



72.  
GENEL KURUL

DAHA İYİ BİR GELECEK DAHA İYİ BİR TÜRKİYE İÇİN GÖRÜŞ VE ÖNERİLER-XV

TOBB Yayın No: 2016/276  
ISBN: 978-605-137-543-4

TOBB yayınları için ayrıntılı bilgi  
Yayın Müdürlüğünden alınabilir.

Tel : (0312) 218 20 00  
Faks : (0312) 218 20 64  
internet: [www.tobb.org.tr](http://www.tobb.org.tr)  
TOBB yayınlarına tam metin ve ücretsiz olarak internetten ulaşabilirsiniz.

Tasarım & Baskı: GÖKÇE OFSET  
İVOGSAN 21. Cad. 599. Sokak  
No:22 Yenimalle / Ankara  
Tel: 0312 395 93 37



## İÇİNDEKİLER

<b>TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ 72. GENEL KURUL</b> 2 MAYIS 2015, ANKARA .....	5
<b>DÜNYA KOBİ FORUMU MERKEZİ AÇILIŞI</b> 23 MAYIS 2015, İSTANBUL .....	19
<b>DİJİTAL EKONOMİ FORUMU</b> 6 EYLÜL 2015, İSTANBUL .....	25
<b>TOBB ETÜ MEZUNİYET TÖRENİ</b> 26 EYLÜL 2015, ANKARA .....	31
<b>ALTERNATİF UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM YÖNTEMLERİ SEMPOZYUMU</b> 14 EKİM 2015, ANTALYA .....	37
<b>B-20 ANTALYA ZİRVESİ</b> 14 KASIM 2015, ANTALYA .....	43
<b>ATLANTİK KONSEVİ</b> 18 KASIM 2015, İSTANBUL .....	47
<b>BOGAZİÇİ EKONOMİ ZİRVESİ</b> 8 ARALIK 2015, İSTANBUL .....	53
<b>ÇEVRE VE ENERJİ VERİMLİLİĞİ MERKEZİ PROJESİ</b> 11 OCAK 2016, ANKARA .....	59
<b>ENERJİ VERİMLİLİĞİ KONFERANSI</b> 13 OCAK 2016, İSTANBUL .....	65
<b>E-TIR PROJESİ TANITIM TÖRENİ</b> 3 ŞUBAT 2016, ANKARA .....	71
<b>DÜNYA KALKINMA RAPORU TANITIM TOPLANTISI</b> 15 ŞUBAT 2016, ANKARA .....	75



**TÜRKİYE ODALAR VE  
BORSALAR BİRLİĞİ  
72. GENEL KURUL**

2 MAYIS 2015, ANKARA





Sayın Genel Kurul Başkanım ve Konsey Başkanlarım, sayın Başbakanım, Cumhuriyet Halk Partisi'nin sayın Genel Başkanı, Milliyetçi Hareket Partisi'nin sayın temsilcisi, Kıymetli Bakanlar, Milletvekilleri ve Bürokratlar, Odalarımızın, Borsalarımızın, Kadın ve Genç Girişimci Kurullarımızın Başkanları, Meclis Başkanları, Genel Kurul delegeleri, dünyanın dört bir tarafından gelen Türkçe konuşan girişimcilerimiz, basınımızın seçkin mensupları, değerli mesai arkadaşlarım, sizleri, şahsım ve TOBB Yönetim Kurulu adına gönül dolusu muhabbetle selamlıyorum.Hoş geldiniz. Bizlere şeref verdiniz.

Gördüğünüz gibi bu sene genel kurulumuzun teması Çanakkale Zaferi. Zira tarihi değiştiren Çanakkale destanınının 100. yılındayız.

Çanakkale; Milli Mücadele ruhunun ve kadrosunun doğduğu yerdir. Çanakkale; Türk milletinin dirilişidir, yeni Türkiye Cumhuriyetinin de önsözüdür. Çanakkale; bu necip milletin dünyaya, savaşta bile ahlakın olduğunu öğrettiği yerdir.

Anadolu'nun evlatları hem savaştılar, hem insanlığı, hem de erdemi öğrettiler. Süngüleri sanki kalemdi. Düvel-i muazzama'ya savaşın bile onuru olduğunu, hece hece gösterdiler.

Biz Çanakkale'de bir nesli feda ettik. İstanbul, Kayseri, Konya, Sivas, Tokat ve daha pek çok ilden lise öğrencileri, gönüllü olarak cepheye gitti ve şehit düştü.

Mehmet Akif ne güzel söylemiş;

Şu Boğaz harbi nedir? Var mı ki dünyada eşi? En kesif orduların yükleniyor dördü beşi.

Bomba şimşekleri, beyninden inip her siperin; Sönüyor göğsünün üstünde o aslan neferin.

Asım'ın nesli... diyordum ya... nesilmiş gerçek: İşte çiğnetmedi namusunu, çiğnetmeyecek.

Şimdi; "şehitlerimize layık birer evlat mıyız?" diye kendimize sormalıyız.Biz, onların sayesinde bugün buradayız. Bu bilinci yaşattığımız ve yaşadığımız sürece varlığımız ilelebet devam edecek.

Varlığımızı borçlu olduğumuz Çanakkale Müstahkem Mevkii Kumandanı ve "18 Mart kahramanı" Cevat Paşa'yı, Çanakkale'de ve sonra Milli Mücadele'de canlarını ortaya koyarak bize bu vatani kazandıran, başta "Anafartalar kahramanı" Mustafa Kemal olmak üzere, Fevzi Çakmak'ı, Kazım ve Fahrettin Paşaları, Nusrat'ın kaptanı Tophaneli Hakkı Yüzbaşı'yı, Seyit Onbaşı'yı ve kahraman Mehmetçiği rahmetle, saygıyla anıyoruz. Ruhları şad olsun.

Bu vesileyle, yine buradan özellikle vurgulamak isterim ki, sözde Ermeni soykırımı konusunda Avrupa Parlamentosu'nun ve diğer bazı ülkelerin aldıkları kararları üzüntüyle karşılıyorum.

Bilim adamlarına, tarihçilere, arşivlere aldırmadan, siyasi kararlarla tarih yazılmasını Türk iş alemi olarak kabul etmiyoruz.

Siyasetçiler tarih yazamaz, tarihin hakemliğini yapamaz. Siyaset, tarihin yeniden yazılmasıyla değil, geleceğin inşasıyla ilgilenmelidir.

Buradan söylüyorum! Hiç kimse tarihi, kendi siyasetine alet etmesin! Böyle davranan siyasetçilere sesleniyorum! Çekin ellerinizi tarihin yakasından!

Dün sayın Cumhurbaşkanımız, hizmet şeref belgesi ödül törenimize katılarak, bizleri onurlandırdı. Camiamıza destek ve moral verdi.

Bugün de Başbakanımızı, CHP'nin genel başkanını, MHP'nin grup başkan vekilini ağırlamaktan büyük memnuniyet duyuyoruz. Başbakanımız sadece son 1 ay içinde, üçüncü defa TOBB'ne geldi.

Nisan ayında, kendisinin başkanlığında, bütün şehirlerin ekonomik sorunlarının masaya yatırıldığı tek platform olan, Türkiye Ticaret ve Sanayi Şurası'nı yaptık.

Ardından 60 sektörün bir araya geldiği tek platform olan, Türkiye Sektörel Ekonomi Şurası'nı yine birlikte gerçekleştirdik.

Başbakanımız daha bu toplantılar esnasında getirdiği çözümlerle, icracı ve çözüm odaklı yönetim anlayışını bizlere gösterdi.

Şura'da, özel sektör ile kamu arasındaki istişarenin artırılması için çok önemli bir adım attı. ESDK'nın canlandırılması müjdesini verdi. Teşekkür ediyoruz!

Aynı şekilde, 25 alanda açıklanmış olan eylem planlarını da, ülkemizin geleceği açısından çok önemsiyoruz.

Ülke olarak kendi içimize odaklandığımız bu günlerde, biraz kafayı kaldırıp, dünya geneline bakmanın önemli olduğunu düşünüyorum.

2015, küresel ekonomide sürprizlerle dolu bir yıl olacak. ABD, Avrupa, Rusya ve Çin ekonomileri dalgalı bir seyir izliyor.

Ancak özellikle Avrupa ekonomilerinde canlanma devam ederse, Türkiye olumlu etkilenecek.

2015 öncesinde, gelişen ekonomiler hızlı büyürken, gelişmiş ekonomiler yavaş gitmekteydi.

Bu yıl ise, Hindistan hariç, tüm gelişen ekonomilerin yavaşlamakta olduğunu görüyoruz.

Dünya üretiminin yüzde 85'ini yapan 20 büyük ekonomi, 2014 yılında yüzde 3,4 büyüdü. Bu yıl bu oranın gerilemesi söz konusu.

Gelişen ülkelerse geçen sene ortalama yüzde 4,5 büyüdü. Bu seneki beklenti yüzde 4 civarında.

Petrol fiyatlarının son dönemde artmasıyla Rusya ekonomisindeki daralma sınırlandı. Yine de bu yıl için küçülme yaşayacaklar.

Özetle dünyada bir toparlanma var, ama yetersiz. Hepimiz için söylüyorum! Sürprizlere hazır olup, risklerden uzak durmakta fayda var.

Ülkemize baktığımızda bizim dünya genelinden, 2 kat daha tedbirli ve dikkatli olmamız gerektiğini görüyoruz.

Zira dünyadaki belli başlı jeopolitik risklerin tamamı, bizim çevremizdeki coğrafyada yaşanıyor.

Düşen petrol fiyatları dış ticaret açığımızı olumlu etkilerken, ihracat, turizm, yatırım ve uluslararası müteahhitlik işlerimizi kısıtlıyor.

Öncü göstergelerin çoğu, büyümede zayıf bir görünüme işaret ediyor.

İç piyasada hem işler durgun, hem de tahsilatta, özellikle de çek'lerde giderek artan ölçüde sıkıntılar yaşıyoruz. Bu sıkıntıları aşmak için büyüme temposunu mutlaka artırmalıyız.

Yılın ikinci yarısında, hem seçim döneminin geride kalması, hem de Avrupa'nın canlanmasıyla, iç piyasa ve ihracatın daha olumlu seyretmesini ve büyümenin hızlanmasını umuyoruz.

Özetle 2015, düşe kalka yol alacağımız bir yıl olacak.

2015 yılının bizler için ayrı bir önemi daha var. Türkiye bu sene G20'nin dönem başkanı. Hükümetimizin verdiği görevle, camiamız adına ben de, G20'nin iş dünyası kanadı olan B20'nin dönem başkanlığını yürütüyorum.

Çok ilginç bir zamandan geçiyoruz. Günümüzde pek çok küresel sorunla yüzleşmek zorundayız. Bu küresel sorunların çözümü için de, küresel bir koordinasyon yapısına ihtiyacımız var. İşte G20 bu yüzden çok önemli.

Çünkü hepimiz çok iyi biliyoruz ki; küresel sorunlarımıza, küresel çözümleri, ancak G20'de bulabiliriz. Ve G20 liderlerini etkileyebilecek, küresel gündemi yönlendirebilecek çok önemli bir fırsat önümüzde.

Maç bu sene bizim sahamızda oynanıyor. Küresel ekonominin kuralları, Türkiye'nin liderliğinde kurgulanıyor. Bu zamana kadar B20'de çokuluslu dev şirketlerin patronları ya da patron kulüpleri başkan olmuştu.

Ama bu sene ilk defa iş dünyasının tüm kesimlerini temsil eden bir Oda camiası, yani bizler B20'ye başkanlık ediyoruz. Bu aslında camiamızın ne kadar güçlü bir küresel aktör olduğunun da, en önemli göstergesi.

Görevi devralınca hemen kolları sıvadık ve çalışmalara başladık. Sadece 250-300 dev şirketin yer aldığı B20'yi, yaklaşık 1000 küresel şirketlik büyük bir ağa dönüştürdük.

Çalışmalarımızı sadece Türkiye ile de sınırlandırmadık. Hem Türkiye'yi, hem de B20'yi anlatmak için 5 kıtada, 12 büyük toplantı organize ettik.

Bunların 5'ini tamamladık. Toplamda 158 bin kilometre yol yaptık. Yani dünyanın etrafını 4 kez dolandık. İş dünyası liderleriyle bir araya geldik. Devler kulübü olan B20'yi hükümetimizin sahiplenmesiyle KOBİ'lere açtık.

Hem G20'de, hem de B20'de "KOBİ'ler nasıl büyür", "büyük şirketlerle nasıl ortaklıklar kurar" meselesini gündemin ana maddesi haline getirdik.

Bununla da kalmayıp, bir ilki gerçekleştirdik. Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) ile birlikte Dünya KOBİ Forumu'nun kuruluş çalışmalarını başlattık.

KOBİ'lerin sorunlarını sahiplenecek, bu sorunları çözecek, KOBİ'ler için lobi yapacak, KOBİ'lerin hamisi olacak uluslararası bir kurum oluşturuyoruz. Bu girişimimiz tüm G20 hükümetlerinden, Dünya Bankası'ndan ve OECD'den destek buldu.

Bu çalışmalarımızda hep bizlerin yanında olan, destek veren Başbakan Yardımcımız Sayın Ali Babacan'a teşekkürlerimi sunmak istiyorum.

Bu süreçte Sayın Babacan'ın tüm dünyanın, G20 hükümetlerinin ve özellikle küresel finans çevrelerinin ne kadar takdirini kazandığına bir kez daha şahit oldum ve ülkem adına gurur duydum.

Altı ay önce "Türkiye G20 dönem başkanlığında varlık gösteremez" diyorlardı. Ama bugün hem G20'de Türkiye'nin, hem de B20'de Türk iş dünyasının gündemi nasıl belirleyeceğini herkese gösterdik.

TOBB Genel Kurullarında geleneksel olarak kendi muhasebemizi yaparız. Bu nedenle geçtiğimiz genel kurullardan bugüne yaptıklarımızın bir kısmına değinmek istiyorum.

Öncelikle yerel kalkınmaya odaklandık. Bunun için de Odalarımızın ve Borsalarımızın hizmet kapasitesini artırdık.

Dünya standartlarında hizmet veren, yani 5 yıldızlı Oda-Borsa sayımızı 191'e çıkardık.

Bu yıl 41 Oda ve Borsamız daha akreditasyon sürecine girdi. Böylece dünya standartlarında hizmet veren Oda-Borsa sayısı 232'ye ulaşacak.

Oda ve Borsalarımızın Avrupa Birliği, Kalkınma Ajansları ile yaptıkları toplam proje sayısı 1.158, şehirlerine kazandırdıkları hibe kaynak miktarı 706 milyon lira oldu.

Çay, zeytinyağı, buğday, un, pestisit ve aflatoksinde akredite laboratuvarlarımız dünyaya referans oldu.



Oda ve Borsalarımız, yerel kalkınmada öncü olsun istiyoruz. Ülke ve dünya ekonomisini daha yakından takip edebilmeleri ve proje yapma kapasitelerini daha da artırmak için illerimize Akademik Danışmanlar atadık.

Oda ve Borsalarımızdaki hizmet anlayışını güçlendirmek için bilgilendirme seminerleri başlattık. Yaklaşık 5 bin meclis üyemize 3'er günlük seminerler verdik.

Biz hizmet için buradayız, hizmet için varız. Hizmete de devam edeceğiz.

Öncelik verdiğimiz ikinci konu, Türkiye'nin zenginleşmesi için girişimci sayısının ve kapasitesinin artırılması.

Girişimcilik konusunda hiç mütevazı olmayacağım. Attığımız tohum meyvesini verdi.

Türkiye'nin gündemine girişimciliği sokmak için kurduğumuz Kadın ve Genç Girişimci Kurullarımız, geçtiğimiz yıl 1300 faaliyet gerçekleştirdi.

Girişimci kurullarımız, tüm illerde girişimcilik eğitimi vermeye başladılar.

Girişimci olmak isteyen yeni nesille, başarılı girişimcileri bir araya getirmek, böylece destek vermek üzere, G3 Forumu'nu hayata geçirdik ve Anadolu'ya yaymaya başladık.

Her yıl yaptığımız "Türkiye 100" projesi kapsamında, Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketini belirliyoruz.

Gelecek vadeden bu şirketleri, Amerika'da kendi sektörlerindeki şirketlerle bir araya getiriyor, dünyaya açılmalarını kolaylaştırıyoruz.

Gençlerimizin iş kurması için TOBB ETÜ bünyesinde Garaj İnkübasyon Merkezi'ni kurduk

Balkanlar, Ortadoğu, Kuzey Afrika, Kırım, Orta Asya'daki Türkçe konuşan girişimciler için uyguladığımız "Türkçe Konuşan Girişimciler" Programının 18. sini başlattık.

Çünkü bu coğrafyalarda, kendi dilimizle daha kolay iş yapabilmek istiyoruz.

İşte 21 ülkeden gelen 47 Türkçe Konuşan Girişimcimiz bu salonda! Misafirlerimize hep beraber hoş geldiniz diyelim.

İleri teknolojiyi ülkemize getirmeye odaklandık.

Biliyorsunuz, Türkiye'de, bir yılda 3 dönem eğitimi ve ortak eğitim sistemini ilk başlatan ve tek uygulayan TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'dir. Şimdi bu sistem ülkemize model oldu.

TOBB ETÜ ileri teknoloji alanında da öncü bir üniversite oldu. Size birkaç örnek vereyim.

Türkiye Cumhuriyeti tarihinde bir icadın ürüne dönüştüğü ilk üniversite patentine sahip olduk.

Üniversitemiz bünyesinde kurduğumuz Avrupa'nın en büyük Teknoloji Merkezi'nde 17 bin feette uçabilen insansız hava aracı prototipini geliştirdik.

Japonya'nın Nagoya Üniversitesi ile birlikte dünyanın en hızlı çalışan mikro işlemcisini ürettik.

Kalkınma Bakanlığı'nın desteği ile dünyanın en büyük "Su Türbini Test Tasarım Merkezi"ni kurduk.

Bunların yanında ileri teknoloji şirketlerin kurulması için girişim sermayesi sektörünü destekliyoruz.

Bu kapsamda hazinemizle beraber ileri teknolojiye dayanan yeni girişimlere 100 milyonlarca lira yatırım yapacak bir fonların fonunu hayata geçiriyoruz.

Türkiye'de ilk defa kurulacak bu büyük fon ile yeni fikri olan, hızlı büyüme potansiyeli olan KOBİ'lerimizi destekleyip, büyüteceğiz.

Biyoteknoloji alanında çalışmalarımızı yoğunlaştırdık. TOBB Biyoteknoloji Sektör Meclisi'ni kurduk.

Çünkü Türkiye'de yüksek teknolojiye geçişin; biyoteknoloji, nanoteknoloji ve bilişim teknolojileri gibi yatay teknolojilerinden geçtiğine inanıyoruz.

Bu yatay teknolojiler, tekstil, otomotiv, inşaat gibi geleneksel birçok sektörü dönüştüreceği için son derece önemli.

Bu maksatla Kalkınma Bakanlığı ile birlikte "TOBB Yaşam Bilimleri ve Biyoteknoloji Vakfı"nı kurmak için birlikte çalışıyoruz.

Artık hedefimiz teknolojiyi ithal etmek değil, üretmek.

Şirketlerimize verdiğimiz hizmetlerin kalitesini ve miktarını artırdık.

KOBİ'lerimize, Kredi Garanti Fonu ve İş Geliştirme Merkezlerimiz ABİGEM'ler ile, ülke çapında verdiğimiz desteği artırdık. 19 ABİGEM vasıtasıyla bir yıl içinde KOBİ'lere 1200'den fazla danışmanlık ve proje hizmeti verdik.

Mesleksizlik ve nitelikli eleman bulma sorununu çözmek için, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığımız, Milli Eğitim Bakanlığımız ve İŞKUR ile birlikte, kamu ve özel sektör işbirliğinin en güzel örneği olan UMEM Beceri'10 projesini yürütüyoruz.

Bu zamana kadar 170 bin işsize eğitim verip meslek sahibi yaptık. 110 bin işsizi de işe yerleştirdik.

UMEM Beceri'10 projesine sahip çıktığı için Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanımız Sayın Faruk Çelik'e teşekkür ediyoruz.

Şimdi diyoruz ki; Odalarımız ve Borsalarımız, UMEM Beceri'10 projesi ile mesleki eğitimde tecrübe sahibi oldu.

Biz, 365 Oda-Borsamız ile mesleki eğitim sistemini üzerimize almaya hazırız.

İhracatımızın kolaylaştırılması için başlattığımız kara gümrük kapılarının modernizasyonuna devam ettik.

Daha önce modernize ettiğimiz 7 gümrük kapısına ilave olarak, Gürcistan'a açılan Çıldır-Aktaş, Nahçıvan'a açılan Dilucu ve İran'a açılan Esendere ve Kapıköy kapılarını yapıyoruz.

Öte yandan Türkiye'nin en büyük gümrükleme merkezi olan, ama hem İstanbul hem de ihracatçılarımız için çileye dönüşen Halkalı Gümrüğü'nü, Çatalca'da yeniden inşa ediyoruz.

Yenilenen gümrük kapılarımızla bekleme süresi yarıya indi.

Türkiye, Lojistik Performans Endeksinde 9 sıra birden yükseldi.

Birleşmiş Milletler tarafından tüm dünyaya örnek proje olarak gösterildik.

Türk iş dünyasının sesinin yurtdışında daha gür çıkması için küresel ilişkilerimizi genişlettik.

Avrupa Odalar Birliği Eurochambers'ın ve İslam Ticaret-Sanayi Odasının Başkan yardımcılığını, dünyanın en büyük iş örgütü Milletlerarası Ticaret Odasının da yönetim kurulu üyeliğini yapmaya devam ettik.

Geçtiğimiz yıl da dünyanın yeni yükselen bölgesi 27 ülkenin bir araya geldiği "Asya Pasifik Ticaret ve Sanayi Odaları Konfederasyonu"nun başkan yardımcılığına seçildik.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Yunanistan Ticaret ve Sanayi Odası, Kıbrıs Ticaret ve Sanayi Odası ile Kıbrıs Türk Ticaret Odası bir araya gelerek, Lefkoşa Ekonomi Forumunu kurduk.

Bu forum kapsamında tarihte ilk defa bu dört ülkenin iş dünyası kuruluşları aynı masaya oturdu, aynı belgeye imza attı. Şimdi de "Lefkoşe Tahkim Merkezi" kurma çalışmalarına başlayacağız.

ABD ile AB arasındaki TTIP konusu iş dünyamızı yakından ilgilendiriyor.

Amerika'nın en güçlü iş örgütü Amerikan Ticaret Odası ile birlikte, Türkiye'nin de bu anlaşmada yer alması veya Türkiye-ABD arasında STA yapılması konusunda kapsamlı bir rapor hazırladık.

Raporumuzu, önümüzdeki aylarda hem kamuoyu ile paylaşılacağız, hem de TOBB olarak ABD hükümeti ve Kongre'ye sunacağız.

Sosyal sorumluluk faaliyetlerine devam ettik ve kadim kültür mirasımıza sahip çıktık.

Bugüne kadar 54 eğitim tesisi inşaatını tamamladık, tamamlıyoruz. 28 yeni eğitim tesisinin de inşa çalışmalarına başlıyoruz.

Bildiğiniz gibi Ahilik, dünyadaki bütün oda sistemlerinin temeli olan ve TOBB olarak bizim de mirasçısı olduğumuz bir kültürdür.

Bu kültürü yaşatmak için, Kırşehir’de yapımı devam eden Ahi Evran Külliyesi’nin inşaatına büyük katkı sağladık.

Soma’daki madenci ailelerimiz için camiamızın katkılarıyla topladığımız 17 milyon liralık yardımı hükümetimize ulaştırdık.

Ayrıca Ermenek’teki 18 madenci ailemize birer ev aldık.

Çatışmalardan zarar gören Iraklı Türkmenlere ve Filistinli kardeşlerimize, 25 tır yardım malzemesi gönderdik.

Türk kültür hayatına; milli şairimiz Mehmet Akif, Türk ve İslam mutasavvıfı Yunus Emre ve büyük üstat Necip Fazıl’ın eserlerini kazandırdık.

Bu yıl da alanında yapılmış en büyük ve kapsamlı eser olan Dede Korkut Kitabını çıkardık.

Selimiye Camii ve Mimar Sinan Vakfı’nı kurarak, daha önce restorasyonunu yaptığınız bu büyük ata yadigarının bütün bakım onarım masraflarını camia olarak üstlendik.

Katkılarımızla tüm bu eserler biz var oldukça var olacak, ilelebet ayakta kalacak.

Bütün bu saydığım işleri ve daha sayamadığım pek çoğunu, sadece geçtiğimiz mayıs ayından bu güne kadar olan bir yıllık süre içinde yaptık.

Bütün bunları 365 Oda-Borsamızın ve 1 milyon 500 bin üyemizin desteği ile başardık. Bu camianın birlik, beraberlik ve kardeşlik anlayışı sayesinde başardık. İşte bu salonu dolduran sizlerle birlikte başardık.

Reel sektörümüzün önünü açan tüm bu faaliyetleri birlikte gerçekleştirdiğimiz eski Bakanımız sayın Hayati Yazıcı’ya camiam adına öncelikle teşekkür ediyorum.

Ayrıca, çalışmalarımızda hep yanımızda olan Cumhurbaşkanlarımıza, Meclis Başkanımıza, Başbakanlarımıza, CHP ve MHP Genel Başkanlarına, Bakanlarımıza, Milletvekillerimize ve bizimle birlikte emek veren, çalışan bürokratlarımıza, Türk iş dünyası olarak şükranlarımızı sunuyoruz.

Seçimler ülkemizde daha parlak bir gelecek inşasına başlangıç olmalı. Ülkemizin yıldızını yeniden parlatmalı, reel sektörümüze yeniden heyecan vermeliyiz.

Türkiye’nin yeni bir büyüme modeline ihtiyacı var. Yeniden bir yapısal reform gündemi oluşturarak, yeni bir büyüme hikâyesi yazmalıyız. Firmalarımızın yaşadığı çeşitli sıkıntılara hızlı çözümler üretmeliyiz.

Mesela kamu alımlarında milli sanayimize fiyat avantajı sağlayan çok önemli bir düzenleme geldi. Olumlu yönde atılmış bu adım için hükümetimize teşekkür ediyoruz.



Seçimden sonra kurulacak yeni hükümetten ve parlamentodan da beklentilerimiz var. KKDF'nin kaldırılması, özel sektör üzerindeki girdi maliyetlerin azaltılmasını sağlayan cesur bir adımdı.

Aynı cesur adımları damga vergisi, peşin vergi ve elektrikteki TRT payı için de bekliyoruz. İstihdam üzerinde yüklerin de rakiplerimiz seviyesine indirilmesi bekliyoruz. Sırtımızdaki yük kalsın, biz bu ülke için daha hızlı koşarız.

Vergi sistemi mevzuatı basit ve net olmalı ki, bürokratların keyfi yorumuna muhtaç kalmayalım. Üreten, alın teri döken müteşebbisleri, bürokrasinin, denetçinin insafına bırakmalıyız.

Ayrıca vergisini düzenli ödeyenlere sahip çıkalım ki, herkes vergi ödemeye teşvik edilsin. Gelin vergisini aksatmadan ödemiş olanları ödüllendirelim.

Yargı süreçleri mutlaka hızlandırılmalı. Zira gecikmiş adalet, adalet olmaktan çıkıyor. En basit davalar bile bir yıldan fazla sürüyor. Belirli bir tutarın altındaki ticari davalarda tahkim artık zorunlu olmalı.

Son dönemde görüyoruz ki iflas ertelemesi ve iş davaları giderek daha fazla istismar ediliyor. Buna karşı da tedbir alınmalı.

Belki de en önemlisi, iş adamı işini kanuna uygun yapacak. Düzgün çalışacak. Yapmadığında da hesabını verecek. Zaten veriyoruz.

Peki, keyfi kararlar haksız yere bir müteşebbisin hayatını karartan bürokrat niye dokunulmaz olsun. Nasıl özel sektör yaptığı hatanın bedelini ödüyorsa, bürokrat da yaptığı hatanın bedelini ödemeli.

Eğitim alanında önemli yatırımlar yapıldı. Niceliksel kapasite artırıldı. Okul ve derslik sayısı arttı. Ama eğitimin niteliği konusunda maalesef beklediğimiz ölçüde mesafe alamadık.

Bizim çocuklarımız; matematikte ve fende dünya sıralamasında bize yakışmayan yerde. Ekonomide bir üst lige çıkmak için mutlaka eğitim kalitemizi artırmalıyız.

Atatürk'ün dediği gibi; "Bir milleti hür, bağımsız, şanlı, yüksek bir toplum olarak yaşatan da, köleliğe, yoksulluğa düşüren de eğitimidir".

Sanayimizde de yapısal dönüşüm ihtiyacı var. Zira ürettiklerimiz çoğunlukla orta teknoloji ürünlerden oluşuyor. İleri teknoloji içeren ürünlerin payıysa bir türlü artmıyor.

Şimdi Almanya başta olmak üzere dünya, "sanayi 4.0"a geçişi, yani 4. nesil sanayiye konuşuyor. Yeni bir dönemin ayak sesleri duyuluyor. Makineler arası iletişim ve karar alma dönemi başlıyor.

Bu yeni dönemde daha az insan müdahalesi, daha fazla otomasyon, daha hızlı karar alma, daha az stok tutma, daha verimli ve hızlı üretim ile pazara ulaşma süreçleri gelecek.

Dördüncü Sanayi devrimi; parçalar, makineler ve insanlar arasındaki bağlantıyı artıracak, üretim sistemlerini hızlandıracak. Verimliliği yükseltecek. Gelir düzeyini, istihdamı ve yatırımları hızla artıracak.

Öyle ki, bu sürece geçmeyi başaran ülkeler, her yıl, diğer ülkelere 5 yıl fark atar hale gelecek. Türkiye'nin bu büyük değişimin dışında kalmaması gerekiyor.

Kişi başına 10 bin dolar gelirden 25 bin dolar gelire sıçramanın yolu da buradan geçiyor. Bu çerçevede "inovasyon'un önemi" konusunda hem fikiriz. Artık "nasıl inovasyon yapacağımıza" odaklanmamız lazım.

Devletimizle birlikte, biyo-teknoloji başta olmak üzere Türkiye'nin güçlü olabileceği alanları belirleyip, bir strateji çerçevesinde, el birliği ile çalışırsak, orta gelir tuzağını da aşarız.

Ülkemizdeki kısıtlı kaynakların, daha az katma değerli alanlar yerine, sanayi yatırımlarına yönelmesini sağlamalıyız.

Yüksek katma değerli sanayi faaliyetleri özel programlarla desteklenmeli. Sanayicimizin ihracat taşımalarına navlun ve akaryakıt desteği sağlanmalı. OSB'lerin demiryolu bağlantıları artırılmalı.

Döviz kurlarındaki aşırı oynaklık, şirketlerimizin yatırım ve üretim kararlarını olumsuz etkiliyor. Buna karşı mutlaka önlemler geliştirilmeli.

Ortadoğu'ya ve Kuzey Afrika'ya yaptığımız ihracatta, ulaşım hatlarında sıkıntılar yaşıyoruz.

Bu pazarlara ulaşabilmemiz ve bu piyasalardaki hâkimiyetimizi koruyabilmemiz için ulaşım yollarının açık tutulmasına ve alternatif güzergâhların açılmasına ihtiyaç var.

Bankalar her fırsatını bulduklarında, üzerimize maliyet yüklüyorlar. Eskiden sadece kredi faizleri ile oynarlardı. Şimdi bir de işlem ücreti belası çıktı.

Kamu otoritesi ne kadar sınırlandırmaya çalışsa da bir yolunu buluyorlar. Bankalar! Unutmayın! KOBİ'ler varsa, siz varsınız! Artık bu vicdansızlığı, bu "hep bana", "hep bana" anlayışını bırakın.

Bu noktada çuvaldızı biraz da kendimize batıralım. KOBİ'lere de buradan bir çağrıda bulunmak istiyorum. Kısa vadeli günlük rutine sıkışıp kalınca insanlar gibi, şirketler de büyük resmi kaçırıyor.

Yeni dönemin risklerini yönetip, fırsatlarını değerlendirebilmek için, KOBİ'lerimizin ölçeklerini, sürekli büyütmeleri gerekiyor. Bunun için tek yol birleşmek ve ortaklık kültürünü öğrenmektir. Yoksa çok şey kaybedeceğiz.

2015 seçimleri Türkiye'nin yeniden ayağa kalkması için milat olmalı. Haziran'dan sonra önümüzde seçimsiz bir 4 yıl var. Bu fırsatı mutlaka değerlendirmeliyiz.

Bu dönem sert tartışmaların geride kaldığı, güçlü reformların dönemi olmalı. Daha özgür ve daha zengin Türkiye için adımlarımızı hızlandırmalıyız.

Öte yandan Yeni Meclisimiz AB üyelik sürecini canlandırmaya da odaklanmalı. AB üyeliği için gerekli olan iktisadi, siyasi ve sosyal kriterleri yakalamak, hepimizin ortak amacı olmalı.

İhtiyaç duyulan reformlar, tüm partilerinin katılımı ve uzlaşmasıyla süratle tamamlanmalı.

AB üyesi bazı ülke liderlerinin vizyonsuz, haksız, kabul edilemez tavırlarına rağmen, kendimiz için bunu başarmalıyız. Zira Türk halkı AB standartlarında yaşamaya layıktır. Biz buna inanıyoruz. Bunu da başaracağız.

Her şeyin temelinde, özgürlük var, demokrasi var. O yüzden demokrasiye sahip çıkacağız. Güçlendireceğiz.

Türkiye'nin en büyük gücü, müteşebbis ruhudur. O müteşebbis ruhun asli temsilcileri bu salonda!

Bizim doğalgazımız, petrolümüz yok. Ama dağları delen, ufkun ötesini gören, imkânsızı mümkün kılan cesur insanlarımız var.

Bizler karamsarlığa kapılamayız, bizler umutsuzluk içinde olamayız. Çünkü bizim ecdadımız vazgeçenler değil, destan yazanlardır!

Biz Türkiye'ye hizmet sevdasıyla gecesini gündüzüne katanlarız. Biz dualarla dükkânını açan, sifhahını besmeleyle yapan, hamdolsun demeden kepenk kapatmayan tüccarlarız.

Biz helal rızık arayan, harama sırtını dönen müteşebbisleriz. Biz "bu ülke bir lira daha zenginleşsin" diye aylarını, yıllarını veren KOBİ'leriyiz, girişimcileriyiz, sanayicileriyiz Türkiye'nin.

Biz bu toprakların çocuklarıyız. 7 bölgeyiz, 81 il'iz, 4 mevsimiz. Ağrı Dağı'ndan, Menderes Ovası'na, İnceburun'dan İskenderun'a bu ülkenin bütün renklerimiz.

Rahmetli Özal diyordu ki "Bizim insanımız ateş gibidir. Dokunduğu yeri yakar. Yeter ki engel olmayalım." İşte o engeller kalktıkça biz ürettik. Biz ürettikçe dünya ile rekabet ettik.

Biz dünya ile rekabet ettikçe, işçimiz kazandı, halkımız kazandı, Türkiye kazandı. Türkiye kazanmaya devam edecek.

Benim umudum var. Nereden nerelere geldik, daha da ileri gideceğiz. Emekliyorduk, yürüdük, şimdi koşuda herkesi geçeceğiz.

Benim umudum var. Türkiye dünyanın en büyük ekonomilerinden biri olacak. Çalışacağız, üreteceğiz, rekabet edeceğiz, bu ülkeyi daha da zenginleştireceğiz.

Benim umudum var. 500 milyar dolar ihracat yapacağız. Dünyada tanınan en az "10 Türk markası" üreteceğiz.

Paris'in sokaklarını, New York'un caddelerini, Şangay'ın meydanlarını Türk markalarıyla donatacağız.

Davamız Türkiye, sevdamız Türkiye. Allah'ın izniyle hep birlikte başaracağız. Aynı ruh aynı heyecan ile başaracağız!

Allah gönlümüzü zengin, emeğimizi ve kazancımızı bereketli, milletimizin birlik ve beraberliğini daim kılsın. Yolumuz açık olsun. Allah hepimizin yar ve yardımcısı olsun.



**DÜNYA KOBİ FORUMU  
MERKEZİ AÇILIŞI**

23 MAVİS 2015, İSTANBUL



Bugün bizler için çok önemli bir gün. Geçtiğimiz yıl bu zamanlar bir fikir olarak ortaya koyduğumuz World SME Forum'un, yani Dünya KOBİ Forumu'nun merkezini bugün İstanbul'da açıyoruz. Bunu da Türkiye'nin G20 dönem başkanlığı çalışmaları kapsamında, tüm G20 hükümetleri ile Dünya Bankası ve OECD başta olmak üzere uluslararası kuruluşların desteğiyle yapıyor olmak ayrı bir gurur kaynağı.

Tüm bu süreçte bizden desteklerini esirgemeyen, Dünya KOBİ Forumu'nun hem yurtiçinde hem de G20 başta olmak üzere uluslararası platformlarda hamiliğini yapan Başbakan Yardımcımız Sayın Babacan'a teşekkür etmek istiyorum. Ülkem adına da G20 dönem başkanlığımızın daha ilk 6 aylık bölümünde bu denli önemli bir sonucu almış olmaktan gurur duyuyorum.

Çünkü bir iş adamı olarak, Türkiye'deki 1 milyon 500 bin girişimcinin temsilcisi olarak G20'yi çok önemsiyorum. Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerin de bu platformda çok daha aktif bir rol oynaması gerektiğine inanıyorum. Aslına bakarsanız G20, 7-8 ülke dünyayı yönetmeye yetmeyince ortaya çıkan bir mekanizmadır.

Küresel yönetim mekanizmasının artık önemli bir aktörü olan bizim gibi ülkelerin de burada daha aktif olması lazım. İşte Türkiye bugün bunun nasıl yapılacağını gösteriyor. Küresel ölçekte sorunu ortaya koyuyor, çözümü öneriyor, uzlaşma sağlıyor ve hayata geçiriyor. Temennimiz ilerleyen dönemde bu tür örneklerin çoğalması ve küresel sorunlarımıza küresel çözümler bulunmasıdır.

Son 20 yılda şekillenen yeni dünyaya uyum sağlama çabasıdır, aslında G20. Çünkü günümüzde pek çok küresel sorunla yüzleşmek zorundayız. Son altı yıldır küresel büyümede istikrarı yakalayamıyoruz. Dünyanın bir tarafı toparlanırken, öbür tarafı kötüye gidiyor.

Tüm bu küresel sorunların çözümü için de küresel bir koordinasyon mekanizmasına ihtiyacımız var. G20 bu yüzden çok önemli. Çünkü hepimiz çok iyi biliyoruz ki, küresel sorunlarımıza küresel çözümleri ancak G20'de bulabiliriz. Ve G20 liderlerini etkileyebilecek, küresel gündemi yönlendirebilecek çok önemli bir fırsat önümüzde. Maç bu sene bizim sahamızda oynanıyor.

İşte Dünya KOBİ Forumu da tam bu noktada ortaya çıktı. Biliyorsunuz G20 1998'den beri var. Finans bakanları toplanırdı. Küresel kriz sonra, 2008'den beri de liderler zirvesi halini aldı. Ama bugüne kadar küresel üretimin yaklaşık yarısını gerçekleştiren, küresel istihdamın %60'ını sağlayan KOBİ'ler gündemde neredeyse hiç yoktu.

Türkiye G20 dönem başkanı olarak G20'nin daha kapsayıcı bir gündemi olması gerektiği fikrini ortaya koydu. Kapsayıcılığı 3 önceliğinden biri haline getirdi. Biz de B20 olarak ilk defa B20'deki 5 görev gücünün yanına 'KOBİ'ler ve Girişimcilik' görev gücünü ekledik.

Bu yeni görev gücümüz çalışmalarına hızla başladı. Bugün aramızda bulunan Melih Yurter bu grubun başkanlığını, Göktekin Dinçerler bey de eş-başkanlığını yürütüyor. Tüm dünyadan bir araya getirdiğimiz KOBİ'ler iki ana soruna işaret ediyorlar.

Bunlardan ilki KOBİ'lerin küresel ticaret sistemine entegre olamamaları. İkincisi de KOBİ'lerin finansmana erişimi. Ayrıca, bizlere KOBİ'lerin küresel olarak baş etmeye çalıştığı sorunların çözümünde koordinasyonu sağlayacak bir küresel platformun gerektiğini dile getirdiler.

Nisan ayında Washington'da yapılan G20 finans bakanları zirvesinde de Finans Bakanları bizden KOBİ'lerin küresel gündem içinde temsilciliğini yapacak, dertlerine tercüman olacak bir kurum olarak Dünya KOBİ Forumu'nun kuruluş süreci hakkında bilgi istedi.

Başka bir ifadeyle, G20 böylece ilk kez, resmi kuruluşlar dışında bir outreach gruptan, G-20'nin yan gruplarının birinden, B20'den bir talepte bulundu. Biz de Türkiye'nin en büyük iş örgütü olan TOBB, yaklaşık 130 ülkede faaliyet gösteren dünyanın en büyük iş örgütü olan Milletlerarası Ticaret Odası ICC ve tüm dünyadaki yaklaşık 14 bin odanın çatı kuruluşu olan Dünya Odalar Federasyonu WCF olarak harekete geçtik ve Dünya KOBİ Forumu adını verdiğimiz yeni kurumu bugün hayata geçirdik.

Dünya KOBİ Forumu, Türkiye'nin daha katılımcı ve kapsayıcı bir G20 tasarımının ilk meyvesidir. Dünya KOBİ Forumu ile birlikte Türkiye'nin G20 dönem başkanlığında gündemin merkezine yerleştirilen kapsayıcılık ilkesi artık kurumsallaştırılmış olacaktır.

Ben bu açıdan da tarihi bir günde olduğumuzu düşünüyorum. Bu vizyonundan ötürü de Sayın Başbakan Yardımcımız nezdinde Cumhurbaşkanımıza, Başbakanımıza ve Hükümetimize teşekkür etmek istiyorum. Tabi bugün resmi kuruluşu yapmakla iş bitmiyor. Bugün G20 dönem başkanlığımız süresince atmamız gereken ilk adımı attık.

Şimdi bu kurumu küresel ölçekte münhasıran KOBİ'lerin meselelerinin takipçisi olacak, KOBİ'lerin modern işletme tekniklerine ve teknolojiye erişimini kolaylaştıracak başarılı bir kuruma dönüştürmemiz gerekiyor. Bunu bir inşa süreci gibi düşünürsek, temelden başlayarak tuğla tuğla bu kurumu inşa edeceğiz. Temeli sağlam tutacağız ki Türkiye'nin G20 ve B20 dönem başkanlıklarını 10 yıllarca hafızalarda tutacak başarılı bir kurum ortaya çıksın.

Ben KOBİ'lerin dünyada ne büyük sorunlarla karşılaştıklarını çok iyi biliyorum. Sadece Türkiye'de değil, tüm dünyada bu durum böyle. Ben ICC'nin yönetim kurulu üyesi, Avrupa Odalar Birliği Eurochambers'ın, İslam Odası'nın ve Asya-Pasifik Odalar

Konfederasyonu CACCI'nın başkan yardımcısıyım. Ve biliyorum ki tüm dünyada KOBİ'ler sorun yaşıyor, tüm dünyada KOBİ'ler sahipsiz kalıyor. İşte bugünden sonra KOBİ'lerin küresel değer zincirlerine daha kolay intibak ederek, operasyonlarını genişletmelerine imkan verecek yeni bir küresel kurumun doğumunu kutluyoruz.

Peki, Dünya KOBİ Forumu neler yapacak? İlk yapacağı iş dünya çapında politika belirlenen platformlarda KOBİ'lerin görüşlerini dile getirmek olacak.

G20'nin Dünya KOBİ Forumu'na verdiği destek bu nedenle önemli. Çünkü dünya ekonomisine yön veren politikalar G20'de tartışılıyor. Bakın 2008'den beri Finansal İstikrar Kurulu İsviçre Basel'de finansal regülasyonları dünya çapında baştan yazıyor.

Bu kurulda; Gelişmiş ülkeler var, Gelişmekte olan ülkeler var, IMF, Dünya Bankası gibi uluslararası kuruluşlar var. Merkez Bankaları, sigortacı düzenleyicileri, muhasebeciler var. Bankalar var, büyük şirketler var. Ama KOBİ'leri temsil eden bir kurum yok.

Oysa bu finansal regülasyonlar en çok KOBİ'leri etkiliyor. Günün sonunda KOBİ'lerin finansmana erişimi güçleşiyor.

Sadece finansmana erişim değil. Yeni çıkan mali suçlarla mücadele kuralları, bankalara müşterileriyle ilgili bilgi toplama yükümlülükleri KOBİ'lerin ticaret yapmasını adeta imkânsız hale getiriyor. Şimdi Dünya KOBİ Forumu işte böyle düzenlemelerin istenmeyen sonuçlarını engellemek için çalışacak.

İkinci faaliyet alanımız teknik yardım olacak.

Dünyada artık neredeyse her ülke KOBİ'leri geliştirmeye yönelik politikalar uyguluyor. Her kurum KOBİ'lere yönelik faaliyetler geliştiriyor. Bu politikaların hangileri iyidir, hangileri örnek alınabilir, hangileri geliştirilebilir, bunu anlatan bir platform yok. İşte Dünya KOBİ Forumu, KOBİ'leri desteklemek isteyip bunla ilgili bilgi arayan ülkelere yardımcı olacak.

Üçüncü faaliyet alanımız ise gelişen bilgi işlem teknolojilerinin KOBİ'ler için kullanımı olacak.

Bir örnek vereyim: KOBİ'lerimizin en büyük eksiklerinden biri finansal yönetimdir. Sadece bizde değil tüm dünyada bu böyle. KOBİ'ler iyi bir CFO (Finans Direktörü) istihdam edecek ölçüğe ve kaynağa sahip değil. Oysa artık bu hizmetleri online olarak bulut bilişimle İnternet'ten vermek mümkün. Başka bir örnek vereyim: Bir KOBİ için en zor işlerden biri bir büyük şirketi müşteri yapmaktır. Randevu alamazsınız. Kendinizi anlatamazsınız. Büyük şirket size güvenmez. Oysa bugün büyük şirketler gittikçe daha çok KOBİ ile çalışmak istiyor. Madalyonun öbür yüzündeyse büyük şirketlerin güvenebileceği bir KOBİ bulması zor. Hele bu KOBİ'yi başka ülkede arıyorsanız daha da zor. Bu yüzden KOBİ'ler küresel değer zincirlerine giremiyor.

İşte Dünya KOBİ Forumu KOBİ'lerin niteliklerini tescil eden sertifikasyon sistemleri geliştirecek. KOBİ'lerle büyük şirketleri bir araya getiren online platformlar kuracak.

Böylece KOBİ'ler de küreselleşen ekonomide hak ettiği yeri alabilecek. Zor bir göreve talip olduk, ama bu güçlü ekiple ve destekçilerimizle bunun altından kalkacağımıza inanıyorum.

# DİJİTAL EKONOMİ FORUMU

6 EYLÜL 2015, İSTANBUL





Elimizin altındaki bilgisayarlar, akıllı telefonlar ve tabletler artık yaşamımızın olmazsa olmazı haline geldi. Artık İnternet olmayan bir iş hayatı düşünemez hale geldik. Önümüzdeki dönemde internet ekonomisinin sadece G20 ülkelerinde yılda yaklaşık yüzde 8 büyümesi bekleniyor. Eğer İnternet ekonomisi bir ülke ekonomisi olsaydı dünyada beşinci sırada olacaktı. Büyüme hızı Çin'den daha yüksek olacaktı.

İnternet bir iş sektörü olarak kabul görseydi, küresel gayri safi milli hâsıladaki ağırlığı tarım ve hizmetlerden daha fazla olacaktı.

Bundan 10 sene önce, yani 2005 yılında, küresel nüfusun 6'da biri, yani yaklaşık 1 milyar kişi İnternet kullanıcısıydı. Bugün ise bu rakam 3 milyarı aştı. 5 yıldan kısa bir süre içerisinde bu rakam 4 milyara çıkacak. Ancak bir de madalyonun öteki yüzü var. Bize çok normalmiş gibi gelen İnternet'e dünya nüfusunun yarından çoğunun hiç erişimi yok. Bu rakam 4,2 milyar insana tekabül ediyor. Afrika'da İnternete erişim oranı %13'e iniyor.

G20 dönem başkanlığı gündeminin ilk sıralarında yer alan en az gelişmiş ülkelerde, bu yılın sonunda internet erişimi oranının ise %10'unun altında kalması bekleniyor. İnternet'e erişimi olan büyük bir çoğunluk da İnternet'i iş yapmak için değil, sohbet etmek için kullanıyor. Çünkü İnternet üzerinden iş yapmak yeni beceriler edinmeyi gerektiriyor.

Yani İnternet bir yandan yeni fırsatlar getirirken, bir yandan da dünyada yeni uçurumlar oluşturuyor. En tehlikeli uçurum da KOBİ'ler için. Yapılan araştırmalar gösteriyor ki, KOBİ'lerin büyümesinin temelinde inovasyona yönelik yatırımlar var.

Bunun yolu da dijital teknolojilerin etkin kullanımından geçiyor. Bu teknolojileri etkin kullanamayan KOBİ'ler rekabet yarışında geride kalacak.

Sadece KOBİ'ler de değil, tüm sanayi sektörü bir yeniden yapılanma sürecinden geçiyor. Dünya yeni bir sanayi devrimini yaşıyor. Almanya buna Sanayi 4.0 diyor, ABD'de ise İkinci Makine Çağı ifadesi tercih ediliyor. Ya da bizim bugün kullandığımız gibi Üçüncü Dalga, yani Üçüncü Sanayi Devrimi diyenler de var. Adına ne dersek diyelim, bilgi ve iletişim teknolojilerinin sanayiye yeniden şekillendirdiği bir dönemi yaşıyoruz.

Birinci Sanayi Devrimi, buharın enerji üretiminde kullanılmasıyla başlamıştı, İkinci Sanayi Devrimi Henry Ford'un seri üretimiyle hayatımıza girmiştir. Üçüncü dalgayı ise bilgi ve iletişim teknolojilerindeki ilerlemeler ortaya çıkardı.

Fabrikalarda insanların yerini robotların almaya başlaması, makineler arası iletişimin ucuzlaması, 3 boyutlu yazıcıların yaygın olarak kullanılması ve üretim süreçlerinin büyük veri teknolojileri ile kurgulanmaya başlanması rekabet yarışının kurallarını değiştirdi.

Birinci ve İkinci Sanayi Devrimi'ne geç intibak eden gelişmekte olan ülkelerin zenginleşebilmeleri için, bu yeni çağı yakalamaları gerekiyor. Aksi takdirde, önümüzdeki dönemde zengin ülkeler ile gelişmekte olan ülkeler arasındaki gelir düzeyi farkı kapanmayacak, açılacaktır.

Dijital ekonomi yeni bir devrim ortaya çıkardı. Elbette, her zaman olduğu gibi, önce davrananlar da bu sürecin kazananları olacak. Hiçbir devrim sancısız olmaz. Yaşanan bu büyük değişimin sorunsuz olması doğal olarak beklenemez.

Bu dönüşümün en önemli sorunlarının başında, kişisel verilere ilişkin güven ortamı geliyor. Veri dijital ekonomide adeta para kadar kıymetli. "Paran kadar konuş diye bir söz" vardır biliyorsunuz, artık "verin kadar konuş" diyorlar. Nasıl kullandığımız paraya güvenmeden ekonomi işlemezse, veri kullanımına ilişkin güven olmadan da dijital ekonomi işlemez.

Kişisel verilerin korunmasına ilişkin kurallar, kullanıcıların hassasiyetlerini giderirken, inovasyonun da önünü kesmemelidir. Bu alanda iş dünyası ve devletlerin ortak çalışması gerekir. Tabii ki yasal çerçeveyi hazırlamak ve uygulamak devletlerin görevidir. Biz de iş dünyası olarak elimizi taşın altına koymaya hazırız. Dünyada dijital ekonominin gelişiminin, kişisel verilerin korunmasına ilişkin karşılıklı güven ortamının tesisi ile olacağına bilincindeyiz.

Bu vesileyle ülkemizde de Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Kanun'un biran önce yasalaşmasını bekliyoruz. Dünya standartlarında, bir kanunumuz olursa Türk şirketlerinin yurtdışında iş yapma maliyetleri de azalacaktır.

Biz sene başında, B20 Dönem Başkanlığımızın çerçevesini oluştururken, dijital ekonominin tüm Görev Güçlerimizle dirsek temasında olduğunu gördük. B20 Görev Güçleri yıl boyunca yaptıkları çalışmalarda dijital ekonomiye ilişkin önerilerini 6 başlık altında topladı. Bu önerileri bugün yayınlanan raporumuzda bulabilirsiniz. Daha önce yayınladığımız raporlar gibi Dijital Ekonomi raporunu da web sitemizde yayınlıyoruz, ayrıca kağıt harcamıyoruz. Zaten dijital ekonominin ruhuna da bu uygun olurdu.

Bu rapor, B20 Görev Güçlerinden gelen tavsiyeleri bir araya getiriyor ve gelecekte yapılacak çalışmalar için bir çerçeve oluşturuyor. Çin Dönem başkanlığında B20'nin dijital ekonomi konusuna daha da güçlü bir şekilde eğilmesini bekliyoruz.

Tavsiyelere kısaca göz atacak olursak;

Birinci olarak, küresel ölçekte iş yapmayı kolaylaştırmak için ülkeler arasında kişisel verilere dair mevzuatın uyumlu hale getirilmesini ve bu verilerin aktarımına yönelik kısıtlamalardan kaçınılmasını bekliyoruz. Kısıtlamalarla yeni iş modellerinin ortaya

çıkmasının engellenmemesini bekliyoruz. Özellikle KOBİ'lerin önünü açan bulut bilişim gibi uygulamaların önünün kesilmemesini bekliyoruz.

İkinci tavsiyemiz, dijital ekonomi için küresel ticaret sisteminin iyileştirilmesidir. E-ticaret ve diğer ticaret faaliyetleriyle iştigal eden KOBİ'lerin gümrüklerde yaşadıkları sorunlara çözüm bulunması gerekiyor.

Üçüncü olarak, şirketlerin dijital ekonomiye olan erişimlerinin geliştirilmesi bizim için son derece önemli. Bu kapsamda B20 olarak, G20 hükümetlerine G20 Büyüme Planlarına beş yıl içinde herkese geniş bantlı ağ bağlantısı hedefi koymalarını öneriyoruz.

Dördüncü önerimiz B20 istihdam görev gücünün alanına giriyor. Hedefimiz insan sermayesinin gelişen dijital ekonomiye uyumlu hale getirilmesi. G20 Liderlerine, genç nesillerin Bilim, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik (BTMM) becerilerinin dijital ekonomi için geliştirilmesini öneriyoruz.

Beşinci önerimiz dijital ekonomi için finansmana erişimi kapsıyor. Son yıllarda KOBİ'ler için dijital teknolojilerle yapılan, kitlesel fonlama, kişiden kişiye kredi sağlama gibi yeni tip finansman kaynakları ortaya çıktı. G20 hükümetlerinden beklentimiz, alternatif finansman kaynaklarının ortaya çıkmasına ve büyümesine; düzenlemelerin ve politikaların uyumlaştırılması suretiyle destek vermeleridir.

Son önerimiz ise herkesin hayatını çok kolaylaştıracak bir öneri; devlet süreçlerinin dijital hale getirilmesi. Kamu alımlarından, gümrük işlemlerinin dijitalleştirilmesine kadar süreçlerin dijital ortama alınabilmesi çok önemli. Biz Türkiye'de bunun güzel örneklerini ortaya koymaya başladık. E-devlet sistemi bu örneklerin başında geliyor. Umuyoruz ki hem ülkemizde hem de tüm dünyada devlet süreçleri daha etkin biçimde dijitalleşir ve vatandaşların hayatı kolaylaşır.

Son olarak, peki bu tavsiyeler nasıl uygulanacak? G20'den ne bekliyoruz? G20'nin dijital ekonomiye alakası bugüne kadar ne yazık ki çok sınırlı kalmış. Oysa gelişmiş ülkeleri bir araya getiren G7 bu konuda çok aktif. G20'nin de G7'yi yakalaması lazım. Bu nedenle, Antalya zirvesinde G20'den bir alt çalışma grubu kurmasını öneriyoruz. Bunu da katılımcı bir şekilde özel sektörle beraber yapmasını istiyoruz.

İnternet'in bugüne kadarki hızlı gelişimi açık yapısının bir sonucu oldu. İnternet'in bir sahibi olmadığı için, yeni iş modelleri kısıtlanmadan gelişebildi. İnternet girişimciliğinin önünü açtı. İşte bu nedenle İnternet'in yönetiminde kamu, özel sektör, sivil toplum ve kullanıcılar beraber rol almalıdır. Tabii ki hiçbir mecra kuralsız gelişemez. Bu İnternet için de geçerli.

İş dünyası olarak İnternet'le ilgili konan kurallarla ilgili beş beklentimiz var: Kurallar İnternet'i kısıtlayan değil, İnternet'in önünü açan bir rol üstlenmelidir. Kurallar hızlı teknolojik gelişime ayak uydurabilecek şekilde sade ve esnek olmalıdır. Kurallar özel sektörün görüşü alınarak konmalıdır. Kurallar girişimcilere işini nasıl yapacağını dayatmamalı, sadece bir genel çerçeve çizmelidir. Kuralların devletler arasında uyumlu olmasına özen gösterilmelidir.

Gördüğünüz gibi, dijital ekonomi bizlere 15 yıl öncesine kadar hayal dahi edemeyeceğimiz bir dünyanın kapılarını açıyor. Bilgiye erişimin çok daha kolay olduğu, uzakları yakın eden bir dünya. Böyle bir dünya dijital ekonominin dönüştürücü gücü ile mümkün. Bu fırsatı en iyi şekilde kullanmak da bizlerin elinde.

**TOBB ETÜ  
MEZUNİYET TÖRENİ**

26 EYLÜL 2015, ANKARA





Bugün üniversitemiz 7. dönem mezunlarını veriyor. Biz öğrencimizle, akademisyenimizle, mezunlarımızla, velilerimizle hep birlikte bir aileyiz. Her geçen gün genişleyen, her geçen gün yeni başarılarla imza atan büyük bir aileyiz.

Bu büyük ailenin Mütevelli Heyet Başkanı olarak tüm mezun kardeşlerimi yürekten kutluyorum, hayat boyu başarılar diliyorum. Aramıza yeni katılan öğrenci kardeşlerime hoş geldiniz diyorum. Bu solunu dolduran sizleri görmek gerçekten ülkem adına umutlarımı pekiştiriyor.

Her zaman söylüyorum, benim en büyük övünç duyduğum proje böyle bir eğitim yuvasını kurmaktır. Ben 13 senedir TOBB Başkanım. Ülkemin zenginliği için şu ana kadar dünyanın etrafını 8 kere dolaşacak kadar yol yaptım. Bir dakikamı boş geçiremedim. Bu ülkenin zenginliği için sürekli koştum.

Biliyorum ve görüyorum bir ülkenin zenginliği ile eğitim düzeyi arasında çok güçlü bir ilişki var. Bir ülke ne kadar eğitilirse o kadar zengin oluyor. Eğitime yatırım yapmak ülkemize yapılan en faydalı yatırım oluyor. Burası bacasız ama bir milleti zengin edecek en verimli fabrikadır. O yüzden bir gün anılarımı yazarsam üniversiteyi mutlaka en başa koyacağım.

Üniversitemiz kurulduğundan beri 10 yıl geçti. Burayı kurarken kendimize üç temel misyon belirlemiştik.

Birincisi, gençlerimizi iş dünyasının dinamik ruhuyla eğitmektir. Sorunun değil çözümün bir parçası olan, yön verilmeyen yön gösteren, hızlı hareket eden bir gençlik istiyorduk.

İkincisi, gençlerimize iş dünyasının beklediği donanımları vermektir. İşsizlik sorunumuzun görünmeyen tarafının ülkemizdeki mesleksizlik olduğunu biliyorduk.

Gençler meslek sahibi olsun istiyorduk.

Üçüncüsü, girişimci ve icat çıkartan gençler yetiştirmektir. Çünkü bu devirde zengin olmanın girişimcilikten ve icat çıkarmaktan geçiyor. Özellikle teknolojiye dayalı yeni nesil girişimcilik gelişsin istiyorduk.

Allah'a şükür geçen bu dönemde hedeflerimizi yakalama noktasında emin adımlarla ilerledik, ilerlemeye devam ediyoruz. Geçen kısa zaman zarfında TOBB ETÜ Türkiye'nin en fazla tercih edilen üniversitelerinden biri haline geldi.

Kurulduğumuzda 270 öğrencimiz vardı. Şimdi 5250 öğrencimiz var. Kurulduğumuzda 57 akademisyenimiz vardı. Şimdi 400 akademisyenimiz var. Öğretim üyesi başına düşen toplam bilimsel çalışma sayısına baktığımızda 2000 yılından sonra kurulan üniversiteler arasında birinci sıradayız. Tüm vakıf üniversiteleri arasında ilk beşteyiz.

Bilimsel üretimdeki performansımız son derece güçlü.

TÜBİTAK tarafından yayınlanan Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinde 2014 yılı itibarıyla bütün üniversiteler içinde ilk 8 üniversite içerisindeyiz. Gururla ifade ediyorum ki; çok yeni bir üniversite olmamıza rağmen çok hızlı geliştik.

Çünkü biz geçmişin değil, çağın üniversitesini kurduk. Zamanın ruhunu yakaladık. Yenilikçi bir üniversite kurduk. Fark ortaya koyduk. İklere imza attık! Bugün teori ve pratiği aynı müfredatta buluşturan bir tek TOBB ETÜ var.

Bizim üniversitemiz masada kalmayacaksın sahayı bileceksin diyor. Başkaları yazın tatilini yaparken bizim öğrencimiz sahada çalışıyor, alın teri döküyor. Çocuklarımız buradan mezun olduğunda 1,5 yıllık iş tecrübesine sahip oluyor.

Mezun olan arkadaşım bugün iş hayatını ve nasıl bir kariyer planı üzerinde yürüyeceğini rakiplerine göre çok daha iyi biliyor. Kendi yeteneğinin, başarılı ve mutlu olabileceği hayatın tersine yönelmiyor. İş hayatında vakit nakittir. Daha az vakit kaybederek daha başarılı olacağı işlere yöneliyorlar.

Şu anda mezunlarımız, bu salondakiler en az dört farklı firmadan çok sayıda network geliştirmiş durumda. Bu ilişkiler doğru kullanılırsa buradaki kardeşlerim için büyük fırsatlar doğacaktır. Ben özetle şu ifadeyi kullanıyorum; ortak eğitim sayesinde onların kimsenin torpiline ihtiyaçları yok, TOBB ETÜ'lü gençlerin torpili kendi alın terleri.

Türkçeyi en iyi şekilde öğretirken; İngilizce için TOEFL belgesi istedik. Ayrıca İngilizce dışında ikinci bir yabancı dili öğrenmeyi mecbur kıldık. Neden böyle? Ben, şahsen eğitim en iyi ana dilde verildiğini düşünenlerdenim. İnsan en iyi kendi ana dilinde öğrenir. Anadilini iyi konuşamayan başka dilleri de iyi konuşamaz. Bizim mezunlarımız hem kendi dillerini konuşacaklar hem de dünyanın her tarafıyla en iyi şekilde iletişim kurabilecekler.

Liderlik ve sosyal davranış dersleri aldılar. İş dünyasının başındaki bir insan olarak neden böyle bir dersin müfredata konmasını istedim? İş görüşmelerinde görüyorum; gençler kendini bile anlatamıyor. Başkanım ben iş istiyorum diyor, susuyor karşımda. Kendi geçmişini anlatamıyor heyecandan. Bu devirde kendi hikayesini anlatamayan başarılı olamaz. Bu devirde üst kadroyla, alt kadroyla nasıl iletişim kuracağınızı mutlaka bilmeniz gerekiyor.

İş hayatında görüyorum, işe yeni girenler inisiyatif alamıyor, sürece liderlik edemiyor, başarısız oluyorlar. İşte bu salondaki kardeşlerim iş dünyasının beklentilerine göre bütün bu eğitimleri aldılar. Mezunlarımızın üniversitemizin değerini asıl şimdi anlayacaklar. Hepsine çok güveniyorum, iş hayatında bu donanımlarıyla çok başarılı olacaklarını düşünüyorum.

Bu tip toplantılara, mezuniyetlere katıldığımız zaman tecrübeli olan büyükler her zaman gençleri över. Herkes de der ki "gençler bu ülkenin geleceği." Benim bu söze bir itirazım var. Hayat zaten böyle. Bizler, hepimiz yaşlanacağız, yerimizi gençler alacak. Buna itiraz eden var mı? Kimse bu dünyada kalıcı değil. Herkes geçip gidecek. Yerine daha genç biri gelecek. Ama kimse gençlere sen bugün otur, yarını bekle diyemez. Necip Fazıl Üstadın dediği gibi "Yarın elbet sizindir." Ama bu devirde bugün de sizin!

Bakın Amerika’da, Avrupa’da 30 yaşın altındakiler, icraatlarıyla, buluşları ile yepyeni yöntemlerle dünyayı değiştiriyor. Biri çıkıyor Facebook diyor milyarlarca dolarlık bir ekonomi kuruyor. Öteki çıkıyor Google diyor dünyanın bilgi edinme şekli değişiyor. Sadece dijital alanda değil, dünyanın en büyük şirketlerinde gençler en üst makamlarda oturuyor.

Bizim tarihimizde bunun en güzel örnekleri var. Biz gençlere “Fatih’in İstanbul’u fethettiği yaştasın” diye şiirler yazan, Cumhuriyeti gençlere emanet etmiş bir ülkeyiz.

Bütün gençlere söylüyorum, dar bir zihniyete hapsolmayın, asla korkuya, karmaşıklığa kapılmayın. Sadece gelecek değil bugün de sizin. Bugünlere de damganızı siz vuracaksınız.

Bizim en büyük stratejik üstünlüğümüz genç nüfusumuz. Düşünün 34 üyesi olan OECD ülkeleri arasında Meksika ile birlikte en genç nüfusa sahip olan ülkeyiz.

Avrupa yaşlanıyor, durmadan gözünü gençlere dikip, dünyanın her tarafından gençleri kendi ülkesine getirtmeye çalışıyor. Burada alası var. Nüfusumuzun %50’si 30 yaşın altında. Bizim ülke olarak petrolümüz yok, doğalgazımız yok, bizim zenginliğimiz yerin altında değil, yerin üstünde.

Gelişmiş ülkeler düzeyine çıkmak için altın değerinde bir fırsatımız var. Daha iyi, daha güçlü, daha zengin bir Türkiye olmak istiyorsak gençlerimize engeller koyamayacağız, teşvik edeceğiz. Onları zincirlere hapsedemeyeceğiz, özgür bırakacağız. Onların ayaklarına pranga olan değil, onlara adeta kanat olan bir ülke olacağız. Gençlerimize korkular yüklemeyeceğiz cesaret vereceğiz. Yapamazsın demeyeceğiz, nasıl yapılacağını göstereceğiz. Elimizdeki her güçle gençlerimizi girişimciliğe özendireceğiz.

Size çok çarpıcı bir örnek vereceğim size. Genç bir nüfusa sahip İrlanda sadece girişimciliği ön plana çıkararak, Avrupa Birliği fonlarını da doğru kullanarak, 1200 dolar olan kişi başına milli gelirini 20 bin doların üzerine çıkardı.

Ülkemizde gençler iş arayan değil, iş kuran, işveren gençler olmalı. Kimse annesinden girişimci doğmuyor. Herkes girişimciliği sonradan öğreniyor. Hepiniz biliyorsunuzdur, ABD’deki MIT’i (Massachusetts Institute of Technology). Şu ana kadar MIT mezunları 30 bin bin şirket kurmuş. Bu şirketler 3 milyon 300 bin kişiye imkân sağlıyor. Yılda 2 trilyon dolarlık bir gelir elde ediyor. 2 trilyon dolar diliyorum. Türkiye’yi koy. Üstüne Arjantin’le, İsveç’i ekle ancak 2 trilyon dolar ediyor.

Eğer MIT mezunları şirketlerini birleştirerek bağımsız bir ekonomi oluştursalardı, dünyanın 11’inci büyük ekonomisini oluşturacaklardı. İşin sırrı ne? Girişimcilik demek, zenginlik demek. Girişimcilik demek refah demek. Kitabın ortasından söylüyorum. Girişimcisi fazla olan ülke fark atar, diğerleri de geriden nal toplar.

Biz bu ülkeye aşığız. O yüzden hedefi büyük koyduk. Bu ülkeye yakışan bir hedef belirledik. TOBB ETÜ’nün amacı Türkiye’nin MIT’si olmak. Bakın TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi içinde GARAJ Kuluçka Merkezi’ni kurduk.

GARAJ'da; yeni girişimcileri uzman danışmanlarla, yatırımcılarla bir araya getiriyoruz. Müşterilerle tanıştıyoruz. Buradan mezun arkadaşlarıma, öğrencilerimize söylüyorum, yeni bir iş fikrim var diyorsanız o zaman garağa gelin.

Biz, sizi bekliyoruz. Bedava ofis alanı var. Finansmana ulaşım konusu dâhil her türlü danışmanlık hizmeti var. Hatta fikrim yok ama girişimci olmak istiyorum diyorsanız, garaj burada sizi bekliyor. Yeter ki girişimci olmaya niyetlenin.

Dünyaya böyle bakan bir okuldan mezun oluyorsunuz. Böyle bir atölyeden diploma alıyorsunuz. Asla unutmayın üzerinizde emeği en çok olanlar anne ve babalarınızdır.

Onların hakkını ödeyemezsiniz. Onlara hep birlikte şükran borçluyuz.

TOBB ETÜ'nün bütün mensupları da artık sizin ailenizin parçası. Bizlerle bağınızı hiçbir zaman koparmayın. TOBB ETÜ'lü olma etiketini gururla taşıyın. TOBB ETÜ ruhunu yaşatın. Mezunlar derneğine mutlaka üye olun ve faaliyetlerine katılın. Bu ofis sizin çok daha geniş bir iletişim ağına sahip olmanızı sağlayacaktır.

Yeni öğrencilerimiz de bugün aramızda. Sizler de başarılar diliyorum. Emin olun yıllar su gibi akıp geçecek. İnşallah sizler de kısa zamanda buradaki arkadaşlarınız gibi mezuniyet kepini giyecek ve diplomalarınızı alacaksınız. Belki diğer üniversitelerin öğrencileri gibi tatil yapamayacaksınız. Belki çok daha zorlu bir süreçten geçecek, her yıl ortak eğitimde diğer öğrencilere göre daha fazla çalışacaksınız.

Ama burada karşılaşacağınız her zorlukta şunu aklınızdan çıkarmayın: biz sadece sizin rakiplerimize göre çok daha avantajlı olmanızı istiyoruz. Bizim bir iddiamız var, bir idealimiz var. Biz Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu yeni bir kadro yetiştiriyoruz.

Bakın bütün dünya kaynıyor. Bütün teknolojik gelişime rağmen dünyanın en büyük sorunu işsizlik ve açlık haline geliyor. Her gün yeni problemler ortaya çıkıyor.

İşte sizin neslinizden bu problemlerin üstesinden gelen liderler çıkmalı. Sadece Türkiye'de değil dünyada istihdam sağlayan, iş ve aş veren girişimciler çıkmalı.

Türkiye'yi bizim neslimizin getirdiği noktadan daha ileriye taşıyacak genç beyinler çıkmalı. Sizin sorumluluğunuz hepimizden daha ağır, daha büyük. İşte bizim vizyonumuz budur. TOBB neden üniversite kuruyor diyenlerin anlamadığı ve anlayamayacağı vizyon bu.

Kıymetli Hocalarımıza da üniversitemizin kurulduğu günden bu tarafa yaptığınız özverili çalışmalar için teşekkür ediyorum. İnşallah bundan sonra da birlikte çalışmaya devam edeceğiz. Sizlere güveniyorum, inanıyorum. Emeklerinizin bereketli ve hayırlı olmasını diliyorum. Sözlerime son verirken mezunlarımızı ve ailelerini tekrar tebrik ediyorum.

ALTERNATİF UYUŞMAZLIK  
ÇÖZÜM YÖNTEMLERİ  
SEMPOZYUMU

14 EKİM 2015, ANTALYA



Toplumların ortaya çıktığı ilk günden bu yana baktığımızda; nerede bir toplum varsa, orada öyle ya da böyle bir hukukun varlığından söz edebiliriz. Gelişmiş ülkelerin bugünkü seviyelere ulaşmalarında, hukuk devleti kavramına sahip çıkmalarının payı büyüktür.

En büyük siyasi ve iktisadi güce sahip ABD’de, Başkanların ekseriyeti hukukçular arasından çıkmaktadır. Çünkü hukuk nosyonuna sahip olmak, hem kamu idari yapısını, hem de insan ilişkilerini daha çabuk ve etkili şekilde anlamayı sağlıyor.

Yine bakıyorsunuz, hukuk eğitimi, ABD’de en çok önem verilen eğitim konularının başında geliyor. Hukuk eğitimi almak başlı başına bir ayrıcalık olarak görülüyor.

Esasında bizim geçmişimiz de benzer tecrübelere sahibiz. Fatih kanunnamesi, Osmanlı’nın ilk Anayasası olarak, bölgesel bir krallıktan, İmparatorluğa geçişin altyapısını hazırlamıştır. Sonrasında, Sultan Süleyman’a Kanuni sıfatını kazandıran kanunnameleri, Osmanlı’nın bir cihan devletine dönüşmesini sağladı.

Yine bizim kültürümüze, inancımıza bakıyoruz. Mülkün temelinde Adaletin olduğunu görüyoruz. O yüzden de adalet terazisinin dengesini korumaya mecburuz.

Çok beğendiğim bir söz var. Adalet kutup yıldızı gibidir. Yerinde durur ve geri kalan her şey onun etrafında döner.

Ülkemiz için de bizim temennimiz ve en büyük arzumuz, hukukun en iyi şekilde işlemesidir. Yine toplumların ortaya çıkışından itibaren, ekonomi ve hukuk hep birlikte var olmuştur. Birbirini tamamlamıştır. Öyle ki, bugün, birbirini devamlı etkileyen ayrılmaz iki olgu olarak, yaşamımızın parçası olmuşlardır.

İyi işleyen bir hukuk sisteminin olmadığı yerde, bireylerin birbirlerine ve kurumlara karşı güveninden söz edemeyiz. Böyle bir ortamda huzur yoktur ve tabii ki sağlam bir ekonomiden de söz edilemez. Bu nedenle, huzurumuz ve güvenimiz için, güçlü bir ekonomiye sahip olmanın temel şartlarının başında; iyi işleyen bir hukuk sistemine sahip olmak gelmektedir.

Öncelikle belirtmek isterim ki, biz iş adamları için vakit nakittir. Bu nedenle, özellikle ticari ihtilaflarımızın çözümünün hızlı, pratik ve güvenilir bir şekilde yapılması, bizim için çok önemlidir.

Ticari uyuşmazlıkların adil bir çözüme ulaşmadığı bir ortamda; iş dünyası ya atacağı adımları güvensiz atmamak zorunda kalır ya da bu adımları atmamaya mevcut durumunu korur. Bunun bir sonucu olarak, ticaret ve ekonomik büyüme olumsuz etkilenir.



Bu yüzden iş dünyamız, ticari uyuşmazlıklarda alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerini çok benimsemektedir. Hayata geçtiği andan itibaren tahkim ve arabuluculuk, iş dünyasının sıklıkla tercih ettiği yöntemler olmuştur.

Günümüzdeki Oda sisteminin tarihi kökeni olan Ahilik ve Lonca sisteminde, tahkim ve arabuluculuğun var olduğunu görüyoruz. Ticari uyuşmazlıklar, Ahi Ocağında ve Lonca'da çözülmüş. Tarihimizde, kültürümüzde var olan bu yöntemleri, bizler unuttuğumuz. Ama batı ülkeleri sahip çıkıp, geliştirmiş. Esasında şimdi aslımıza dönmeye çalışıyoruz.

Bu çerçevede, TOBB olarak; Ticaret ve Sanayi Odalarımızda arabuluculuk merkezleri oluşturmaya başladık. İstanbul Tahkim Merkezi'ni kurduk. Bugün aramızda bulunan duayen bir hukukçumuz Prof. Ziya Akıncı, merkezin başkanlığına seçildi. Ülkemizde alternatif uyuşmazlık yöntemlerinin kullanımı arttıkça, İstanbul bu coğrafyada uyuşmazlık çözüm merkezi haline gelecek.

Ülkemizde olduğu gibi komşu coğrafyamızda da tahkim ve arabuluculuk konusunda Türk iş dünyası olarak tecrübelerimizi paylaşıyoruz. Türk iş dünyasının Başkanı olarak, Filistinli ve İsraili iş adamları arasındaki anlaşmazlıkların çözümü için kurulan Kudüs Tahkim Merkezi'nin Başkanlığını yürütüyorum. Yine Lefkoşa Forumu çalışmalarımız kapsamında, Kıbrıs'ta Türk ve Rum iş dünyası arasında yaşanan anlaşmazlıkların çözümü için, Lefkoşa Tahkim Merkezi'nin kuruluş çalışmalarına devam ediyoruz.

Son yıllarda toplum olarak ne yazık ki, husumeti, dava açmayı, mahkemeleri seven bir millet haline geldik. Uyuşmazlığın miktarı konusu ne olursa olsun, uzlaşma yerine mahkemeleri tercih eder hale geldik. Mahkemelerimiz, hâkimlerimiz artık bu yükü kaldıramıyor.

Ticaret Mahkemelerinde bir dava ortalama 311 gün, İş Mahkemelerinde 381 gün, Fikri ve Sinai Haklarda ise 425 gün sürüyor. Bu süreçte de herkes zarar görüyor. Bu nedenle, alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerinin, diğer ülke uygulamaları da incelenerek çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırılması; uzlaşma kültürünü yaygınlaştıracığı gibi, yargının iş yükünü hafifletecektir.

Özel Sektör temsilcileri olarak bizler, her alanda olduğu gibi hukuk sistemimizle ilgili olarak da hükümetimiz ve kamu kurumlarımızla yakın çalışma içerisindeyiz. Bu kapsamda, Sayın Bakanımız ile olduğu gibi önceki Adalet Bakanlarımız ile de yakın çalışma içerisinde olduk. Nitekim birlikte çalışarak, yeni Ticaret Kanunu, yeni Borçlar Kanunu, Arabuluculuk Kanunu ve İstanbul Tahkim Merkezi Kanunu yürürlüğe girdi.

Yine sizlerle birlikte çalıştığımız YOİKK - Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Komitesi çalışmaları sonucunda, Birlikçilik Kanun Tasarı Taslağı hazırlandı. Yüksek Yargı Kararlarının yayınlanması kabul edildi. Artık, Yargıtay ve Danıştay kararları yayınlanmaya başladı. Hukukun öngörülebilir olması da, bu tür çalışmalar sonrası mümkün olacaktır. Yüksek yargı kararlarının yayınlanması çalışmalarında emeği geçenlere bir vatandaş ve Türk özel sektörü adına teşekkür ediyorum.



Hukuk sistemi iyi olan bir Türkiye, sadece kendi vatandaşlarının huzur ve güven içerisinde yaşadığı ülke olarak değil; aynı zamanda, ekonomik ve sosyal alanlarda bölge halkları için de çekim merkezi olacaktır. Politik riski düşük bir yatırım merkezi olacaktır. Zira ekme ve su, yaşam için nasıl ihtiyaç ise, refah, zenginlik, demokrasi için de hukuk öyle bir ihtiyaçtır.

Biz ekonomi alanında ne yaparsak yapalım, eğer bir hukuk devleti olmamızla ilgili sıkıntı yaşıyorsa; bu başarıların hiçbiri kalıcı olmayacaktır. Eğer kurallar açık ve şeffaf değilse, davalar çok uzun sürüyorsa, bilirkişilik müessesesi ile ilgili ciddi sıkıntılar oluştuysa; kararlar tutarlı değilse, alt mahkeme ile üst mahkeme birbirinden tamamen farklı sonuçlara varabiliyorsa; bu iş dünyası açısından ve tabii ki ekonomi açısından son derece sıkıntılı bir tablo oluşturur.

Yargının, mutlaka evrensel hukuk ilkeleri çerçevesinde; Anayasa, yasalar ve belki de daha önemlisi vicdan ile hareket etmesi gerekiyor. Yasaların bir dili var, bir de ruhu var. Onun için vicdan faktörü çok önemli.

Biz evrensel hukuk normlarını temel alan bir sistem arzu ediyoruz. Anayasamızın kolay, anlaşılır, sade bir anayasa olmasını arzu ediyoruz. Yasalarımızın kısa, öz ve anlaşılır olmasını arzu ediyoruz. Bunun yanında, yargı sisteminin hem bağımsız hem tarafsız işlemesi gerektiğini söylüyoruz. Bunlarda ne kadar başarılı olursak demokrasimiz ve ekonomimiz o kadar güçlenecek. Daha güçlü bir ülke, daha zengin bir millet olacağız.



# B-20 ANTALYA ZİRVESİ

14 KASIM 2015, ANTALYA



Geçen seneye göre dünya ekonomisindeki belirsizlikler artmış durumda. Büyüme oranları hem gelişmiş hem de gelişen ülkelerde geriliyor. Küresel işsizlik tarihte ilk defa 200 milyonu geçti. Küresel ticaret hacmindeki yıllık büyüme som yıllarda yüzde 3-4 seviyesinde takılıp kalmış durumda. Eskiden ticaret hacmi, büyüme hızının üstünde artar ve küresel büyümeye destek verirdi.

Şimdi ticaret hacmindeki artış ancak büyüme oranı kadar artıyor. Bu da istihdam ve refah artışını sınırlıyor. Dünya FED'in vereceği kararı, emtia ve döviz piyasalarındaki çalkantılara kitlenmiş durumda. Bu yüzden iş dünyası ticaret ve yatırım kararlarında, bekle-gör modunda bekliyor.

Tüm bu belirsizlikleri azaltmak için G20'nin somut ve kararlı adımlar atmasına ihtiyaç var. Zira küresel sorunlar ancak küresel işbirliği ile çözülebilir. G20 bu konuda etkin bir platform olabileceğini göstermiştir.

2008 ve 2009'da G20'nin aldığı müşterek kararların ve hayata geçirdiği uygulamaların, küresel krizin kontrol altına alınmasında yardımcı büyük olmuştur. Şimdi kriz sonrası dönem için yine G20'nin aktif bir şekilde görev alması gerekiyor. Daha sağlıklı ve etkin bir politika tasarımı için kilit kelime kapsayıcılıktır. Kamu ve özel sektör bu çerçevede birlikte çalışarak; döviz kuru savaşlarını, ticaret ihtilaflarını ve ekonomik izolasyonları önlemeli.

Ayrıca mültecilere destek konusunda da aktif olmalıyız. Zira tarih gösteriyor ki, mültecilere destek olunursa, ekonomiler ve iktisadi aktiviteler bundan olumlu etkilenecek. Bu çerçevede B20 olarak, kapsamlı ve cesur öneriler hazırladık. Hedefimiz, kapsayıcılığı artırmak, sağlıklı rekabeti yaygınlaştırmak ve iş dünyasını harekete geçirmektir.

B-20 Türkiye'nin G-20 Devletlerine Önerileri şunlardır;

1. Ticareti Kolaylaştırma Anlaşmasının onaylanması ve yürürlüğe koyulması.
2. Küresel finansal reform gündeminin nihai hale getirilmesi ve onaylanması.
3. Düzenlemeler arasındaki bütünlüğün sağlanmasının vurgulanması ve finansal reform gündemindeki istişare sürecinin iyileştirilmesi.
4. G20'nin şirketlerde Hak Sahipliği Şeffaflığı Yüksek Prensiplerinin uygulanması.
5. Ortak bir uluslararası yatırım prensipleri setinin oluşturulması ve yabancı doğrudan yatırımın vergilendirilmesine ilişkin daha fazla şeffaflık ve uyumun gözetilmesi.

6. G20 büyüme hedefleriyle bağlantılı olarak ülkelere özel altyapı yatırımı stratejilerinin hazırlanması.
7. Altyapının menkul değer olarak geliştirilebilmesini kolaylaştırmak amacıyla altyapı yatırım ekosisteminin iyileştirilmesi.
8. Özellikle teknik, yönetsel ve girişimcilik becerilerini dikkate alacak biçimde, beceri açıklarını gidermeye yönelik programların geliştirilmesi ve finanse edilmesi.
9. İstihdam olanaklarını arttırmak için işgücü piyasalarını daha dinamik ve kapsayıcı yapacak kapsamlı yapısal reformların uygulanması.
10. Genç istihdamının ve kadınların istihdama katılım oranlarının artırılması.
11. KOBİ kredi güvenilirliği ile ilgili verilerin daha şeffaf ve kolay erişilebilir hale getirilerek, KOBİ'lerin krediye erişimindeki riskleri azaltacak finansal araçların daha etkin kullanılabilmesinin sağlanması.
12. Kobilerin alternatif finansmana erişiminin genişletilmesi ve derinleştirilmesi için politika, düzenleme ve standartların desteklenmesi ve uyumlaştırılması.
13. KOBİ'lerin uluslararası standartlara uyum sağlaması için destek verilmesi ve KOBİ'lerin uluslararası pazarlara erişimlerinin kapasite geliştirme ve teknik yardım programlarıyla iyileştirilmesi.
14. 5 yıllık küresel geniş bant bağlantısı hedefinin G20 üyesi ülkelerin büyüme stratejilerine entegre edilmesi, KOBİ'lerin dijital ekonomiye ve inovasyon ekosistemlerine erişiminin paydaş işbirliği aracılığıyla iyileştirilmesi.
15. Gelişen dijital ekonomi için küresel ticaret sisteminin iyileştirilmesi.
16. G20 ülkeleri için bir girişimcilik vizesi programı başlatılması.
17. Korumacılığın artışını durdurma taahhütlerinin devam ettirilmesi ve özellikle yerelleştirme önlemlerini de içeren ticarete tarife dışı engelleri barındıran mevcut korumacı önlemlerin geriye çekilmesi.
18. Beş yıl içerisinde kamu-özel işbirliği aracılığıyla tüm G20 ülkelerinde gümrük prosedürleri ve sınırlar arası geçiş sistemleri için kapsamlı olarak elektronik ortama geçişin sağlanması.
19. Kamu alımlarının elektronik ortama aktarılması, High Level Reporting Mechanisms (iş ombudmanlarının) geliştirilmesi ve kamu alımları prosedürleri için uyumluluk temini.

# ATLANTİK KONSEYİ

18 KASIM 2015, İSTANBUL





2015 yılı Türkiye açısından gerçekten önemli bir yıl. 2 genel seçimin arkasından kurulacak yeni hükümetle birlikte, 2019'a kadar Türkiye'nin yol haritası belirlenmiş olacak.

Bu yıl aynı zamanda, Türkiye'nin G-20, Türk özel sektörünün de TOBB üzerinden B-20 Başkanlığını üstlendiği bir yıl. G-20 demek, dünya nüfusunun 3'te 2'si; dünya ticaretinin yüzde 75'i, ekonomik üretiminin yüzde 85'i demek. Yani temsil gücü oldukça yüksek bir platform.

Hem gelişmiş ülkeler, hem de belli başlı gelişmekte ülkeler var ve tüm kıtalar temsil ediliyor. Ve bu güçlü temsil, G-20'yi siyasi meşruiyet zemini kuvvetli bir yapı haline getiriyor. G-20 etrafında anlaştığımız, sonuç bildirgesine giren her unsur, kolaylıkla dünya çapında diğer platformlara da aynen taşınabiliyor.

Türkiye'nin dönem başkanlığımızda üç önemli öncelik ilan ettik. Bu önceliğimiz İngilizce "İ" harfiyle başlayan üç kelimededen oluşuyor; kapsayıcılık, uygulama ve yatırımlar (inclusiveness, implementation, investment).

Bu üç önceliğimiz G-20 üyeleri arasında çok geniş kabul gördü ve dünya ekonomi gündemine yerleşti. Ayrıca bir ilki gerçekleştirdik ve KOBİ'ler için yeni bir küresel temsil ve destek mekanizması oluşturduk. TOBB ve ICC, birlikte, İstanbul'da Dünya KOBİ Forumu'nu (WSF) kurduk. WSF ile ilk defa dünyada KOBİ'lerin ortak sesini duyuran, uluslararası platformlarda KOBİ'lerin beklentilerini, görüşlerini, şikâyetlerini ileten bir yapı hayata geçmiş oldu.

Bu hafta başında tamamlanan G-20 2015 Türkiye zirvesi, bugüne kadar ki en geniş katılımlı ve en çok yeniliğin ortaya çıktığı zirve olarak, başarıyla tamamlandı. Türkiye'nin yenilikler kattığı ve ortaya koyduğu yenilikleri de G-20 üyelerinin kabul ettiği, sahiplendiği bir başlangıç yaptık.

Bundan sonraki dönemde, uygulamaya ağırlık verdiğimiz bir süreci yaşamalıyız. Buna da gerçekten çok büyük ihtiyaç var. Zira dünya geneline baktığımızda, maalesef henüz dünyayı kapsayan, dengeli, sürdürülebilir bir büyüme göremiyoruz.

Yine dünya ticaretine baktığımızda, kriz öncesi döneme göre, dünya ticaretindeki artış oranları, yarı yarıya düşmüş durumda. Yani dünya ticaret hacmi eskisi gibi büyümüyor ve toparlama hala zayıf. Ekonomik büyümeye baktığımızda, ABD hariç hemen her ülke de bir yavaşlama veya sıkıntı söz konusu.

Büyüme yetersiz olunca, küresel çapta işsiz sayısı bu yıl 204 milyona ulaştı ve rekor kırdı. Küresel krizin başlangıcından bu yana işsiz sayısı 31 milyon kişi artmış.

Bundan özellikle gençler olumsuz etkileniyor. 74 milyon genç iş arıyor. Gençler arasındaki işsizlik, yetişkinlerin 3 kat üzerinde.

Öte yandan Merkez Bankaları, özellikle Avrupa ve Japonya Merkez Bankası, şimdiye kadar görülmemiş büyüklükte, genişletici para politikaları uyguluyor. Ancak sadece merkez bankalarının daha çok para basmasıyla, ekonomik toparlanmanın meydana gelmesi mümkün değil. Merkez bankaları, bankacılık sektörüne ya da hükümetlere, sadece geçici bir süre için, bir nefes alma imkânı sağlayabilir.

Küresel çapta kredibilite açığı en büyük sorun. Ve bu soruna ancak yapısal adımlarla çözüm bulunabilir. Yine içinde bulunduğumuz konjonktürde birkaç önemli risk alanı daha var. Emtia fiyatlarındaki dalgalanma, döviz kurlarındaki oynaklıklar, artan korumacılık eğilimleri, özel ve kamu borçlanmasındaki artışlar, siyasi çalkantılar ve güvenlik sorunları gibi. Daha fazla zamanınız almamak bunları sadece başlıklar halinde geçiyorum.

Sadece özetle şunu belirteyim. B-20 olarak 19 maddelik öneri/eylem planımızın G20 ülkeleri tarafından benimsenip uygulamaya konulması halinde, 2020'ye kadar 5 yıllık süreçte, küresel büyümeye ilave 2 puan daha ilave katkı yapabiliriz. Yani şu 4'ler civarındaki büyüme temposu yarı yarıya artmış olur. Bu da küresel çapta, yılda 1,6 trilyon dolar, 2020 sonuna kadar da ilave 5 trilyon dolar daha fazla gelir üretilmesi demektir.

Ülkemize dönecek olursak, Türkiye'ye baktığımızda, ilk vurgulanması gereken konu, küresel krizin etkilerini en çabuk atlanan ülkeler arasında olduğumuzdur, Milli geliri 100 baz aldığımızda, Türkiye 2009'dan 2014'e 120'ye çıktı. Aynı dönemde mesela Avrupa'da 100'den 98'e geriledi.

Büyümenin bir göstergesi olarak, 2008'den buyana ülkemizdeki istihdam artış 5 milyonu geçti. Avrupa'nın tamamında böyle bir artış yok. Bu, özel sektörümüzün geleceğe güvenle baktığını gösteriyor. Ekonomik istikrarın ana çıpası olan kamu bütçe açığı, son 5 yılda yüzde 1-2 arasında. Avrupa'da 5'lerde. Kamu borç stokunun milli gelire oranı yüzde 50'den 35'e geriledi. Avrupa ortalaması yüzde 90'larda.

Elbette bu olumlu göstergelerin yanında, dikkat etmemiz ve düzeltmemiz gereken alanlar da var. Bunların başında büyüme modelimizi değiştirme ihtiyacı geliyor. Türkiye'de ekonomik büyüme, dış kaynak girişine bağlı. Çünkü tasarruf oranımız ve sermaye birikimimiz düşük.

Küresel likiditenin bol olduğu yıllarda, bundan en iyi şekilde faydalandık. 2013'den itibaren, ABD Merkez Bankası'nın likidite artışını durdurması ve faiz artırma sinyali vermesiyle birlikte, bundan en çok etkilenen ülkelerden bir olduk. Son 3-4 senedir, büyüme oranımız yüzde 3'lerde takıldı kaldı. Şimdi, kurulacak yeni hükümetle birlikte, büyüme modelimizi değiştirmeyi, yeni bir sanayileşme politikası tasarlamayı planlıyoruz.

Bu elbette kolay olmayacak ama bir taraftan da olumlu bir konjonktür, bizim lehimize işliyor. Petrol başta olmak üzere emtia fiyatları düşüyor. Türkiye gibi enerji ve hammadde ithalatçısı ülkeler için bu çok olumlu. Bu sayede hem ithalatımız hem dış kaynak ihtiyacımız 2015 yılında önemli ölçüde geriledi.

Öte yandan dünyada ki pek çok ülkenin yılda ortalama yüzde 2-3 civarında büyüme sağlayacağı bir dönemin içindeyiz. Türkiye ekonomisi, önümüzdeki beş yılda yıllık yüzde 4 ve üzerinde bir büyüme oranını tutturursa, “ortalamanın üzerinde hızla büyüyen ekonomiler” arasına girmiş olacak. Diğer ülkelerden kendisini pozitif bir biçimde ayırabilecek. Üsttekilere yaklaşacak.

Başarı çitasının bir hayli düştüğü bir dünyada, biraz daha fazla çabayla, başarılı bir performans sergileyebilmek mümkün. Yeter ki, istikrar kuvvetlensin, makroekonomik çerçevemiz sağlam olsun. Yapısal reformları da kararlılıkla uygulayalım. Ondan sonra Türkiye'nin yolu açık.

Bu yüzden TOBB olarak önceliğimiz ve odağımız, 2016'da yapısal reformlar olacak. 2016'dan itibaren yeniden dışarıya ve fırsatlara bakmaya başlamalıyız. 1 Kasım seçimlerinden siyasi istikrar çıkması, taze bir başlangıç için fırsat olabilir.





BOĞAZIÇI EKONOMİ  
ZİRVESİ

8 ARALIK 2015, İSTANBUL



Kalkınma ve Refahın tabana yayılması, artık dünyanın her yerinde öncelikli bir sorun durumunda. Küresel hale dönüşen bu sorunla mücadele, ancak küresel işbirliği ile mümkün olabilir. Bunun için de bizlere yol gösterecek küresel mekanizmalara ihtiyaç var.

Birleşmiş Milletlerin bu konuda ülkelerimize öncülük etmesi ve tüm dünyada farkındalığı artırması son derece yerinde bir politikadır. Türk özel sektörünün çatı kuruluşu olan TOBB olarak, ülkemizin kalkınması ve yoksulluğun azaltılması konusunda özel sektörümüze rehberlik ediyor ve yönlendiriyoruz.

Biliyorsunuz, Türkiye 2015’de G-20’nin dönem başkanlığını üstlenmişti. TOBB olarak, biz de B-20’nin dönem başkanı olduk. Hem ülkemiz iş dünyasına önderlik ettik, hem de küresel iş dünyasının koordinatörü görevini yürüttük.

B-20’lerin bugüne kadar G20 gündemine ilettiği en geniş içerikli öneriler listesini hazırladık. Önerlerimiz 3 ana konuya odaklıydı. Birincisi, küresel ticaretin önündeki engellerin azaltılması. Küresel ticaret hacmi 90’larda çift haneli (yüzde 10-12 arasında) büyüyordu. Küresel kriz sonrası 2010-14 arasında bu oran yarı yarıya azaldı, yüzde 6’lara geriledi. 2014’de dip noktasına ulaştı, sıfır olarak gerçekleşti. Bu yıl en iyi ihtimal 3’e ulaşması ümit ediliyor.

Küresel ticaret, refahın yaygınlaşması için çok önemli. Zira gelişme yolundaki ülkeler, ancak ticaret yaptıkça, küresel sisteme entegre olunca, kalkınıyor ve yoksulluktan kurtuluyor. Küresel ticaretin önündeki kısıtlamalar (yani korumacı tedbirler) kaldırılırsa, ticaret yılda 1 trilyon dolar artacak. 21 milyon kişi yeni iş bulacak ki, bunların 18 milyonu gelişmekte olan ülkelerde sağlanacak. Gelişmekte olan ülkelerin ihracatında, 500 milyar dolar civarında artma imkânı elde edilecek.

Odaklandığımız ikinci konu, istihdam piyasasının güçlendirilmesi. Küresel çapta işsiz sayısı bu yıl 204 milyona ulaşmış ve rekor kırmış durumda. Küresel krizin başlangıcından bu yana işsiz sayısı 31 milyon kişi artmış. 2020’ye kadar 8 milyon kişinin daha bu rakama ilave olması bekleniyor. Özellikle gençler olumsuz etkileniyor. Dünyada 74 milyon genç iş arıyor. Gençler arasındaki işsizlik yetişkinlerin 3 kat üzerinde.

Küresel krizin başlangıcından bu yana, dünyada işsizlik oranını azaltabilen sadece 6 ülke var: Polonya, Macaristan, Şili, İsrail, Almanya ve Japonya. Eğer istihdam piyasalarını güçlendirecek tedbirler alamazsak, artmaya devam edecek işsizlik sorunu, hem iktisadi hem de sosyal çalkantılara yol açabilir.

Üçüncü olarak da, büyümenin motoru olan Yatırımlara hız kazandırılmasına odaklandık. Özel sektörün, yatırım yapma motivasyonunun artırılması gerekiyor. 2030 yılına kadar küresel altyapı ihtiyacı 70 ile 90 trilyon dolar olarak hesaplanıyor.

Sadece gelişmekte olan ülkelerin, sürdürülebilir kalkınma hedefi için, yılda 1,5 trilyon dolar altyapı yatırımı gerekiyor. Ancak, özellikle gelişen ülkelerde yatırımlar, kaynaksızlıktan tıkanma tehlikesiyle karşı karşıya. Altyapı Yatırımları Konusundaki küresel sorunları aşmak için, proje finansmanına küresel bir kurumsal yapı kazandırmaya çalışıyoruz.

Önerilerimizin, G-20 sonuç bildirgesinde yer almasından memnunuz. Küresel ekonominin, özellikle gelişmekte olan ülkelerdeki çalkantıdan dolayı zorlandığı bu günlerde, G-20 liderlerinin büyüme vurgusunu daha da güçlendirmeleri umut vericidir.

G-20 eylem planlarını, hem Türk özel sektörünü temsil eden TOBB olarak, hem de küresel iş dünyasını temsil eden B-20 Türkiye olarak, yürekten destekliyoruz. Bizler, G-20 gündeminde, KOBİ'lere daha fazla yer ayrılması için büyük çaba harcadık. Zira KOBİ'ler; küresel istihdamın yüzde 60'ını, istihdam artışının yüzde 80'ini sağlayan.

TOBB ve Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) olarak, bir ilki daha yaptık. Küresel ölçekte KOBİ'lerin haklarını savunacak, Dünya KOBİ Forumu'nun kuruluşunu, İstanbul'da gerçekleştirdik. Tüm bu çabalarımız G20 liderleri tarafından da sahiplenildi. İlk defa bir özel sektör girişimi, G-20 liderleri tarafından resmi deklarasyonu içinde desteklendi. Ve tüm bunlar, bizim için ayrı bir gurur kaynağı oldu.

Birleşmiş Milletlerin Çölleşme ile Mücadele faaliyetlerinde de TOBB olarak elimizi taşın altına koyduk, sorumluluk üstlendik. Zira dünyada 4 milyar hektar arazi, çölleşme tehlikesi ile karşı karşıya. Bu da 1,2 milyar insanın, açlık ve susuzluk tehdidi altında bulunmasına yol açıyor.

Dolayısıyla çölleşme ile mücadele, gelecekte insani, iktisadi ve sosyal problemlerin ortaya çıkmasını engellemek anlamına gelmektedir. İşte bu yüzden Birleşmiş Milletlerin küresel çapta yürüttüğü bu program, hepimiz için hayati öneme sahiptir. Bu kapsamda, TOBB olarak, 2017 yılına kadar, Birleşmiş Milletler çatısı altındaki Sürdürülebilir Arazi Yönetimi İş Forumu'nun başkanlığını yürütecek olmak da, bizim için, Türk özel sektörü için, gurur vericidir.

TOBB olarak da ülkemiz ekonomisinin lokomotifi olan Türk özel sektörünün her zaman destekçisi olduk. Türkiye'de oda sistemini güçlendirerek tüccarımızın ve sanayicimizin yanında yer aldık. Reel sektörümüzün çağdaş iş modellerini benimsemesi, girişimcilik, inovasyon, ileri teknoloji gibi alanlara yönelmesi için, 81 ile ve 162 ilçedeki Odalarımız ve Borsalarımız kanalıyla çalışmalar yürütüyoruz.

Mesleki eğitim konusunda bugüne kadar ülkemizde hayata geçmiş en büyük projeye imza attık. Çalışma Bakanlığımız, Eğitim Bakanlığımız ve Türkiye İş Kurumu işbirliğinde, ülke çapında, beceri kazandırma ve iş edindirme seferberliğine girdik.



Bugüne kadar 81 il’de 20 bine yakın meslek kursu açtık. 195 bin gencimize meslek eğitim verdik. 135 bini iş sahibi oldu, istihdam edildi.

İnsanlara iş verebilmenin bir diğer yolu da girişimcilikten geçmektedir. Bu nedenle girişimciliği ve girişimcilerimizi özellikle destekliyoruz. Hükümetimizle birlikte, girişimcilere yönelik, ekosistemler, teknoloji platformları, melek yatırımcılık, girişim sermayesi çağdaş finansman mekanizmaları kuruyoruz.

Girişimcilik alanında desteklediğimiz bir diğer konu da kadın girişimciliği. TOBB olarak Genç ve Kadın Girişimciler Kurullarımızı kurduk ve bu konuları ülke gündemine soktuk. Ülkemizdeki kadın girişimci oranının son 5 senede yüzde 6’dan %8’e çıkmasını sağladık.

Son olarak belirtmek istediğim bir husus daha var. Ülkelerimizde kalkınmayı sürdürülebilir hale getirmek zorundayız ki, bu Zirvenin de ana teması olan “daha az yoksulluk ve daha fazla refahı” sağlayabilelim. Bunun için TOBB olarak “Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine” paralel faaliyetler yürütüyoruz.

Kalkınma ve refaha giden yolun, özel sektörün güçlendirilmesinden geçiyor. Türkiye bunun en somut örneklerinden biri. Kamu eliyle büyüme veya kamu harcamasıyla refah yaratılmıyor, yaratılsa bile kalıcı olmuyor. Bu yüzden ülkelerimizdeki iş ve yatırım ortamını güçlendirmek, ticareti kolaylaştırmak, küresel sisteme entegrasyonu artırmak, hepimiz odak noktası olmalı. Sorunlar ortak olduğu sürece, çözümlere giden yol da işbirliğinden geçer.



**ÇEVRE VE ENERJİ  
VERİMLİLİĞİ MERKEZİ  
PROJESİ**

11 OCAK 2016, ANKARA



Sağlıklı ve dengeli bir çevrede yaşamak, kalkınma ile çevre koruma dengesini gözetmek için, pek çok ülke gibi, ülkemiz de büyük bir çaba içerisindedir. Biz de özel sektör olarak bu çabanın parçasıyız ve bu konudaki rolümüzü daha da artırmak istiyoruz.

Sürdürülebilir kalkınmanın anlayışının benimsenmesi ve bu kapsamda çevrenin korunması, enerji verimliliğinin teşvik edilmesi ve iklim değişikliği ile mücadele, bugünün olduğu gibi, geleceğin de temel meseleleri olacaktır.

Türkiye, aralarında BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi, Çölleşme ile Mücadele Sözleşmesi ve Kyoto Protokolü gibi, çevre konusunda çok sayıda uluslararası sözleşmeye taraftır.

Bildiğiniz üzere geçen ay Paris'te, iki hafta süren müzakereler sonunda, 2020 sonrası küresel iklim rejimini belirleyecek "Paris Anlaşması" hazırlandı.

Böylece iklim değişikliği ile mücadelede yeni bir evreye geçmiş olduk. Aslında ilk defa 195 ülkenin tamamını kapsayan, evrensel bir iklim değişikliği ile mücadele anlaşması söz konusu. Paris Anlaşması, taraf olacak tüm ülkelere bağlayıcı hükümler getiriyor. Dolayısıyla taraf ülkelerin, çevre, enerji, yatırım, kalkınma vb. politikalarında orta ve uzun vadede değişikliğe gitmesi gerekiyor.

Bu noktada ülkemiz önemli bir için bir sıkıntı söz konusu. Türkiye en baştan itibaren, bu müzakerelere 1.grup ülkeler arasında kabul edilerek dahil oldu. Ne yazık ki Paris'te Türkiye'nin tüm taleplerine rağmen, ne karar metnine, ne de Antlaşma metnine, Türkiye'nin özel durumunun yazılmasına müsaade edilmedi.

Umarız önümüzdeki yıl Fas'ta yapılacak Konferansında bu husus bir çözüme kavuşur. Aksi halde yeni anlaşmanın yürürlüğe girmesiyle birlikte, Türkiye'ye karbondioksit emisyonlarında azaltım yükümlülüğü getirilecek.

Bunun sonucunda da, kurulması öngörülen "Çevre Fonu"nda, yararlanan ülke değil, "donör" ülke konumunda bulunması ihtimalini doğacak. Yani gelişmiş sanayi ülkeleri gibi mali yükümlülük altına gireceğiz. Oysa gelişmiş sanayi ülkeleri ile gelişmekte olan ülkelerin iklim değişikliği konusunda tarihsel sorumlulukları farklıdır.

Ülkemiz bu global mücadele alanında elbette sorumluluğunu yerine getirecektir. Ama hakkaniyet beklemek de hakkımızdır. TÜİK'in 2012 Sera Gazı Envanteri Türkiye'nin toplam sera gazı salımının 440 milyon karbon dioksit (CO2) eşdeğeri olduğunu gösteriyor. Toplam sera gazı salımı sorumlusu olarak, Enerji Sektörü %70 ile en büyük paya sahipken, endüstriyel işlemler %14 ile ikinci sırada yer alıyor.

Yine 2012 yılında Türkiye’de kişi başına düşen sera gazı salımı 5,9 ton karbondioksit eşdeğeri olarak gerçekleşmiştir. Bu rakam da OECD ve AB ülkelerinin ortalamasından halen çok düşüktür. Elbette bu durum, bizi yeni koşullara uyum sağlamaktan alıkoymamalı. Özellikle teknolojik dönüşümü bir an önce gerçekleştirmek zorundayız.

Hizmet sektörünün Gayrisafi Yurtiçi Hasılamızdaki (GSYH) yeri ve ağırlığı gittikçe artmakla birlikte, gelişmekte olan bir ülke olarak, sanayisini de büyütme zorunluluğu olan bir ülkeyiz. Bu yüzden, yeni çevresel koşulları, dışarıya olan enerji bağımlılığımızı ve ekonomik koşulları düşünerek, yeni sanayi politikamızı kurgulamak zorundayız. Dolayısıyla, daha temiz teknolojilerle yol alırsak, bu süreci bir avantaja dönüştürebiliriz.

Ayrıca, AB sürecinde de “Çevre Faslı ”21 Aralık 2009 tarihinden bu yana açık fasıllardan birisidir ve Türkiye bu konuda ciddi yol almaktadır. Avrupa Birliği’nin “Çevre” müktesebatına uyum konusu, teknik olarak zor ve aynı zamanda ciddi yapısal değişimi gerektirmektedir.

O zamanki adıyla Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından hazırlanan “Avrupa Birliği Entegre Uyum Stratejisi” raporu, uyum sürecinin yaklaşık 60 milyar Avro tutarında bir yatırım zorunluluğu getirdiğini ortaya koyuyordu. Dolayısıyla, geniş bir çevre gündemiyle karşı karşıyayız.

Avrupa Birliği ile müzakerelerde, “Çevre” faslındaki kapanış kriterleri göz önünde bulundurulduğunda, iklim değişikliğini de kapsayan daha geniş bir çevre gündemi ile karşı karşıyayız. Bu süreç, başta enerji, demir-çelik, madencilik, çimento, cam, ulaştırma, tarım-hayvancılık, inşaat, kâğıt sanayi, otomotiv, denizcilik, kimya olmak üzere birçok sektörümüzün geleceğini de yakından ilgilendirmektedir. Bu da bizi bekleyen değişime hazırlıklı olmamız gerektiğini gösteriyor.

Özellikle de enerji odaklı sektörler açısından bu dönüşümü iyi okumak gerekiyor. Bu durum, çevre, ekonomi, enerji ve teknoloji alanında pek çok politikanın ve hatta paradigmanın değişmesine sebep olabilecektir. Şirketlerin dönüşen ekonomilere ayak uydurması rekabetçi kalabilmeleri açısından kritik önem kazanıyor. Ayrıca, dönüşen bu ekonomilerde yeni sektörler ve hizmetler de ortaya çıkmaya başlayacaktır.

Şirketlerin, yatırım kararlarını, iş planlarını ve operasyon süreçlerini, çevreye olan etkileri ve iklim değişikliği riskleri açısından değerlendirmeden yapamayacakları bir sürece doğru gidiyoruz. Bu süreci doğru okuyan ve dönüşümü sağlayabilen şirketler açısından fırsatlar doğarken, bu dönüşümü kaçıran ve uyum sağlayamayan şirketler için riskler oluşacaktır.

Bu yeni durum bizleri, özel sektörümüzü yakından ilgilendiren bu gelişim ve dönüşümde sorumluluk almaya ve öncülük etmeye itiyor. Var olan üretim modellerinin geliştirilmesi ve yeni üretim modellerinin oluşturulması gerekiyor. Bu modellerle üretim ve çevrenin korunması konusunda denge gözetin, yani üretimden ödün vermeyen ve çevreye de zarar vermeyen bir yapı oluşturulmalı.

Aslında ekonomik faaliyetler ve çevre sorunu bir arada ele alınıp çözüm yolları düşünüldüğünde, enerji en önemli konu başlığını teşkil ediyor. Bu yüzden de enerji verimliliği bu süreçte üzerinde durulması gereken bir diğer önemli konudur.

Enerji verimliliği, hem çevresel avantajlar sağlayacak hem de girdi maliyetlerinde azalmaya yol açıp rekabet gücü artışına katkı sağlayacaktır. Türkiye'nin enerji yoğunluğu ne yazık ki OECD ve AB ülkeleri ortalamasının üzerindedir. Zira bin dolarlık milli hâsıla üretmek için 400 litre petrole eşdeğer enerji harcıyoruz. Bu rakam, OECD ülkeleri ortalaması için 200 litredir.

TOBB olarak, Türkiye'nin ekonomik gelişmesini, şirketler kesiminin güçlenmesini, rekabet gücünün ve istihdam artırılmasını düşünmek zorundayız. Bunu yaparken elbette, çevre konusunda, iklim değişikliği ve enerji konusunda, güçlü temelleri olan, kararlı, hem ekonomik dönüşümümüzü, hem de Avrupa Birliği katılım sürecimizi destekleyen bir politika takip edilmesi gerektiğine inanıyoruz. Bu politikayı birlikte oluşturmalı ve birlikte, kararlılıkla uygulamalıyız. Sektörlerin ve şirketlerin intibak maliyetlerinin hesaplanmasında birlikte çalışmalı, maliyetleri karşılamada kaynak bulmalıyız.

Yaşadığımız çevre; doğal kaynaklar ve kültürel değerler, bizden sonraki nesle devretmek üzere bizlere bırakılan bir emanettir ve bu emanete sahip çıkmak insani bir zorunluluktur. İş dünyası olarak bu emaneti kendimizden sonraki nesillere devretmeye yönelik çabamıza devam edeceğiz. Bunun için de kalkınmaya "sürdürülebilir bir kalkınma" anlayışıyla yaklaşmak bizim için esastır.

Bu proje, işte bu bilinç ve bu sağduyu ile çok uzun erimli bir yolun küçük bir yapıtaşı olarak tasarlandı. İçinde bulunduğumuz yeni koşullarda özel sektörümüze öncülük edebilecek, onlara yardımcı olabilecek bir yapının gerekliliğini elzem görüyoruz.

Fakat bu yapının/merkezin gerçekçi bir kurumsal, mali ve yönetsel çerçeveye kurulması prensibinden hareketle, öncelikle bunun fizibilitesinin yapılmasını uygun gördük. Burada önemli olan, bu projeye entelektüel bir sorgulamayla işe girişmek ve yapılabiliğini sorgulamak ve gündemleştirmektir.





The poster features a central white hexagonal shape with a red border, containing the text 'ENERJİ VERİMLİLİĞİ KONFERANSI' and '13 OCAK 2016, İSTANBUL'. This central element is surrounded by six white gear icons, each with a red border, arranged in a circular pattern. The background is white with a subtle grid of thin grey lines and larger, faint grey lines that resemble circuit traces or data paths.

**ENERJİ VERİMLİLİĞİ  
KONFERANSI**

13 OCAK 2016, İSTANBUL



Esasen bu konu 3 boyutlu. Hepsi de bizi ilgilendiriyor. Şirket boyutundan bakacak olursak, ben sanayiciyim. Şu an hem iç hem dış piyasada işler durgun. Yani gol atamıyoruz, bari daha az gol yiyelim. Dolayısıyla maliyet kontrolü her zamankinden önemli.

En büyük gider kalemlerinden biri de enerji. Ortalama bir şirkette, maliyetlerinin yüzde 5 ila 20's enerji tüketiminden oluşur. Türkiye'deki tüm şirketlerin faaliyet karlılığı ise yüzde 4 civarında. Demek ki ortalama bir şirket elektriği daha verimli kullansa, toplam maliyetleri içinde 5 puan düşüş sağlasa, karlılığını 2 katına çıkarır. Bir başka deyişle, satışlarını sanki iki misline çıkarmış gibi bu işten kazan sağlar.

O yüzden diyorum ki; her şirket bir enerji şirkettir; değilse bile yakında olacaktır. Bakın dünyada yeni bir trend başladı. 10 yıl sonra "enerji ve sürdürülebilirlik" birimi bulunmayan bir şirket çok ender görülecek. Zira küresel rekabette saf dışı kalmaya başlayacaklar.

Esasında bir şirket enerji kontrolsüz ve bilinçsiz tüketmesi şuna benziyor. Bir markete giriyorsunuz. Fiyatlara bakmadan alışveriş sepetini ağzına kadar dolduruyorsunuz. Sonra kasaya gelip önünüze konan bedeli ödüyorsunuz.

İşte şirket yönetiminde de, kaynakları gelişi güzel kullandığınızda, günün sonunda hiç de hoş olmayan bir mali tablo yaşarsınız. Bugün artık neredeyse her firmanın iş, risk yönetimi, insan kaynakları, pazar genişletme için ayrı stratejileri var. Fakat çoğunun enerji stratejisi yok.

Şirketlerimiz artık enerji ve kaynak kullanımı stratejisi geliştirmek zorunda. Böylece ihtiyaçlarına en uygun enerji tedarik yapısını kurgulamalı, operasyonlarını enerji tüketimlerini optimize edecek şekilde iyileştirmeli ve nihayetinde enerji maliyetlerini minimize etmeli.

Konunun ikinci boyutu ülkemizle ilgili. Son 10 yılda enerji talebi artış hızında, dünya sıralamasında Çin'den sonra ikincidir. Ama enerji ihtiyacının % 70'den fazlası ithalat ile karşılıyoruz. Sadece geçen sene 50 milyar dolar enerji kaynaklı ithalat yaptık.

Üstelik ithal ettiğimiz enerjiyi son derece kötü kullanıyoruz. Aynı ürünü üretmek için, OECD ülkelerinin ortalamasından 2 kat daha fazla enerji harcıyoruz.

Durum böyleyken, enerji verimliliği Türkiye'nin geleceği için en çok önemsenmesi gereken konulardan biri haline geliyor. En ucuz ve en temiz enerji kaynağı, enerji verimliliğidir. Bu önemli ve bol kaynaktan daha iyi yararlanabilmek için daha fazla çaba sarf etmeliyiz.

Son yıllarda ülkemizde enerji verimliliği ile ilgili olarak güçlü bir yasal ve politika çerçevesi oluşturdu. Başta Enerji Bakanlığımız olmak üzere, Sanayi, Ulaştırma, Çevre ve Şehircilik Bakanlıklarımız ile TSE ve TÜBİTAK gibi kurumlarımız önemli adımlar arttırdılar. Bu tür uygulamaların sayısını ve ölçeklerini artırmalıyız.

Konun üçüncü boyutu da küresel ve insani boyut. İnsanoğlu asırlardır doğayla savaş halindeydi. Artık sona gelindi, savaşı kazanıyoruz. Ama kazanırken aslında kaybetmişiz. Artan nüfus ve şehirleşmeden dolayı, insanlığın doğal kaynaklara yönelik talebi, dünyanın yerine koyabileceği miktarın üzerine çıktı ve artmaya da devam ediyor.

Yapılan araştırmalar, dünyanın kendini yenileme kapasitesini kalıcı olarak bitme noktasına geldiğini gösteriyor. 1970'li yılların ortalarından itibaren her yıl dünyanın kendini yenileme kapasitesinin üzerinde tüketim gerçekleşti. Ve bugüne geldiğimizde, artık her sene Ağustos ayında dünyanın o sene için ürettiği tüm doğal kaynakları tüketmiş oluyoruz. Yani geri kalan 4 ay stoktan yiyoruz ve bu süre her sene daha da büyüyor.

Kredi kartı borcunu ödemediği sonraki döneme aktaran biri gibiyiz. Borç sürekli büyüyor. 7 milyar insanın doğal kaynak tüketimine yetişmek için, artık mevcut dünya yetmiyor, 1,5 dünya gerekiyor.

Peki, bu hayati konuyu, verimli ve sürdürülebilir kalkınma ile nasıl bağdaştıracacağız. Bugün herkes dünyamızın 4. sanayi devriminin eşliğinde olduğu konusunda hemfikir. Ama bunun nasıl bir şey olacağı konusunda rivayet muhtelif.

4. sanayi devriminin öncelilere benzemeyeceğini düşünüyorum. 1. sanayi devrimi, su ve buhar gücü etrafında üretim sürecini organize etti. Mekanikleştik. 2. sanayi devriminde, elektrik sayesinde, üretim süreci kitleleşti. Üretim bandı o zaman ortaya çıktı. 3. sanayi devriminde, elektronik ve bilgi işlem teknolojileri sayesinde üretim sürecinde otomasyon mümkün hale geldi. Robotların sayısı gün be gün arttı. Kitleli üretim için artık o kadar çok insan gerekmiyor.

Şimdi 4. sanayi devriminin eşliğindeyiz. Ben bunun öncelilerden radikal bir biçimde farklı olacağını düşünüyorum. Üretim sürecinin dijitalleşmesinin, makinelerin birbirleri ile doğrudan iletişime geçmesinin çok ötesinde bir şeyler olacak gibi geliyor bana.

İlk üç sanayi devriminin ortak özelliği, üçünün de karbon bazlı bir büyüme stratejisinin ürünü olmalarıydı. Her üç sanayi devriminde de büyümek daha fazla karbon salımı demekti. Daha hızlı büyümek isteyen, çevreyi daha fazla kirletmesi gerekiyordu.

Bugün Çin'in başkenti Pekin'de sağlık açısından kırmızı alarma neden olan hava kirliliğine işte böyle bakmak gerekiyor. Dünün kalkınma anlayışının temelinde havayı kirletmek vardı. Hızlı büyüme çevreyi rekor hızla tahrip etti. Dünya hızla kirlendi. Hem iktisadi, hem sosyal, hem de çevresel bir sürdürülebilirlik problemi ortaya çıktı.

4. sanayi devriminin, büyüme süreci ile karbon emisyonları arasındaki bağlantıyı ortadan kaldıran teknolojilerle gündeme oturacağını düşünüyorum. Biyoteknoloji, nanoteknoloji ile bilgi ve iletişim teknolojisi uygulamalarının iş ve üretim sürecini kalıcı bir biçimde değiştireceği kanaatindeyim.

Birden fazla sektörü aynı anda değiştirebilme kabiliyetine sahip bu yeni teknoloji platformları, hem verimliliği artıracak, hem de karbon salımlarını azaltacak. Dolayısıyla 4. sanayi devriminin, bugüne kadar alıştığımız iş yapma biçimini kalıcı bir biçimde değiştireceği fikrindeyim.

Bu durumda, Türkiye gibi bir ülkenin ne yapması gerekir? Bir defa Türkiye buna hazırlıklı değildir. Kamu da değildir, özel sektör de değildir. Biz hala 19. yüzyıldan kalma meselelere takılıp kalmışken, dünyanın bizi bekleyeceğini de düşünmeyelim. Artık bir an önce 21. yüzyıla giriş yapmamız gerekiyor.

Meselenin ekonomi tarafında baktığımızda, sektörlerimizi, ekonomimizi yeni teknoloji platformları ile dönüştürmek durumundayız. Az önce bahsetmiş olduğum, Biyoteknoloji, nanoteknoloji ve bilgi-iletişim teknolojisi, bu asrın en kritik teknoloji platformlarıdır. Çünkü hem sanayi dönüşümünü en çabuk hızlandırma potansiyeline sahiptir, hem de tüm sektörlerle en çabuk yayılma ve en geniş kullanılma imkanı olan sektörlerdir.

Maalesef şu an için bu üç teknoloji platformunun üçünde de Türkiye en geride kalan ülkedir. Çünkü ülkeye teknoloji transfer etmek yetmez. Transfer edilen teknolojinin, bir sektörden diğerine, bir şirketten ötekine yayılmasını sağlamak lazım. Tek bir şirketin içine hapsedilen teknoloji transferinden ekonomik fayda çıkmaz.

Bu konuda sevindirici olan, hem Bakanlıklarımızın, hem de TÜBİTAK, Savunma Sanayi gibi kilit konumdaki kurumlarımızın bu konuya daha yakın ilgi göstermeye başlamalarıdır.

Biz de özel sektör olarak kalkınmaya “sürdürülebilir bir kalkınma” anlayışıyla yaklaşmayı benimsedik. Özel sektöre yön vermek üzere TOBB bünyesinde "Çevre ve Enerji Verimliliği Merkezi"ni geçtiğimiz hafta faaliyete geçirdik. Burada özel sektör için enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve çevre stratejileri üzerine çalışmalar yapacağız.

Geçtiğimiz senede, 195 ülkenin taraf olduğu Birleşmiş Milletler Çölleşme ile Mücadele Sözleşmesi Kapsamındaki, İş Forumu'nun başkanlığı 2017'ye Birliğimize verildi. Buradan elde edilecek çıktıların Birleşmiş Milletlerin ve G20'nin gündemlerine girmesi için çalışacağız.



**E-TIR PROJESİ  
TANITIM TÖRENİ**

3 ŞUBAT 2016, ANKARA





Son 14 yılda ülke olarak yakaladığımız başarının temel sırrı ortak aklın işletilmesidir. “İstişare sünnettir” öğüdü her zaman pusulamız oldu. El ele, gönül gönül’e, uyum içinde çalışarak ekonomide büyük bir sıçramayı gerçekleştirdik. Elbette daha gidecek, yürüyecek çok yolumuz var. Türkiye büyük bir hedef koydu. “500 milyar dolar ihracat yapacağız” diyoruz.

Bunu sağlamak istiyorsak, hem sanayi hem de lojistik kapasitemizi şimdikininkinden birkaç misli üstüne çıkarmalıyız. İşte bugün kadim komşumuz İran ticaretimizi arttırmak için attığımız önemli bir adımı tanıtacağız. 2016 için büyük hedef koyduk. İran’la 30 milyar dolar dış ticaret hedefi. Bu hedef için bu atılan adım önemli olacak.

Türkiye’nin içinde bulunduğu coğrafya ve zaman dilimi, ülkemize müthiş fırsatlar sunuyor. Türkiye, Dünya’nın en önemli pazarlarının merkezinde. Dünyanın dört bir yanındaki karar alıcılar 20. yüzyılın başından itibaren jeopolitikten yararlanmıştır. Ben 40 yıldır Türkiye’nin jeopolitik önemini duyarım. Ama bu büyük fırsatı bir türlü istediğimiz ölçüde zenginliğe dönüştüremedik.

Son yıllarda Türkiye’nin konumunu fırsata çevirme noktasında önemli mesafeler kaydettik. Biliyorsunuz ihracatımızın yaklaşık yüzde 40’ını karayolu ile gerçekleştiriyoruz. Uzun yıllardır sınır kapılarımızı ihmal etmiştik. İhracat yapan müteşebbisimizin kamyonları kilometrelerce kuyruk oluştuyordu.

Hükümetimizin olumlu yaklaşımı ve onayıyla dünyada bir ilki gerçekleştirdik. Kara gümrük kapılarını yap-işlet-devret modeli ile modernize etmeye başladık. Bunu yaparken devlete tek kuruluş maliyet yüklemedik. Tersine, daha etkin ve hacimli çalışan kapılar sayesinde devletin vergi gelirleri katlanarak arttı. 7 gümrük kapısının modernizasyonunu tamamladık ve açtık. Halen de Gürcistan’a açılan Çıldır-Aktaş, Nahçıvan’a açılan Dilucu ve İran’a açılan Esendere gümrük kapılarını inşa ediyoruz.

Öte yandan Türkiye’nin en büyük gümrükleme merkezi olan, hem İstanbul için hem de ihracatçılarımız için çileye dönüşen İstanbul Halkalı Gümrüğü’nün modernizasyonuna başladık. Kilometrelerce uzanan tır kuyruğu görüntülerine son vermek ve Tır şoförlerinin çilesini bitirmek için Kapıkule Tır Parkının temelini attık. Kısaca özel sektör olarak taşın altına elimizi koyduk.

Modernize ettiğimiz kapılarda bekleme süreleri yarı yarıya azaldı. Geçiş hacmi 4 katına çıktı. Bakanlığımızın yaptığı bir çalışmaya göre, sadece bu sayede, ihracatçımızın yıllık taşıma maliyeti 400 milyon lira azalmış oldu. Yani her sene ülkemiz sanayicisinin, tüccarının, müteşebbisinin 400 milyon lira daha fazla kazanmasını sağladık.

Kamu ve özel sektör ortaklığı ile hayata geçirdiğimiz bu uygulama, dünyada da büyük beğeni topladı. BM tarafından dünya çapında “best practise” olarak seçildik. Şimdi çevre coğrafyamızdaki ülkelere de bu modelimizi ihraç etmek için çalışıyoruz.

Bunları anlatıyorum çünkü uluslararası taşımacılık ülkemizin uluslararası alanda rekabet gücü en yüksek sektörlerinden. Ülkemiz turizmden sonra ikinci büyük hizmet ihracatını taşımacılık sektöründe yapmaktadır. Bu sektörün performansı diğer sektörlerimizi de doğrudan etkilemektedir.

Taşımacılık sektörü bizim için stratejik sektör. Bildiğiniz üzere uluslararası taşımacılık sisteminin kalbi sayılan tır sisteminin ülkemizdeki uygulaması TOBB tarafından yürütülüyor. Tır karnesi kullanımı ile 50 yıldır nakliyecilerimizin sınır kapılarında beklemeden taşıma yapmalarını sağlıyoruz. Yılda yaklaşık 350.000 tır taşıması ile tır sisteminin son 9 yıldır dünyadaki bir numaralı kullanıcısı Türkiye’dir. Bu kullanımlardan doğan yıllık 35 milyar Avro kefalet riski birliğimiz tarafından üstlenilmektedir.

Ülkemiz; tır sisteminin bilgisayarlaştırılması konusunda Birleşmiş Milletler tarafından yürütülen, e-tır projesi paydaşlarından biri olmayı talep etti. Projenin bir an önce hayata geçirilebilmesi için çalışmalar başlatıldı. Ülkemiz hâlihazırda kâğıt ortamında yürütülen tır sistemini İran özelinde elektronik ortama taşıyarak özellikle bölgemizde rol model olacak.

Geçtiğimiz dönem başkanlığını yaptığım B20’nin temel gündem maddelerinden biri ticaretin kolaylaşmasıydı. Bu konuyu dünyanın en büyük ekonomilerinin gündemi haline getirdik. Ticaretin kolaylaşması daha fazla vakit, daha fazla nakit demek.

En büyük 10 ekonomi arasına gireceğiz diyoruz. Unutmayalım çağımızda vakit artık en önemli sermayelerden biri haline geldi. İran başlattığımız E-Tır projesi bir ilk oldu dünyada. Bu projenin diğer ülkelere yayılması için öncülük yapıyoruz.

E-Tır ne getirecek? İşlemler artık daha hızlı gerçekleştirilecek. Taşımacılık maliyetlerimiz düşecek. Şeffaflık gelecek. İşlemler daha etkin ve verimli yapılabilecek. Hem ticaret yapan daha fazla kazanacak. Hem de ülkelerimiz daha fazla kazanacak.

DÜNYA KALKINMA  
RAPORU TANITIM TOPLANTISI

15 ŞUBAT 2016, ANKARA



Bu sene Dünya Kalkınma Raporu'nu daha da önemli yapan husus ana teması; yani Dijital Ekonomi. Dijital ekonomiden ne kadar faydalandığımız belki de önümüzdeki on yıllarda ülkelerin kaderini belirleyecek. Elimizin altındaki bilgisayarlar, akıllı telefonlar ve tabletler artık yaşamımızın olmazsa olmazı haline geldi. Artık İnternet olmayan bir hayat düşünemez hale geldik.

Önümüzdeki dönemde internet ekonomisinin, sadece G20 ülkelerinde, yılda yaklaşık yüzde 8 büyümesi bekleniyor. Eğer İnternet ekonomisi bir ülke ekonomisi olsaydı dünyada beşinci sırada olacaktı. Büyüme hızı Çin'den daha yüksek olacaktı.

İnternet bir iş sektörü olarak kabul görseydi, küresel gayri safi milli hâsıladaki ağırlığı tarım ve hizmetlerden daha fazla olacaktı Bundan 10-11 sene önce, yani 2005 yılında, küresel nüfusun 6'da biri, yani yaklaşık 1 milyar kişi İnternet kullanıcısıydı. Bugün ise bu rakam 3 milyarı aştı. 5 yıldan kısa bir süre içerisinde bu rakam 4 milyara çıkacak. Ancak bir de madalyonun öteki yüzü var.

Bugün dünya nüfusunun yaklaşık %40'ı İnternet erişimine sahip. Peki ya kalan %60'lık kesim? Bizim gerek iş hayatında gerek sosyal yaşantımızda olmazsa olmazımız olan İnternet'e dünya nüfusunun yarıdan fazlasının erişimi yok. Bu rakam 4.2 milyar insana tekabül ediyor. Afrika'da İnternete erişim oranı %13'e iniyor. Az gelişmiş ülkelerde ise bu yılın sonunda İnternet erişimi oranının ise %10'unun altında kalması bekleniyor. Yani İnternet bir yandan yeni fırsatlar getirirken, bir yandan da dünyada yeni uçurumlar oluşturuyor.

En tehlikeli uçurum da KOBİ'ler için. Yapılan araştırmalar gösteriyor ki, KOBİ'lerin büyümesinin temelinde inovasyona yönelik yatırımlar var. Bunun yolu da dijital teknolojilerin etkin kullanımından geçiyor. Bu teknolojileri etkin kullanamayan KOBİ'ler rekabet yarışında geride kalacak. Sadece KOBİ'ler de değil, tüm sanayi sektörü bir yeniden yapılanma sürecinden geçiyor.

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin sanayiye yeniden şekillendirdiği bir dönemi yaşıyoruz. Birinci Sanayi Devrimi, buharın enerji üretiminde kullanılmasıyla başlamıştı, İkinci Sanayi Devrimi ise elektrik kullanımının can verdiği Henry Ford'un seri üretimiyle hayatımıza girmiştir.

Üçüncü dalgayı ise bilgi ve iletişim teknolojilerindeki ilerlemeler ortaya çıkardı. Dördüncü Sanayi Devrimi, yani moda tabiriyle Sanayi 4.0 (dört-sıfır) bilişim teknolojilerini, Nesnelere İnterneti, Bulut Bilişim, siber robot sistem tasarımlarıyla üretim sürecinin vaz geçilmez bir parçası haline getirecektir.

Sanayi 4.0 Devrimi sayesinde ayrıca sürdürülebilir kalkınma hedeflerine de ulaşılması kolaylaşacaktır. Hem tüm üretim süreçlerinin hem de enerji kullanımında verimliliğin bu yeni teknolojilerle arttığını göreceğiz. Henüz arkamızda bıraktığımız 2015 yılı sürdürülebilir kalkınma açısından önemli bir yıl oldu.

Önce Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri, ardından da Paris'teki İklim Değişikliği Taraflar Konferansı bize 2015 sonrasındaki kalkınma gündeminin çerçevesini çizdi. Pek çok uluslararası metinde de vurgulandığı gibi bundan sonraki dönem artık konuşma değil harekete geçme dönemi. Harekete geçmek için de verinin yeri ve önemi tartışılmaz.

Bu nedenle 4. Sanayi devrimini kaçırma lüksümüz yok. Bu devrimi kaçırmamak için, politikacılar, bürokratlar, işadamları, hepimiz İnternet ekonomisini iyi anlamak ve önünü açmak için doğru kararları vermek zorundayız. Peki İnternet ekonomisinin gelişmesinin önündeki kısıtlar neler?

Türkiye açısından konuşursak ilk olarak Yasal Altyapıdan bahsetmemiz gerekir. Türkiye'de İnternet ekonomisinin gelişmesinin önündeki en önemli kısıtlardan biri Yasal Altyapıdır. İnternet'in bugüne kadarki hızlı gelişimi açık yapısının bir sonucu oldu.

İnternet'in bir sahibi olmadığı için, yeni iş modelleri kısıtlanmadan gelişebildi. İnternet girişimciliğin önünü açtı. İşte bu nedenle İnternet'in yönetimi'nde kamu, özel sektör, sivil toplum ve kullanıcılar beraber rol almalıdır. Tabii ki hiçbir mecra kuralsız gelişemez. Bu İnternet için de geçerli.

İş dünyası olarak İnternet'le ilgili konan kurallarla ilgili beş beklentimiz var: Kurallar İnternet'i kısıtlayan değil, İnternet'in önünü açan bir rol üstlenmelidir. Kurallar hızlı teknolojik gelişime ayak uydurabilecek şekilde sade ve esnek olmalıdır. Kurallar özel sektörün görüşü alınarak konmalıdır.

Kurallar girişimcilere işini nasıl yapacağını dayatmamalı, sadece bir genel çerçeve çizmelidir. Kuralların devletler arasında uyumlu olmasına özen gösterilmelidir. İnternet Ekonomisine ilişkin ikinci kısıt Fiziki Altyapı'dır. Herkes için hızlı ve ucuz İnternet erişimi, ve İnternet kullanım oranlarının artması temel şartlardan biridir.

Beceriler ve Dijital Uçurum da diğer bir kısıt olarak karşımıza çıkmaktadır. Türkiye'de İnternet kullanımına ilişkin beceriler, gerek bireysel düzeyde, gerekse firma düzeyinde yeterli seviyede değildir. Şirketlerin İnternet'i yeterince kullanmamaları ile ilgili önemli bir sorun, bilgi yetersizliğidir. Kamu Destek Programları, diğer bir önemli kısıtımız.

İnternet ekonomisine yönelik kamu destek programların sürekli yenilenmesi ve teknolojiye ayak uyduran bir yapıda tasarlanması gerekiyor. İnternet'e yönelik kamu destekleri alanında, birazdan sayın Başbakan Yardımcımız Mehmet Şimşek ile önemli bir başlangıca imza atacağız.

TOBB ve Hazine ortaklığında Türkiye Yatırım Fonu'nu kuruyoruz. Türkiye Yatırım Fonu, ülkemizde erken aşama yatırım yapan girişim sermayesi fonlarına kaynak sağlayacak. Bu girişim sermayesi fonları da İnternet girişimcilerine kaynak sağlayacak.

Türkiye Yatırım Fonu, ülkemizde yenilikçi şirketlere ve İnternet ekonomisine yönelik yeni nesil ilk destek modelidir. Biz artık desteklenecek şirketi bürokrat seçmesin diyoruz. Kamu, kaynağını İnternet ekosistemini geliştirmekte kullansın. Girişim sermayesi fonları bu ekosistem içinde doğru şirketleri seçerek kaynak aktarsın.

Girişim sermayedarları yatırım yaptıkları şirketlere sadece mali kaynakla değil, mentörlük ve yeni bağlantılar sağlayarak da destek olsun. Türkiye Yatırım Fonu'nun kurulum çalışmaları 2011'de TOBB Genç Girişimciler Kurulu ve Girişim Sermayesi Sektör Meclisi'nin attığı adımla başlatılmıştı. Hazine Müsteşarlığı'mızın desteğiyle 5 yılda zoru başardık. Bu yeni nesil destek için gerekli kanun ve yönetmelikler çıkarıldı ve bugün son sözleşmeyi imzalıyoruz.

Dijital ekonomi yeni bir devrim ortaya çıkardı. Elbette, her zaman olduğu gibi, önce davrananlar da bu sürecin kazananları olacak. Türkiye Yatırım Fonu ile ülkemiz girişimcilerinin bu devrimde ilk davrananlardan biri olmasının önünü açıyoruz. Ama hiçbir devrim sancısız olmaz. Yaşanan bu büyük değişimin sorunsuz olması doğal olarak beklenemez.

Bu dönüşümün en önemli sorunlarının başında, kişisel verilere ilişkin güven ortamı geliyor. Veri dijital ekonomide adeta para kadar kıymetli. "Paran kadar konuş diye bir söz" vardır biliyorsunuz, artık "verin kadar konuş" diyorlar.

Nasıl kullandığımız paraya güvenmeden ekonomi işlemezse, veri kullanımına ilişkin güven olmadan da dijital ekonomi işlemez. Kişisel verilerin korunmasına ilişkin kurallar, kullanıcıların hassasiyetlerini giderirken, inovasyonun da önünü kesmemelidir. Bu alanda iş dünyası ve devletlerin ortak çalışması gerekir. Tabii ki yasal çerçeveyi hazırlamak ve uygulamak devletlerin görevidir. Biz de iş dünyası olarak elimizi taşın altına koymaya hazırız.

Dünyada dijital ekonominin gelişiminin, kişisel verilerin korunmasına ilişkin karşılıklı güven ortamının tesisi ile olacağına bilincindeyiz. Biliyorsunuz uzunca bir süredir beklediğimiz Türkiye'de Kişisel Verilerin Korunması Hakkında Kanun için geçtiğimiz günlerde ilk adım atıldı. Kanun tasarısı alt komisyonda görüşüldü ve en kısa sürede yasalaşması sağlanacak. Eminim bu kanun Dijital Ekonomi'den Türk girişimcilerinin daha fazla faydalanmasında bir dönüm noktası olacaktır.

Gördüğünüz gibi, dijital ekonomi bizlere 15 yıl öncesine kadar hayal dahi edemeyeceğimiz bir dünyanın kapılarını aralıyor. Bilgiye erişimin çok daha kolay olduğu, uzakları yakın eden bir dünya. Böyle bir dünya dijital ekonominin dönüştürücü gücü ile mümkün. Bu fırsatı en iyi şekilde kullanmak da bizlerin elinde.

DAHA İYİ BİR GELECEK  
DAHA İYİ BİR TÜRKİYE İÇİN  
GÖRÜŞ VE ÖNERİLER - XV



72. GENEL KURUL

Genel Kurul Yayınlarına;  
**Cep Telefonu ve Tabletinizdeki  
QR Code** uygulamasını kullanarak  
veya  
<http://tobb.org.tr> internet adresindeki  
“yayınlar” bölümünden ulaşabilirsiniz.



**TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ**  
Dumlupınar Bulvarı No:252  
Eskişehir Yolu 9. Km. 06530 Çankaya / ANKARA  
[www.tobb.org.tr](http://www.tobb.org.tr)