephesinde en az bir birimlik artış anlamına geliyor. Cari açık böyle kapatılamaz. Biz, Türkiye'nin sanayi envanterinin en titiz şekilde hazırlanmasını, kapasite kullanımının belirlenmesini ve ulusal katma değeri yüksek üretimin ihracata yönlendirilerek cari açığın gerçek anlamda kapatılmasını öneriyoruz."

## RAKAMLAR YANILTABİLİR

"Bakın, Avrupa'da satılan iki televizyondan biri Türkiye'de üretiliyor. Ama incelendiğinde bu televizyonlarda katma değerimiz yüzde üç ile 15 arasında. Bu kadar televizyon üretmiş ama bir televizyon tüpü fabrikası kurmayı düşünmemişiz. O zaman bu başarı mı? Aman, şimdi kimse tüp fabrikası kurmaya kalkmasın çünkü teknoloji TFT-LCD zeminine kaymış durumda. Bari şimdi treni kaçırmayalım ve bu teknolojilere yatırım yaparak ulusal katma değeri yüksek ürünler satalım."

## UNAKITAN ENTERESAN

"Maliye Bakanımızı enteresan buluyorum. Maşallah sürekli yüzü gülüyor ama hep bizim kârımıza ortak. Zaten bunu da dile getiriyor. Zaranımıza ortak olmayacağını da söylüyor. Kayıtdışı ekonomiden en çok rahatsız olan biziz, yani namuslu hür teşebbüs. Ama modern demokrasilerde yapılanı yapmak ve verdiğimiz vergilerin nerelere gittiğini sormak zorundayız."

## Sanayi envanteri olmayan Türkiye

Gazi ERÇEL

gercel@gazetevatan.com

**T**ürkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği'nin düzenlediği toplantıda hem sigorta sektörü, hem de Türkiye ekonomisi konuşuldu. Birlik Başkanı Hulusi Taşkıran, 1980'li yıllarda 200 milyon dolar prim üreten sektörün 2006 yılında nasıl olup da 8.5

mak güç." **Bu nedenle TOBB Yönetimi, TÜİK ve hükümetten "Bırakın bu sanayi kuruluşlarının envanterini biz çıkaralım" şeklinde bir ricada bulunmuşlar.** Aradan iki ay geçmiş, hiçbir kamu kuruluşundan yanıt alamamışlar. Hala da umutla bekliyorlar.

### Sanayi envanteri olmayan Türkiye

**T**ürkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği'nin düzenlediği toplantıda hem sigorta sektörü, hem de Türkiye ekonomisi konuşuldu. Birlik Başkanı Hulusi Taşkıran, 1980'li yıllarda 200 milyon dolar prim üreten sektörün 2006 yılında nasıl olup da 8.5 milyar dolarlık bir düzeye oturduğunu dile getirdi.

2001 krizi, sigorta sektörünün de aklını başına getirmiş. Yetersiz yasal altyapısına karşın, silkinip kendilerine gelmişler. Düşen enflasyonun nimetlerinden yararlanmışlar. Gerçek sigortacılığa dönmüşler. Bugün 5 trilyon dolarlık riski idare ediyorlar. Yarattığı istihdam 70 bin kişi civarında.

Sektör daha hızlı ve sağlıklı büyüme potansiyeline sahip. Ancak temel sorunu, çerçeve yasaasının olmayışı. Mevcut olan yetersiz. Yeni düzenlemeler bir taraftan Türk Ticaret Yasa tasarısına, diğer yandan da kendi yasa tasarılarına odaklanarak yapılmış. İki tasarı da TBMM'de sırasını bekliyor. Ancak bu tasarıların arkasında ne AB, ne de IMF itici güç olarak durmadığı ve siyasi irade de düşük düzeyde olduğu için, 2007 yılında Meclis'ten geçmeleri zor görünüyor.

#### Hisarcıklıoğlu'nun çabaları

Toplantıda, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu da Türkiye ekonomisi ile ilgili bir sunum yaptı, ilginç konulara değindi. Bunlardan belki de en önemlisi TOBB'un sanayi envanterini yapmak için başlattığı çabalardı. Hisarcıklıoğlu'na göre, "Türkiye'de 234 bin üretim tesisi var. Bunlar hakkında bilgi çok az. TOBB'a kayıtlı 70 bin tesis

hakkında bile toplu bilgi bulmak güç. "Bu nedenle TOBB Yönetimi, TÜİK ve hükümetten "Bırakın bu sanayi kuruluşlarının envanterini biz çıkaralım" şeklinde bir ricada bulunmuşlar. Aradan iki ay geçmiş, hiçbir kamu kuruluşundan yanıt alamamışlar. Hala da umutla bekliyorlar.

Bu gerçekten önemli bir konu. Bir taraftan olmayan sanayi politikamızın altyapısını oluşturacak bilgi demeti ortaya konulacak, diğer yandan da kayıtdışılığın yoğun yaşandığı ülkemizde bu soruna ışık tutulacak.

Hükümet yetkililerinin ağızlarından düşmeyen kayıtdışı ekonomi konusu, ancak doğru ve kapsamlı bilgilere dayanılarak çözümlenebilir. Lafta kalmaz. Bu açıdan umarım TOBB'un bu çabalarına en kısa zamanda yanıt verilir. Sanayi envanteri çalışmalarını da başlar.

#### Kayıtdışılığa petrolün katkısı

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu konuşmasında, ülkemizde yaşanan kayıtdışılığın bir başka örneğini de ham petrol ithalatı verilerini ortaya koyarak dile getirdi. Türkiye, 2003 yılında 24 milyon ton ham petrol ithal ederken, 2005 yılında bu miktar 23.4 milyon tona düşmüş. Bu yılda da yüzde 2 azalmış görünüyor. Oysa son dört yılda reel olarak yüzde 30'a yakın büyüdük. 2005 yılında trafiğe çıkan araç adedinde yüzde 65 artış var. Petrol kullanımının düşmesine olanak yok.

Bu durumda ham petrol ithalatında azalışı ancak "ucuz petrol" adıyla satılan kaçak ithalatla açıklamak olası. Tabii bunun envanterini yapabilirsiniz.

TOBB'un sanayi envanteri çabalarına destek vermek gerekiyor.





NUR  
BAŞNUR

nurbasnur@odr.com.tr

**Ahilik  
gelenegini  
devam ettirerek  
büyüyen ve  
gelişen Denizli  
Ticaret  
Odası'nın  
başarısı  
dikkate değer.**

## Denizli Ticaret Odası örnek alınmalı

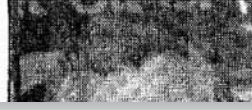
Bir Anadolu kenti düşünün ki Ticaret Odası'nın 80 yıllık geçmişi olsun. Yıllar öncesine dayanan Ahilik geleneği ekseninde örgütlenmiş ticaret geleneği, 21.yüzyıl Denizli'sinin büyük üstünlüğü.

Denizli Ticaret Odası hafta sonu 80. Kuruluş Yıldönümü'nü kutladı. Daha doğrusu bir yıl boyuca gerçekleştirdikleri çeşitli etkinliklerin finalini yaptılar. Etkinlikler sanılanın aksine ticarete dönük değil. Örnek alınması gerek de bu zaten. DTO ciddi bir tarih çalışması yapmış 1 yılı aşkın bir süredir. "Denizli Tarihini Arıyor" adıyla bir yarışma düzenlemiş, yok olmaya

yol haritasını duyurmadan önce, geçmişini, tarihini ve değerlerini ortaya koyma girişimidir. Denizli Ticaret Odası geleceğe dönük adımların sağlam olabilmesi için geçmişini sağlama almanın önemini kavramış bir odadır ve bu yüzden örnek alınmalıdır.

Bu bilince ortaya koyan ve yaygınlaştırmayı hedefleyen DTO Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Yüksel Oda'nın 80. Kuruluş Yıldönümü Kutlama Etkinlikleri kapsamında gerçekleştirilen kapsamlı ödül töreninde "Denizli'yi karış karış gezip toplantılar yaparak ilin

gözlerden uzak kalan sosyal, tarihi, turistik ve kültürel değerlerini gün ışığına



### Denizli Ticaret Odası örnek alınmalı

**B**ir Anadolu kenti düşünün ki Ticaret Odası'nın 80 yıllık geçmişi olsun. Yıllar öncesine dayanan Ahilik geleneği ekseninde örgütlenmiş ticaret geleneği, 21.yüzyıl Denizli'sinin büyük üstünlüğü.

Denizli Ticaret Odası halta sonu 80. Kuruluş Yıldönümü'nü kutladı. Daha doğrusu bir yıl boyuca gerçekleştirdikleri çeşitli etkinliklerin Finalini yaptılar. Etkinlikler sanılanın aksine ticarete dönük değil. Örnek alınması gerek de bu zaten. DTO ciddi bir tarih çalışması yapmış 1 yılı aşkın bir süredir. "Denizli Tarihini Arıyor" adıyla bir yarışma düzenlemiş; yok olmaya yüz tutmuş tarihsel dokuya ilişkin her şey yöre insanından istenmiş, belgelenmiş ve kayıt altına alınmış... Tüm bölge taranarak son örnekleri kayıt altına alınarak "Kaybolan Meslekler Belgeseli" hazırlanmış. Denizli'yi uluslararası alanda rahatlıkla temsil edebilecek bir "Denizli Belgeseli" hazırlanmış... Son olarak da; 1 yıl boyunca yapılan taramalar sonucunda Denizli'nin yetiştirdiği ünlüler, listelenmiş; sinema, tiyatro, mimarlık, bürokrasi, yargı, spor ve medya dünyasından pek çok Denizlili törenlere davet edilmiş.

Bütün bu çalışmalar, Denizli'nin küresel ticaret içinde kendine bir yer yaratma girişimlerinin önemi bir adımdır. Gücünü ve potansiyelini tam olarak ortaya koymadan, geleceğe dönük yol haritasını duyurmadan önce, geçmişini, tarihini ve değerlerini ortaya koyma girişimidir. Denizli Ticaret Odası geleceğe dönük adımların sağlam olabilmesi için geçmişini sağlama almanın önemini kavramış bir odadır ve bu yüzden örnek alınmalıdır.

Bu bilince ortaya koyan ve yaygınlaştırmayı hedefleyen DTO Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Yüksel Oda'nın 80. Kuruluş Yıldönümü Kutlama Etkinlikleri kapsamında gerçekleştirilen kapsamlı ödül töreninde Denizli'yi karış karış gezip toplantılar yaparak ilin gözlerden uzak kalan sosyal, tarihi, turistik ve kültürel değerlerini gün ışığına çıkarmaya çalıştık. Bunun sonunda da Denizli'yi anlatan gerçek bir envantere sahip olduk. Şimdi ufukumuzu geleceğe dönük girişimlerimiz belirleyecektir. Yıllık 2 milyar dolara yaklaşan ihracatıyla Denizli hiperaktif bir kenttir. Denizli bir dünya markası olma yolunda ilerlemektedir. 2007 yılında "Teknopark"ı hizmete sokacağız. Aynı yıl "Dünya Termal Kongresi"ni Denizli'de düzenleneceğiz. Sağlık turizminde de tüm dünyaya Denizli'nin adını duyuracağız. Aynı jeotermal kaynaklardan yararlanarak Organize Seracılık Bölgeleri kurarak kenti bir sera havzası haline getirebileceğiz" dedi.

Hedeflerin bu kadar net olarak ortaya konduğu bir durumda kim tutar Denizli'yi, Denizli Ticaret Odası'nı?

### Hisarcıklıoğlu'nun iletişim becerisi dikkat çekici

Geçtiğimiz haftalarda TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nu üst üste farklı ortamlarda dinleme/izleme fırsatım oldu. Böyle olmasa yine fark edemeyebilirdim Başkan'ın iletişim becerisinde taktiksel kurguyu, Rifat Bey dinleyicinin profili doğrultusunda mesajlarını aktarmak konusunda hayli başarılı. Kendi alanı olan ve büyük itibar gördüğü odalarda yaptığı konuşmalarda, istişare toplantılarında bu toplantıların niteliğine uygun düşecek



biçimde gayet bilinçli olarak tasarımılanmış bir konuşmacı olarak karşımıza çıkıyor.

### Yerine göre konuşma

Genellikle ceketini çıkarmış ve kollarını sıvamış, durarak değil yürüyerek konuşan, arka planda yer alan sunumu elindeki pointerla sürekli takip ederek ve izleyicilerin de takibini sağlayan, konuşma dili olarak İstanbul Türkçesi yerine Kayseri Türkçesi'ni yeğleyerek, önemli bulduğu noktaları soru formatında izleyicilere yönelterek onlardan evet/hayır onayları alan, dolayısıyla anlaşılabilir bir dille, dinleyiciyi konuşmanın her aşamasında uyanık tutarak ve katılımlarını saklayarak yani anlattıklarının öğrenilmesini hedefleyerek tam bir üniversite hocası edasıyla sunumlarını gerçekleştiriyor.

İzleyicilerin kendilerinden bir parça ama konulara ülke ekonomisine hayli hakim bir hoca çizgisinde sunumlarını gerçekleştiriyor. Aralarda verdiği "imparatorluk torunuyuz" gibi mesajlar da aslında Anadolu'daki izleyici (oda üyeleri) profilinde hayli egemen olan "tatlı" bir milliyetçiliğe de vurgu yaparak kıvamında bir coşku yaratmaktan da geri durmuyor.

### Türkiye hedefleri

Rifat Başkan'ın konuşmaları içerik olarak da hayli doyurucu; ülke ekonomisi, ekonomi politikası konusunda hem tarihsel, yapısal değerlendirme, hem mevcut durum, hem geleceğe dönük bir Türkiye tasarımı ve hedeflerden oluşuyor.

Devlet erkinin mutlakiyetini, demokrasinin çarklarını çevirerek toplumsal kurumlara dağıtmak hedefini koyan Başkan bu yanı sıra demokratikleşme adına hayli önemli mesajlar veriyor.

Bir iletişimci gözüyle Rifat Hisarcıklıoğlu'nun sadece başkanlığını yürüttüğü TOBB için değil Türkiye demokrasisi adına da çok önemli figür olduğunu düşünüyorum. Yaptığı işi, sosyal paydaş analizi çizgisinde çağdaş iletişim ilkeleri doğrultusunda kurgulamış, içselleştirmiş ve hayata koymuş olmasındaki başarıyı 1.5 saatin üzerinde yaptığı sunumların firesiz ve büyük bir dikkatle dinleniyor olmasından ve sonunda kopan coşkulu alkışlardan da anlamak mümkün.



# Siyasi tartişmaların hiçbir yararı yok

TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, kapsamlı reform uygulamalarının uygulamaya konulmasını isterken, siyasi tartişmaların topluma hiçbir yararının olmadığını söyledi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, 2007'de kapsamlı reform uygulamalarının ve yapısal dönüşümlerin uygulamaya konulmaması durumunda yakalanan büyüme hızının kaybedileceğini söyledi. Hisarcıkloğlu, Kurban Bayramı ve Yeni Yıl mesajında, 2007'nin kayıp değil kazanç yılı olması gerektiğini vurgulayarak, birlik ve bütünlük duyguları korunarak, topluma hiçbir yarar sağlamayan siyasi tartişmaların yerine ekonominin gündeme getirilmesi gerektiğini belirtti. Hisarcıkloğlu, yeni yılda kayıtdışı ile mücadelenin hızlanmasını, eğitim reformu dahil kapsamlı bir reform paketi geliştirilip, uygulamaya konulmasını istedi.

Büyüme sürecinin devam ettirilmesini vurgulayan Hisarcıkloğlu, iş dünyasının yükünün azaltılmasına da işaret ederek, "2007'de reel sektör Türkiye'nin güvencesi olmaya devam edecektir" dedi.

## GÜNDEM EKONOMİ OLMALI

Son 4 yıldaki büyüme sürecinin korunması durumunda sonraki neslin 2019'da AB ortalamasına ulaşacağını kaydeden Hisarcıkloğlu, "2007'de yol haritası belirlenmezse yakalanan bu yüksek büyüme hızının kaybedildiğini göreceğiz. Bu olursa AB seviyesini 21. yüzyıl sonunda bile yakalayamayız. Bu yüzde gündemin odağında vatandaşa hiçbir yarar sağlamayan siyasi tartişmaların değil, Türkiye'nin geleceğini asıl ilgilendiren ekonominin olmasını istiyoruz" dedi. ■ ANKARA (ANKA)

Rifat Hisarcıkloğlu

## Siyasi tartişmaların hiçbir yararı yok

**T**OBBA Başkanı Hisarcıkloğlu, kapsamlı reform uygulamalarının uygulamaya konulmasını isterken, siyasi tartişmaların topluma hiçbir yararının olmadığını söyledi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, 2007'de kapsamlı reform uygulamalarının ve yapısal dönüşümlerin uygulamaya konulmaması durumunda yakalanan büyüme hızının kaybedileceğini söyledi. Hisarcıkloğlu, Kurban Bayramı ve Yeni Yıl mesajında, 2007'nin kayıp değil kazanç yılı olması gerektiğini vurgulayarak, birlik ve bütünlük duyguları korunarak, topluma hiçbir yarar sağlamayan siyasi tartişmaların yerine ekonominin gündeme getirilmesi gerektiğini belirtti. Hisarcıkloğlu, yeni yılda kayıtdışı ile mücadelenin hızlanmasını, eğitim reformu dahil kapsamlı bir reform paketi geliştirilip, uygulamaya konulmasını istedi.

Büyüme sürecinin devam ettirilmesini vurgulayan Hisarcıkloğlu, iş dünyasının yükünün azaltılmasına da işaret ederek, "2007'de reel sektör Türkiye'nin güvencesi olmaya devam edecektir." dedi.

## GÜNDEM EKONOMİ OLMALI

Son 4 yıldaki büyüme sürecinin korunması durumunda sonraki neslin 2019'da AB ortalamasına ulaşacağını kaydeden

Hisarcıkloğlu, "2007'de yol haritası belirlenmezse yakalanan bu yüksek büyüme hızının kaybedildiğini göreceğiz. Bu olursa AB seviyesini 21. yüzyıl sonunda bile yakalayamayız. Bu yüzde gündemin odağında vatandaşa hiçbir yarar sağlamayan siyasi tartişmaların değil, Türkiye'nin geleceğini asıl ilgilendiren ekonominin olmasını istiyoruz" dedi.

